

**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU PROBA I A EXAMENULUI DE LICENȚĂ**

**EVALUAREA CUNOȘTINȚELOR FUNDAMENTALE  
ȘI DE SPECIALITATE**

**SPECIALIZAREA LEADERSHIP MILITAR**

**DOMENIUL DE STUDII  
ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ**

**- SESIUNEA IULIE 2021 -**

**T1. Fundamente ale științei militare**

- 1.1. Știința militară: componente și corelațiile între acestea
- 1.2. Războiul/conflictul militar, acțiunea militară – concepte și tipologii
- 1.3. Lupta armată: legi, principii și corelațiile între acestea
- 1.4. Tendințe și perspective privind desfășurarea confruntărilor militare

**T2. Elemente de artă militară în operațiile forțelor terestre**

- 2.1. Apărarea structurilor tactice: cadrul tactic, factori determinanți, tipuri de operații defensive
- 2.2. Nivelul tactic al operației ofensive: cadrul tactic, factori determinanți, tipuri de operații ofensive
- 2.3. Tipuri de manevră la nivel tactic specifice acțiunilor de luptă

**T3. Leadership în context organizațional militar**

- 3.1. Repere conceptuale. Leadership versus management
- 3.2. Liderul militar și competența managerială
- 3.3. Competențele liderului militar
- 3.4. Statutul și rolurile liderului militar

**T4. Inteligența emoțională în leadership**

- 4.1. Contribuția inteligenței emoționale la dezvoltarea leadership-ului
- 4.2. Competențele emoționale
- 4.3. Domeniile inteligenței emoționale în dezvoltarea carierei militare

**T5. Leadership-ul transformațional**

- 5.1. Liderii transformaționali
- 5.2. Strategii ale leadership-ului transformațional
- 5.3. Principiile leadership-ului transformațional

**T6. Particularități ale angajamentului organizațional în mediul militar**

- 6.1. Perspective în analiza angajamentului organizațional
- 6.2. Determinanți și consecințe ale angajamentului organizațional
- 6.3. Comportament civic organizațional

**T7. Particularități ale managementului organizației militare**

- 7.1. Organizația militară – necesitate, constituire și funcționare
- 7.2. Funcțiile managementului organizației militare
- 7.3. Funcțiunile organizației militare
- 7.4. Decizia militară și procesul decizional în organizația militară

**T8. Fundamente și exigențe doctrinare ale instruirii forțelor**

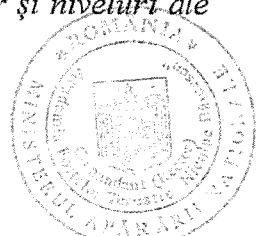
- 8.1. Obiectivele, principiile și exigențele instruirii forțelor
- 8.2. Standardizarea instruirii
- 8.3. Instrucția individuală și instrucția colectivă
- 8.4. Metodologia organizării și desfășurării instrucției subunității
- 8.5. Evaluarea instruirii forțelor

**T9. Fundamente ale modelării și simulării**

- 9.1. Reprezentare, tipuri de reprezentări
- 9.2. Model, algoritm și date. Legile datelor
- 9.3. Simulare și tipuri de simulări: simulare reală, simulare virtuală și simulare constructivă
- 9.4. Verificare, validare, acreditare, fidelitate și rezoluție
- 9.5. Principiile fundamentale ale modelării și simulării. Principiile lui Pritsker. Regula de aur a modelării. Axiomele la regula de aur a modelării. Cele 10 cerințe ale modelării
- 9.6. Procesul de modelare matematică în domeniul militar (problema de transport, problema de atribuire, aplicații ale teoriei jocurilor)

**T10. Arhitecturi, standarde și proceduri în modelarea și simularea acțiunilor militare**

- 10.1. Interoperabilitate. Interoperabilitatea simulărilor și niveluri ale standardizării



- 10.2. *Cadrul arhitectural C4ISR (Command, Control, Communication, Computer, Surveillance, Reconnaissance, Intelligence)*
- 10.3. *Modele de referință ale interoperabilității: LISI (modelul de referință al interoperabilității sistemelor informaționale), OIMM (modelul maturității interoperabilității organizaționale)*

### **T11. Utilizarea modelării în managementul capabilităților**

- 11.1. *Bazele definirii unui sistem*
- 11.2. *Metodele MOE (măsura eficacității), MOP (măsura performanței)*
- 11.3. *Cadrul stabilirii nevoilor unui sistem. Documentul cu cerințele operaționale. Evaluarea în procesul de dezvoltare a capabilităților*
- 11.4. *Costul pe ciclul de viață a unui sistem. Analiza cost – eficacitate*

## **BIBLIOGRAFIE**

### **T1.**

1. \*\*\* F.T.-1, *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, 2017, pp. I3-I7.
2. Rațiu, A., *Teoria generală a științei militare, curs, vol. 1 – Fundamente*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, pp. 5-32, 41-48, 59-77, 82-130.
3. Rațiu, A., Cîrdei, A., *Teoria generală a științei militare, curs, vol. 2 – Transformări*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2019, pp. 5-27, 70-92, 117-158.

### **T2.**

1. \*\*\* F.T.-1, *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, 2017, pp. I11-I18, II1-II-9.
2. \*\*\* F.T.-3, *Manualul de tactică generală a Forțelor Terestre*, București, 2020, pp. IV5-IV14, V9-V14, VI1-VI5.
3. \*\*\* F.T./I.-4.1, *Manualul pentru luptă al plutonului de infanterie*, București, 2013, pp. III1-IV64.
4. Roman, N., Ispas, L., *Elemente de artă militară – Tactică (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010, pp. 86-138.

### **T3.**

1. Baboș, A., *Teorii despre leadership (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 21-34.
2. Sfârlog, B., Ralea, M., Giurcă, D. F., *Leadership militar – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010, pp. 19-62, 109-118.

**T4.**

1. Baboş, A., *Teorii despre leadership (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 61-75.

**T5.**

1. Baboş, A., *Teorii despre leadership (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 103-117.
2. Baboş, A., *Gestionarea potențialului de lider (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 63-72.
3. Sfărlog, B., Ralea, M., Giurcă, D. F., *Leadership militar – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010, pp. 139-157.

**T6.**

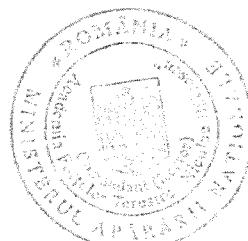
1. Rusu, R., *Comportament organizațional militar*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, pp. 61-84.

**T7.**

1. \*\*\* *Legea nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale*, republicată, în Monitorul Oficial nr. 867 din 02.11.2017.
2. \*\*\* *Legea nr. 355/2009 privind regimul stării de mobilizare parțială sau totală a forțelor armate și al stării de război*, Monitorul Oficial nr. 805 din 25.11.2009, art. 1-10.
3. \*\*\* *Legea nr. 203/2015 privind planificarea apărării*, Monitorul Oficial nr. 555 din 27.07.2015.
4. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 11-17, 24-32, 48-60, 68-88.

**T8.**

1. \*\*\* *S.M.G.I.F.-7, Doctrina instruirii Armatei României*, București, 2006, pp. 13-33, 57-95.
2. \*\*\* *S.M.F.T.-13, Metodica organizării și desfășurării instrucției în Forțele Terestre*, București, 2009, pp. 9-49.
3. Bumbuc, Ș., *Curs de pedagogie*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2015, pp. 140-206, 219-240.
4. Rațiu, A., *Teoria generală a științei militare, curs, vol. I – Fundamente*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, pp. 175-196.



**T9.**

1. Badea, D., Bârsan, G., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 35-67.
2. Căruțașu, V., Bârsan, G., *Aplicații ale modelării și simulării acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2006, pp. 32-40, pp. 54-72.
3. Căruțașu, V., *Cercetări operaționale și teoria deciziei*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 107-132, pp. 175-212.

**T10.**

1. Badea, D., Bârsan, G., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 75-85.

**T11.**

1. Badea, D., Bârsan, G., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 15-34, pp. 111-122, pp. 130-133.

**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU PROBA I A EXAMENULUI DE LICENȚĂ**

**EVALUAREA CUNOȘTINȚELOR FUNDAMENTALE  
ȘI DE SPECIALITATE**

**SPECIALIZAREA MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIEI**

**DOMENIUL DE STUDII  
ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ**

**– SESIUNEA IULIE 2021 –**

**T1. Fundamente ale științei militare**

- 1.1. Știința militară: componente și corelațiile între acestea
- 1.2. Războiul/Conflictul militar – concepte și tipologii
- 1.3. Lupta armată: legi, principii și corelațiile între acestea
- 1.4. Tendențe și perspective privind desfășurarea confruntărilor militare

**T2. Elemente de artă militară**

- 2.1. Nivelul tactic al operației ofensive: cadrul tactic, factori determinanți, tipuri de operații ofensive
- 2.2. Apărarea structurilor tactice: cadrul tactic, factori determinanți, tipuri de operații defensive
- 2.3. Tipuri de manevră la nivel tactic specifice acțiunilor de luptă
- 2.4. Operații militare de stabilitate și de sprijin

**T3. Decizia managerială și procesul decizional**

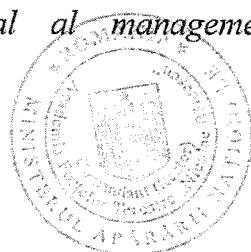
- 3.1. Decizia – repere conceptuale
- 3.2. Procesul decizional
- 3.3. Metode și tehnici decizionale

**T4. Știința managementului în organizația militară**

- 4.1. Organizația militară – necesitate și actualitate
- 4.2. Caracteristicile organizației militare contemporane
- 4.3. Resursele managementului organizației militare

**T5. Managementul resurselor materiale în organizația militară contemporană**

- 5.1. Logistica militară – suport esențial al managementului organizației militare
- 5.2. Componentele logistice militare



**T6. Managementul resurselor informaționale în domeniul militar**

- 6.1. Sistemul informațional-managerial și componente sale
- 6.2. Funcțiile sistemului informațional al managementului organizației militare
- 6.3. Sistemul de comandă și control – sistem informațional al managementului organizației militare

**T7. Angajament organizațional și comportament civic organizațional**

- 7.1. Perspective în analiza angajamentului organizațional
- 7.2. Particularități ale angajamentului organizațional în mediul militar
- 7.3. Dimensiuni și implicații ale comportamentului civic organizațional

**T8. Leadership în câmp tactic**

- 8.1. Lider și leadership militar: concepte, principii, trăsăturile liderului
- 8.2. Puterea de luptă și puterea militară
- 8.3. Modelul procesului de luare a deciziei

**T9. Fundamente și exigențe doctrinare ale instruirii forțelor**

- 9.1. Obiectivele, principiile și exigențele instruirii forțelor
- 9.2. Instrucția individuală și instrucția colectivă
- 9.3. Standardizarea instruirii
- 9.4. Metodologia organizării și desfășurării instrucției subunității
- 9.5. Evaluarea instruirii forțelor

**T10. Fundamente ale modelării și simulării**

- 10.1. Reprezentare, tipuri de reprezentări
- 10.2. Model, algoritm și date. Legile datelor
- 10.3. Simulare și tipuri de simulări: simulare reală, simulare virtuală și simulare constructivă
- 10.4. Verificare, validare, acreditare, fidelitate și rezoluție
- 10.5. Principiile fundamentale ale modelării și simulării. Principiile lui Pritsker. Regula de aur a modelării. Axiomele la regula de aur a modelării. Cele 10 cerințe ale modelării
- 10.6. Procesul de modelare matematică în domeniul militar (problema de transport, problema de atribuire, aplicații ale teoriei jocurilor)

## **T11. Arhitecturi, standarde și proceduri în modelarea și simularea acțiunilor militare**

- 11.1. *Interoperabilitate. Interoperabilitatea simulărilor și niveluri ale standardizării*
- 11.2. *Cadrul arhitectural C4ISR (Command, Control, Communication, Computer, Surveillance, Reconnaissance, Intelligence)*
- 11.3. *Modele de referință ale interoperabilității: LISI (modelul de referință al interoperabilității sistemelor informaționale), OIMM (modelul maturității interoperabilității organizaționale)*

## **T12. Utilizarea modelării în managementul capabilităților**

- 12.1. *Bazele definirii unui sistem*
- 12.2. *Metodele MOE (măsura eficacității), MOP (măsura performanței)*
- 12.3. *Cadrul stabilirii nevoilor unui sistem. Documentul cu cerințele operaționale. Evaluarea în procesul de dezvoltare a capabilităților*
- 12.4. *Costul pe ciclul de viață al unui sistem. Analiza cost – eficacitate*

## **BIBLIOGRAFIE**

### **T1.**

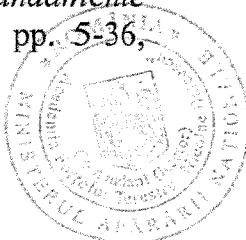
1. \*\*\* F.T.-I, *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, 2017, pp. I3-I6.
2. Neag, M., Stoina, N., Rațiu, A., Mihai, S., *Știință militară, curs, vol. I – Concepțe și teorii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2008, pp. 7-30, 65-77, 82-92, 96-109, 116-145.
3. Neag, M., Rațiu, A., Cîrdei, A., *Știință militară (curs), vol. II – Realități și tendințe*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 5-35, 65-113.

### **T2.**

1. \*\*\* F.T.-I, *Doctrina operațiilor Forțelor Terestre*, 2017, pp. I11-I18, II1-II9.
2. Roman, N., Ispas, L., *Elemente de artă militară – Tactică (curs)*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2010, pp. 86-137, 162-191.

### **T3.**

1. Iancu, D., Badea D., *Bazele managementului, curs*, vol. 1, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 44-62.
2. Teleșpan, C-tin, Stanciu, L., *Bazele managementului – fundamente teoretico-aplicative ale deciziei*, Sibiu, Editura Constant, 2002, pp. 5-36, 60-64, 80-85, 105-108.



**T4.**

1. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 11-17, 24-32.

**T5.**

1. \*\*\* *Regulamentul logisticii operațiilor întrunite*, publicat în Monitorul Oficial al României nr. 353/07.05.2008, București, art. 1-116.
2. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 107-124.

**T6.**

1. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 137-156.

**T7.**

1. Rusu, R., *Comportament organizational militar*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, pp. 61-84.

**T8.**

1. Grigoraș, C-tin, Coman, M., *Curs – Leadership în câmp tactic*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, pp. 9-936, 97-122, 209-235.

**T9.**

1. \*\*\* *S.M.G./I.F.-7, Doctrina instruirii Armatei României*, București, 2006, pp. 14-33, 57-95.
2. \*\*\* *S.M.F.T.-13, Metodica organizării și desfășurării instrucției în Forțele Terestre*, București, 2009, pp. 9-55.
3. Bumbuc, Ș., *Curs de pedagogie*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2015, pp. 140-206, 219-240.
4. Rațiu A., *Teoria generală a științei militare, curs, vol. I – Fundamente*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, pp. 175-196.

**T10.**

1. Badea, D., Bârsan, Gh., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 35-67.
2. Căruțasu, V., Bârsan, G., *Aplicații ale modelării și simulării acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2006, pp. 32-40, 54-72.

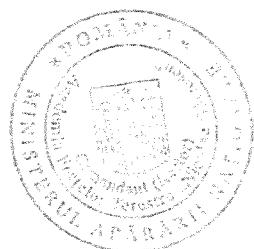
3. Căruțasu, V., *Cercetări operaționale și teoria deciziei*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 107-132, 175-212.

**T11.**

1. Badea, D., Bârsan, Gh., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 75-85.

**T12.**

1. Badea, D., Bârsan, Gh., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 15-34, 111-122, 130-133.



**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU PROBA I A EXAMENULUI DE LICENȚĂ**  
**EVALUAREA CUNOȘTINȚELOR FUNDAMENTALE  
ȘI DE SPECIALITATE**

**SPECIALIZAREA MANAGEMENT ECONOMICO-FINANCIAR**

**DOMENIUL DE STUDII  
ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ**

**– SESIUNEA IULIE 2021 –**

**T1. Managementul schimbării**

- 1.1. Simptomele schimbării structurilor
- 1.2. Forțele care promovează schimbarea în organizații
- 1.3. Forțele care se opun schimbării în organizații
- 1.4. Implementarea programelor de schimbare

**T2. Decizia și procesul decizional în organizația militară**

- 2.1. Conținutul procesului decizional militar
- 2.2. Dimensiuni psihologice ale adoptării deciziei militare

**T3. Științe militare**

- 3.1. Știință militară: componente și corelațiile între acestea
- 3.2. Războiul/conflictul armat – concepte, tipologie, legi și principii
- 3.3. Lupta armată: legi, principii și corelațiile între acestea
- 3.4. Consecințe militare ale poziției geografice a României
- 3.5. Influența reliefului asupra organizării și desfășurării acțiunilor militare

**T4. Fundamente ale modelării și simulării**

- 4.1. Reprezentare, tipuri de reprezentări
- 4.2. Model, clasificarea modelelor, algoritm și date
- 4.3. Simulare – tipuri de simulări: simulare reală, simulare virtuală și simulare constructivă. Caracteristici
- 4.4. Verificare, validare, acreditare, fidelitate și rezoluție
- 4.5. Principiile lui Pritsker
- 4.6. Procesul de modelare. Regula de aur a modelării. Axiomele la regula de aur a modelării. Cele 10 cerințe ale modelării. Legile datelor

## **T5. Utilizarea modelării în managementul capabilităților**

- 5.1. Bazele definirii unui sistem
- 5.2. Metodele MOE (măsura eficacității), MOP (măsura performanței)
- 5.3. Cadrul stabilirii nevoilor unui sistem. Documentul cu cerințele operaționale. Evaluarea în procesul de dezvoltare a capabilităților
- 5.4. Costul pe ciclul de viață a unui sistem. Analiza cost – eficacitate

## **T6. Asigurarea cu materiale de intendență**

- 6.1. Drepturi de hrana în timp de pace ale personalului din sectorul național de apărare, ordine publică și siguranță națională
- 6.2. Drepturi de echipament și materiale de resortul echipamentului, în timp de pace, ale personalului din sectorul național de apărare, ordine publică și siguranță națională
- 6.3. Reguli privind prepararea, distribuția și păstrarea hranei
- 6.4. Atribuțiile structurilor logistice ale M.Ap.N. privind hrănirea personalului

## **T7. Merceologie**

- 7.1. Calitatea produselor și serviciilor
- 7.2. Clasificarea și codificarea produselor
- 7.3. Marcarea și etichetarea produselor. Ambalarea mărfurilor

## **T8. Teoria costurilor și profitul**

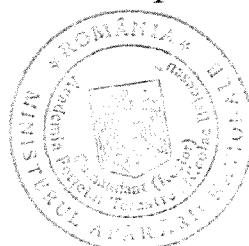
- 8.1. Delimitări conceptuale privind costul de producție
- 8.2. Conținutul teoretic al profitului

## **T9. Principiile achizițiilor publice**

- 9.1. Noțiunea și izvorul achizițiilor publice
- 9.2. Enumerarea și explicarea principiilor care stau la baza atribuirii contractelor de achiziție publică
- 9.3. Exemple de aplicare sau de încălcare a principiilor achizițiilor publice
- 9.4. Efecte previzionate prin aplicarea principiilor achizițiilor publice

## **T10. Etapa de planificare/pregătire, inclusiv consultarea pieței – etapă a procesului de achiziție publică**

- 10.1. Conceptul, scopul și rolul planificării în domeniul achizițiilor publice
- 10.2. Modul de inițiere a acestei etape
- 10.3. Identificarea necesităților autorității contractante prin elaborarea referatului de necesitate
- 10.4. Programul anual al achizițiilor



## BIBLIOGRAFIE

### T1.

1. Telespan, C-tin, Stanciu, L., *Fundamentele managementului organizației militare – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2005, pp. 213-231.

### T2.

1. Iancu, D., *Managementul organizației militare – elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, pp. 48-67.

### T3.

1. Neag, M., Stoia, N., Rațiu, A., Mihai, S., *Știință militară – curs, vol. I – Concepțe și teorii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2008, pp. 7-29, 65-92, 96-145.
2. Pricopi, M., Neag, M., *Geografie militară – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, pp. 11-43.

### T4.

1. Badea, D., Bârsan, Gh., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 35-67.

### T5.

1. Badea, D., Bârsan, Gh., Stanic, M., Coman, M., *Modelarea și simularea activităților și acțiunilor militare*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, pp. 15-34, 111-133.

### T6.

1. \*\*\* *Ordonanța Guvernului nr. 26 din 22 iulie 1994 privind drepturile de hrănă, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și securitate națională și ale persoanelor private de libertate, republicată*, Monitorul Oficial nr. 144/09.04.1998, cu modificările și completările ulterioare.
2. \*\*\* *Ordonanța Guvernului nr. 51 din 12 august 1994 privind drepturile de echipament și materiale de resortul echipamentului, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și siguranță națională*, Monitorul Oficial nr. 242/29.08.1994, cu modificările și completările ulterioare.
3. \*\*\* *Legea nr. 257 din 19 iulie 2007 privind hrănirea, echiparea, asigurarea medicală, precum și cu tehnică, produse și materiale de resort a personalului din sectorul de apărare, ordine publică și securitate națională, pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență*, Monitorul Oficial nr. 506/27.07.2007.

5. \*\*\* *L-12, Instrucțiuni privind alimentația personalului Armatei României*, 2003.
6. \*\*\* *Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M. 25 din 25 februarie 2012 pentru aprobarea instrucțiunilor privind funcțiile de gestionar, constituirea de garanții, răspunderea gestionarilor, predarea – primirea gestiunilor și gestionarea bunurilor în Ministerul Apărării Naționale*, Monitorul Oficial nr. 153/07.03.2012.

**T7.**

1. Pînzariu, Sorin, Pleșanu, Toma, *Merceologie, curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2020, pp. 44-52, 52-67, 79-94, 112-122.

**T8.**

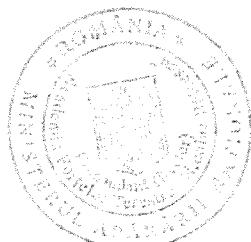
1. \*\*\* *Microeconomie*, Cluj-Napoca, Editura Risoprint, 2008 (Catedra de Economie Politică, Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor), pp. 124-129, 137-142, 146-150.
2. \*\*\* *Economie*, ediția a VII, București, Editura Economică, 2009 (Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, Catedra de Economie și Politici Economice), pp. 68-71, 74-75.

**T9. Principiile achizițiilor publice**

1. Nica, Elvira, *Managementul achizițiilor publice*, București, Editura Economică, 2012, pp. 71-79 (Cota 34165).
2. Popa, Gabriel Ioan, *Achiziții publice – Curs universitar*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013 (Cota C515), pp. 18-24.
3. \*\*\* *Legea privind achizițiile publice nr. 98/2016*, art. 1 și art. 2, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 390 din 23.05.2008, cu modificările și completările ulterioare.

**T10. Etapa de planificare/pregătire, inclusiv consultarea pieței – etapă a procesului de achiziție publică**

1. Nica, Elvira, *Managementul achizițiilor publice*, București, Editura Economică, 2012, pp. 92-94 (Cota 34165).
2. Popa, Gabriel Ioan, *Achiziții publice – Curs universitar*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013 (Cota C515), pp. 42-44.
3. \*\*\* Art. 3, alin.(1) din art. 9 și art. 12 din Anexa nr. 1 din H.G. nr. 395 din 2016 pentru aprobarea *Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadrul din Legea privind achizițiile publice nr. 98/2016*, cu modificările și completările ulterioare.



**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU PROBA I A EXAMENULUI DE LICENȚĂ**

**EVALUAREA CUNOȘTINȚELOR FUNDAMENTALE  
ȘI DE SPECIALITATE**

**SPECIALIZAREA CONTABILITATE ȘI INFORMATICĂ DE GESTIUNE**

**DOMENIUL DE STUDII CONTABILITATE**

**– SESIUNEA IULIE 2021 –**

**T1. Teoria costurilor și profitul**

- 1.1. Delimitări conceptuale privind costul de producție
- 1.2. Conținutul teoretic al profitului

**T2. Circuite, fluxuri și cicluri financiare**

- 2.1. Circuite financiare
- 2.2. Fluxuri și cicluri financiare

**T3. Obiectul, metoda și principiile contabilității**

- 3.1. Obiectul și funcțiile contabilității
- 3.2. Metoda, procedeele și principiile contabilității

**T4. Structuri delimitate de obiectul contabilității**

- 4.1. Activele entității economice
- 4.2. Datorii și capitalurile proprii ale entității economice
- 4.3. Ajustări de valoare și valori de regularizare
- 4.4. Cheltuielile, veniturile și rezultatul exercițiului financiar

**T5. Contabilitatea activelor imobilizate**

- 5.1. Contabilitatea imobilizărilor necorporale
- 5.2. Contabilitatea imobilizărilor corporale

**T6. Contabilitatea trezoreriei**

- 6.1. Contabilitatea operațiunilor de încasări și plăți în numerar
- 6.2. Contabilitatea operațiunilor de încasări și plăți prin conturi la bănci în lei

**T7. Contabilitatea datoriilor**

- 7.1. Contabilitatea decontărilor cu personalul
- 7.2. Contabilitatea contribuțiilor sociale obligatorii aferente veniturilor de natură salarială

**T8. Contabilitatea stocurilor prin metoda inventarului permanent**

- 8.1. *Contabilitatea materiilor prime și materialelor consumabile*
- 8.2. *Contabilitatea materialelor de natură obiectelor de inventar*

**T9. Veniturile financiare publice. Calcul și analiză**

- 9.1. *Concept, conținut și factori de influență*
- 9.2. *Clasificarea veniturilor publice*
- 9.3. *Analiza veniturilor publice*

**T10. Bazele de date. Sisteme informatiche de asistare a deciziilor**

- 10.1. *Modelul relațional. Concepte de bază. Tipuri de chei*
- 10.2. *Relații între tabele. Integritate referențială. Tipuri de asocieri*
- 10.3. *Comenzi SQL pentru manipularea datelor. Fraza Select*
- 10.4. *Sisteme suport pentru decizii. Clasificare*

**BIBLIOGRAFIE****T1.**

1. \*\*\* *Microeconomie*, Cluj-Napoca, Editura Risoprint, 2008 (Catedra de Economie Politică, Universitatea „Babeș-Bolyai”, Cluj-Napoca, Facultatea de Științe Economice și Gestiunea Afacerilor), pp. 124-129, 137-142, 146-150.
2. \*\*\* *Economie*, ediția a VII, București, Editura Economică, 2009 (Academia de Studii Economice, Facultatea de Economie Generală, Catedra de Economie și Politici Economice), pp. 68-71, 74-75.

**T2.**

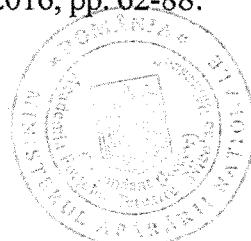
1. Bucătaru, D., *Finanțele întreprinderii*, ediția a II-a, revizuită și adăugită, Iași, Editura Tipo Moldova, 2013, pp. 41-51.
2. Toma, M., Alexandru, F., *Finanțe și gestiune financiară de întreprindere* București, Editura Economică, 1998, pp. 15-26.

**T3.**

1. \*\*\* *Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1802 din 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial nr. 963 din 30.12.2014, cu modificările și completările ulterioare (cap. 2, punctele 49-59).
2. Balteș, N., Ciuhureanu, A. T., *Bazele contabilității – fundamente teoretice și practice*, ediția a II-a revizuită, Sibiu, Editura Techo Media, 2016, pp. 19-21, 26-34.

**T4.**

1. Balteș, N., Ciuhureanu, A. T., *Bazele contabilității – fundamente teoretice și practice*, ediția a II-a revizuită, Sibiu, Editura Techo Media, 2016, pp. 62-88.



**T5.**

1. \*\*\* *Legea nr. 227/08.09.2015 privind Codul fiscal*, publicată în Monitorul Oficial nr. 688/10.09.2015, cu modificările și completările ulterioare (Titlul II – Impozitul pe profit, Capitolul II – Calculul rezultatului fiscal, Art. 28 – *Amortizarea fiscală*).
2. \*\*\* *Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1802 din 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial nr. 963 din 30.12.2014, cu modificările și completările ulterioare (cap. 3, punctele 75-98, cap. 4, punctele 138-231, 237-244, funcțiunea conturilor 201-205, 208, 211, 213, 214, 223, 224, 280, 281).
3. \*\*\* *Plan de conturi general aprobat prin Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1802 din 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial nr. 963 din 30.12.2014, cu modificările și completările ulterioare.
4. Toma, C., *Contabilitate finanțiară*, ediția a III-a, revizuită și adăugită, Iași, Editura Tipo Moldova, 2018, pp. 311-384.

**T6.**

1. \*\*\* *Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1802 din 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial nr. 963 din 30.12.2014, cu modificările și completările ulterioare (cap. 3, punctele 75-98; cap. 4, punctele 268-271, 302-308, funcțiunea conturilor 512, 531).
2. \*\*\* *Plan de conturi general aprobat prin Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1802 din 2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, publicat în Monitorul Oficial nr. 963 din 30.12.2014, cu modificările și completările ulterioare.
3. Toma, C., *Contabilitate finanțiară*, ediția a III-a, revizuită și adăugită, Iași, Editura Tipo Moldova, 2018, pp. 249-264, 280-291, 294-298, 307-308.

**T7.**

1. \*\*\* *Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1917 din 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor, planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia*, publicat în Monitorul Oficial nr. 1186 din 29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare (cap. 3, punctele 313-315; funcțiunea conturilor 421, 431, 444).

2. Pîrvuț, V., *Contabilitatea instituțiilor publice – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, pp. 77-83.
3. Gisberto, A., Mișulescu-Ashrafzadeh, I., *Contabilitatea în instituțiile publice*, București, Editura ASE, 2017, pp. 172-180.

**T8.**

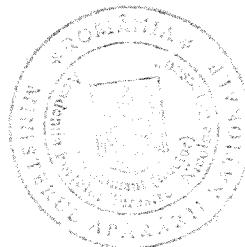
1. \*\*\* *Ordinul ministrului de finanțe publice nr. 1.917 din 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor, planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia*, publicat în Monitorul Oficial, nr. 1186 din 29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare (cap. 3, punctele 211-214, 216, funcțiunea conturilor 301, 302, 303).
2. Pîrvuț, V., *Contabilitatea instituțiilor publice – curs*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016 pp. 60-63.
3. Gisberto, A., Mișulescu-Ashrafzadeh, I., *Contabilitatea în instituțiile publice*, București, Editura ASE, 2017, pp. 121-132.

**T9.**

1. Florișteanu, E., *Finanțe publice*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2008, pp. 205-215.
2. Georgescu, M. A., *Administrarea finanțelor publice și a bugetului*, ediția a II-a revăzută și adăugată, București, Editura Pro Universitaria, 2009, partea a II-a – cap. 7, pp. 107-120; partea a IV-a – teste-grilă, pp. 447-489.
3. Moșteanu, T. (coord.), *Finanțe publice*, București, Editura Universitară, 2005, pp. 143-165.
4. Roman, Daniela Lidia, *Finanțe aplicate*, vol. I, Editura Economică, 2001, Capitolul 3, Resursele financiare publice, pp. 147-189.

**T10.**

1. Cozgarea, G., *Baze de date. Microsoft Access*, București, Editura ASE, 2018, pp. 19-22, 119-129.
2. Kovacs, S., *Access 2000. Implementarea bazelor de date*, Cluj-Napoca, Editura Albastră, 2003, pp. 93-126, 141-176.
3. Teodorescu, A., *Lecții de Access*, Cluj-Napoca, Editura Albastră, 2005, pp. 91-127.
4. Filip, G. F., *Sisteme suport pentru decizii*, București, Editura Tehnică, 2004, pp. 42-47.



**TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA  
PENTRU PROBA I A EXAMENULUI DE LICENȚĂ**

**EVALUAREA CUNOȘTINȚELOR FUNDAMENTALE  
ȘI DE SPECIALITATE**

**SPECIALIZAREA ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**

**DOMENIUL DE STUDII ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE**

– SESIUNEA IULIE 2021 –

**T1. Cetățenia**

- 1.1. *Noțiunea de cetățenie*
- 2.2. *Regimul juridic al cetățeniei române*
- 2.3. *Drepturile și libertățile fundamentale ale cetățenilor români*

**T2. Autoritățile publice prevăzute în Constituția României**

- 2.1. *Parlamentul României*
- 2.2. *Președintele României*
- 2.3. *Autoritatea judecătorească*

**T3. Autoritățile administrației publice centrale**

- 3.1. *Rolul și structura Guvernului României*
- 3.2. *Administrația publică centrală de specialitate – ministerele și miniștrii*
- 3.3. *Autoritățile administrative centrale autonome*

**T4. Funcția publică în administrația publică**

- 4.1. *Definirea funcționarilor publici*
- 4.2. *Numirea funcționarilor publici*
- 4.3. *Drepturile și îndatoririle funcționarilor publici*

**T5. Etapele procesului de politici publice**

- 5.1. *Stabilirea agendei*
- 5.2. *Formularea și transferul de politici*
- 5.3. *Procesul decizional în administrația publică*
- 5.4. *Implementarea politicilor publice*
- 5.5. *Evaluarea politicilor publice*

## **T6. Științe militare**

- 6.1. Știință militară: componente și corelațiile între acestea
- 6.2. Războiul/conflictul armat – concepte, tipologie, legi și principii
- 6.3. Lupta armată: legi, principii și corelațiile între acestea
- 6.4. Influența conceptelor doctrinar-operaționale asupra fizionomiei acțiunii militare
- 6.5. Războiul informațional; operații informaționale

## **T7. Bazele logisticii militare**

- 7.1. Noțiuni fundamentale privind logistica militară
- 7.2. Principiile logisticii militare
- 7.3. Domeniile funcționale ale logisticii militare

## **T8. Principiile achizițiilor publice**

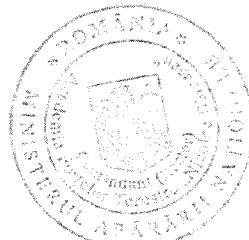
- 8.1. Noțiunea și izvorul achizițiilor publice
- 8.2. Enumerarea și explicarea principiilor care stau la baza atribuirii contractelor de achiziție publică
- 8.3. Exemple de aplicare sau de încălcare a principiilor achizițiilor publice
- 8.4. Efecte previzionate prin aplicarea principiilor achizițiilor publice

## **T9. Etapa de planificare/pregătire, inclusiv consultarea pieței – etapă a procesului de achiziție publică**

- 9.1. Conceptul, scopul și rolul planificării în domeniul achizițiilor publice
- 9.2. Modul de inițiere a acestei etape
- 9.3. Identificarea necesităților autorității contractante prin elaborarea referatului de necesitate
- 9.4. Programul anual al achizițiilor

## **T10. Asigurarea cu materiale de intendență**

- 10.1. Drepturi de hrana în timp de pace ale personalului din sectorul național de apărare, ordine publică și siguranță națională
- 10.2. Drepturi de echipament și materiale de resortul echipamentului, în timp de pace, ale personalului din sectorul național de apărare, ordine publică și siguranță națională
- 10.3. Reguli privind prepararea, distribuția și păstrarea hranei
- 10.4. Atribuțiile structurilor logistice ale M.Ap.N. privind hrănirea personalului



## BIBLIOGRAFIE

### T1.

1. Muraru, E., Tănărescu, S., *Drept constituțional și instituții politice*, ediția 14, vol. I, București, Editura C.H. Beck, 2011, pp.113-116, 119-134, 158-190.
2. \*\*\* *Constituția României* (republicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 767 din 31 octombrie 2003), art. 22-52.
3. \*\*\* *Legea nr. 21/1991 privind cetățenia română* (republicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 576 din 13 august 2010).

### T2.

1. Muraru, E., Tănărescu, S., *Drept constituțional și instituții politice*, ediția 14, vol. II, București, Editura C.H. Beck, 2013, pp.158-201, 253-267, 286-295.
2. \*\*\* *Constituția României* (republicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 767 din 31 octombrie 2003), art. 61-79, art. 80-100, art.124-134.

### T3.

1. Apostol, Tofan, D., *Drept administrativ*, volumul I, ediția 4, București, Editura C.H. Beck, 2018, pp. 201-211, 304-311.
2. Tabără, V., *Bazele administrației publice*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 66-131.

### T4.

1. Apostol, Tofan, D., *Drept administrativ*, volumul I, ediția 4, București, Editura C.H. Beck, 2018, pp. 422-424, 427-432, 445-454.
2. Santai, I., *Drept administrativ și știința administrației*, vol. II, Sibiu, Editura Alma Mater, 2009, pp. 116-139.

### T5.

1. Dinicu, A., *Procesul politicilor publice*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 53-125.

### T6.

1. Neag, M., Stoîna, N., Rațiu, A., Mihai, S., *Știință militară – curs, vol. I – Concepte și teorii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2008, pp. 7-29, 65-92, 96-145.
2. Neag, M., Rațiu, A., Cîrdei, A., *Știință militară – curs, vol. II – Realități și tendințe*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 25-33, 41-65, 73-110.

### T7.

1. \*\*\* *Regulamentul logisticii operațiilor întrunite, Ordinul nr. 36/2008 al Ministrului Apărării Naționale* (publicat în Monitorul Oficial, Partea I nr. 353 din 07.05.2008).
2. Badea, D., *Managementul sistemelor logistice militare. Elemente fundamentale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 67-81.

**T8.**

1. Nica, Elvira, *Managementul achizițiilor publice*, București, Editura Economică, 2012, pp. 71-79 (Cota 34165).
2. Popa, Gabriel Ioan, *Achiziții publice – Curs universitar*, Sibiu, Editura Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013 (Cota C515), pp. 18-24.
3. \*\*\* *Legea privind achizițiile publice nr. 98/2016*, art. 1 și art. 2, publicată în Monitorul Oficial, Partea I nr. 390 din 23.05.2008, cu modificările și completările ulterioare.

F

**T9.**

1. Nica, Elvira, *Managementul achizițiilor publice*, București, Editura Economică, 2012, pp. 92-94 (Cota 34165).
2. Popa, Gabriel Ioan, *Achiziții publice – Curs universitar*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013 (Cota C515), pp. 42-44.
3. \*\*\* Art. 3, alin.(1) din art. 9 și art. 12 din Anexa nr. 1 din H.G. nr. 395 din 2016 pentru aprobarea *Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordulu-cadru din Legea privind achizițiile publice nr. 98/2016*, cu modificările și completările ulterioare.

**T10.**

1. \*\*\* *Ordonanța Guvernului nr. 26 din 22 iulie 1994 privind drepturile de hrănă, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și securitate națională și ale persoanelor private de libertate*, republicată, Monitorul Oficial nr. 144/09.04.1998, cu modificările și completările ulterioare.
2. \*\*\* *Ordonanța Guvernului nr. 51 din 12 august 1994 privind drepturile de echipament și materiale de resortul echipamentului, în timp de pace, ale personalului din sectorul de apărare națională, ordine publică și siguranță națională*, Monitorul Oficial nr. 242/29.08.1994, cu modificările și completările ulterioare.
3. \*\*\* *Legea nr. 257 din 19 iulie 2007 privind hrănirea, echiparea, asigurarea medicală, precum și cu tehnică, produse și materiale de resort a personalului din sectorul de apărare, ordine publică și securitate națională, pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență*, Monitorul Oficial nr. 506/27.07.2007.
4. \*\*\* *L-12, Instrucțiuni privind alimentația personalului armatei României*, 2003.
5. \*\*\* *Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M. 25 din 25 februarie 2012 pentru aprobarea instrucțiunilor privind funcțiile de gestionar, constituirea de garanții, răspunderea gestionarilor, predarea – primirea gestiunilor și gestionarea bunurilor în Ministerul Apărării Naționale*, Monitorul Oficial nr. 153/07.03.2012.

