

# Curriculum Vitae

## INFORMAȚII PERSONALE

Numele și prenumele	<b>GROSARU D.-V. Florin Eduard</b>
Adresa	Str. HORIA, nr. 40, apt. 18, Brașov
Telefon	0723.534335
E-mail	<a href="mailto:floringrosaru@yahoo.com">floringrosaru@yahoo.com</a>
Cetățenia	română
Data și locul nașterii	12 octombrie 1970, Buzău
Starea civilă	necăsătorit

## EXPERIENȚA PROFESIOANALĂ

➤ Perioada	<b><u>Din 2010</u></b>
➤ Numele și adresa angajatorului	• DEPARTAMENTUL REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazul nr. 160, Brașov;
➤ Tipul activității	• Învățământ postuniversitar;
➤ Funcția sau postul ocupat	• <b>Director</b> ;
➤ Principalele activități și responsabilități	• Conducerea întregii activități.
	<b><u>De la 1 Martie 2017</u></b>
	• DEPARTAMENTUL REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazul nr. 160, Brașov;
	• Învățământ postuniversitar;
	• <b>Profesor universitar</b> ;
	• Activități didactice la disciplinele: Teorii și practici în management, Managementul performanței, Teoria organizației, Management strategic;
	<b><u>Din Martie 2015</u></b>
	• Membru asociat al <b>Academiei Oamenilor de Știință din România</b> ;
	<b><u>De la 1 Martie 2014</u></b>
	• DEPARTAMENTUL REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazul nr. 160, Brașov;
	• Învățământ postuniversitar;
	• <b>Conferențiar universitar</b> ;
	• Activități didactice la disciplinele: Teorii și practici în management, Managementul performanței, Teoria organizației, Management strategic;
	<b><u>2011 - 2014</u></b>
	• DEPARTAMENTUL REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazul nr. 160, Brașov;
	• Învățământ postuniversitar;
	• <b>Lector universitar</b> ;
	• Activități didactice la disciplinele: Teorii și practici în management, Managementul performanței, Teoria organizației, Management strategic.

### **2009 – 2010**

- DIRECȚIA INFORMAȚII MILITARE, Str. Izvor, nr. 3-5, sector 5, București;
- Informații militare;
- *Ofițer specialist;*
- Informații militare.

### **2007 – 2009**

- DEPARTAMENTUL REGIONAL DE STUDII PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazul nr. 160, Brașov;
- Administrativ, Achiziții și Stat Major;
- *Șef birou;*
- Planificarea, organizarea, controlul și evaluarea: activităților de stat major, achizițiilor, aprovizionării, depozitării și întreținerii materiilor și materialelor de resortul logisticii didactice, cazarmament și echipament; întreținerii și reparațiilor curente la clădiri și echipamente specifice; participarea la stabilirea strategiei de achiziții și implementarea acesteia; recrutarea și selecția personalului administrativ; îndrumarea, controlul și evaluarea activității C.D.C.

### **2005 – 2007**

- CENTRUL REGIONAL PENTRU MANAGEMENTUL RESURSELOR DE APĂRARE, Str. Mihai Viteazu nr. 160, Brașov;
- Organizare, învățământ, relații publice și internaționale;
- *Ofițer specialist;*
- Planificarea și organizarea învățământului; planificarea, organizarea, controlul și evaluarea activităților de asigurare a logisticii didactice; secretariat; relații publice; relații internaționale.

### **2002 – 2004**

- Universitatea „SEXTIL PUȘCARIU”, Brașov;
- Învățământ universitar;
- *Asistent universitar;*
- Activități didactice cu disciplinele: management public-privat; dreptul muncii; drept constituțional; tehnica operațiunilor bancare.

### **2002 - 2005**

- Regimentul 11 Rachete sol-aer, Str. Vasile Goldiș nr. 13, Brașov;
- Management;
- *Comandant companie;*
- *Ofițer specialist resurse umane din 2003;*
- Planificarea, organizarea, conducerea, antrenarea, controlul și evaluarea activităților desfășurate de personalul companiei. Planificarea, organizarea, selecția și gestionarea resurselor umane ale regimentului; participarea directă la organizarea, execuția, controlul și desfășurarea mobilizării regimentului.

### **2000 – 2002**

- Spitalul Militar de Urgență “REGINA MARIA”, Brașov;
- Management și administrare;
- *Șef logistică;*
- Conducerea aprovizionării, achizițiilor, depozitării și întreținerii materiilor și materialelor de resortul echipament și cazarmament, auto, comunicații, geniu, chimic, alimente și prepararea hranei, întreținerii și reparațiilor curente la clădiri și echipamentele specifice; participarea la stabilirea strategiei de achiziții și implementarea acesteia; paza și igienizarea ariei de responsabilitate

a spitalului; întocmirea documentațiilor specifice pentru obținerea autorizațiilor legale în domeniile: protecția muncii, protecția mediului, protecția civilă etc.;

### **1995 – 2000**

- Batalionul 44 Radiolocație, Brașov;
- Management;
- ***Șef tură***;
- Planificarea, organizarea, conducerea și controlul activităților specifice desfășurate de tura de serviciu din serviciul de luptă, pentru asigurarea cu date de radiolocație a acțiunilor de luptă ale regimentului de rachete sol-aer și ale unui punct de dirijare de regiment de aviație.

### **1992 – 1995**

- Compania 20 Radiolocație, Alexeni;
- Management;
- ***Șef radar***
- Planificarea, organizarea, conducerea și controlul activităților desfășurate de echipajul radarului pentru asigurarea cu date de radiolocație a acțiunilor unui regiment de aviație și ale unui batalion de artilerie antiaeriană. Am desfășurat cu preponderență activități ca șef tură de serviciu în punctul de comandă.

## **EDUCAȚIE ȘI FORMARE**

- Perioada
- Numele și tipul instituției de învățământ
- Domeniul studiat
- Tipul calificării / diploma obținută
- Nivelul de clasificare a formei de instruire / învățământ

### **2016**

- Fundația „Școala Română de Afaceri”, Piatra Neamț;
- *Curs pentru ocupația de Formator*;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii de specializare*;

### **2014 - 2015**

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București;
- *Studii postdoctorale în domeniul Științe Militare*;
- Atestat de Studii Postdoctorale;
- *Studii postdoctorale*;

### **2015**

- Colegiul Național de Apărare, București;
- *Probleme actuale ale securității naționale*;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare*;

### **2014**

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București;
- *Conducere strategică în domeniul informațiilor pentru apărare*;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare*;

### **2010 - 2013**

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București;
- *Științe militare și informații*;
- Titlul de doctor;
- *Studii doctorale*;

### **2013**

- „UZAMINT - formator în mediere”, Brașov,
- *Curs de formare ca Mediator*;

- Certificat de Absolvire;
- *Studii de specializare;*

### **2011**

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București;
- Managementul proiectelor și programelor;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare;*

### **2007**

- Canadian Forces Languages School, Canada;
- Perfecționare în limba engleză;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii de perfecționare;*

### **2006**

- Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov;
- Managementul resurselor informaționale;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare;*

### **2003 - 2005**

- SNSPA, Facultatea de Comunicare și Relații Publice, București;
- Comunicare și Relații Publice;
- Diplomă de Master;
- *Master;*

### **2005**

- Centrul Regional pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov;
- Managementul resurselor de apărare;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare;*

### **2004**

- Școala de Aplicație pentru Tancuri și Auto „MIHAI VITEAZUL”, Pitești;
- Mobilizare;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii de specializare;*

### **2003**

- Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București;
- Curs de managementul resurselor umane;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii de specializare;*

### **2003**

- Universitatea “TRANSILVANIA”, Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic, Brașov;
- Psiho-pedagogie educațională;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii postuniversitare;*

### **1995 - 2000**

- Universitatea Europeană “Drăgan”, Facultatea de Drept, Brașov;
- Drept;
- Licență în Științe Juridice;
- *Studii universitare;*

**1996**

- Școala de Aplicații pentru Radiolocație, Ploiești;
- *Curs comandă*;
- Certificat de Absolvire;
- *Studii de specializare*;

**1989 - 1992**

- Institutul Militar de Radiolocație „Avram Iancu”, Brașov;
- *Radiolocație*;
- Brevet de ofițer;
- *Studii universitare de scurtă durată*.

**LISTA LUCRĂRILOR PUBLICATE:**

<b>Nr. crt.</b>	<b>TITLUL LUCRĂRII PUBLICATE SAU COMUNICATE</b>	<b>LOCUL PUBLICĂRII SAU COMUNICĂRII</b>
1	<i>Eficientizarea conducerii organizației prin utilizarea tehnicii O.R.T.I.D.</i> I.S.S.N. 1582-8263	Sesiunea de comunicări științifice «ECOMED 2002» a Universității «Sextil Pușcariu», Caietele Universității «Sextil Pușcariu», anul II/nr.3, Brașov, decembrie 2002;
2	<i>Particularități de manifestare a rezistenței la schimbare în climatul organizațiilor românești contemporane</i> I.S.S.N. 1582-8263	Sesiunea de comunicări științifice «C.A. ROSETTI» a Universității «Sextil Pușcariu», Caietele Universității «Sextil Pușcariu», anul IV/nr.7, Brașov, iunie 2004;
3	<i>Manipularea în management</i> I.S.B.N. 978-973-663-539-7	Sesiunea de comunicări științifice «STRATEGII XXI – Spațiul Sud-Est european în contextul globalizării» Universitatea Națională de Apărare «Carol I», București, aprilie 2007;
4	<i>Geopolitics-Between Black and White</i> I.S.B.N. 978-973-8415-67-6	AFASES 2009, The International Session of XIth Scientific Papers «Scientific Research and Education in the Air Force», Air Force Academy, Brașov, Romania, May 2009.
5	<i>Advanced Distribution Learning (ADL) past, present and future in Regional Department of Defense Resources Management Studies educational endeavor</i> I.S.S.N. 2068 - 9403	co-autor, «Journal of Defense Resources Management», No.1(1)/2010, Brașov.
6	<i>Chapter 1: An Introduction to Defense Resources Management</i> I.S.B.N. 978-973-663-991-3	co-autor, în VASILESCU Cezar (coord.), <i>Defense Resources Management</i> , Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2012, București.
7	<i>The Strategic Importance and The Actors of South-Eastern Europe,</i> ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	«Journal of Defense Resources Management», Volume 3, Issue no. 1 (4), Apr. 2012, Brașov
8	<i>European Political Developments in South-Eastern Europe after The Lisbon Treaty,</i> ISSN: 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384,	«Revista Academiei Forțelor Terestre», Vol. XVII, Nr.3(67), Sept. 2012, Sibiu

9	<i>Current Transatlantic Perspectives on South-Eastern Europe</i> , ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	«Journal of Defense Resources Management» Volume 3, Issue no. 2 (5), Oct. 2012, Braşov
10	<i>Contributions and Romanian Options to Strengthen Security for South-Eastern Europe in Regional Bilateral/Trilateral Arrangements in The Black Sea Area</i> , ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466	«Journal of Defense Resources Management» Volume 4, Issue no. 1 (6), Apr. 2013, Braşov
11	<i>Security Risks and Threats – An Overview of Frozen Conflicts in South-Eastern Europe</i> , ISSN: 2248-2245 (CD-ROM), ISSN: 2248-2385 (on-line)	«The 6 <sup>th</sup> Scientific Conference with international attendance ”Defense Resources Management in the XXI Century”», Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Braşov, 2/3 decembrie 2011;
12	<i>Romania within The Regional Security Environment</i> , ISSN: 2248-2245 (CD-ROM), ISSN: 2248-2385 (on-line)	«The 7 <sup>th</sup> Scientific Conference with international attendance ”Defense Resources Management in the XXI Century” », Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Braşov, 15 noiembrie 2012,
13	<i>The Need for a Strategy and Romania’s Strategic Interest in South-Eastern Europe</i> , ISSN: 2248-2245 (CD-ROM), ISSN: 2248-2385 (on-line),	«The 7 <sup>th</sup> Scientific Conference with international attendance ”Defense Resources Management in the XXI Century”»,
14	<i>Europa de Sud-Est, complexul regional de securitate European în care se perpetuează conflictele îngheţate</i> , I.S.B.N. 978-606-524-131-2	Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, Bucureşti, 2013,
15	Book Review: <i>THE ROUTLEDGE HANDBOOK OF CIVIL-MILITARY RELATIONS</i> , Edited by: Thomas C. Bruneau, Florina Cristiana Matei, Routledge, Taylor and Francis Group ISBN 978-0-415-78273-9 ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	co-autor «Journal of Defense Resources Management» Volume 3, Issue no. 2 (5), Oct. 2012, Braşov,
16	Book Review: <i>SINERGIA INSTRUMENTELOR DE MANAGEMENT</i> , Autor Georgel RUSU, ISBN 978-973-47-1416-2 ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	«Journal of Defense Resources Management» Volume 3, Issue no. 2 (5), Oct. 2012, Braşov,
17	<i>Resursele de apărare și dezvoltarea durabilă</i> , ISSN 1582-6511, ISSN-L 1582-6511	co-autor «Impact Strategic» nr. 3(48)/2013, Bucureşti,
18	<i>MANAGEMENTUL PERFORMANŢEI – Concept &amp; Instrument de învăţare organizaţională &amp; Proces</i> Caiet de seminar Cotă bibliotecă: 01180-734	Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Braşov, ianuarie 2014,

19	<i>PERFORMANȚA - Instrumente și sisteme de evaluare &amp; Indicatori &amp; Evaluare</i> Caiet de seminar Cotă bibliotecă: 01180-735	Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, ianuarie 2014,
20	<i>MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI - Factori de influențare &amp; Etică profesională</i> Caiet de seminar Cotă bibliotecă: 01180-733	Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, ianuarie 2014,
21	<i>Europa de Sud-Est – prezențe geostrategice -</i> I.S.B.N. 978-606-524-132-9	Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, București, 2014,
22	<i>Teorii și practici în management – manual universitar</i> I.S.B.N. 978-606-524-139-8	Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, București, 2014,
23	<i>Modern building structures used for military purposes</i> ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	co-autor, «Journal of Defense Resources Management» Volume 5, Issue no. 1 (8), Apr. 2014, Brașov,
24	<i>Instruments of defense resources optimization: defense resources management and performance management</i> ISSN: 2068-9403, eISSN: 2247-6466, ISSN-L: 2247-6466,	«Journal of Defense Resources Management» Volume 5, Issue no. 2 (9), Oct. 2014, Brașov,
25	<i>Defense resources management and performance management in a double-way relationship</i> ISSN: 2248-2245 (CD-ROM), ISSN: 2248-2385 (on-line)	«The 9 <sup>th</sup> Scientific Conference with international attendance "Defense Resources Management in the XXI Century" », Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, 14 noiembrie 2014,
26	<i>Capitolul 28: Managementul militar și rolul său în teoria și practica managerială românească</i> I.S.B.N. vol.II: 978-973-618-404-8 I.S.B.N. general: 978-973-618-401-7	co-autor, în PETRESCU Ion (coord.), „Contribuții la conturarea unui model românesc de management” volumul II, Editura „Expert”, 2014, București.
27	<i>The revolution in military affairs in information age and its impact on defense resources management performance</i> 10.12753/2066-026X-15-000	«The 11 <sup>th</sup> International Scientific Conference eLearning and software for Education», UNAp, Bucharest, April 25-26, 2015
28	<i>Performance evaluation elements within defense resources management</i> ISSN 2284-9378 ISSN-L 2284-936X	«Bulletin of “Carol I” National Defence University», “Carol I” National Defence University Publishing House, Bucharest, 2015
29	<i>The New Forms Of The Power Struggle</i> ISSN 2284-9378 ISSN-L 2284-936X	«Bulletin of “Carol I” National Defence University», “Carol I” National Defence University Publishing House, Bucharest, 2016
30	<i>Performance management in defense resources management – Academic text book. ISBN 978-606-660-279-2</i>	“Carol I” National Defence University Publishing House, Bucharest, 2016
31	<i>Planning Economic Contributions and Resource Allocation for Military Capability Development – The Case of Romania. ISSN 2247-8396</i>	co-autor, în «Buletinul Științific», Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Vol. XXIII, Nr.1(45), 2018, Sibiu

32	<i>Infrastructuri critice – transporturile. Managementul protecției infrastructurilor critice în cadrul NATO</i> ISBN: 978-606-94561-3-2	co-autor, în Marius Stoian și Sebastian Burduja (coord.) «Transporturi și infrastructură. Concepte și instrumente operaționale», Editura Club Romania, București, mai 2018.
33	<i>Timpul prezent al performanței leadership-ului în organizația militară</i> ISSN 2601 - 5102	«Cercetarea științifică în serviciul dezvoltării durabile», conferința științifică națională a Academiei Oamenilor de Știință din România, volume 1, Issue 2, Târgoviște, 20-22 septembrie 2018
34	<i>Defense Economics in Romania following membership to EU and NATO</i> ISSN 2623-3525 print, 2623-3517 online	co-autor, în «International Conference on Applied Business and Economics», Aristotle University of Thessaloniki, Greece, October 21-23, 2019
35	<i>Teorii în management – fundament al conducerii organizațiilor</i> , ISBN 978-973-153-370-4	Coordonator și autor, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019

### Din care cărți și capitole în cărți:

1. GROSARU, Florin-Eduard, autor unic, ***Europa de Sud-Est, complexul regional de securitate European în care se perpetuează conflictele înghețate***, Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, București, 2013, I.S.B.N. 978-606-524-131-2, (format tipărit);
2. GROSARU, Florin-Eduard, autor unic, ***România în Europa de Sud-Est – prezențe geostrategice***, Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, București, 2014, I.S.B.N. 978-606-524-132-9, (format tipărit);
3. GROSARU, Florin-Eduard, autor unic, ***Teorii și practici în management – manual universitar***, Editura Centrului tehnic-editorial al armatei, București, 2014, I.S.B.N. 978-606-524-139-8, (format tipărit);
4. GROSARU, Florin-Eduard, autor unic, ***Performance management in defense resources management – Academic text book***, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2016, București, I.S.B.N. 978-606-660-279-2, (format tipărit);
5. GROSARU, Florin-Eduard, autor unic ***Chapter 1: An Introduction to Defense Resources Management***, în VASILESCU Cezar (coord.), *Defense Resources Management*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2012, București, I.S.B.N. 978-973-663-991-3, (format tipărit);
6. GROSARU, Florin-Eduard, co-autor: ***Capitolul 28: Managementul militar și rolul său în teoria și practica managerială românească***, în coordonator prof.univ.dr. Ion PETRESCU, „Contribuții la conturarea unui model românesc de management” volumul II, Editura „Expert”, 2014, București, I.S.B.N. vol.II: 978-973-618-404-8, I.S.B.N. general: 978-973-618-401-7;
7. GROSARU, Florin-Eduard, co-autor: ***Infrastructuri critice – transporturile. Managementul protecției infrastructurilor critice în cadrul NATO***, în coordonatori: Marius Stoian și Sebastian Burduja, „*Transporturi și infrastructură. Concepte și instrumente operaționale*” volumul II, Editura „Club Romania”, 2018, București, I.S.B.N.: 978-606-94561-3-2.
8. GROSARU, Florin-Eduard, coordonator și autor, ***Teorii în management – fundament al conducerii organizațiilor***, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, I.S.B.N. 978-973-153-370-4, (format tipărit);



## ALTE LUCRĂRI ȘI CONTRIBUȚII ȘTIINȚIFICE.

### Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații:

1. **MANAGEMENTUL PERFORMAȚEI – Concept & Instrument de învățare organizațională & Proces, Caiet de seminar**, Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, ianuarie 2014, Cotă bibliotecă: 01180-734
2. **PERFORMANȚA - Instrumente și sisteme de evaluare & Indicatori & Evaluare**, Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, ianuarie 2014, Cotă bibliotecă: 01180-735
3. **MANAGEMENTUL PERFORMANȚEI - Factori de influențare & Etica profesională**, Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, ianuarie 2014, Cotă bibliotecă: 01180-733

### Membru în echipe la granturi/proiecte prin competiție:

1. Membru în echipa de produs de lucru a proiectului: „*Procedură de testare și evaluare a securității rețelelor fără fir*”, din Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pentru anul 2013, DRESMARA, Brașov, 2013;
2. Membru în echipa de produs de lucru a proiectului: „*Sistem de recunoaștere a persoanelor și control acces*”, din Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pentru anul 2014, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014;
3. Membru în echipa de produs de lucru a proiectului: „*Integrarea în domeniul instruirii colective a abordărilor teoretice și practice despre joc și simulare în vederea proiectării unui laborator (minipoligon) pentru lupta urbană*”, din Planul sectorial de cercetare-dezvoltare al MAPN pentru anul 2014, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014;
4. Membru postdoctoral în Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, cofinanțat prin Fondul Social European, în cadrul proiectului **POSDRU/159/1.5/S/138822**, cu titlul „**Rețea Transnațională de Management Integrat al Cercetării Doctorale și Postdoctorale Inteligente în Domeniile “Științe Militare”, “Securitate și Informații” și “Ordine Publică și Siguranță Națională” - Program de Formare Continuă a Cercetătorilor de Elită – “ SmartSPODAS”.**” Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2013 – 2014;
5. Expert coordonare în Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013, cofinanțat prin Fondul Social European, în cadrul proiectului **POSDRU/189/2.1/G/156043**, cu titlul „**Profesie: Școală, Consiliere, Orientare, Practică – ProSCOP**”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 2015.

### Membru în comitete științifice și organizator de manifestări științifice pentru manifestări științifice naționale și internaționale cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică și manifestărilor științifice, indexate în baze internaționale recunoscute:

1. **2013 - 2023**, Membru în comitetul științific și organizator al conferinței anuale internaționale: „*Defense Resources Management in the 21st Century*”, DRESMARA, Brașov;
2. **2019 - 2023**, Membru în comitetul științific al conferinței anuale internaționale: „*Security of the Republic of Poland in National and International Dimensions*”, WAR STUDIES UNIVERSITY, Varșovia, Polonia;
3. **2013 - 2023**, Membru în comitetul științific al conferinței anuale internaționale: „*Knowledge Based Organization*”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
4. **2018 - 2023**, Membru în comitetul științific al conferinței anuale internaționale: „*SEA-CONF 2018*”, Academia Navală „Mircea cel Bătrân”, Constanța;
5. **2019**, Organizator al secțiunii a VI-a „Științe militare” din cadrul Sesiunii științifice de toamnă a **Academiei Oamenilor de Știință din România** având tema „*Convergența reală România – Uniunea Europeană*”. Activitatea a fost condusă de președintele Secției de științe militare, domnul **Gl.(rez) prof.univ.dr. Teodor FRUNZETI**;

6. 2013, Organizator al secțiunii a VI-a cu tema „*Securitatea și dezvoltarea durabilă*” din cadrul Sesiunii științifice de toamnă a **Academiei Oamenilor de Știință din România** având tema „*Eco-economia și dezvoltarea durabilă*”. Activitatea a fost condusă de președintele Academiei Oamenilor de Știință din România **Gl.(ret.) prof.univ.dr. Vasile CÂNDEA** și președintele Secției de științe militare, domnul **Gl.(rez) prof.univ.dr. Teodor FRUNZETI**.

**Membru în comitete științifice ale revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică indexate în baze internaționale recunoscute:**

1. Membru în comitetul științific al «*Journal of Defense Resources Management*», DRESMARA, Brașov;
2. Membru în comitetul științific al «*Annals – series on military sciences*», AOȘR, București;
3. Membru în comitetul științific al «*Revista de Științe Militare*», AOȘR, București.

**Prezentări/moderator/keynote speaker în plenul unor manifestări științifice internaționale și naționale cu participare internațională sau Profesor invitat (exclusiv ERASMUS):**

1. *Moderator* - The 2019 NATO Partnership Training and Education Centers Commandant's Conference, moderator secțiunea: “Projecting Stability”, Brașov, 1-4 aprilie 2019;
2. *Moderator* - The 2014 NATO Partnership Training and Education Centers Commandant's Conference, moderator secțiunea: “The role that PTECs held and will hold (in past, present and future) in the overall Alliance effort of capacity building in the field of defense education”, Varșovia, Polonia, 4-7 februarie 2014;
3. Moderator al secțiunii a II-a: „*Costurile și eficacitatea forței militare în absența alianțelor. Relevanța apartenenței României la structurile euro-atlantice*” a Conferinței IV: „*Impactul transformărilor socio-economice și tehnologice la nivel național, european și mondial*” din cadrul proiectului: „*Studii doctorale și postdoctorale Orizont 2020: promovarea interesului național prin excelență, competitivitate și responsabilitate în cercetarea științifică și aplicată românească.*” POSDRU/159/1.5/S/140106. Universitatea Națională de Apărare „Carol I”/ Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Regiunea Centru, Brașov, 28 Martie 2015;
4. Keynote speaker - Seminar de formare cu tema: „*Performanța - cheia succesului organizațiilor*”, organizată de Casa Corpului Didactic-Neamț în parteneriat cu Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Piatra Neamț, 30 septembrie 2016;
5. Keynote speaker - Conferința cu tema: „*Eliminarea birocrăției prin e-Guvernare și inovare în avantajul cetățenilor*”, organizată de: Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Informatică – ICI și Asociația pentru Dezvoltarea Societății Informaționale – ADSI, București, 8 noiembrie 2016;
6. Organizator și moderator al mesei rotunde cu participarea domnului George FRIEDMAN, fondatorul STRATFOR, cu tema „*Educația militară și noile tendințe ale geopoliticii*”, București, iunie 2017;
7. Participant-invitat la conferința NATO „*Building Integrity*” cu tema: „*Projecting Stability through Good Governance and Defence Institution Building*”, Washington D.C., SUA., 11-13 septembrie 2017;
8. Participant-invitat la conferința NATO pentru dezvoltarea disciplinei „*Building Integrity*”, Lisabona, Portugalia, 2018.

**APTITUDINI ȘI COMPETENȚE PERSONALE**

Limba maternă	• Limba română;
Limbi străine cunoscute	• Limba engleză: 2+.2.2+.2. (ascultat, vorbit, citit, scris);
	• Limba franceză, italiană, spaniolă: la nivel de înțelegere;
	• Limba rusă: citit;

Aptitudini și  
competențe  
sociale

- Abilități organizatorice și de comunicare;
- Stăpânire de sine, responsabilitate, inițiativă, autoorganizare, sinceritate, atenție pentru detalii;
- **Capacitate mare de lucru individual, în echipă și în condiții de stres;**
- **Munca într-un mediu multinațional și multicultural;**
- Disponibilitate de lucru peste orele de program.

Aptitudini și  
competențe  
organizatorice

- Planificarea, organizarea, conducerea, controlul și evaluarea diferitelor tipuri de activități profesionale;
- Putere mare de adaptare la situații inedite și surprinzătoare.

Aptitudini și  
competențe  
tehnice

- Cunoștințe operare PC;
- Navigare Internet;
- Lucru cu tehnologia modernă/Reparații în domeniile: electric, mecanic, tâmplărie.

Alte aptitudini  
și competențe

- Calități artistice: pictura, sculptura, grafica, pirogravura;
- Deprinderi pentru lucrări casnice și de amenajări interioare și exterioare;
- Lectura/studiu: documentar, management, ziaristică, comunicare – manipulare, geopolitică, istorie, marketing, drept;
- Sport: înot, tir, aikido, baschet, drumeții.

