

NECLASIFICAT

**EXTRAS DIN**

**REGULAMENTUL ORGANIZĂRII ȘI DESFAȘURĂRII ADMITERII  
ÎN ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU”  
DIN SIBIU PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2024-2025**

**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU ADMITEREA  
LA STUDIILE UNIVERSITARE DE MASTER, ANEXA NR. 9**

**PROGRAMUL DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER:  
*LEADERSHIP ORGANIZATIONAL***

**TEMATICA**

**1. Mediul de securitate și operațional**

- 1.1. Trăsături ale mediului internațional de securitate
- 1.2. Amenințări, riscuri și vulnerabilități la adresa securității internaționale
- 1.3. Elemente și caracteristici ale mediului operațional

**2. Teoria organizației**

- 2.1. Organizații: definire și clasificare
- 2.2. Perspective în analiza organizațiilor
- 2.3. Structură și proiectare organizațională
- 2.4. Cultura organizațională

**3. Managementul organizației**

- 3.1. Funcțiile managementului și funcțiunile organizației
- 3.2. Mecanismul procesului decizional
- 3.3. Tipologia deciziilor

**4. Comportament organizațional**

- 4.1. Problematica și semnificația comportamentului organizațional
- 4.2. Individual în organizație – omul organizațional
- 4.3. Comportamentul organizațional de grup
- 4.4. Patologia organizațională

**5. Leadership militar**

- 5.1. Leadership în context organizațional militar
- 5.2. Teorii ale leadership-ului
- 5.3. Liderul și lucrul în echipă

NECLASIFICAT

1 din 2

NECLASIFICAT  
**BIBLIOGRAFIE**

1. \*\*\* *Strategia Militară a României*, Bucureşti, 2021.
2. \*\*\* *Strategia Națională de Apărare a Țării pentru perioada 2020-2024 „Împreună, pentru o Românie sigură și prosperă într-o lume marcată de noi provocări”*, Monitorul Oficial, Partea I nr. 574 din 01.07.2020.
3. Avram, E., Cooper, C., *Psihologie organizational-managerială*, Bucureşti, Editura Polirom, 2008.
4. Baboş, A., *Teorii despre leadership*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018.
5. Burduş, E., Popa, I., *Fundamentele managementului organizației*, ediția a III-a, Bucureşti, Editura Pro Universitaria, 2013.
6. Goleman, D., Boyatzis, R., McKee, A., *Inteligenta emoțională în Leadership*, Bucureşti, Editura Curtea Veche, 2019.
7. Grigoraș, Constantin, *Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare*, Ediție revizuită și adăugită, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2023.
8. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Ediția a II-a, revizuită și adăugită, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2022.
9. Kets de Vries, M., *Leadership, arta și măiestria de a conduce*, Bucureşti, Editura Codecs, 2007.
10. Maxwell, J. C., *Lider la 360°. Dezvoltă-ți puterea de influență oriunde te-ai afla în cadrul organizației*, Bucureşti, Editura Amaltea, 2012.
11. Rațiu, A., Cîrdei, A., *Teoria generală a științei militare (curs)*, vol. II – *Transformări*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2019.
12. Rusu, R., *Comportament organizational militar (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016.
13. Rusu, R., *Teoria organizației – Note de curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2020.
14. Vlăsceanu, M., *Organizații și comportament organizational*, Iași, Editura Polirom, 2003.
15. Zlate, M., *Tratat de psihologie organizational-managerială*, vol. 1, Iași, Editura Polirom, 2004.
16. Zlate, M., *Tratat de psihologie organizational-managerială*, vol. 2, Iași, Editura Polirom, 2007.