

**R O M Â N I A**  
**MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE**  
**Academia Forțelor Terestre**  
**„Nicolae Bălcescu“ din Sibiu**

# **GHID DE STUDII**

**SERIA 2023-2025**

**DOMENIUL DE STUDII**  
**„ȘTIINȚE MILITARE“**

**PROGRAMUL DE STUDII/SPECIALIZAREA**  
**„MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE“**

**– SIBIU 2023 –**

**ȘEFUL COLECTIVULUI DE ELABORARE:**

- *Col.conf.univ.dr.* DUMITRU IANCU

**COLECTIV DE ELABORARE:**

- *Conf.univ.dr.* ALINA-TEODORA CIUHUREANU
- *Conf.univ.dr.* ALEXANDRU STOIAN
- *Lect.univ.dr.* CRISTINA BĂTUȘARU
- *P.c.c.* COSMINA SURDU



*„Mereu împreună!”*



## STRUCTURA GHIDULUI DE STUDII

<b>Partea I</b>	<b>Scurtă prezentare a structurii instituționale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și a facilităților oferite în campusul universitar .....</b>	<b>7</b>
	<i>I.1. Evoluție și perspective .....</i>	<i>9</i>
	<i>I.2. Identitatea instituției .....</i>	<i>12</i>
	<i>I.3. Cadrul normativ intern .....</i>	<i>14</i>
	<i>I.4. Conducerea academică.....</i>	<i>15</i>
	<i>I.5 Organizarea instituției pentru componenta de învățământ .....</i>	<i>17</i>
	<i>I.6. Logistica didactică .....</i>	<i>17</i>
<b>Partea a II-a</b>	<b>Prezentarea programului de studii <i>Managementul sistemelor logistice militare</i>.....</b>	<b>19</b>
<b>Partea a III-a</b>	<b>Prezentarea sintetică a planului de învățământ și a fișelor disciplinelor .....</b>	<b>23</b>
	<i>III.1. Planul de învățământ seria 2023-2027.....</i>	<i>25</i>
	<i>III.2. Fișele disciplinelor seria 2023-2027.....</i>	<i>33</i>



## Partea I

### SCURTĂ PREZENTARE A STRUCTURII INSTITUȚIONALE A ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” ȘI A FACILITĂȚILOR OFERITE ÎN CAMPUSUL UNIVERSITAR







## I.1. EVOLUȚIE ȘI PERSPECTIVE

Oștirea română, instituție organic integrată în procesul devenirii națiunii ale cărei interese, ființare și neatarnare le apără, a format și a beneficiat întotdeauna de aportul unui valoros și devotat *corp de comandă*, care a asigurat pregătirea și conducerea competentă a acțiunilor în care armata a fost angajată. Procesul de formare a acestui corp poartă amprenta caracteristicilor socioistorice și militare specifice diferitelor perioade ale zbuciumatei și îndelung amenințatei existențe a poporului român și înregistrează evoluții care încorporează întreaga și completa gamă de modalități de realizare, de la simplul transfer de experiență între generații la moderna abordare sistemică, din perspectivă curriculară, a formării continue.

Calitatea sa a constituit, în timp, fundamentul unor contribuții valoroase a personalităților militare la gestionarea evoluției societății românești și la dezvoltarea unei culturi și civilizații proprii în spațiul carpato-danubiano-pontic.



Actul de naștere a învățământului militar românesc l-a reprezentat *Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1847* a domnitorului Gheorghe Bibescu, prin care s-a înființat în Țara Românească prima școală militară cu menirea de a „pregăti ofițeri care să posede pregătirea militară impusă de cerințele vremii și să fie capabili să instruiască subunitățile după criteriile adoptate și în alte armate din Europa“.

Răspunzând aceluiași necesități, în Moldova, prin *Hrisovul nr. 41 din 17 februarie 1857* al Căimăcămiei Principatului Moldovei începe să funcționeze din anul 1857 *Școala regimentară provizorică*. Reperele fundamentale ale devenirii istorice a instituției până în prezent sunt următoarele:

✦ *Înaltul Ordin de zi nr. 204 din 2 iulie 1861* al domnitorului Al. I. Cuza – unificarea școlilor sub denumirea *Școala militară de infanterie și cavalerie*;

✦ *Decretul nr. 5376* din 17 decembrie 1920 – se înființează *Școala Militară de Ofițeri* la Sibiu;

✦ septembrie 1949 – o nouă denumire: *Școala Militară de Infanterie*;

✦ 1952 – se atribuie instituției numele patronimic „Nicolae Bălcescu” denumirea acesteia devenind *Școala Militară de Infanterie „Nicolae Bălcescu”*;

✦ 1 iulie 1961 – *Școala Militară de Ofițeri „Nicolae Bălcescu”*;

✦ 5 ianuarie 1962 – *Școala Militară Superioară de Ofițeri „Nicolae Bălcescu”*;

✦ *Decretul nr. 1037* din 1 noiembrie 1968 – *Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu”*;

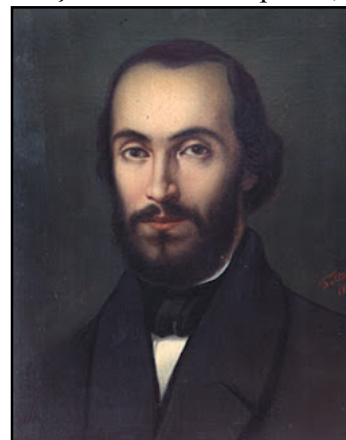
✦ *Hotărârea de Guvern nr. 190 din martie 1991* – se înființează *Institutul militar de infanterie, grăniceri și chimie „Nicolae Bălcescu”*, instituție de învățământ militar superior;

✦ *Hotărârea de Guvern nr. 616/1995* și *O.G. nr. 26/04.07.1995* a ministrului apărării naționale – se înființează *Academia Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu”*, la 15 iulie 1995;

✦ *Ordinul Șefului Statului Major General nr. G. 2/0008* din 1 august 2000 – denumirea instituției devine *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*;

✦ *H.G. nr. 294 din 16.06.1997* – *autorizația de funcționare provizorie*;

✦ *H.G. nr. 410 din 25.04.2002* – *acreditarea specializării Managementul organizației, profilul Știință militară*;



✦ **H.G. nr. 693/2003**, în baza acceptului **Consiliului Național de Evaluare Academică și Acreditare** transmis cu nr. **652/22.03.2002** și a **Ordinului Ministrului Apărării Naționale nr. M. 43 din 23.04.2002 – autorizație de funcționare provizorie** a specializării *Management economico-financiar*, profilul *Știință militară*, și a specializării *Administrație publică*, profilul *Științe administrative*;

✦ Prin **H.G. nr. 367/2023 și H.G. nr. 650/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024** – Academia Forțelor Terestre este acreditată/autorizată pentru următoarele programe de studii de licență, învățământ cu frecvență, între 180-240 de credite.

- domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*
  - specializarea **Managementul organizației** (180 credite)
  - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de artilerie** (240 credite)
  - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto** (240 credite)
  - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de geniu** (240 credite)
  - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.** (240 credite)
  - specializarea **Management economico-financiar** (240 credite)
  - specializarea **Managementul sistemelor speciale de protecție și pază** (240 credite)
  - specializarea **Leadership militar** (240 credite)
- domeniul de studii *Științe administrative*
  - specializarea **Administrație publică** (180 credite)
- domeniul de studii *Contabilitate*
  - specializarea **Contabilitate și informatică de gestiune** (180 credite)
- domeniul de studii *Inginerie și management*
  - specializarea **Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare** (240 credite)

și prin **H.G. nr. 356/2023** a următoarelor programe de studii universitare de masterat, învățământ cu frecvență, fiecare cu câte 120 de credite:

- domeniul de studii *Științe militare*:
  - specializarea **Leadership organizațional**
  - specializarea **Managementul capacităților organizaționale**
  - specializarea **Management și tehnologie**
  - specializarea **Intelligence în organizații**
  - specializarea **Managementul sistemelor logistice militare**

Sistemul de învățământ superior militar cunoaște în continuare adaptări structurale și funcționale, corespunzătoare evoluțiilor sistemului național și european de învățământ superior. Actualul cadru normativ, concretizat în *Legea învățământului superior nr. 199/2023*, implică reprojectarea procesului de formare profesională din Academia Forțelor Terestre în acord cu exigențele promovate la nivel național, precum și reconfigurarea cadrului normativ intern.



*Misiunea* asumată de *academie* este de a genera și de a transfera cunoaștere prin:

- a) formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar, a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și a specialiștilor militari și civili pentru alți beneficiari interni și externi, potrivit protocoalelor/ contractelor încheiate în acest sens;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer

tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.

Academia a extins programele de formare profesională și a dezvoltat treptat oferta educațională, pentru a a sigura o mai bună adaptare la cerințele beneficiarilor instituției.

Prin programele de studii universitare de licență, academia asigură formarea ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre și pentru alte instituții beneficiare din sistemul național de apărare și ordine publică, astfel încât fiecare absolvent să poată exercita, în strânsa lor conexiune, rolurile de conducător/lider militar, luptător, specialist militar, educator și cetățean în serviciul națiunii, devotat valorilor supreme: Patrie, Onoare, Datorie.

Prin programele universitare de masterat, academia asigură aprofundarea cunoștințelor specifice domeniului Științe militare și informații, formarea de competențe suplimentare/ complementare pentru masteranzi, în funcție de studiile universitare de licență absolvite, precum și dezvoltarea capacității de cercetare științifică.

Esențială pentru funcționalitatea demersului instructiv-educativ din Academia Forțelor Terestre este calitatea resurselor implicate în derularea sa. Preocupările instituției în acest domeniu s-au orientat primordial către asigurarea resurselor umane competente, atât la nivelul studenților militari, cât și al personalului didactic.

Personalul didactic al academiei este format din cadre didactice militare și civile, titularizate în învățământ conform standardelor universitare, și din corpul instructorilor militari, selecționați prin concurs. Totodată, se acționează în mod consecvent pentru cooptarea, ca personal didactic asociat, a personalităților militare și civile cu competență profesională recunoscută în elaborarea strategiilor în domeniu, în luarea deciziilor majore și în evaluarea lecțiilor învățate, provenite din structurile superioare ale Ministerului Apărării Naționale și din comunitatea universitară.



Racordându-se permanent la schimbările și evoluțiile petrecute în sistemul militar și gândirea militară, academia asigură procesului de generare a resursei umane specializate în conducerea structurilor militare o certă fundamentare științifică și praxiologică, valoare care conferă instituției militare românești prestigiu pe plan intern și internațional.

Strategia de dezvoltare instituțională, adoptată la nivelul Senatului universitar, vizează, pe lângă îmbunătățirea gradului de îndeplinire a standardelor de calitate specifici învățământului superior românesc și următoarele:

- înființarea unei școli doctorale, în vederea îndeplinirii la parametri calitativi superiori a misiunii constitutive a academiei;
- diversificarea ofertei instituționale, a contractelor bilaterale și a parteneriatelor internaționale pentru dezvoltarea în continuare a mobilităților de studenți și cadre didactice în cadrul programului ERASMUS+ și a *Inițiativei europene de schimb a tinerilor ofițeri bazată pe Erasmus*.
- dezvoltarea centrelor de cercetare științifică;
- extinderea colaborării cu alte instituții universitare și de cercetare științifică atât din țară, cât și din străinătate;
- menținerea calității științifice a publicațiilor academiei.

## I.2. IDENTITATEA INSTITUȚIEI

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”* este o instituție de învățământ superior militar integrată sistemului național de învățământ, cu autonomie universitară garantată prin lege și cu personalitate juridică, abilitată să organizeze și să desfășoare programe de studii universitare de licență și de masterat acreditate/autorizate, pentru formarea ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre ale Armatei României și pentru alți beneficiari.

În cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” funcționează trei facultăți, care gestionează următoarele programe de studii:

### **FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE:**

**Ciclul I de studii** (studii universitare de licență):

- *Leadership militar* – în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;

**Ciclul II de studii** (studii universitare de masterat):

- *Leadership organizațional* – în domeniul Științe militare;
- *Intelligence în organizații* – în domeniul Științe militare.

### **FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR:**

**Ciclul I de studii:**

- *Managementul organizației* – în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de artilerie* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto* în domeniul Științe militare, informații și ordine publică în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de geniu* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* – în domeniul *Inginerie și management*

**Ciclul II de studii:**

- *Managementul capacităților organizaționale* – în domeniul Științe militare;
- *Management și tehnologie* – în domeniul Științe militare.

**FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE** conform Dispoziției SMG nr. G/S 1260 din data de 16.08.2017 și a H.G. nr. 140/2017:

**Ciclul I de studii**

- *Contabilitate și informatică de gestiune* – în domeniul *Contabilitate*
- *Administrație publică* – în domeniul *Științe administrative*.
- *Management economico-financiar* – în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*;
- *Managementul sistemelor speciale de protecție și pază* - în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*;

**Ciclul II de studii:**

- *Managementul sistemelor logistice militare* – în domeniul *Științe militare*;

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se subordonează din punct de vedere academic Ministerului Educației Naționale și din punct de vedere administrativ Statului Major al Forțelor Terestre.

Identitatea instituției este definită prin:

Denumire: Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Adresă: Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, cod 550170; tel 0269432990, fax: 0269215554, 0269436362.

Emblemă:



Deviză: „**MEREU ÎMPREUNĂ**”

Pagină web: [www.armyacademy.ro](http://www.armyacademy.ro);

E-mail: [office@armyacademy.ro](mailto:office@armyacademy.ro)

Ziua Academiei Forțelor Terestre – **13 iunie**

Însemne și sigilii: șampilă cu denumirea în clar, drapel de identificare academie, emblemă, insignă, număr de unitate militară: U.M .01512, Drapel de luptă, șampilă cu numărul unității în clar.

Tradiție: Succesoare și continuatoare a tradițiilor **Școlii ostășești** înființată la București prin **Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1846** a domnitorului GHEORGHE BIBESCU.

Spatiul universitar: Totalitatea edificiilor, terenurilor și dotărilor de orice fel și cu orice destinație utilizate de instituție, indiferent de titlul juridic sub care academia este abilitată să le folosească, existente în Cazarma nr. 380 și Cazarma nr. 634 (dislocate în municipiul Sibiu), precum și în complexul de poligoane PERII DĂII și complexul pentru instrucția de munte CRINȚU.



### I.3. CADRUL NORMATIV INTERN

Procesul de formare profesională inițială a viitorilor ofițeri, derulat în academie în cadrul ciclului I de studii, se situează la baza procesului de formare a resursei umane cu calificare superioară în domeniul conducerii structurilor militare. Fundamentând devenirea în cariera militară, se finalizează cu acordarea diplomei de licență și înălțarea la primul grad de ofițer și asigură, totodată, accesul la studii universitare de masteratși în școala de aplicație pentru specializarea în armă și pregătirea pentru prima funcție.

Carta universitară constituie documentul ce conturează cadrul normativ fundamental al instituției. Sunt incluse, ca părți componente ale acesteia, următoarele:

- Regulamentul de organizare și funcționare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Științe Militare;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Științe Economice și Administrative;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Centrului de Pregătire Militară;
- Regulamentul organizării și desfășurării alegerilor conducerii academice;
- Regulamentul de funcționare a Senatului universitar;
- Regulamentul de funcționare a Consiliului facultății;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Sistemului de evaluare și asigurare a calității;
- Regulamentul activității profesionale a studenților;
- Regulamentul privind examinarea și notarea studenților;
- Regulamentul de funcționare a bibliotecii universitare;
- Regulamentul studiilor universitare de licență;
- Codul de etică universitară;
- Metodologii privind:
  - organizarea și desfășurarea admiterii;
  - organizarea și desfășurarea examenului de licență;
  - organizarea și desfășurarea practicii universitare;
  - organizarea și desfășurarea evaluării interne a calității;
  - organizarea și desfășurarea alegerilor pentru ocuparea funcțiilor de conducere.

## I.4. CONDUCEREA ACADEMICĂ

### LA NIVELUL INSTITUȚIEI

*SENATUL  
UNIVERSITAR*

#### LA NIVELUL FACULTĂȚILOR

*CONSILIUL FACULTĂȚII DE  
ȘTIINȚE MILITARE*



*CONSILIUL FACULTĂȚII DE  
MANAGEMENT MILITAR*



*CONSILIUL FACULTĂȚII DE  
ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI  
ADMINISTRATIVE*

#### LA NIVELUL DEPARTAMENTELOR

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
ȘTIINȚE MILITARE*

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
ȘTIINȚE SOCIALE  
ȘI UMANISTE  
APLICATE*

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
MANAGEMENT*

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
ȘTIINȚE TEHNICE*

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI COMUNICAȚII,  
TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI  
APĂRARE CIBERNETICĂ*

*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
ȘTIINȚE  
ECONOMICE*

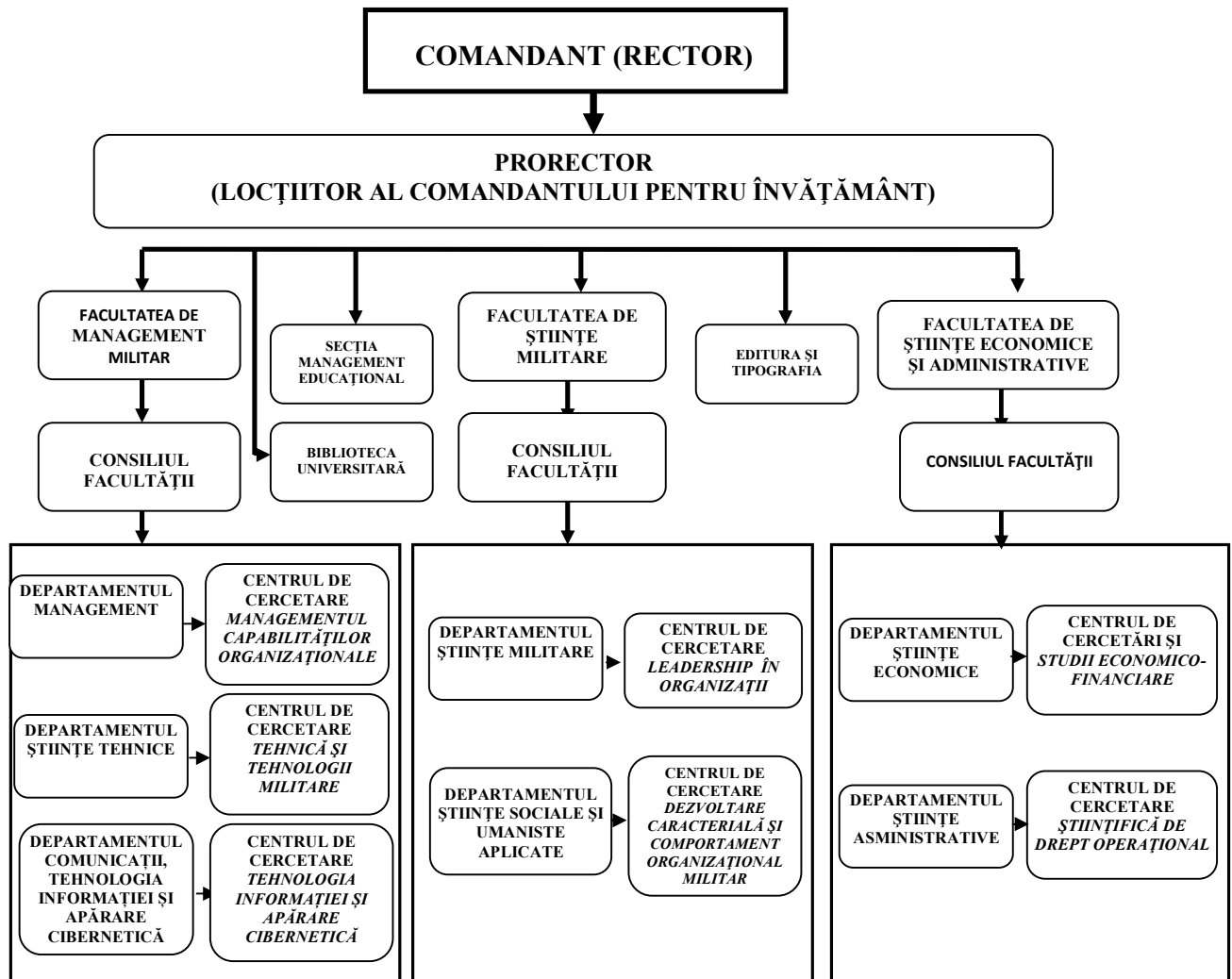
*CONSILIUL  
DEPARTAMENTULUI  
ȘTIINȚE  
ADMINISTRATIVE*

**Funcții de conducere operativă**

<b>Comandant (rector)</b>	Gl.bg.prof.univ.dr.ing. BÂRSAN GHIȚĂ
<b>Prorector (locțiitorul comandantului pentru învățământ)</b>	Col.conf.univ.dr. ISPAS LUCIAN
<b>Prorector (locțiitorul comandantului pentru cercetare științifică)</b>	Col.conf.univ.dr.ing.VIRCA IOAN
<b>Prorector (locțiitorul comandantului pentru relații internaționale)</b>	Col.prof.univ.dr. CĂRUȚAȘU VASILE
<b>Prorector (locțiitorul comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)</b>	Col.conf.univ.dr. GRIGORAȘ CONSTANTIN
<b>Decan Facultate Științe Militare</b>	Col.conf.univ.dr. RAȚIU AURELIAN
<b>Prodecan Facultate Științe Militare</b>	Lt.col.prof.univ.dr. TUDORACHE PAUL Conf.univ.dr. DINICU ANCA
<b>Director Școală Postuniversitară</b>	Lt.col.conf.univ.dr. CÎRDEI ALIN
<b>Decan Facultate Management Militar</b>	Col.conf.univ.dr. MORO NICOLAE
<b>Prodecan Facultate Management Militar</b>	Col.prof.univ.dr.ing. BADEA DOREL Mr.lect.univ.dr. SÂRBU ANNAMARIA
<b>Director Școală Postuniversitară</b>	Conf.univ.dr.ing. PETRIȘOR SILVIU
<b>Decan Facultate Științe Economice și Administrative</b>	Col.conf.univ.dr. IANCU DUMITRU
<b>Prodecan</b>	Conf.univ.dr. DRĂGHICI TEODORA Conf.univ.dr. GUȚAN SABIN
<b>Șef Secție Management educațional</b>	Col.dr.ing. CĂRUȚAȘU DANIELA
<b>Șef Secție Cercetare științifică, programe comunitare, logistică didactică și experiență acumulată</b>	Col. DOROBANȚU DANIEL
<b>Directori departamente:</b>	
<i>Științe militare</i>	Col.conf.univ.dr. BOJOR LAVINIU
<i>Științe sociale și umaniste aplicate</i>	Conf.univ.dr. BUMBUC ȘTEFANIA
<i>Management</i>	Conf.univ.dr. RANF DIANA
<i>Științe tehnice</i>	Conf.univ.dr. OANCEA ROMANA
<i>Comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică</i>	Prof.univ.dr. MICLĂUȘ SIMONA
<i>Științe economice</i>	Conf.univ.dr.CIUHUREANU ALINA
<i>Științe administrative</i>	Conf.univ.dr. STOIAN ALEXANDRU
<b>Șef Curs Pregătire militară</b>	Col. MONORANU RADU



## I.5. ORGANIZAREA INSTITUȚIEI PENTRU COMPONENTA DE ÎNVĂȚĂMÂNT



## I.6. LOGISTICA DIDACTICĂ

La nivelul conducerii academiei s-a avut permanent în atenție realizarea unui management administrativ performant, în concordanță cu nevoile reale de dezvoltare ale instituției. A fost continuat procesul de adecvare și modernizare a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber.



AFTNB dispune de:

- ✓ 2 aule – 978 m<sup>2</sup> și 300 + 256 de locuri;
- ✓ 8 amfiteatre – suprafața totală de 780 m<sup>2</sup> și 634 de locuri;
- ✓ 41 de laboratoare – suprafața totală de 2256 m<sup>2</sup> și 825 de locuri;
- ✓ 46 de săli de seminar – suprafața totală de 2.876 m<sup>2</sup> și 1.830 de locuri;
- ✓ 3 săli de specialitate – suprafața totală de 264 m<sup>2</sup> și 60 de locuri;
- ✓ Biblioteca Universitară, cu 8 săli (5 săli de lectură cu acces liber la raft, 1 (o) sală Internet și multimedia cu 3 sisteme pentru e-Learning, 1 (o) sală de lectură cu 10 sisteme all-in-one, 1 (o) sală de informare și documentare), ce oferă 122.165 unități de bibliotecă și 195 de locuri cu conexiune la internet;



- ✓ sală de sport multifuncțională, cu o suprafață utilă de 1.850 m<sup>2</sup> ;
- ✓ pistă CISM, pistă cu obstacole omologată conform reglementărilor Consiliului Internațional al Sportului Militar;
- ✓ terenuri exterioare amenajate pentru desfășurarea jocurilor sportive în aer liber, baschet, handbal, mini-fotbal, tenis de câmp;
- ✓ tabăra de instrucție din Crinț (Sibiu) cu pârtie de schi;
- ✓ poligonul de instrucție Perii Dăii.

Urmare a eforturilor financiare direcționate către modernizarea infrastructurii formative, se poate afirma că se îndeplinesc standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și normele de securitate și sănătate în muncă și igienico-sanitare în vigoare.



## **Partea a II-a**

### **PREZENTAREA PROGRAMULUI DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT**

### ***MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE***



## **PREZENTAREA PROGRAMULUI DE STUDII MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE**

Pentru aprofundarea cunoștințelor și abilităților dobândite anterior de masteranzi, pe parcursul studiilor de licență, Facultatea de Științe Economice și Administrative din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu oferă un mediu integrat de învățare și cercetare, prin organizarea și desfășurarea programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* (reprezentând ciclul II al studiilor universitare), cursuri de zi, în domeniul fundamental *Științe militare*, cu respectarea *Hotărârii Guvernului nr. 356/2023 privind aprobarea domeniilor și programelor de studii universitare de master acreditate și a numărului maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2023—2024*.

Programul de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* a fost evaluat de ARACIS și prin Hotărârea Consiliului ARACIS 19/H din 25.02.2022 a fost încadrat ca program nou în domeniul existent acreditat *Științe militare*, fără modificarea capacității de școlarizare, ca masterat profesional, în categoria învățământ cu frecvență, cu un număr de 120 de credite.

La baza activității din cadrul programului de studii *Managementul sistemelor logistice militare* se află Carta universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și regulamentele proprii elaborate și adoptate de către Senatul universitar, cu respectarea prevederilor legale care reglementează învățământul superior și cercetarea științifică.

*Obiectivul general* al programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* este de a dezvolta competențe, capacități și abilități specifice managementului sistemelor logistice militare în context național și internațional, din perspectiva dinamicii pronunțate a mediului organizațional intern și extern, precum și a evoluției accelerate a schimbărilor generate de globalizarea afacerilor, internaționalizarea organizațiilor sau situații de criză de orice natură.

Prin intermediul acestui program, oferta educațională a Academiei Forțelor Terestre se diversifică și se ridică la un nivel superior, răspunzând nevoilor generale ale pieței muncii în privința specializării absolvenților, și în mod particular, asigurând competențele necesare specialiștilor din domeniul logisticii militare, resursă umană a sistemului de apărare, ordine publică și securitate națională, pentru a realiza activități specifice la diferite niveluri în structuri naționale și internaționale. În acest mod, programul de masterat contribuie la compatibilizarea ofertei educaționale a Academiei Forțelor Terestre cu aspectele specifice mediului comun de instruire NATO.

Programul de studii *Managementul sistemelor logistice militare* beneficiază de experiența acumulată de cadrele didactice, de baza materială și de bunele practici existente în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ca urmare a organizării de peste 13 ani, la standarde calitative superioare, a programelor de studii universitare de licență în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*. Programul de masterat își propune să formeze și să dezvolte noi competențe, dar și să aprofundeze cunoștințele și abilitățile dobândite anterior de masteranzi, pe parcursul studiilor de licență.

*Obiectivele specifice* programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* sunt centrate pe formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

- interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare;
- proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și internaționale;

- gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane;
- identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional;
- selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice;
- asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelație cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare;
- exercitarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale;
- adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.

## **Partea a III-a**

# **PREZENTAREA SINTETICĂ A PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI A FIȘELOR DISCIPLINELOR**

**SERIA 2023-2025**





## **III.1. Planul de învățământ**

**PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT  
AL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU“  
valabil începând cu anul universitar 2023-2024  
Seria 2023-2025**

**DOMENIUL FUNDAMENTAL:** Științe sociale

**DOMENIUL DE STUDIU:** Științe militare

**PROGRAMUL DE STUDIU:** Managementul sistemelor logistice militare

**TIPUL:** Master profesional

**DURATA STUDIILOR:** 2 ani (4 semestre)

**FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT:** învățământ cu frecvență

**ACTE DE STUDII:** Diplomă de master, supliment la diplomă

**OBIECTIV GENERAL:**

*Dezvoltarea de competențe, capacități și abilități specifice managementului sistemelor logistice militare la nivel național și multinațional, în contextul unui mediu organizațional dinamic generat de globalizarea afacerilor, internaționalizarea organizațiilor și apariția situațiilor de criză*

**OBIECTIV SPECIFIC:**

**Formarea următoarelor competențe:**

**Competențe profesionale**

*C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare*

*C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale*

*C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane*

*C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional*

*C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice*

**Competențe transversale**

*CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare*

*CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale*

*CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională*

## REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

**Absolventul va fi capabil:**

<b>CUNOȘTINȚE</b>	<i>C1.R1. să diferențieze teoriile și modelele explicative ale managementului și ale logisticii în domeniul militar</i>
	<i>C1.R2. să aplice paradigme moderne în proiectarea activităților în context multinațional</i>
	<i>C2.R1. să selecteze principiile, metodele și strategiile adecvate conducerii structurilor militare naționale și multinaționale</i>
	<i>C2.R2. să deducă modalități de selectare și adaptare a volumului optim de resurse la misiunile structurilor militare</i>
	<i>C3.R1. să diferențieze și să înțeleagă modelele de interpretare ale resurselor organizaționale din domeniul militar</i>
	<i>C3.R2. să utilizeze metodologii moderne de analiză a contextului în care treuie să acționeze logistica militară contemporană</i>
	<i>C4.R1. să selecteze și să diferențieze modelele de interpretare ale proceselor decizionale specifice domeniului logisticii militare</i>
	<i>C4.R2. să identifice, să elaboreze și să aplice în mod adecvat și creativ metodologia, instrumentele și resursele de cercetare științifică avansată în domeniul managementului sistemelor logistice militare</i>
	<i>C5.R1. să diferențieze și să utilizeze modele de analiză și interpretare a capacităților logistice militare</i>
	<i>C5.R2. să utilizeze în mod adecvat criterii de evaluare a utilizării capacităților logistice disponibile în procesul de obținere a unui nivel proiectat de capacitate</i>
<b>APTITUDINI</b>	<i>C1.R3. să indice modalitățile cele mai performante prin care se pot îndeplini obiectivele specifice din domeniul logisticii militare</i>
	<i>C1.R4. să adapteze metodele, tehnicile și instrumentele utilizate în management la specificul logisticii în domeniul militar</i>
	<i>C2.R3. să proiecteze strategii adecvate de minimizare a riscurilor aferente utilizării resurselor structurilor militare ce activează în mediul național și multinațional</i>
	<i>C2.R4. să analizeze, în context militar multinațional, modalitățile optime de interoperare cu structuri logistice militare similare</i>
	<i>C3.R3. să aplice metode și tehnici avansate de monitorizare și control în domeniul managementului resurselor în organizații</i>
	<i>C3.R4. să utilizeze bune practici, criteriile, principiile și standardele deontologiei profesionale pentru evaluarea structurilor logistice militare</i>
	<i>C4.R3. să respecte normele de etică și integritate academică, modelele și standardele de calitate existente în cercetarea științifică la nivel internațional</i>
	<i>C4.R4. să formuleze judecăți de valoare fundamentate științific, pentru a susține deciziile în domeniul logisticii militare contemporane</i>
	<i>C5.R3. să selecteze și utilizeze aplicații informatice de actualitate pentru modelarea și simularea procesului obținerii unui nivel asumat de capacitate logistică militară</i>
	<i>C5.R4. să elaboreze studii de caz și proiecte de cercetare în domeniul managementului sistemelor logistice militare</i>
<b>RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE</b>	<i>C1.R5. să analizeze din perspectivă managerială situațiile problematice întâlnite în activitățile specifice logisticii militare contemporane</i>
	<i>C1.R6. să dezvolte relații de colaborare optime cu celelalte structuri/ departamente din cadrul organizației militare</i>
	<i>C2.R5. să gestioneze eficient resursa tehnică din domeniul logisticii militare în orizont de termen lung</i>
	<i>C2.R6. să manifeste interes și responsabilitate în autoevaluarea nevoilor de formare profesională continuă, în corelație cu obiectivele stabilite</i>
	<i>C3.R5. să proiecteze modalități de implementare optimă (cost-beneficiu) a unor noi fluxuri logistice în organizația militară</i>
	<i>C3.R6. să manifeste atitudine de respect față de principiile deontologiei profesiei de ofițer</i>
	<i>C4.R5. să aplice strategii de management al proiectelor și programelor de cercetare în domeniul logisticii militare</i>
	<i>C4.R6. să manifeste responsabilitate și spirit inovativ în proiectarea și derularea proceselor decizionale din logistica militară</i>
	<i>C5.R5. să aplice consecvent de metode de modelare și simulare în vederea îmbunătățirii performanțelor logisticii militare</i>
	<i>C5.R6. să îndeplinească în mod responsabil rolul de manager în structurile logistice militare, inclusiv prin asumarea răspunderii juridice</i>

# I. ORGANIZAREA CURRICULUM-ULUI EDUCAȚIONAL

## I.1. STRUCTURA ANILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT

An de învățământ		NUMĂR DE SĂPTĂMÂNI				TOTAL
		ANUL I		ANUL II		
		SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	
Activități						
Învățământ academic		14	12	12	12	50
Practica de specialitate		-	2	2	-	4
Elaborare lucrare de disertație		-	-	-	2	2
Examene	Sesiune semestrială	2	2	2	2	8
	Sesiune de restanțe	-	1	-	1	2
	Susținere lucrare de disertație	-	-	-	1	1
Vacanță		3	15	3	-	21
TOTAL	Semestru	19	32	19	18	88
	An	51		37		

## I.2. STRUCTURA COMPONENTELOR CURRICULARE

COMPONENTA CURRICULARĂ	NUMĂR DE ORE				TOTAL	
	ANUL I		ANUL II		ORE	%
	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4		
Discipline fundamentale	98	36	-	-	134	17.01
Discipline de specialitate	42	138	198	196	574	72.84
Discipline complementare	56	24	-	-	80	10.15
Discipline obligatorii	154	174	162	196	686	87.06
Discipline opționale	42	24	36	-	102	12.94
Ore de predare	98	96	96	84	374	47.46
Ore aplicative (seminar, laborator, proiect, practică)	98	102	102	112	414	52.54
<b>TOTAL ORE</b>	<b>196</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>196</b>	<b>788</b>	<b>100</b>

**NOTĂ:** Ritmul săptămânal este de 14 ore.

### I.3. DISCIPLINE DE ÎNVĂȚĂMÂNT

#### I.3.1. Discipline obligatorii și opționale

Nr. crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul I								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplină			Credite	
			Semestrul 1				Semestrul 2											
			14 săptămâni				12 săptămâni				E	Cv	V	Tot	C	Apl	sem	
			C	S	L	P	C	S	L	P							1	2
0	1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
1	MSLIF 01	Logistica NATO	2	2							E1			56	28	28	7	
2	MSLIF 02	Logistica ONU	2	1							E1			42	28	14	7	
3	MSLIC 03	Metodologia cercetării științifice în logistică	1	1								Cv1		28	14	14	5	
4	MSLIC 04	Etică și integritate academică	1	1								Cv1		28	14	14	5	
5	MSLOC 05	<i>Opțional 1</i> Economie circulară	1	2										42	14	28	6	
6	MSLOC 06																	
7	MSLIF 07	Management strategic					2	1			E2			36	24	12		6
8	MSLIS 08	Contracte și negocieri în domeniul militar					1	2			E2			36	12	24		6
9	MSLIS 09	Managementul aprovizionării în domeniul militar					2	1			E2			36	24	12		6
10	MSLIS 10	Managementul transporturilor militare					2	1				Cv2		36	24	12		6
11	MSLOS 11	<i>Opțional 2</i> Sisteme informaționale logistice	1	1										24	12	12		3
12	MSLOS 12																	
13	MSLIS 13	Practică					2 săpt. x 15 ore						V2	30		30		3
														394	194	200	30	30
TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ			7	7	0	0	8	6	0	0								
			14				14											
Nr. examene/Nr. colocvii/Nr. verificări			3E+2Cv				3E+2Cv+1V											

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, Ce-cercetare, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

**MSLIF** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală, **MSLIS** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate, **MSLOS** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională de specialitate, **MSLIC** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă complementară, **MSLOC** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională complementară.

Nr crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul II								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplina			Credite sem	
			Semestrul 3				Semestrul 4											
			12 săptămâni				12 săptămâni				E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2
			C	S	L	P	C	S	L	P								
0	1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
14	MSLIS 14	Sprijinul națiunii gazdă	1	1							E3			24	12	12	4	
15	MSLIS 15	Contabilitate și analiză financiară în logistică	2	2							E3			48	24	24	7	
16	MSLIS 16	Managementul riscurilor	1	1								Cv3		24	12	12	4	
17	MSLIS 17	Managementul resurselor umane în logistica militară	2	1							E3			36	24	12	7	
18	MSLOS 18	Optional 3 Managementul sistemelor tehnice Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice	2	1							E3			36	24	12	5	
19	MSLOS 19																	
20	MSLIS 20	Practică	2 săpt. x 15 ore										V3	30		30	3	
21	MSLIS 21	Managementul proiectelor					2	2			E4			48	24	24		8
22	MSLIS 22	Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare					2	2			E4			48	24	24		8
23	MSLIS 23	Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare					2	1				Cv4		36	24	12		7
24	MSLIS 24	Managementul calității în logistica militară					1	2			E4			36	12	24		7
25	MSLIS 25	Elaborarea lucrării de disertație					2 săpt. x 14 ore							28		28		0
													394	180	214	30	30	
<b>TOTAL GENERAL</b>													<b>788</b>	<b>374</b>	<b>414</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	
28		Promovarea lucrării de disertație					14						-			14		10
TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ			8	6	0	0	7	7	0	0								
			14				14											
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări			4E+1Cv+1V				3E+1Cv											

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, Ce-cercetare, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

**MSLIF** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală, **MSLIS** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate, **MSLOS** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională de specialitate, **MSLIC** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă complementară, **MSLOC** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională complementară.

### I.3.2. Discipline facultative

Nr crt	Denumirea disciplinei	Anul de studii	Semestrul	Detalii activități didactice		Forma de verificare		Nr. de ore pe disciplina			Credit
				C	S	E	Cv	Tot	C	S	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Managementul cunoștințelor în organizații	I	1	1	1		Cv1	28	14	14	3
2	Securitatea consumatorului și utilizatorului	I	2	1	1		Cv2	24	12	12	3
3	Burse de valori și mărfuri	II	3	1	1		Cv3	24	12	12	3
4	Comerț electronic	II	4	1	1		Cv4	24	12	12	3
<b>TOTAL</b>								<b>100</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>12</b>
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări				4Cv							

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, E-examen, Cv-colocviu, UC - unități credit, Tot-total, Apl-aplicații.

## II. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE

1. Programul de studii se derulează cu asigurarea condițiilor pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu ale masteranzilor, de regulă la sfârșitul săptămânii. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 14 ore.
2. Conținuturile educaționale ale fiecărei discipline se particularizează la specificul structurilor militare în cadrul Fișei disciplinei.
3. Înaintea începerii anului universitar se aleg disciplinele opționale, fiind obligatorie o disciplină din fiecare pachet.
4. Masteranzii admiși pe locurile cu taxă de studii își păstrează statutul de student cu taxă de studii pe tot parcursul programului de studii universitare de masterat. Cuantumul taxei de studii se stabilește la Senatul universitar și se aduce la cunoștința participanților la prezentarea pentru susținerea concursului de admitere.
5. În cadrul disciplinelor *Logistica NATO* și *Logistica ONU* se vor aloca 10 ore pentru parcurgerea unor tematici specifice *Dreptul internațional umanitar*
6. Activitatea de cercetare științifică se finalizează prin realizarea și susținerea unor lucrări științifice comunicate sau publicate în reviste de specialitate.
7. Absolvenții primesc diploma de master, care le conferă dreptul de a accede la studii universitare de doctorat, în condițiile stabilite de reglementările în domeniu.
8. Pentru aprofundarea cunoștințelor teoretice și cunoașterea tehnologiilor din domeniu se vor efectua vizite de documentare și informare la agenți economici, institute de cercetare, unități militare etc.
9. Practica se va executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, institute/centre de cercetare, structuri de cercetare și proiectare, laboratoare specializate, agenți economici de profil.

*Discutat și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu nr. 677 din data de 21.02.2023.*

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU**

*General de brigadă*

*prof.univ.dr.ing.* **Ghiță BÂRSAN**



**III.2. FIȘELE DISCIPLINELOR**

**ANUL I DE STUDII**

**UNIVERSITARE DE MASTERAT**

**SERIA 2023-2025**

**DOMENIUL DE STUDIU:**  
**„ȘTIINȚE MILITARE“**

**SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ**  
**„MANAGEMENTUL SISTEMELOR**  
**LOGISTICE MILITARE“**



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>LOGISTICA NATO</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Conf.univ.dr. Bixi – Pompiliu MOCANU Dr. Alin BODESCU</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Conf.univ.dr. Bixi – Pompiliu MOCANU Dr. Alin BODESCU</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF 01</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>4</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>56</b>	din care	3.5 curs	<b>28</b>	3.6 seminar	<b>28</b>
Distribuția fondului de timp						
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>44</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>40</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>33</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>119</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>175</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>7</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea sprijinului logistic în operațiile NATO</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Însușirea și înțelegerea noțiunilor, legilor și principiilor operațiilor desfășurate de NATO și a modalităților în care sprijinul logistic este implicat în aceste operații;</li> <li>Înțelegerea principiilor sprijinul logistic în operațiile desfășurate de NATO;</li> <li>Însușirea și aplicarea cunoștințelor la domeniile în care este implicat sprijinul logistic în operații desfășurate de NATO;</li> <li>Perfecționarea capacităților și abilităților în folosirea resurselor logistice necesare sprijinul logistic în operațiile desfășurate de NATO.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C1. Fundamente ale logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C2. Cadrul organizațional al logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C3. Principii, politici și doctrine ale logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C4. Determinări privind cerințele logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C5. Planificarea operațiilor logisticii în NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C6. Logistica multinațională în NATO	Expunere, Explicație, Conversație	6 ore
C7. Sprijinul națiunii gazdă (HNS)	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C8. Mișcarea și transportul – parte a logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C9. Sprijinul tehnic și mentenanța echipamentelor	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore

C10. Sprijinul operațiilor prin sistemul de contractori	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C11. Conflictul armat din Ucraina și respectarea regulilor de drept umanitar internațional	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C12. Dreptul internațional al operațiilor militare. O perspectivă a NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Baboș, A., <i>Soluții tehnico-manageriale pentru eficientizarea sistemelor logistice militare</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Balcescu” Sibiu, 2018.		
2. Mares J., Cempirek, M., Korecki, Z., Nysyk, W., Savu T., <i>Multinational logistics in missions</i> , Sibiu, “Nicolae Balcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011.		
3. Petrișor, S.M., Bârsan, G., Badea, D., <i>Management și tehnologii avansate în sistemele logistice. Studii și cercetări</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“, 2011.		
4. ***AJP-4 Allied Joint Doctrine for Logistics (2018).		
5. *** Nato Glossary of terms and definitions. AAP-6, 2008.		
6. ***Logistics Functional Area Services (Logfas), Allied Deployment And Movements System (Adams), 2011.		
7. *** NATO- <i>Logistics Handbook</i> , <a href="https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics_hndbk_2012-en.pdf">https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics_hndbk_2012-en.pdf</a>		
8. *** Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea Regulamentului logisticii operațiilor întrunite.		
9. Guțan, S., <i>Dreptul internațional umanitar-Note de curs</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2012.		
10. Guțan, S., <i>Dreptul conflictelor armate fără caracter internațional umanitar</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022.		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S1. Seminar introductiv	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S2. Particularități privind manifestarea funcțiilor logisticii NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S3. Analiza determinărilor interne și externe ale viziunii strategice în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S4. Perspective privind aplicarea principiilor logisticii NATO în conflictelor contemporane	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S5. Standardizare și interoperabilitate în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S6. Servicii funcționale în logistica NATO (LOGFAS)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S7. Modalități de aplicare a diferitelor procese de planificare logistică	Conversație, Explicație, Problematizare	6 ore
S8. Analiza factorilor de influență privind sprijinul națiunii gazdă (HNS)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S9. Aspecte privind operaționalizarea mișcării și transportului în operații NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S10. Particularități privind realizarea mentenanței echipamentelor militare în misiunile NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S11. Perspective privind utilizarea capabilităților contractorilor în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S12. Considerații privind protecția civililor în operațiile urbane	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore

**Bibliografie:**

1. Baboș, A., *Minidicționar de logistică militară*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2018.
2. \*\*\*AJP-4 Allied Joint Doctrine for Logistics (2018).
3. \*\*\* Nato Glossary of terms and definitions. AAP-6, 2008.
4. \*\*\* Logistics Functional Area Services (Logfas), Allied Deployment And Movements System (Adams), 2011.
5. \*\*\* NATO- *Logistics Handbook*,  
[https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics\\_hndbk\\_2012-en.pdf](https://www.nato.int/docu/logi-en/logistics_hndbk_2012-en.pdf)
6. \*\*\* Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea Regulamentului logisticii operațiilor întrunite.
7. Guțan, S., *Dreptul internațional umanitar-Note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2012.
8. Guțan, S., *Dreptul conflictelor armate fără caracter internațional umanitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2022.

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Logistica NATO* sunt actualizate în funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale și corespund reperelor teoretice și practice contemporane care au în vedere educația centrată pe studentul masterand și participarea activă a studenților masteranzi la activitățile educaționale și susținerea parteneriatului între educator și studenți  
Tematica disciplinei *Logistica NATO* corespunde cerințelor formulate de beneficiari.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>–Utilizarea teoriilor în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale;</li> <li>–Explicarea logisticii în context organizațional militar multinațional;</li> <li>–Cunoașterea principiilor logisticii și a domeniilor funcționale în context multinațional.</li> </ul>	Examen	70%
10.5 Seminar/ Laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>–Utilizarea corectă a conceptelor specifice domeniului;</li> <li>–Valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor produse științifice (eseu, referat) de natură să formeze capacități de analiză, sinteză și interpretare</li> </ul>	Dezbateri seminar, portofoliu	30%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea corectă a noțiunilor generale și a conceptelor asociate disciplinei <i>Logistica NATO</i>, exprimarea unor puncte de vedere personale, argumentate științifice, în cadrul dezbaterilor organizate în cadrul seminariilor – nota minimă 5 (cinci);</li> <li>• Realizarea și predarea portofoliului, în conformitate cu cerințele indicate – nota minimă 5 (cinci);</li> <li>• Nota minimă evaluare finală: 5 (cinci)</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Masterat</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>LOGISTICA ONU</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex.</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă(obligatorie) fundamentală – MSLIF 02</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>4</b>	din care curs	3.2	<b>2</b>	3.3 seminar/ laborator	<b>1</b>
3.4 Total ore din planul de învățământ	<b>42</b>	din care curs	3.5	<b>28</b>	3.6 seminar/ laborator	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp						<b>ore</b>
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>45</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>56</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>30</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități ...						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>133</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>175</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>7</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Logistică militară
4.2. de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Laptop, sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Laptop, sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
--------------------------------	---

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea sprijinului logistic în operațiile multinaționale ONU.
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	<p>1.Însușirea și înțelegerea noțiunilor, legilor și principiilor operațiilor multinaționale sub egidă și conducere ONU.</p> <p>2.Cunoașterea aprofundată a principiilor sprijinul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU.</p> <p>3.Însușirea și perfecționarea cunoștințelor ofițerilor masteranzi referitoare la domeniile funcționale ale sprijinului logistic în operații multinaționale sub egidă și conducere ONU.</p> <p>4.Perfecționarea capacităților și abilităților în folosirea resurselor logistice necesare sprijinul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU</p> <p>5.Însușirea cunoștințelor referitoare la liniile de sprijin logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU.</p> <p>6.Aprofundarea cunoștințelor și aplicarea procedurilor de planificare a sprijinului logistic în operații multinaționale sub egidă și conducere ONU.</p>

## 8. Conținuturi

<b>8. 1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Elemente introductive privind operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU. Sistemul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU: conducere, structuri și relații funcționale.	Prelegere, problematizare	4 ore
Aprovizionarea și reaprovizionarea în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Mentenanța în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Mișcarea și transporturile în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Sprijinul medical în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Serviciile de companie în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Liniile sprijinului logistic	Prelegere, problematizare	4 ore



## Bibliografie

1. \*\*\* *Doctrina pentru operații întrunite multinaționale*, București, 2001
2. \*\*\* *SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național*, București, 2005
3. \*\*\* *SMG-46/21.09.2004, Concepția și procedurile generale privind organizarea, constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*
4. \*\*\* FT./L-1. *Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO*, 2010;
5. \*\*\* *Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național*, București, 2003
6. *Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor*, Editura AISM București, 2003
7. \*\*\* *Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012.
8. \*\*\* MC 319/3, *NATO Principles and Policies for Logistics*, Bruxelles, 2014.
9. \*\*\* AJP-3.4.1, *Peace Support Operations*, 2001.
10. \*\*\* AJP-4 (A), *Allied Joint Logistic Doctrine*, 2003.
11. \*\*\* AJP-4 (B), *Allied Joint Doctrine for Logistics*, Virginia, 2006.
12. \*\*\* AJP-3.13, *Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces*, Bruxelles, 2008.
13. \*\*\* AJP – 4.9, *Modes of Multinational Logistics Support*, Bruxelles, 2013.
14. \*\*\* AJP-4.6, *Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group*, Bruxelles, 2013.
15. \*\*\* AJP-4.10, *Allied Joint Doctrine for Medical Support*, ediția B, 2015.
16. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO*, Editura AISM, București, 2004
17. **Sorin Pinzariu**, *Logistica operațiilor multinaționale sub egidă și comandă ONU*, curs, Editura AFT, 2023
18. *Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scriciu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale*, Editura CTEA, București, 2006.
19. *Sorin Pinzariu, Bixi-Pompiliu Mocanu, Liviu Scriciu, Constantin Bohoru, Mișcarea și transportul în operații multinaționale conduse de NATO*, Editura Militară, București, 2005
20. *Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații*, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016;

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Sistemul logistic în operațiile multinaționale: conducere, structuri și relații funcționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Reaprovizionarea în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Serviciile de campanie în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Exercițiu privind transporturile militare în operații multinaționale	Demonstrație, modelare	2 ore

## **Bibliografie**

1. *Logistic Support to United Nations Peacekeeping Operations-* Operations Peace Training Institute, Williamsburg, USA, 2019
2. \*\*\* *Doctrina pentru operații întrunite multinaționale*, București, 2001
3. \*\*\* *SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național*, București, 2005
4. \*\*\* *SMG-46/21.09.2004, Concepția și procedurile generale privind organizarea, constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*
5. \*\*\* FT./L-1. *Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO*, 2010;
6. \*\*\* *Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național*, București, 2003
7. *Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor*, Editura AISM București, 2003
8. \*\*\* *Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012.
9. \*\*\* MC 319/3, *NATO Principles and Policies for Logistics*, Bruxelles, 2014.
10. \*\*\* AJP-3.4.1, *Peace Support Operations*, 2001.
11. \*\*\* AJP-4 (A), *Allied Joint Logistic Doctrine*, 2003.
12. \*\*\* AJP-4 (B), *Allied Joint Doctrine for Logistics*, Virginia, 2006.
13. \*\*\* AJP-3.13, *Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces*, Bruxelles, 2008.
14. \*\*\* AJP – 4.9, *Modes of Multinational Logistics Support*, Bruxelles, 2013.
15. \*\*\* AJP-4.6, *Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group*, Bruxelles, 2013.
16. \*\*\* AJP-4.10, *Allied Joint Doctrine for Medical Support*, ediția B, 2015.
17. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO*, Editura AISM, București, 2004
18. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub egidă și comandă ONU*, Editura AFT, Sibiu, 2023
19. *Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scrieci, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale*, Editura CTEA, București, 2006.
20. *Sorin Pinzariu, Bixi-Pompiliu Mocanu, Liviu Sreiciu, Constantin Bohoru, Mișcarea și transportul în operații multinaționale conduse de NATO*, Editura Militară, București, 2005
21. *Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații*, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016;

## **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Conținuturile disciplinei vor fi mereu actualizat funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale.
- Conținuturile vor fi aliniate cerințelor de pregătire formulate de beneficiari.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Gradul de asimilare a cunoștințelor referitoare la domeniile funcționale ale sprijinului logistic în operațiile multinaționale	Examen	70%
10.5 Seminar/ laborator	Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate pe timpul desfășurării exercițiului; Capacitatea de aplicare în practică, în contexte diferite, a cunoștințelor învățate;	Evaluare de progres (Participare la activitățile din cadrul exercițiului)	30%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Însușirea noțiunilor generale la referitoare la principiile sprijinului logistic al operațiilor multinaționale;</li><li>• Posibilități minime de explicare a cunoștințelor specifice de planificare și conducere a sprijinului logistic al operațiilor multinaționale;</li><li>• Posibilități minime de concretizare a cunoștințelor aferente sprijinului al operațiilor multinaționale.</li></ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>METODOLOGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN LOGISTICĂ</b>						
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Conf.univ.dr. Alina CIUHUREANU</b>						
2.3. Titularul activităților de seminar	<b>Conf.univ.dr. Alina CIUHUREANU</b>						
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă complementară – MSLIC 03</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>28</b>	din care	3.5 curs	<b>14</b>	3.6 seminar	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>25</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>20</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>50</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>	<b>97</b>					
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>	<b>125</b>					
<b>3.9 Numărul de credite</b>	<b>5</b>					

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu sistem de proiecție, conexiune la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu sistem de proiecție, calculatoare, conexiune la internet

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare
<b>Competențe transversale</b>	CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea adecvată a aparatului teoretic și metodologic al cercetării științifice și respectarea principiilor etice în alcătuirea de către masteranzi a lucrărilor cu caracter științific.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și utilizarea reperelor teoretice și a rigorilor metodologice privind selectarea și valorificarea surselor relevante de informare pentru desfășurarea cercetării științifice în domeniul logistic;</li> <li>• Respectarea exigențelor comunității academice privind elaborarea și redactarea unei lucrări cu caracter științific din domeniul logistic;</li> <li>• Cunoașterea și respectarea etapelor unui demers de cercetare științifică.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C1. Tipologia și principiile cercetării științifice. Elemente de deontologie a cercetării științifice.	Expunere, Explicație, Conversație.	2
C2. Documentarea și valorificarea surselor bibliografice. Conspectul, notele de lectură, sinteza, eseul, referatul.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C3. Planificarea cercetării: etape și demersuri. Obiective și ipoteze.	Expunere, Explicație, Conversație, Studii de caz	4
C4. Metode de colectare a datelor în activitatea de cercetare științifică. Metode de organizare și prelucrare statistic a datelor cercetării. Stabilirea concluziilor.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C5. Valorificarea cercetării. Exigențe ale elaborării și prezentării/diseminării unei lucrări cu caracter științific. Proiectul, studiul de caz.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C6. Modalități de prezentare a unei lucrări cu caracter științific.	Expunere, Explicație, Dezbateri	2
<b>Bibliografie:</b> 1. Ciuhureanu A., <i>Metodologia cercetării științifice în logistică – note de curs</i> , disponibil online pe platforma e-learning Moodle		

<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Chelcea Septimiu, Metodologia cercetării sociologice: metode cantitative și calitative, București, Ed. Pro Universitaria, București, 2022, (39263);</li> <li>3. Enachescu, C., <i>Tratat de teoria cercetării științifice</i>, Editura Polirom, Iași, 2007, (32814);</li> <li>4. Manescu, G., <i>Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării. Vol.1: Fundamente teoretico-metodologice</i>, Editura AFT, Sibiu, 2017, (36475);</li> <li>5. Niculescu Maria, Galabov Antony, <i>Epistemologia cercetării în științele organizațiilor. Repere pentru tinerii cercetători</i>, Editura Pro Universitaria, București, 2021;</li> <li>6. Pisoschi A., Ardelean A., <i>Aspecte metodologice în cercetarea științifică</i>, București, Editura Academiei Române, 2007;</li> <li>7. Pînzariu, Sorin, <i>etică și integritate academică: curs</i>, Editura AFT, Sibiu, 2019, (C568);</li> <li>8. Ștefan E. E., <i>Metodologia elaborării lucrărilor științifice. Curs universitar</i>, Editura Pro Universitaria, București, 2019;</li> <li>9. Ștefan Simona Cătălina, Popa Ștefan Cătălin, Olariu Ana Alexandra, Popa Cătălina Florentina, <i>Metodologia cercetării în management</i>, Ed. Pro Universitaria, București, 2021, (38474)</li> <li>10. Vataman, D., <i>Metodologia cercetării științifice. Suport de curs pentru studiile universitare de doctorat</i>, Editura ProUniversitaria, București, 2019, (37341).</li> </ol>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Rolul metodologiei cercetării științifice în universul cunoașterii și activității logistice.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Proprietatea intelectuală și dreptul de autor.	Explicație, Expunere interactivă, Problematizare	2
Surse de documentare în cercetarea proceselor/fenomenelor logistice.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Valorificarea cercetării. Exigențe ale elaborării și prezentării/ diseminării unei lucrări cu caracter științific.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Elaborarea unui articol științific.	Exercițiu	6
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Caciuc L., Metodologia cercetării științifice, Cluj-Napoca, Editura Eikon, 2012;</li> <li>2. Chelcea Septimiu, Metodologia cercetării sociologice: metode cantitative și calitative, București, Ed. Pro Universitaria, București, 2022, (39263);</li> <li>3. Hoque, A.; Mottin, M.; Protsyk, O., <i>Metode de cercetare în științele sociale</i>, Editura Waldpress, Timișoara, 2015, (36963);</li> <li>4. Jupp, V., <i>Dicționar al metodelor de cercetare socială</i>, Iași, Editura Polirom, 2010, (36358);</li> <li>5. Neacșu I., Căprioară D., <i>Cercetarea în științele educației. Ghid metodologic-operational. Aplicații.</i>, Editura Universitară, București. 2015;</li> <li>6. Pisoschi A., Ardelean A., <i>Aspecte metodologice în cercetarea științifică</i>, București, Editura Academiei Române, 2007;</li> <li>7. Rusu Maria-Lucia, <i>Metodologia cercetării științifice – caiet de seminar</i>, Ed. Academiei forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2023, (C615)</li> <li>8. Vataman, D., <i>Metodologia cercetării științifice. Caiet de seminar pentru studiile universitare de doctorat</i>, Editura ProUniversitaria, București, 2019, (37342);</li> </ol>		

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conținuturile disciplinei <i>Metodologia cercetării științifice în logistică</i> corespund următoarelor repere teoretice și practice ale domeniului:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- integrarea cunoștințelor specifice specialității universitare în activitățile de cercetare și științifică;</li> <li>- promovarea principiilor deontologiei cercetării;</li> <li>- asigurarea condițiilor procedurale necesare desfășurării cercetării și inovării în toate domeniile.</li> </ul> </li> <li>• Tematica disciplinei <i>Metodologia cercetării științifice în logistică</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorului:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- deschiderea spre nou, modernizare și actualitate în domeniul profesional;</li> <li>- creșterea calității resurselor umane.</li> </ul> </li> </ul>
---

**10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și prezentarea articolului științific pe o temă la alegere</li> </ul>	<b>Probă orală</b>	<b>70 %</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea pe parcursul semestrului a elementelor componente ale portofoliului: conspect, note de lectură, sinteză, eseu, referat.</li> </ul>	<b>Portofoliu</b>	<b>30 %</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a cadrului conceptual și metodologic specific cercetării științifice;</li> <li>• întocmirea unui portofoliu prin care să demonstreze studierea bibliografiei recomandate și utilizarea metodologiei de cercetare științifică în domeniul logistic;</li> <li>• nota minimă la evaluarea finală: 5 (cinci).</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>ETICĂ ȘI INTEGRITATE ACADEMICĂ</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Conf.univ.dr. Teodora DRĂGHICI</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Conf.univ.dr. Teodora DRĂGHICI</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă complementară – MSLIC 04</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>28</b>	din care	3.5 curs	<b>14</b>	3.6 seminar	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>30</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>42</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>23</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>97</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>125</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>5</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector



## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea conceptelor specifice eticii și integrității academice pentru aplicarea lor în cercetarea științifică relevantă, în implementarea strategiilor de influențare a comportamentului etic organizațional</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea capacităților de cunoaștere, apreciere și valorizare a principalelor puncte de vedere privind etica academică;</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de identificare și soluționare a problemelor cu implicații de natură etică;</li> <li>• Dobândirea cunoștințelor și a abilităților necesare pentru înțelegerea și respectarea normelor de etică și integritate academică, precum și pentru proiectarea strategiilor de influențare a comportamentului etic al membrilor organizației în spiritul deontologiei profesionale și al integrității academice</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>C.1.</b> Etică academică – conceptualizare, principii, reglementări	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.2.</b> Standarde și reglementări în etica cercetării științifice și deontologia academică	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.3.</b> Integritatea academică	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.4.</b> Proprietatea intelectuală și drepturile de autor	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.5.</b> Plagiatul. Identificarea plagiatului	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.6.</b> Mijloace electronice de verificare a lucrărilor științifice	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>C.7.</b> Modalități de redactare a unei lucrări academice	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Constantinescu, Mihaela; Mureșan, Valentin, Instituționalizarea eticii, mecanisme și instrumente, București, Editura Universității din București, 2013;		
2. Papadima, Liviu (coord.), Deontologie academică – curriculum cadru, București, Editura Universității din București, 2018;		
3. Șercană, Emilia, Deontologie academică : ghid practic, București, Editura Universității din		

București, 2018;		
4. Ștefan, Emilia Elena, <i>etică și integritate academică</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2018;		
5. Legea nr. 8 din 14 martie 1996 privind dreptul de autor și drepturile conexe, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 489 din 14 iunie 2018;		
6. Legea nr. 206 din 27 mai 2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 505 din 4 iunie 2004		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. <i>etică academică – conceptualizare, principii, reglementări</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.2. <i>Standarde și reglementări în etica cercetării științifice și deontologia academică</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.3. <i>Integritatea academică</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.4. <i>Proprietatea intelectuală și drepturile de autor</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.5. <i>Plagiatul. Identificarea plagiatului</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.6. <i>Mijloace electronice de verificare a lucrărilor științifice</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.7. <i>Modalități de redactare a unei lucrări academice</i>	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Constantinescu, Mihaela; Mureșan, Valentin, <i>Instituționalizarea eticii, mecanisme și instrumente</i> , București, Editura Universității din București, 2013;		
2. Papadima, Liviu (coord.), <i>Deontologie academică – curriculum cadru</i> , București, Editura Universității din București, 2018;		
3. Șercană, Emilia, <i>Deontologie academică : ghid practic</i> , București, Editura Universității din București, 2018;		
4. Ștefan, Emilia Elena, <i>etică și integritate academică</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2018;		
5. Legea nr. 8 din 14 martie 1996 privind dreptul de autor și drepturile conexe, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 489 din 14 iunie 2018;		
6. Legea nr. 206 din 27 mai 2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 505 din 4 iunie 2004.		

## **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <i>etică și integritate academică</i> corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația centrată pe studentul masterand;</li> <li>• participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;</li> <li>• metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;</li> <li>• educația permanentă, autoeducația.</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <i>etică și integritate academică</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• crează premisele favorabile însușirii particularităților aplicării standardelor și reglementărilor în etica cercetării științifice și deontologia academică,</li> <li>• facilitează identificarea plagiatului, precum și</li> <li>• redactarea corespunzătoare a unei lucrări academice</li> </ul>
--

## 10. Evaluare

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Cunoașterea și utilizarea corectă a noțiunilor referitoare la etica și integritatea academică;</li><li>•Explicarea și aplicarea cunoștințelor dobândite în identificarea plagiatului și redactarea unei lucrări academice</li></ul>	<b>Probă orală</b>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Cunoașterea și utilizarea corectă a noțiunilor referitoare la etica și integritatea academică;</li><li>•Explicarea și aplicarea cunoștințelor dobândite în identificarea plagiatului și redactarea unei lucrări academice</li></ul>	<b>Teste de verificare, referate, studiu de caz</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• Utilizarea corectă a noțiunilor generale și specifice eticii și integrității academice;</li><li>• Realizarea unui referat</li></ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>ECONOMIE CIRCULARĂ (opțional 1)</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Lect.univ.dr. Cristina BĂTUȘARU</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Lect.univ.dr. Cristina BĂTUȘARU</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex.</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională complementară – MSLOC 05</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care curs	<b>3.2</b>	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>42</b>	din care curs	<b>3.5</b>	<b>14</b>	3.6 seminar	<b>28</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>35</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>35</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>36</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>108</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>150</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>6</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris.
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris.

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane.
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare; CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Familiarizarea studenților cu procesele, instrumentele și politicile de sustenabilitate și economie circulară în Uniunea Europeană și în România.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizarea adecvată a conceptelor și principiilor specifice economiei circulare;</li> <li>Cunoașterea și utilizarea corectă a instrumentelor specifice analizei sustenabilității economiei circulare;</li> <li>Cunoașterea și identificarea posibilităților de finanțare a activităților înscrise în aria economiei circulare prin accesare diferitelor fonduri puse la dispoziție de Comisia Europeană;</li> <li>Familiarizare cu procesul de programare, planificare și evaluare al Comisiei Europene în ceea ce privește atingerea obiectivelor de trecere la economia circulară.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C.1. Abordări conceptuale privind sustenabilitatea și dezvoltarea durabilă	Prelegere, conversație, dezbateri	2 ore
C.2. Aspecte teoretice privind economia circulară. Context general – de la economie liniară la economie circulară	Prelegere, conversație, expunere interactivă, dezbateri	2 ore
C.3. Cadrul european și național privind tranziția către o economie circulară	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.4. Strategii și inițiative privind economia circulară: European Green Deal, Circular Cities and Regions, Green City Accord	Expunere, conversație, demonstrație	2 ore
C.5. Circularitatea în economia reală - modele circulare de business	Expunere interactivă, dezbateri, studii de caz	2 ore
C.6. Problematika deșeurilor și limitarea risipei	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.7. Sinergiile economiei circulare	Expunere, conversație, demonstrație	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Bătușaru Cristina – <i>Economie circulară</i> , Note de curs, suport ppt.		
2. Roberta de Angelis, <i>Business Models in the Circular Economy: Concepts, Examples and</i>		

*Theory*, Palgrave Macmillan, 2018, (37528);

3. Benton, Dustin; Hazell, Jonny; Hill, Julie, *Guide to the Circular Economy. Capturing value and managing material risk*, DoSustainability, Oxford, 2014, (37508);

4. Lacy Peter, Rutqvist Jakob, *Waste to Wealth*, Palgrave Macmillan, 2015, (37529)

5. Webster Ken, *Circular Economy: a wealth of flows*, Ellen MacArthur Foundation Publishing, 2017, disponibil in format electronic la Biblioteca AFT;

6. William F. Christopher, Carl G. Thor, *Twelve Keys to Sustainable Company Success*, Enna Products corporation, 2017, (37553);

7. Stefano Zamagni, *Microeconomics of Wellbeing and Sustainability. Recasting the Economic Process*, Elsevier Science Publishing Co Inc., London, 2019, ( 37714);

8. Zwiers, Jacob, Jaeger-Erben Melanie & Hofmann Florian (2020) *Circular literacy. A knowledge-based approach to the circular economy*, Culture and Organization, 26:2, 121-141, DOI: 10.1080/14759551.2019.1709065;

9. Economia circulară: definiție, importanță și beneficii:  
<https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circulara-definitie-importanta-si-beneficii>;

10. Planul de acțiune pentru economie circulară al UE:  
<https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/>;

11. Cercetare și inovare în UE în domeniul economiei circulare:  
[https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy\\_en](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy_en);

12. European Green Deal: [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en);

13. Ellen MacArthur foundation (2018), *A global snapshot of circular economy learning offerings in higher education*:  
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Global-Snapshot-19.10.18-1.pdf>;

14. Ellen MacArthur foundation (2019), *Gaps in business function-specific knowledge and skills for a circular economy co.project findings*:  
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/ce100/Phillips-Co.project-Findings-Final.pdf>;

<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. Sustenabilitate și dezvoltare durabilă în contextul economiei circulare	Conversația, explicația, exemplificarea	2 ore
S.2. Economie liniară vs. Economie circulară	Dezbateri, problematizare, exemplificarea	2 ore
S.3. Analiza sincronizării cadrului național cu cel european din perspectiva trecerii la economia circulară	Analiză studii de caz, conversație, dezbateri	2 ore
S.4. Bune practici la nivel european și național în domeniul aplicării principiilor economiei circulare	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.5. Orașe circulare	Analiză studii de caz, conversație, dezbateri	2 ore
S.6. Modele de afaceri care integrează principiile economiei circulare	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	4 ore
S.7. Cicluri de viață ale produselor, circularitate în design și manufactură	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.8. Finanțarea economiei circulare	Dezbateri, problematizare, exemplificarea	4 ore

S.9. Materiale inovative și managementul deșeurilor	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.10. Evaluarea managementului deșeurilor și a gradului de reciclare a acestora în România	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.11. Bariere în calea economiei circulare	Conversația, explicația, problematizare	4 ore

**Bibliografie:**

1. Roberta de Angelis, *Business Models in the Circular Economy: Concepts, Examples and Theory*, Palgrave Macmillan, 2018, (37528);
2. Benton, Dustin; Hazell, Jonny; Hill, Julie, *Guide to the Circular Economy. Capturing value and managing material risk*, Dosustainability, Oxford, 2014, (37508);
3. Lacy Peter, Rutqvist Jakob, *Waste to Wealth*, Palgrave Macmillan, 2015, (37529)
4. Sinisi Crenguța-Ileana, *Integrarea managementului calității, strategiei și inovării în spațiul economic*, Editura Economica, București, 2020 (37441);
5. Webster Ken, *Circular Economy: a wealth of flows*, Ellen MacArthur Foundation Publishing, 2017, disponibil în format electronic la Biblioteca AFT;
6. William F. Christopher, Carl G. Thor, *Twelve Keys to Sustainable Company Success*, Enna Products corporation, 2017, (37553);
7. Stefano Zamagni, *Microeconomics of Wellbeing and Sustainability. Recasting the Economic Process*, Elsevier Science Publishing Co Inc., London, 2019, ( 37714);
8. Zwiers, Jacob, Jaeger-Erben Melanie & Hofmann Florian (2020), *Circular literacy. A knowledge-based approach to the circular economy*, Culture and Organization, 26:2, 121-141, DOI: 10.1080/14759551.2019.1709065;
10. Economia circulară: definiție, importanță și beneficii:  
<https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circulara-definitie-importanta-si-beneficii>;
10. Planul de acțiune pentru economie circulară al UE:  
<https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/>;
11. Cercetare și inovare în UE în domeniul economiei circulare:  
[https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy\\_en](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy_en);
12. European Green Deal: [https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal\\_en](https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en);
13. Ellen MacArthur foundation (2018), *A global snapshot of circular economy learning offerings in higher education*:  
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Global-Snapshot-19.10.18-1.pdf>;
14. Ellen MacArthur foundation (2019), *Gaps in business function-specific knowledge and skills for a circular economy co.project findings*:  
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/ce100/Phillips-Co.project-Findings-Final.pdf>.;
15. Circular City Funding Guide - <https://www.circularcityfundingguide.eu/circular-cities>;
16. Inițiativa Orașe și Regiuni Circulare - [https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-cities-and-regions-initiative\\_en](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-cities-and-regions-initiative_en);
17. Acordul Orașelor Verzi - [https://ec.europa.eu/environment/topics/urban-environment/green-city-accord\\_en](https://ec.europa.eu/environment/topics/urban-environment/green-city-accord_en);

## 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<p>Conținuturile disciplinei Economie circulară corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația centrată pe studentul masterand;</li> <li>• participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți și organizarea unor întâlniri reuniuni de lucru, dezbateri, cu reprezentanții mediului academic și instituțional, cu atribuții și experiență în domeniul dezvoltării urbane (de exemplu, Agenția de dezvoltare regională, Agenția pentru Protecția Mediului, Consilii județene, Primării, Facultăți de profil, etc.).</li> <li>• metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;</li> <li>• contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale ale studenților, la dezvoltarea capacității de analiză și interpretare a fenomenelor și proceselor economice, precum și la dezvoltarea unui comportament economic rațional, care să asigure optimizarea utilizării resurselor economice ale entității patrimoniale.</li> </ul> <p>Conținutul disciplinei este în concordanță cu cel al disciplinei din alte centre universitare din țară și din străinătate.</p>
---

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• gradul de însușire a conținutului teoretic, conceptual al disciplinei;</li> <li>• capacitatea de utilizare corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei;</li> <li>• capacitatea de analiză și interpretare a diferitelor fenomene și procese economice, precum și a influenței acestora asupra activității entității.</li> </ul>	Examen scris	70%
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• rezolvarea temelor de seminar;</li> <li>• aplicarea corectă a conceptelor abordate pe parcursul întâlnirilor</li> <li>• valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale științifice (referate, studii de caz ș.a.).</li> </ul>	Portofoliu, teste de evaluare, referate	30%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea noțiunilor fundamentale specifice economiei circulare și capacitatea de a oferi explicații cu privire la acestea și de a le utiliza corect;</li> <li>• Demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații reale prezentate ca și studii de caz;</li> <li>• Îndeplinirea sarcinilor de seminar la nivelul corespunzător notei minime 5;</li> <li>• Obținerea notei 5 la examenul final constând în examen scris.</li> </ul>			



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>ANTREPRENORIAT (opțional 1)</b>						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională complementară – MSLOC 06</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>42</b>	din care	3.5 curs	<b>14</b>	3.6 seminar	<b>28</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>40</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>26</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>40</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>108</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>150</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>6</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Microeconomie Macroeconomie
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare.</p> <p>CT2. Exercițierea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprofundarea cunoașterii conceptelor specifice antreprenoriatului, precum și a modalităților de operaționalizare a acestora pentru crearea unor planuri viabile de afaceri în diferite domenii de activitate, inclusiv în cel militar.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea abilităților de a gândi economic, performant și sustenabil;</li> <li>• utilizarea unei varietăți de strategii de management al resurselor organizaționale pentru inițierea unor planuri de afaceri pentru o nișă de investiție identificată;</li> <li>• înțelegerea rolului și importanței antreprenoriatului în cadrul mecanismului de funcționare a economiei de piață;</li> <li>• crearea unei atitudini inovative care să conducă la optimizarea capacității decizionale și asumarea răspunderii în activitatea profesională.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C.1. Introducere în antreprenoriat.	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.2. Școli de gândire antreprenorială.	Expunere, conversație	2 ore
C.3. Cultura antreprenorială. Tipuri de antreprenori.	Expunere, conversație	2 ore
C.4. Surse de finanțare a activității antreprenoriale.	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.5. Antreprenoriatul și inovația.	Expunere, conversație,	2 ore
C.6. Managementul activității antreprenoriale.	Expunere, conversație, problematizare	4 ore
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bălu, M., Frăsineanu, I., <i>Inovarea în economie</i>, București, Editura Economică, 2004.</li> <li>2. Drucker, P., <i>Inovația și sistemul antreprenorial: practică și principii</i>, București, Editura Enciclopedică, 1993.</li> <li>3. Farrell L., <i>Cum să devii antreprenor</i>, București, Editura Curtea Veche, 2008.</li> <li>4. Ghenea, M., <i>Antreprenoriat. Drumul de la idei către oportunități și succes în afaceri</i>, București, Evrika Publishing, 2021, cota 37794.</li> </ol>		

<p>5. Goia,S., <i>Antreprenoriatul social</i>, București, Editura ASE, 2016.</p> <p>6. Hisrich,R.,Peters,M.,Shepherd,D., <i>Entrepreneurship</i>, New York, McGraw Hill Irwin, 2013.</p> <p>7. Ionescu,S., <i>Inovarea managerială</i>, București,Editura Politehnica Press,2016, cota 36922.</p> <p>8. Marinoiu,A.M.,Popescu,A.I.,<i>Sustenabilitate și inovare în mediul internațional de afaceri</i>, București,Editura ASE,2019,cota 37750.</p> <p>9. Nicolescu,Ov.,<i>Managementul întreprinderilor mici și mijlocii.Concepte,metode,aplicații, studii de caz</i>, București, Editura Economică, 2001, cota 29640.</p> <p>10. Onețiu,C., <i>Start în antreprenoriat</i>, București, Editura ACT și Politon, 2019.</p> <p>11. Văduva,S., <i>Antreprenoriatul</i>, București, Editura Economică, 2004.</p> <p>12. Văduva,S., <i>Antreprenoriatul. Elemente fundamentale globale.Experiențe ale Statelor Unite ale Americii, Japoniei și țărilor din Asia de Est</i>, București, Editura Economică, 2004.</p>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. Antreprenorul vs.interprenoriat.Specificități ale activității antreprenoriale.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.2. Profilul antreprenorului de succes-abordare comparativă.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.3 Specificități ale antreprenoriatului în România.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.4. Soluții alternative de finanțare a activității antreprenoriale în România.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.5. Inovația în activitatea antreprenorială din România. Particularități în structurile logistice militare.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.6. Metodologia elaborării planului de afaceri în activitatea antreprenorială.	Conversație, problematizare, studiu de caz	8 ore
<p><b>Bibliografie:</b></p> <p>1. Bălu,M.,Frăsineanu,I.,<i>Inovarea în economie</i>, București, Editura Economică, 2004.</p> <p>2. Drucker,P., <i>Inovația și sistemul antreprenorial:practică și principii</i>, București, Editura Enciclopedică,1993.</p> <p>3. Farrell L., <i>Cum să devii antreprenor</i>, București, Editura Curtea Veche, 2008.</p> <p>4. Ghenea,M., <i>Antreprenoriat.Drumul de la idei către oportunități și succes în afaceri</i>, București, Evrika Publishing, 2021, cota 37794.</p> <p>5. Goia,S., <i>Antreprenoriatul social</i>, București, Editura ASE, 2016.</p> <p>6. Hisrich,R.,Peters,M.,Shepherd,D., <i>Entrepreneurship</i>, New York, McGraw Hill Irwin, 2013.</p> <p>7. Ionescu,S., <i>Inovarea managerială</i>, București,Editura Politehnica Press,2016, cota 36922.</p> <p>8. Marinoiu,A.M.,Popescu,A.I.,<i>Sustenabilitate și inovare în mediul internațional de afaceri</i>, București,Editura ASE,2019,cota 37750.</p> <p>9. Nicolescu,Ov.,<i>Managementul întreprinderilor mici și mijlocii.Concepte,metode,aplicații, studii de caz</i>, București, Editura Economică, 2001, cota 29640.</p> <p>10. Onețiu,C., <i>Start în antreprenoriat</i>, București, Editura ACT și Politon, 2019.</p> <p>11. Văduva,S., <i>Antreprenoriatul</i>, București, Editura Economică, 2004.</p> <p>12. Văduva,S., <i>Antreprenoriatul. Elemente fundamentale globale.Experiențe ale Statelor Unite ale Americii, Japoniei și țărilor din Asia de Est</i>, București, Editura Economică, 2004.</p>		

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <b>Antreprenoriat</b> corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația centrată pe studentul masterand;</li> <li>• participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;</li> <li>• metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;</li> <li>• educația permanentă, autoeducația.</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <b>Antreprenoriat</b> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor de abordare în manieră comprehensivă a problematicii actuale a organizațiilor: performanță economică, inițiativă și responsabilitate socială, climatul și cultura organizațională competitive, inovare antreprenorială.</p>
---

**10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3.Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza conceptele specifice antreprenoriatului în activitatea profesională.</li> <li>• Capacitatea de utiliza un model teoretic-explicativ pentru inițierea unui plan de afaceri.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Proiect</b></li> </ul>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitățile de analiză, de sinteză și de evaluare a teoriilor economico-manageriale aplicabile pentru realizarea unui plan de afaceri, demonstrate prin elaborarea unui proiect.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Test de evaluare</b></li> </ul>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate antreprenoriatului;</li> <li>• întocmirea și prezentarea unui referat pe o temă dată, prin care să demonstreze studierea surselor bibliografice recomandate;</li> <li>• întocmirea corectă a unui plan de afaceri;</li> <li>• exprimarea unor puncte de vedere personale în cadrul dezbaterilor pe probleme legate de viabilitatea inițierii unor demersuri antreprenoriale, în diferite contexte economice.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL CUNOȘTIINȚELOR ÎN ORGANIZAȚII</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>1</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Facultativă</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>28</b>	din care	3.5 curs	<b>14</b>	3.6 seminar	<b>14</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>15</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>15</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>15</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>47</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>75</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>3</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• investigația stării teoriei și practicii în domeniul sistemelor de management de cunoștințe având în vedere inițiativele managementului cunoștințelor în vederea dezvoltării abilităților de folosire a tehnicilor și instrumentelor de lucru colaborativ și argumentarea necesității aplicării tehnologiilor informaționale în contextul actual.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea problemelor fundamentale ale sistemelor de management de cunoștințe;</li> <li>• explicarea și interpretarea unor concepte, procese și fenomene specifice sistemelor de management de cunoștințe;</li> <li>• dezvoltarea abilității de a asimila în practica curentă instrumente de KM;</li> <li>• valorificarea eficientă și inovativă a cunoștințelor dobândite în propria activitate de pregătire profesională.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<p><b>C1. Managementul de cunoștințe în organizația bazată pe cunoaștere</b></p> <p>1.1 Organizația bazată pe cunoaștere ca sistem inteligent</p> <p>1.2 Sisteme de management de cunoștințe: tehnologie și management organizațional</p> <p>1.3 Taxonomia domeniului managementului de cunoștințe</p> <p>1.4 Funcțiile managementului de cunoștințe</p> <p>1.5 Procesele managementului de cunoștințe susținute de TIC</p> <p>1.6 Implementarea unui sistem de management al cunoștințelor</p>	<p>Expunere</p> <p>Explicație</p> <p>Conversație</p> <p>Demonstrație</p> <p>Studiu de caz</p>	4 ore
<p><b>C2. Tehnologii de proiectare a instrumentelor sistemelor de management al cunoștințelor</b></p> <p>2.1 Metode și tehnici specifice de inteligență artificială</p> <p>2.2 Metode și tehnici de achiziționare, reprezentare și utilizare a cunoștințelor</p>	<p>Expunere</p> <p>Explicație</p> <p>Conversație</p> <p>Demonstrație</p> <p>Studiu de caz</p>	2 ore

2.3 Tehnologii de rețea în implementarea sistemelor de management al cunoștințelor 2.4 Aplicații distribuite și servicii Web 2.5 Concepte fundamentale ale sistemelor informaționale 2.6 Reprezentarea cunoașterii în sistemele informatice 2.7 Ontologii Web pentru sisteme de management al cunoștințelor		
<b>C3. Sisteme informatice de susținere a managementului de cunoștințe</b> 3.1 Faze de dezvoltare 3.2 Arhitectura generală de integrare a sistemului tehnologic de management de cunoștințe în cadrul proceselor organizației bazate pe cunoaștere 3.3 Exemple de sisteme informatice de firmă care integrează managementul de cunoștințe 3.4 Tehnologii software de integrare a datelor 3.5 Depozite de date, depozite de cunoștințe	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	4 ore
<b>C4. Interfețe Web specifice sistemelor de management de cunoștințe</b> 4.1 Prezentare generală a problematicii interfețelor web de susținere a unui sistem de management al cunoștințelor 4.2 Caracteristicile portalurilor de cunoștințe 4.3 Portaluri web (terminologie, arhitecturi, implementări)	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	4 ore
<b>Bibliografie:</b> 1. Brătianu Constantin Bratianu, <i>Managementul cunostintelor. Concepte fundamentale</i> , Editura Universitară, București, 2015. 2. Cureteanu Radu, <i>Managementul cunoașterii în societatea informațională</i> , Editura Economică, București, 2011. 3. Giurgiu Luminița, <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011. 4. Militaru Gheorghe, <i>Sisteme informatice pentru management</i> , Editura All, București, 2009. Bejinaru Ruxandra, <i>Managementul cunostintelor in organizatii</i> , Editura Didactică și Pedagogică, București, 2014. 5. Niculescu, Cristina, <i>Sisteme de management de cunoștințe – Concepte, studii de caz</i> , Editura Matrix, București, 2008.		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S1.</b> Managementul de cunoștințe în organizația bazată pe cunoaștere	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore
<b>S2.</b> Tehnologii de proiectare a instrumentelor sistemelor de management al cunoștințelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore
<b>S3.</b> Sisteme informatice de susținere a managementului de cunoștințe	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S4.</b> Interfețe Web specifice sistemelor de management de cunoștințe	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore

**Bibliografie:**

7. Brătianu Constantin Bratianu, *Managementul cunostintelor. Concepte fundamentale*, Editura Universitară, București, 2015.
8. Cureteanu Radu, *Managementul cunoașterii în societatea informațională*, Editura Economică, București, 2011.
9. Giurgiu Luminița, *Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011.
10. Militaru Gheorghe, *Sisteme informatice pentru management*, Editura All, București, 2009. Bejinaru Ruxandra, *Managementul cunostintelor in organizatii*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2014.
11. Niculescu, Cristina, *Sisteme de management de cunoștințe – Concepte, studii de caz*, Editura Matrix, București, 2008.

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul cunoștințelor în organizații* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Utilizarea teoriilor moderne în domeniul managementul cunoștințelor, binomul managementul cunoștințelor – organizația bazată pe cunoaștere;
- Impactul sistemelor informatice de tip KMS (Knowledge Management System) în pregătirea teoretică și practică pe tot parcursul vieții;

Tematica disciplinei *Managementul cunoștințelor în organizații* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Elaborarea unor lucrări și proiecte de cercetare în domeniul militar (intelligence), utilizând tehnologii informatice moderne;
- Dezvoltarea competențelor de utilizare în vederea creșterii randamentului activităților specifice din cadrul unei organizații;
- Formarea cadrului necesar implementării de sisteme de management al cunoștințelor pentru asigurarea suportului în vederea creerii, capturării, depozitării, folosirii și diseminării cunoștințelor astfel încât să poată fi reutilizate într-un proces de învățare continuu în cadrul organizației, dar și între organizații.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea taxonomiei domeniului managementului de cunoștințe, a funcțiilor și proceselor acestuia susținute de TIC;</li> <li>• Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului cunoștințelor în soluționarea problemelor ivite în cadrul implementării unui sistem de management al cunoștințelor</li> </ul>	Probă scrisă	70%



<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice</li> </ul>	<b>Proiect</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului;</li> <li>– Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită;</li> <li>– Construirea corectă a judecăților și raționamentelor;</li> <li>– Capacitatea de a proiecta evaluări pentru îndeplinirea obiectivelor.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENT STRATEGIC</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Prof.univ.dr. Mihai NEAG</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Prof.univ.dr. Mihai NEAG</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF 07</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>38</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>36</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>38</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>114</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>150</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>6</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și internaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițierea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	Studierea managementului strategic ca model predilect în care se înscriu actele decizionale care determină evoluția unei organizații angrenate în procesul competițional și de obținere a avantajului competitiv în domeniul în care acționează.
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opereze cu principalele concepte ale managementului strategic care îl individualizează ca un domeniu specific al managementului general al organizației.</li> <li>• Identifice și analizeze factorilor interni și externi care influențează activitatea unei organizații, determinând succesul sau eșecul acesteia pe piața/domeniul în care acționează.</li> <li>• Detalieze tipurile de strategii adecvate diferitelor medii și adoptabile la nivelul organizației. <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evalueze oportunitatea și să explice necesitatea implementării strategiilor în cadrul organizației.</li> </ul> </li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C.1. Managementul strategic: esență, importanță, responsabilități - Evoluția provocărilor și apariția managementului strategic - Fundamentele managementului strategic - Responsabilități	<b>Expunere, descriere, explicație, conversație</b>	4 ore
C.2. Terminologia managementului strategic - Viziune și misiune - Obiectivele strategice - Strategia și nivelurile strategice - Procesul managementului strategic	<b>Expunere, descriere, explicație, metode interactive</b>	2 ore
C.3. Etapele managementului strategic - Formularea strategiei - Implementarea strategiei - Controlul strategic și evaluarea strategiei	<b>Expunere, descriere, explicație, metode interactive</b>	4 ore

C.4. Strategia organizației - Factori determinanți ai alegerii strategice - Formularea strategiei la nivel organizației - Tipuri de strategii	<b>Expunere, descriere, explicație</b>	4 ore
C.5. Determinanții strategiei - Determinanți endogeni - Determinanți exogeni - Analiza SWOT	<b>Expunere, descriere, explicație, conversație</b>	2 ore
C.6. Aplicarea strategiei - Rezistența la schimbările strategice - Structura organizației și strategia acesteia - Alocarea resurselor - Exercițarea conducerii strategice - Cultură și angajare	<b>Expunere, descriere, explicație, metode interactive</b>	2 ore
C.7. Managementul strategic multinațional - Managementul strategic multinațional, un proces integrativ - Cadrul strategic multinațional al unei organizații - Decizia strategică pentru extinderea pe plan internațional - Alianțele strategice - Strategiile integrate și implementarea integrativă	<b>Expunere, descriere, explicație, conversație</b>	4 ore
C.8. Tendințe previzibile în evoluția organizației, a mediului acesteia și a managementului strategic - Caracteristicile viitoare ale organizației - Caracteristicile viitoare ale mediului firmei și provocările strategice viitoare - Viitorul managementului strategic	<b>Expunere, descriere, explicație, conversație</b>	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Grigorescu, L., Neag, M., <i>Strategiile manageriale ale organizațiilor</i> , Editura AFT, Sibiu, 2015 (cota 532).		
2. <a href="#">A.,Dtru.,Tanțău</a> , <i>Management strategic. De la teorie la practică</i> , Editura <a href="#">C.H. Beck</a> , București, 2015 (cota 35343).		
3. Johnson, Whittington, Scholes (2011) <i>Exploring strategy. Text and cases</i> , 9th ed., Pearson Education (cota 35343).		
4. Marius-Dan Dalota, <i>Managementul strategic al firmei – Fundamente teoretice, studiu de caz, teste grila</i> , editia a III-a București, Editura Pro Universitaria, 2015 (cota 35343).		
5. W., Chan, Kim, Renée Mauborgne, <i>Strategia Oceanului Albastru</i> , Ediția I, 2015 (cota 35343).		
6. <i>Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2020-2024</i> , București, 2020.		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. Avantajele practicării managementului strategic	<b>Dezbateri, problematizare</b>	2 ore
S.2. Modalități de exprimare a viziunii manageriale strategice	<b>Dezbateri, problematizare</b>	2 ore
S.3. Analiza domeniul și analiza competiției	<b>Dezbateri, studiu de caz</b>	2 ore
S.4. Factori critici care afectează deciziile și acțiunile	<b>Descriere, dezbateri, problematizare</b>	2 ore
S.5. Sisteme administrative de sprijin necesare în aplicarea strategiei	<b>Descriere, dezbateri, problematizare</b>	2 ore

S.6. Modelul de management strategic în organizația militară	<b>Dezbateri, studiu de caz</b>	2 ore
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grigorescu, L., Neag, M., <i>Strategiile manageriale ale organizațiilor</i>, Editura AFT, Sibiu, 2015.</li> <li>2. <a href="#">A., Dtru., Tantău</a>, <i>Management strategic. De la teorie la practică</i>, Editura <a href="#">C.H. Beck</a>, București, 2015.</li> <li>3. Johnson, Whittington, Scholes (2011) <i>Exploring strategy. Text and cases</i>, 9th ed., Pearson Education.</li> <li>4. Marius-Dan Dalota, <i>Managementul strategic al firmei – Fundamente teoretice, studiu de caz, teste grila</i>, editia a III-a București, Editura Pro Universitaria, 2015.</li> <li>5. W., Chan, Kim, Renée Mauborgne, <i>Strategia Oceanului Albastru</i>, Ediția I, 2015.</li> <li>6. <i>Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2020-2024</i>, București, 2020.</li> </ol>		

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

<p>Conținuturile disciplinei <i>Management strategic</i> corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația centrată pe studentul masterand;</li> <li>• participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;</li> <li>• metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;</li> <li>• educația permanentă, autoeducația.</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <i>Management strategic</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea cunoștințelor esențiale pentru înțelegerea procesului de management strategic și a importanței acestuia în obținerea avantajului competitiv;</li> <li>• Formarea competențelor necesare în analiza procesului de management strategic, a evoluției organizației și a mediului în care aceasta acționează.</li> </ul>
--

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Folosirea corectă a limbajului propriu disciplinei.</li> <li>• Utilizarea teoriilor analitice în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale.</li> </ul>	<b>Probă scrisă/oral</b>	<b>70 %</b>
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Folosirea corectă a limbajului specific.</li> <li>• Argumentarea afirmațiilor și concluziilor prin exemplificare, demonstrație sau studiu de caz.</li> <li>• Punerea în valoare a cunoștințelor asimilate în vederea elaborării unor produse de natură să formeze aptitudini proactive.</li> </ul>	<b>Proiect Studiu de caz</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea corectă a noțiunilor de bază.</li> <li>• Prezența și participarea activă la cursuri și seminarii.</li> <li>• Susținerea și promovarea proiectului din cursul semestrului.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	CONTRACTE ȘI NEGOCIERI ÎN DOMENIUL MILITAR						
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Sabin GUȚAN						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Sabin GUȚAN						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF 08

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						38
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						36
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						38
Tutoriat						
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>114</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>150</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>6</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea cunoștințelor necesare înțelegerii, redactării și interpretării, precum și a negocierii principalelor forme ale contractelor de drept public și de drept privat utilizate în activitatea structurilor militare în domeniul logistic</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea noțiunilor și principiilor juridice de bază referitoare la rolul și funcțiile contractelor, modul în care acestea se încheie și structura generală a contractelor prevăzută de lege;</li> <li>• cunoașterea tipologiei contractelor de drept public și de drept privat, precum și a efectelor pe care contractele le produc, a consecințelor neexecutării acestora și a căilor procedurale care pot fi urmate în cazul neexecutării;</li> <li>• explicarea particularităților bunurilor proprietate publică care fac obiectul contractelor și negocierilor încheiate în domeniul militar;</li> <li>• cunoașterea actelor normative care reglementează contractele administrative și explicarea principalelor forme de contracte administrative utilizate în activitatea structurilor militare: contractul de achiziții publice, contractul de concesiune, contractul de folosință cu titlu gratuit a bunurilor proprietate publică, contractul de închiriere a bunurilor proprietate publică;</li> <li>• cunoașterea actelor normative care reglementează contractele de drept privat și explicarea diferitelor forme de contracte civile utilizate în activitatea structurilor militare;</li> <li>• aplicarea corespunzătoare a principiilor, normelor și regulilor juridice în cadrul rezolvării unor situații juridice care au ca obiect contractele utilizate în domeniul militar;</li> <li>• înțelegerea tipuri și stiluri de negociere utilizate în activitatea care însoțește încheierea și derularea contractelor din domeniul militar și aplicarea corespunzătoare a tehnicilor de negociere în acest domeniu;</li> <li>• manifestarea unui comportament etic în exercitarea profesiei militare, construit pe fundamentele și principiile dreptului.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Consideratii generale cu privire la contracte. Formarea contractelor, structura contractelor și efectele contractelor	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.2. Contractele de drept civil și aplicabilitatea lor în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.3. Modalitățile de punere în valoare a bunurilor proprietate publică	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.4. Contractele administrative utilizate în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.5. Particularități ale contractului de achiziții publice în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.6. Tipuri și stiluri de negociere. Tehnici de negociere aplicate în încheierea contractelor	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Stoian Alexandru, <i>Drept administrativ</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2021, cota</li><li>2. Stoian Alexandru, <i>Administrație militară</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2021, cota</li><li>3. Cimpoeru Dan, <i>Achiziții publice. Concesiuni. Parteneriat public-privat. Remedii și căi de atac</i>, Editura C.H. Beck, 2020, cota 37367.</li><li>4. Coman Claudiu, <i>Tehnici de negociere</i>, Editura C.H. Beck, București, 2007, cota 35073.</li><li>5. Coman Lucica, Florescu Dumitru, <i>Achiziții publice: reglementare, atribuire, audit financiar, jurisprudență</i>, Editura Universul Juridic, București, cota 34380.</li><li>6. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 1. Vânzarea. Schimbul</i>, Editura Universul Juridic, București, 2017, cota 37400.</li><li>7. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 2. Locațiunea. Închirierea locuinței. Arendarea. Mandatul</i>, Editura Universul Juridic, București, 2021, cota 37721.</li><li>8. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 3. Depozitul. Împrumutul de folosință. Împrumutul de consumație. Tranzacția. Donația</i>, Editura Universul Juridic, București 2018, cota 37401.</li><li>9. Magdo Belu Monna-Lisa, <i>Teoria contractului</i>, Editura Hamangiu, București, 2021.</li><li>10. Maican Ovidiu Horia, <i>Elemente de dreptul afacerilor</i>, Editura Economică, București, 2006, cota 36771.</li><li>11. Marcusohn Victor, <i>Drept civil: contracte speciale</i> Editura Universul Juridic, Bucuresti, 2018, cota 36886.</li><li>12. Săraru Cătălin Silviu, <i>Cartea de contracte administrative. Modele, comentarii, explicații</i>, Editura C H. Beck, București, 2013, cota 34332.</li><li>13. *** <i>Legea nr. 287/17.07.2009 privind Codul Civil</i>, Monitorul Oficial nr. 505/15.07.2011.</li><li>14. *** <i>Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr. 57/03.07.2019 privind Codul administrativ</i>, Monitorul Oficial nr. 555/05.07.2019.</li><li>15. *** <i>Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.</li><li>16. *** <i>Legea nr. 99/19.05.2016 privind achizițiile sectoriale</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.</li><li>17. *** <i>Legea nr. 100/19.05.2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.</li></ol>		



<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S.1.</b> Formarea contractelor, structura contractelor și efectele contractelor. Consecințele neexecutării contractelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.2.</b> Reglementările juridice aplicabile contractelor din domeniul militar	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.3.</b> Contractul de vânzare și formele acestuia	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.4.</b> Contractul de furnizare. Contractul de depozit. Contractul de schimb. Contractul de mandat. Contractul de antrepriză. Contractul de locațiune. Contractul de împrumut. Contractul de donație	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.5.</b> Particularitățile administrării bunurilor din domeniul public al statului	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.6.</b> Modalitățile de punere în valoare a bunurilor proprietate publică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.7.</b> Contractele administrative și clauzele contractuale de drept public	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.8.</b> Contractul de concesiune. Contractul de folosință cu titlu gratuit a bunurilor proprietate publică. Contractul de închiriere a bunurilor proprietate publică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.9.</b> Particularități ale contractului de achiziții publice în domeniul militar	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.10.</b> Proceduri speciale în contractul de achiziții publice	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.11.</b> Tipuri și stiluri de negociere. Desfășurarea negocierilor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S.12.</b> Tehnici de negociere aplicate în încheierea contractelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stoian Alexandru, <i>Drept administrativ</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2021, cota</li> <li>2. Stoian Alexandru, <i>Administrație militară</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2021, cota</li> <li>3. Cimpoeu Dan, <i>Achiziții publice. Concesiuni. Parteneriat public-privat. Remedii și căi de atac</i>, Editura C.H. Beck, 2020, cota 37367.</li> <li>4. Coman Claudiu, <i>Tehnici de negociere</i>, Editura C.H. Beck, București, 2007, cota 35073.</li> <li>5. Coman Lucica, Florescu Dumitru, <i>Achiziții publice: reglementare, atribuire, audit financiar, jurisprudență</i>, Editura Universul Juridic, București, cota 34380.</li> <li>6. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 1. Vânzarea. Schimbul</i>, Editura Universul Juridic, București, 2017, cota 37400.</li> <li>7. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 2. Locațiunea. Închirierea locuinței. Arendarea. Mandatul</i>, Editura Universul Juridic, București, 2021, cota 37721.</li> <li>8. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 3. Depozitul. Împrumutul de folosință. Împrumutul de consumație. Tranzacția. Donația</i>, Editura Universul Juridic, București 2018, cota 37401.</li> <li>9. Magdo Belu Monna-Lisa, <i>Teoria contractului</i>, Editura Hamangiu, București, 2021.</li> </ol>		

10. Maican Ovidiu Horia, *Elemente de dreptul afacerilor*, Editura Economică, București, 2006, cota 36771.
11. Marcusohn Victor, *Drept civil: contracte speciale* Editura Universul Juridic, Bucuresti, 2018, cota 36886.
12. Săraru Cătălin Silviu, *Cartea de contracte administrative. Modele, comentarii, explicații*, Editura C H. Beck, București, 2013, cota 34332.
13. \*\*\* *Legea nr. 287/17.07.2009 privind Codul Civil*, Monitorul Oficial nr. 505/15.07.2011.
14. \*\*\* *Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr. 57/03.07.2019 privind Codul administrativ*, Monitorul Oficial nr. 555/05.07.2019.
15. \*\*\* *Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice*, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.
16. \*\*\* *Legea nr. 99/19.05.2016 privind achizițiile sectoriale*, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.
17. \*\*\* *Legea nr. 100/19.05.2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii*, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei *Contracte și negocieri în domeniul militar* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Teoria administrării eficiente a resurselor materiale, financiare și umane, utilizând un suport juridic adecvat;
- Educația centrată pe studentul masterand și stimularea participării active a studenților masteranzi la constituirea unei culturi juridice necesare optimizării activităților desfășurate în cadrul sistemului de apărare, ordine publică și securitate națională.

Tematica disciplinei *Contracte și negocieri în domeniul militar* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Eficientizarea utilizării resurselor prin utilizarea instrumentelor juridice adecvate, identificarea formulei contractuale care să ofere din punct de vedere juridic soluția cea mai bună în cadrul managementului sistemelor logistice militare;
- Respectarea principiului legalității și aplicarea corespunzătoare a normelor juridice în activitatea structurilor din domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale.

### **10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice contractelor administrative și a contractelor civile;</li> <li>• Capacitatea de a identifica, explica și utiliza normele juridice specifice formării, structurării și executării principalelor forme de contracte din domeniul militar;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și aplica tehnicile corespunzătoare de negociere în contractele din domeniul militar.</li> </ul>	<b>Probă scrisă</b>	<b>70%</b>

<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice contractelor administrative și a contractelor civile;</li> <li>• Capacitatea de a identifica, explica și utiliza normele juridice specifice formării, structurării și executării principalelor forme de contracte din domeniul militar;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și aplica tehnicile corespunzătoare de negociere în contractele din domeniul militar.</li> </ul>	<b>Proiecte, studii de caz</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a noțiunilor juridice din materia contractelor și a tehnicilor adecvate de negociere pentru soluționarea unei probleme specifice domeniului;</li> <li>• pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL APROVIZIONĂRII ÎN DOMENIUL MILITAR</b>					
2.2. Titularul activităților de curs		<b>Prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE</b>					
2.3. Titularul activităților de seminar		<b>Prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE</b>					
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 09</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>35</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>47</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>30</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>114</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>150</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>6</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei adecvate managementului aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic.</p> <p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii de dezvoltare specifice managementului aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic.</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizațiilor militare (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor managementului aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic.</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic.</p> <p>C5. Managementul eficace și eficient al activităților de aprovizionare pe clase de materiale în organizațiile militare de nivel tactic.</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice managementului aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic la pace și în timp de război.</p> <p>CT2. Exercițarea de roluri manageriale specifice managementului aprovizionării organizațiilor militare pe diferite niveluri ierarhice la nivel tactic.</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprofundarea cunoștințelor și perfecționarea deprinderilor necesare managementului aprovizionării structurilor militare de nivel tactic din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea capacității de înțelegere a conexiunilor dintre structurile de conducere și de execuție a aprovizionării în organizațiile militare de nivel tactic.</li> <li>• Aprofundarea modalităților de proiectare și de realizare a managementului aprovizionării pe clase de materiale în organizațiile militare de nivel tactic.</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de conducere a aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic pe clase de materiale;</li> <li>• Aplicarea cunoștințelor dobândite în elaborarea documentelor de aprovizionare în organizațiile militare de nivel tactic.</li> <li>• Manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de pregătirea specifică managementului aprovizionării în domeniul militar.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>I. APROVIZIONAREA ÎN DOMENIUL MILITAR LA PACE</b>		
<b>C.1.</b> Conceptul de aprovizionare și de management al aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic în timp de pace	Prelegere, problematizare	2 ore
<b>C.2.</b> Structuri de comandă și de execuție a sprijinului logistic de nivel tactic la pace.	Prelegere, problematizare	2 ore

C.3. Structuri de comandă și de execuție a aprovizionării cu produse, tehnică și materiale în structurile militare de nivel tactic la pace.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.4. Aprovizionarea cu materiale din clasele I și II. Detalii manageriale. Norme de aprovizionare, rate de consum, durate de utilizare, ziua standard de aprovizionare. Documente specifice. Particularități de aplicare.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.5. Aprovizionarea cu materiale din clasa III. Detalii manageriale. Norme de aprovizionare, rate de consum, ziua standard de aprovizionare. Documente specifice. Particularități de aplicare.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.6. Aprovizionarea cu materiale din clasele IV și V. Detalii manageriale. Norme de aprovizionare, rate de consum, durate de utilizare, ziua standard de aprovizionare. Documente specifice. Particularități de aplicare.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.7. Lanțul de aprovizionare-livrare în domeniul tactic militar.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.8. Sistemul RFID utilizat în domeniul aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic în timp de pace.	Prelegere, problematizare	2 ore
<b>II. ELEMENTE ALE APROVIZIONĂRII ÎN DOMENIUL MILITAR ÎN TIMP DE RĂZBOI</b>	-	-
C.9. Sisteme logistice de nivel tactic în timp de război	Prelegere, problematizare	2 ore
C.10. Conceptul de aprovizionare și de management al aprovizionării organizațiilor militare de nivel tactic în timp de război. Structuri de comandă și de execuție, adecvate ale aprovizionării în organizațiile militare tactice în timp de război.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.11. Locul și rolul structurilor de conducere și de execuție a aprovizionării organizațiilor militare operaționale de nivel tactic în cadrul liniilor de sprijin logistic.	Prelegere, problematizare	2 ore
C.12. Clase și norme de aprovizionare, rate de consum, ziua standard de aprovizionare, eșalonarea stocurilor, gradul de suport logistic la nivel Bg.	Prelegere, problematizare	2 ore
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gheorghe Minculete, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228;</li> <li>2. Gheorghe Minculete., <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i>, Ediția a II-A prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015;</li> <li>3. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, <i>Tactica structurilor de sprijin logistic</i> (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015;</li> <li>4. Gheorghe Minculete (prim autor și 2 coautori), <i>Sprijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i>. Ediția a II-a revăzută și readăugită. Curs universitar. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, Cota C 610;</li> <li>5. Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea <i>Regulamentului logisticii operațiilor întrunite</i>, M.Of. 353, 07.05. 2008;</li> <li>6. S.M.Ap.-34, <i>Doctrina logisticii întrunite a Armatei României</i>, București, 2023;</li> <li>7. AJP-4, <i>Allied Joint Doctrine for Logistics</i>, edition B, version 1, Allied Joint</li> </ol>		

- Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018;
8. AJP- 4.6, *Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group*, Edition C, Version 1, December 2018;
  9. APP-28, *NATO Standard Tactical Planning for Land Forces*, Edition A, Version 1, November, 2019;
  10. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 121 din 01.11.2010 pentru aprobarea Normelor privind consumurile de combustibili pentru încălziri centrale, ventilații și activități administrativ-gospodărești în unitățile militare ale Ministerului Apărării Naționale, modificat și completat cu M. 101 din 07.10.2013;
  11. Ordin MS 20 din 13 februarie 2014, pentru aprobarea „Log. 114, Instrucțiuni privind asigurarea tehnică cu armament și muniții în armată pe timp de pace, precum și pe timpul participării la misiuni și operații în afara teritoriului nstatului român”;
  12. Ordin M.6 din 20.01.2000, pentru aprobarea L-15, Norme privind paletizarea, pachetizarea, containerizarea și manipularea bunurilor materiale din ministerul apărării naționale;
  13. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-87/14.08.2009 pentru stabilirea duratelor de folosință ale materialelor de natura obiectelor de inventar și a altor materiale din dotarea Ministerului Apărării Naționale, modificat și completat cu ordinele M-100 din 07.10.2013, M-57 din 22.04.2016, și M.88 din 20.09.2019;
  14. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-56 din 22.04.2016, „Norme privind clasificarea și duratele normale de funcționare ale activelor fixe specific Ministerului Apărării Naționale”;
  15. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-11/11.01.2016 privind stabilirea asticoelilor de înzestrarea esențiale pentru care se constituie stocuri de luptă, precum și criteriile de stabilire a acestora;
  16. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-197 din 30.10.2020, pentru aprobarea Instrucțiunilor de aplicare a Regulamentului privind organizarea procedurilor pentru valorificarea bunurilor aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale;
  17. SMAp S-35 din 12.05.2017, dispoziția Șefului Statului Major General pentru aprobarea Regulamentului managementului echipamentelor pe durata ciclului de viață;
  18. S.M.G. 16 din 25.02.2015, Ordin privind activitatea de hrănire a personalului încadrat în structurile din compunerea și subordinea SMG;
  19. SMG 47 din 19.06.2009, Ordin privind desfășurarea activității de recepție, primire, manipulare și depozitare a produselor petroliere, în unitățile militare din Armata României;
  20. SMAp 50 din 189.06.2020, dispoziția șefului Statului Major al Apărării pentru aprobarea L 4/5, Norme de calcul a consumului de carburanți-lubrifianși pentru operarea și mentenanța echipamentelor militare;
  21. SMG 28 din 25 februarie 2016, Dispoziția privind managementul integrat al echipamentelor și materialelor specifice stocurilor de luptă din Armata României;
  22. SMAp 40 din 18 06. 2019, Ordinul Șefului Statului Major al Apărării privind echiparea efectivilor la activități de control și evacuare, ședințe de instruire în teren, trageri, exerciții, aplicații, activități de instruire, altele decât cele din teren, la misiuni de intervenții în situații de urgențe, precum și la alte activități;
  23. L-4/1 „Instrucțiuni privind hrănirea în Ministerul Apărării Naționale pe timp de pace”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 25 din 01.02.2021;
  24. L-4/2 „Instrucțiuni pentru aplicare în M.Ap.N. a normelor de hrană și a celor referitoare la înzestrarea cu tehnică, produse și materiale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 79 din 22.08.2011;

25. L-12, „Instrucțiuni privind alimentația personalului din Armata României”, aprobat cu ordinul nr. M.155 din 12.12.2002;
26. L-4/14, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale în timp de pace”, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. MS 190 din 26 octombrie 2018;
27. L-4/4, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, precum și pentru persoanele reținute și prizonierii de război, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 232 din 31 decembrie 2020;
28. L-8/4/2004, „Instrucțiuni privind depozitarea și manipularea carburanților și lubrifianților, lichide speciale și a tehnicii de resort”, aprobat cu ordinul nr. M. 149 din 11.10.2004, modificat și completat cu ordinul M. 161 din 27.10.2006;
29. L-4/6, „Instrucțiuni privind stabilirea unității de consum de carburanți pentru desfășurarea acțiunilor militare”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale nr. MS 15 din 04.02.2012;
30. L-2 2008, Manualul conducerii sprijinului logistic ]n operații ]ntrunite;
31. L-11/1 vol.1, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de BAT din înzestrarea Armatei României pe timp de pace, în situații de criză și la război, aprobat cu dispoziția SMG -8 din 07.02.2012;
32. L-11/1 vol.3, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de geniu, construcții cazare și apărare împotriva incendiilor, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.55 din 07.04.2005;
33. L-11/1 vol.4, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de Ap. CBRN;
34. L-11/1 vol.5, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de intendență și carburanți-lubrifianți în Armata României, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.59 din 02.04.2007;
35. L-4/7 vol.1, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de blindate, automobile și tractoare, aprobat cu ordinul nr. MS 9 din 26.01.2009;
36. L-4/7 vol.2, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța armamentului și aparaturii de artilerie terestră din Armata României, aprobat cu ordinul nr. M. 103 din 30.06.2006;
37. L-4/7 vol.3, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii de geniu, construcții-cazare și PSI, aprobat cu ordinul nr. M. 100 din 30.06.2006;
38. L-4/7 vol.4, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii și echipamentelor de resortul apărării NBC, aprobat cu ordinul nr. M. 75 din 04.06.2006;
39. L-4/7 vol.5, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de resortul apărare antiaeriană din înzestrarea forțelor terestre, aprobat cu SMG 14 din 18 februarie 2015.

<b>8.2, Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. Linia teren de sprijin logistica B.I. în operația de apărare pe poziții	<b>Conversație, Explicație, Demonstrare</b>	2 ore
S.2. Disponerea la teren a structurilor de conducere și de execuție a aprovizionării/reaprovizionării componentelor B.I. în operația de apărare pe poziții		2 ore
S.3. Linia teren de sprijin logistica Bg.Bl. în operația de apărare pe poziții		2 ore



S.4. Disponerea la teren a structurilor de conducere și de execuție a aprovizionării/reaprovizionării componentelor Bg.Bl. în operația de apărare pe poziții	<b>Conversație, Explicație, Demonstrare</b>	2 ore
S.5. Studiu de caz: aprovizionarea cu materiale a Bg.Bl. în operația de apărare pe poziții		4 ore
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gheorghe Minculete, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228;</li> <li>2. Gheorghe Minculete., <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i>, Ediția a II-A prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015;</li> <li>3. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, <i>Tactica structurilor de sprijin logistic</i> (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015;</li> <li>4. Gheorghe Minculete (prim autor și 2 coautori), <i>Sprijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i>. Ediția a II-a revăzută și readăugită. Curs universitar. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, Cota C 610;</li> <li>5. Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea <i>Regulamentului logisticii operațiilor întrunite</i>, M.Of. 353, 07.05. 2008;</li> <li>6. S.M.Ap.-34, <i>Doctrina logisticii întrunite a Armatei României</i>, București, 2023;</li> <li>7. AJP-4, <i>Allied Joint Doctrine for Logistics</i>, edition B, version 1, Allied Joint Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018;</li> <li>8. AJP- 4.6, <i>Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group</i>, Edition C, Version 1, December 2018;</li> <li>9. APP-28, <i>NATO Standard Tactical Planning for Land Forces</i>, Edition A, Version 1, November, 2019;</li> <li>10. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 121 din 01.11.2010 pentru aprobarea Normelor privind consumurile de combustibili pentru încălziri centrale, ventilații și activități administrativ-gospodărești în unitățile militare ale Ministerului Apărării Naționale, modificat și completat cu M. 101 din 07.10.2013;</li> <li>11. Ordin MS 20 din 13 februarie 2014, pentru aprobarea „Log. 114, Instrucțiuni privind asigurarea tehnică cu armament și muniții în armată pe timp de pace, precum și pe timpul participării la misiuni și operații în afara teritoriului nstatului român”;</li> <li>12. Ordin M.6 din 20.01.2000, pentru aprobarea L-15, Norme privind paletizarea, pachetizarea, containerizarea și manipularea bunurilor materiale din ministerul apărării naționale;</li> <li>13. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-87/14.08.2009 pentru stabilirea duratelor de folosință ale materialelor de natura obiectelor de inventar și a altor materiale din dotarea Ministerului Apărării Naționale, modificat și completat cu ordinele M-100 din 07.10.2013, M-57 din 22.04.2016, și M.88 din 20.09.2019;</li> <li>14. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-56 din 22.04.2016, „Norme privind clasificarea și duratele normale de funcționare ale activelor fixe specific Ministerului Apărării Naționale”;</li> <li>15. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-11/11.01.2016 privind stabilirea asticolelor de înzestrarea esențiale pentru care se constituie stocuri de luptă, precum și criteriile de stabilire a acestora;</li> <li>16. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-197 din 30.10.2020, pentru aprobarea Instrucțiunilor de aplicare a Regulamentului privind organizarea procedurilor pentru valorificarea bunurilor aflate în administrarea Ministerului Apărării Naționale;</li> <li>17. SMAp S-35 din 12.05.2017, dispoziția Șefului Statului Major General pentru aprobarea Regulamentului managementului echipamentelor pe durata ciclului de viață;</li> <li>18. S.M.G. 16 din 25.02.2015, Ordin privind activitatea de hrănire a personalului încadrat</li> </ol>		

- în structurile din componerea și subordinea SMG;
19. SMG 47 din 19.06.2009, Ordin privind desfășurarea activității de recepție, primire, manipulare și depozitare a produselor petroliere, în unitățile militare din Armata României;
  20. SMAp 50 din 18.06.2020, dispoziția șefului Statului Major al Apărării pentru aprobarea L 4/5, Norme de calcul a consumului de carburanți-lubrifianți pentru operarea și mentenanța echipamentelor militare;
  21. SMG 28 din 25 februarie 2016, Dispoziția privind managementul integrat al echipamentelor și materialelor specifice stocurilor de luptă din Armata României;
  22. SMAp 40 din 18.06.2019, Ordinul Șefului Statului Major al Apărării privind echiparea efectivilor la activități de control și evacuare, ședințe de instruire în teren, trageri, exerciții, aplicații, activități de instruire, altele decât cele din teren, la misiuni de intervenții în situații de urgență, precum și la alte activități;
  23. L-4/1 „Instrucțiuni privind hrănirea în Ministerul Apărării Naționale pe timp de pace”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 25 din 01.02.2021;
  24. L-4/2 „Instrucțiuni pentru aplicare în M.Ap.N. a normelor de hrană și a celor referitoare la înzestrarea cu tehnică, produse și materiale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 79 din 22.08.2011;
  25. L-12, „Instrucțiuni privind alimentația personalului din Armata României”, aprobat cu ordinul nr. M.155 din 12.12.2002;
  26. L-4/14, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale în timp de pace”, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. MS 190 din 26 octombrie 2018;
  27. L-4/4, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, precum și pentru persoanele reținute și prizonierii de război, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 232 din 31 decembrie 2020;
  28. L-8/4/2004, „Instrucțiuni privind depozitarea și manipularea carburanților și lubrifianților, lichide speciale și a tehnicii de resort”, aprobat cu ordinul nr. M. 149 din 11.10.2004, modificat și completat cu ordinul M. 161 din 27.10.2006;
  29. L-4/6, „Instrucțiuni privind stabilirea unității de consum de carburanți pentru desfășurarea acțiunilor militare”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale nr. MS 15 din 04.02.2012;
  30. L-2 2008, Manualul conducerii sprijinului logistic în operații întrunite;
  31. L-11/1 vol.1, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de BAT din înzestrarea Armatei României pe timp de pace, în situații de criză și la război, aprobat cu dispoziția SMG - 8 din 07.02.2012;
  32. L-11/1 vol.3, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de geniu, construcții cazare și apărare împotriva incendiilor, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.55 din 07.04.2005;
  33. L-11/1 vol.4, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de Ap. CBRN;
  34. L-11/1 vol.5, Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de intendență și carburanți-lubrifianți în Armata României, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.59 din 02.04.2007;
  35. L-4/7 vol.1, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de blindate, automobile și tractoare, aprobat cu ordinul nr. MS 9 din 26.01.2009;

36. L-4/7 vol.2, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța armamentului și aparaturii de artilerie terestră din Armata României, aprobat cu ordinul nr. M. 103 din 30.06.2006;
37. L-4/7 vol.3, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii de geniu, construcții-cazare și PSI, aprobat cu ordinul nr. M. 100 din 30.06.2006;
38. L-4/7 vol.4, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii și echipamentelor de resortul apărării NBC, aprobat cu ordinul nr. M. 75 din 04.06.2006;
39. L-4/7 vol.5, Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de resortul apărare antiaeriană din înzestrarea forțelor terestre, aprobat cu SMG 14 din 18 februarie 2015.

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei **Managementul aprovizionării în domeniul militar** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei **Managementul aprovizionării în domeniul militar** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Educația adecvată în domeniul managementului aprovizionării aplicat în structurile militare de nivel tactic din sistemul de apărare, ordine publică și securitate națională;
- Participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și cursanți;
- Înțelegerea managementului aprovizionării specific organizațiilor militare de nivel tactic la pace, precum și a elementelor adecvate structurilor operaționale (de nivel tactic) în timp de război.

### **10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea corectă a limbajului specific.</li> </ul>	<b>Examen scris</b>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate, adecvată conținutului teoretic și practic al disciplinei. Evidențierea adecvată, potrivit cerințelor, a aspectelor ce fac obiectul evaluării din problematica disciplinei. Participarea la rezolvarea unor exerciții și a unui studiu de caz în domeniu, în conformitate cu cerințele și exigențele practice impuse de sfera curriculară a disciplinei predate.</li> <li>• Argumentarea unor puncte de vedere personale</li> </ul>	<b>Probă practică, test</b>	<b>30%</b>

	referitoare la problemele teoretice și practice generate de conținuturile disciplinei, supuse analizei.		
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>-utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate managementului aprovizionării în domeniul militar;</li> <li>-îndeplinirea sarcinilor repartizate de-a lungul activităților de seminar la nivelul corespunzător notei minime 5;</li> <li>-obținerea notei 5 pentru fiecare formă de evaluare.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL TRANSPORTURILOR MILITARE</b>						
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Conf.univ.dr. Bixi – Pompiliu MOCANU</b>						
2.3. Titularul activităților de seminar	<b>Conf.univ.dr. Bixi – Pompiliu MOCANU</b>						
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 10</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>36</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>44</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>32</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>114</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>150</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>6</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	Însușirea noțiunilor teoretice și formarea deprinderilor practice-aplicative specifice disciplinei <i>Managementul transporturilor militare</i> , necesare inițierii și dezvoltării competențelor de specialist în domeniul <i>Managementului Sistemelor Logistice Militare</i>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea criteriilor de bază privind alegerea tipurilor de transporturi militare și identificarea soluțiilor de transport a militarilor, categoriilor de autovehicule din dotare și modulului de transport eficient;</li> <li>• Înțelegerea proceselor și fenomenelor ce stau la baza propulsării, tracțiunii și stabilității autovehiculelor militare de transport, precum și cunoașterea posibilităților practice de executare a acțiunilor de transport;</li> <li>• Cunoașterea particularităților de conducere a autovehiculelor de transport și a dinamicii acestora, în acțiuni specifice misiunilor forțelor luptătoare;</li> <li>• Dezvoltarea abilităților de monitorizare a activităților de încărcare, transport și descărcare a materialelor cu specific militar;</li> <li>• Formarea capacității de planificare a activităților de transport multimodal la nivelul unităților destinate să participe la misiuni în teatrele de operații.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
<p><b>C1. Sistemul militar de mișcare și transport</b></p> <p>1.1. Personalul și structurile de mișcare și transport militar</p> <p>1.2. Mijloace militare de transport și misiunile structurilor de mișcare și transport militar</p> <p>1.3. Conducerea structurilor de transport militar</p> <p>1.4. Asigurarea sprijinului de transport militar</p> <p>1.5. Principii de organizare a operațiilor de mișcare și transport militar</p> <p>1.6. Categori și tipuri de operații de transport militar</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	2 ore

<p><b>C2. Planificarea operațiilor de mișcare și transport militar</b>  2.1. Planificarea mișcării și transporturilor militare pentru îndeplinirea sarcinilor administrative  2.2. Planificarea operațională a mișcării și transporturilor militare  2.3. Planificarea mișcării și transporturilor trupelor armatelor altor state pe căile de comunicație rutiere interne</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C 3. Organizarea executării mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere</b>  3.1. Ordine de operații/mișcare, programe și grafice de circulație pe căile de comunicație rutieră  3.2. Organizarea deplasării vehiculelor pe căile de comunicație rutieră  3.3. Rute și rețele de rute/drumuri militare  3.4. Marcarea vehiculelor militare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C4. Executarea mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere</b>  4.1. Reguli privind executarea deplasării coloanei de autovehicule  4.2. Pregătirea vehiculelor pentru deplasarea în compunerea unei coloane  4.3. Responsabilități privind încărcarea vehiculelor și caracteristicile încărcăturii  4.4. Proceduri utilizate pentru încărcare  4.5. Transportul materialelor periculoase și cu gabarit depășit  4.6. Proceduri de asigurare și fixare a încărcăturii</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C5. Reguli de bază ale traficului militar rutier</b>  5.1. Reguli privind organizarea controlului traficului militar rutier  5.2. Activitățile elementelor de control al traficului rutier  5.3. Reguli de trafic rutier ce trebuie respectate de către conducătorii vehiculelor militare  5.4. Personalul de control al traficului și relațiile acestuia cu utilizatorii rutieri militari</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C6. Condițiile operaționale în care se execută operațiile de mișcare și transport rutier</b>  6.1. Riscuri potențiale  6.2. Asigurarea securității operațiilor de mișcare și transport rutier  6.3. Planuri de securitate și apărare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C7. Capabilitățile mijloacelor de mișcare și transport din Armata României</b>  7.1. Tipurile de mijloace de transport  7.2. Caracteristicile tehnico-tactice de transport ale principalelor mijloace de transport din dotarea unităților militare  7.3. Activități de transport desfășurate cu mijloacele de transport din dotare  7.4. Optimizarea activităților de transport desfășurate cu mijloacele de transport din dotare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>

<p><b>C8. Facilități de transport oferite de mijloacele de transport din dotarea Armatei României</b>  8.1. Organizarea generală a principalelor autovehicule de transport din dotare  8.2. Posibilități de transport militari și materiale  8.3. Evacuarea și recuperarea autovehiculelor militare din împotmolire și imobilizare  8.4. Transportul materialelor militare speciale de către autovehiculele militare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C9. Dinamica mijloacelor de transport din dotare</b>  9.1. Forțele ce acționează asupra autovehiculelor de transport  9.2. Mobilitatea și tracțiunea mijloacelor de transport  9.3. Stabilitatea mijloacelor de transport  9.4. Influența încărcării platformelor și caroseriilor cu materiale asupra comportării mijloacelor de transport în mișcare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C10. Calculul foilor de parcurs pentru deplasarea mijloacelor de transport pe căile rutiere</b>  10.1. Metodologia de calcul. Instrucțiuni militare ce reglementează modalitatea de calcul  10.2. Relații de calcul. Coeficienți de corecție  10.3. Particularități ale calculului consumului de carburanți-lubrifianți pentru autovehiculele militare</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C11. Optimizarea transporturilor militare utilizând aplicații software specializate</b>  11.1. Aplicații software utilizate în transporturile logistice civile  11.2. Aplicații software utilizate în transporturile logistice militare (modulul PUMT).</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>C12. Noțiuni de drept în domeniul transporturilor militare</b>  12.1. Prevederi privind reglementarea planificării și executării activităților de transporturi militare  12.2. Documente ce reglementează activitățile de transporturi militare în misiunile naționale și internaționale  12.3. Modalități de emitere a contractelor cu contractorii legali pentru executarea misiunilor specifice de mișcare și transport militar.</p>	<p><b>Expunere, Explicație, Demonstrație</b></p>	<p>2 ore</p>
<p><b>Bibliografie:</b>  1. Doctrina întrunită pentru mișcare și transport, Bucuresti ,2006.  2. Instrucțiuni privind operațiile de mișcare și transport ale unităților și marilor unități L-14/1, București, 2005.  3. Instrucțiuni privind transportul trupelor, tehnicii și materialelor militare peste frontiera de stat a României L-14/2, București, 2006.  4. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație rutiere L-14/3, București, 2006.  5. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație feroviare L-14/4, București, 2005.  6. Instrucțiuni privind mișcarea și transporturile militare multinaționale L-14/7, București, 2006.  7. NATO Logistics Handbook, Brussels, 1997.</p>		



<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
1. Sistemul circulației rutiere și factorii care-i condiționează funcționalitatea. Clasificarea mijloacelor și transporturilor rutiere.	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
2. Semnale pentru dirijarea și circulația vehiculelor. Identificarea personalului de control al mișcării și control al traficului	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
3. Transporturi rutiere în condiții de teren greu și de climă nefavorabilă	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
4. Ordinul de marș/deplasare. Program de circulație pe căile de comunicație rutiere. Planificarea deplasării folosind programele și graficele de circulație.	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
5. Organizarea coloanei de vehicule. Lățimile drumurilor și fluxurilor de circulație. Indicatoare de circulație utilizate pentru deplasarea vehiculelor militare. Semnalele conducătorilor de vehicule și de dirijare a vehiculelor militare.	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
6. Executarea mișcării și transporturilor rutiere în condiții de teren greu și condiții meteo nefavorabile. Raportul de infracțiune utilizate de către personalul NATO de control al traficului.	<b>Explicație, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>Bibliografie:</b> 1. Doctrina înrunită pentru mișcare și transport, Bucuresti ,2006. 2. Instrucțiuni privind operațiile de mișcare și transport ale unităților și marilor unități L-14/1, București, 2005. 3. Instrucțiuni privind transportul trupelor, tehnicii și materialelor militare peste frontiera de stat a României L-14/2, București, 2006. 4. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație rutiere L-14/3, București, 2006. 5. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație feroviare L-14/4, București, 2005. 6. Instrucțiuni privind mișcarea și transporturile militare multinaționale L-14/7, București, 2006. 7. NATO Logistics Handbook, Brussels, 1997.		

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemicе, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <i>Managementul transporturilor militare</i> corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea teoriilor moderne în domeniul transporturilor militare</li> <li>• Corelarea aspectelor teoretice cu cele practice în domeniul transporturilor militare</li> <li>• Utilizarea modelării și simulării unor aspecte privind transporturile militare</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <i>Managementul transporturilor militare</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificarea eficientă a activităților de mișcare și transport în cadrul organizației</li> <li>• Evaluarea mișcării și transportului în scopul îmbunătățirii planificării activităților de susținere logistică</li> <li>• Utilizarea unor aplicații software specializate pentru eficientizarea transporturilor</li> </ul>
---

## 10. Evaluare

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nivelul de însușire a cunoștințelor teoretice și modul de operare cu conceptele specifice, termenii și mărimile caracteristice</li><li>• Analiza tipurilor de sisteme de transport militar și alegerea soluției optime</li><li>• Utilizarea eficientă a metodelor de managementul transporturilor militare în scopul ameliorării activităților de disponibilitate a sistemelor tehnice</li><li>• Enumerarea caracteristicilor tehnico-tactice ale mijloacelor de transport și operarea cu acestea în estimarea nevoilor de transport</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Probă scrisă (test grilă în varianta online)</b></li></ul>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Modul de elaborare a unui Plan de mentenanță pentru un sistem tehnic dat</li><li>• Determinarea prin calcul a consumurilor de carburanți-lubrifianți pentru diferite probleme de deplasare a mijloacelor de transport</li><li>• Interpretarea rezultatelor obținute</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Lucrări de seminar</b></li></ul>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• enumerarea caracteristicilor tehnico-tactice ale unui mijloc de transport din dotare</li><li>• calculul consumului de carburanți-lubrifianți pentru o problemă de transport</li></ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE (opțional 2)</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională de specialitate – MSLOS 11</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>18</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>16</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>15</b>
Tutoriat						
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>51</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>75</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>3</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea instrumentelor, tehnicilor și metodologiilor în dezvoltarea, implementarea și utilizarea sistemelor informaționale logistice moderne, bazate pe tehnologia informațională și de comunicații (ICT).</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea principalelor concepte asociate sistemului informațional logistic.</li> <li>• Asimilarea principalelor repere metodologice utilizate în dezvoltarea sistemelor informaționale logistice, inclusiv militare.</li> <li>• Cunoașterea tipurilor de sisteme informatice care servesc procesului logistic.</li> <li>• Însușirea tehnologiilor informatice și de comunicații moderne utilizate în exploatarea informațiilor.</li> <li>• Dezvoltarea abilităților necesare pentru utilizarea tehnologiei digitale în procesul decizional.</li> <li>• Valorificarea eficientă și inovativă a cunoștințelor dobândite în activitatea practică.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<p>C.1. Sistemul informațional logistic.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptul de sistem informațional;</li> <li>• Componentele sistemului informațional;</li> <li>• Deficiențele sistemului informațional;</li> <li>• Sistemul informatic – parte a sistemului informațional.</li> <li>• Principii în dezvoltarea sistemului informațional.</li> <li>• Sistemul informațional logistic – parte a sistemului informațional al organizației.</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>
<p>C.2. Provocări pentru sistemele informatice logistice.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revoluția digitală, globalizarea, lucrul la distanță (remote work), pandemia etc. – transformări în sistemele informaționale.</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>

<p>Tipuri de sisteme informatice.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Sistemele de procesare a tranzacțiilor (TPS); Sisteme manageriale de raportare (MRS / IRS); Sistemele suport pentru decizii (DSS); Sistemele informaționale destinate executivilor (EIS); Sistemele informatice de managementul cunoașterii (KMS); desktop / office.</li> </ul> <p>Evoluția sistemelor informaționale – de la automatizare la integrare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Intranet, Extranet și Internet – ca instrumente vitale în organizația modernă.</li> <li>● Digitalizarea. Transformarea organizațiilor în era digitală – e-transformation: e-commerce, e-business, e-defence e-learning, e-government, e-health, etc.</li> <li>● Teoria integrării. Integrarea internă prin intermediul sistemelor informatice de tip Enterprise Resource Planning (ERP).</li> <li>● Eoluția ERP: MRP I, MRP II, ERP; ERP 2 (extins)</li> </ul> <p>Sistem informatice inteligente – asistarea deciziilor în condiții de predictibilitate redusă. Business Intelligence.</p>		
<p>C.3. Platforme Supply Chain Management (SCM) – managementul lanțului de aprovizionare-desfacere.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Conceptul SCM.</li> <li>● Motivația / avantajele implementării SCM.</li> <li>● Impactul ICT asupra SCM.</li> </ul> <p>E-logistic &amp; E-procurement.</p> <p>Platforme Customer Relationship Management (CRM) – managementul relațiilor cu clienții.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Definiere CRM.</li> <li>● Motivații/ avantaje ale implementării CRM.</li> <li>● Structura unui CRM.</li> <li>● Piața CRM.</li> </ul> <p>Logistică inteligentă (Intelligent Logistics).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Sisteme informatice inteligente – asistarea deciziilor în condiții de predictibilitate redusă.</li> <li>● Business Intelligence.</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>
<p>C.4. Sisteme informatice colaborative – utilizare în logistică.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Groupware. Utilizarea aplicațiilor &amp; tehnologiilor colaborative în comunicare, colaborare, coordonare.</li> <li>● Web 2.0 și Gropware.</li> <li>● Identificarea problemelor, formularea soluțiilor și creșterea calității procesului decizional utilizând pachete software și tehnologia colaborativă.</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>
<p>C5. Dezvoltarea unui sistem informatic logistic.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Metodologii/ Modele de dezvoltare a unui sistem informatic.</li> <li>● Prezentarea metodei tradiționale/ clasice – WATERFALL.</li> <li>● Prezentarea metodelor moderne – SCRUM AGILE, KANBAN.</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>

<p>C6. Sistemul informațional și Managementul performanței sistemelor logistice.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Elemente privind managementul performanței (Business Performance Management – BPM).</li> <li>● Utilizarea indicatorilor și metricilor de performanță (Key Performance Indicators - KPIs).</li> <li>● Tablourile de bord (Dashboards) – instrumente vizuale utilizator/ interfețe – utilizate în sistemele logistice (Logistic Dashboards).</li> </ul>	<p>Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz</p>	<p>2 ore</p>
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Baboș, A., <i>Soluții tehnico-manageriale pentru eficientizare sistemelor logistice militar</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018. Cota Biblioteca AFT: 36522.</li> <li>2. Bâta A. (coord.), Oprea S.V, Botha I., Belciu A., <i>Sisteme informatice inteligente pentru asistarea deciziilor în medii cu predictibilitate redusă</i>, Editura ASE, București, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37297.</li> <li>3. Coman, M. <i>Sisteme informatice de asistare a deciziei</i>, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2013. Cota Biblioteca AFT: 37300.</li> <li>4. Galliot, J., <i>Military Robots Mapping the Moral Landscape</i>, Routledge, 2015. Cota Biblioteca AFT: 37200.</li> <li>5. Kusleika. D., <i>Data Visualization with Excel Dashboards and Reports</i>, Wiley, 2021. Cota Biblioteca AFT: 37801.</li> <li>6. Milandru, M., <i>Opimizarea procesului decizional al logisticii în contextul organizației militare pe timp de pace</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2017. Cota Biblioteca AFT: 36007.</li> <li>7. Power D.J., Heavin, C., <i>Decision Support, Analytics, and Business Intelligence</i>, Third Edition 3rd Edition, Business Expert Press, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37799.</li> <li>8. Person, R. <i>Balanced Scorecards and Operational Dashboards with Microsoft Excel</i>, John Wiley &amp; Sons Inc, New , 2013. Cota Biblioteca AFT: 37802.</li> <li>9. Giurgiu L., <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011, Cota Biblioteca AFT: C499.</li> <li>10. Hurbean, L. Fotache, D., Păvăloaia, V.D., Dospinescu, O., <i>Platforme integrate pentru afaceri. ERP</i>, Editura Economică, 2013.</li> <li>11. Gorski, H., <i>Management. Volumul 1: Fundamentele managementului organizației</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020. Cota Biblioteca AFT: C499.</li> <li>12. Gorski, H., <i>Era informațională: provocări pentru organizații și manageri</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2008</li> <li>13. Gorski, H., <i>Sisteme informatice pentru management</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2003</li> <li>14. Gorski, H., <i>Sistemul informațional managerial</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2003</li> <li>15. Gorski, H., Mircea Fuciu – <i>Groupware systems – how to increase the performances of the work groups</i>, 18th International Economic Conference – IECS 2011 – Crisis after crisis. Inquiries from a national, european and global perspective Sibiu 19-20 mai 2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Proceedings, ISBN 978-606-12-0139-6, Section 2, pp.170-175. <a href="http://iecs.ulbsibiu.ro/">http://iecs.ulbsibiu.ro/</a></li> <li>16. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea Fuciu, <i>Data mining – a new tool for the global market managers</i>, 7th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC’ 2011), Alexandroupolis, Greece, 2011, Democritus University of Thrace, Proceedings of the International</li> </ol>		

- Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2011), 2011 (book 1), pp. 505-508, ISBN 978 –960 – 99486 –1 – 6, 978 – 960 – 99486 – 2 – 3
17. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea Fuciu, *The consumer perspective – an integrated part of the balanced scorecard framework*, 16<sup>th</sup> International Conference “The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 25-27 noiembrie 2010, Academia Fortelor Terestre Nicolae Bălcescu din Sibiu, Proceedings of the The Knowledge Based Organization conference, Sibiu, 2010, vol. 1, pp. 526 – 530, ISSN: 1843-6722,
  18. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *The Balanced Scorecard from strategy to action*, (Revista Economică), clasificare CNCSIS B+, cod. 478, ISSN: 1582-6260, 2010, BDI Research Papers in Economics (RePEc), EBSCO, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ulrich`s Periodicals Directory, Nr 4(51), pp. 129-133, 2010, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/RE%204-51-2010.pdf>.
  19. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *Information Quality – a vital tool for the information age*, 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education/ 2nd International Conference on Engineering and Bussiness Education, Sibiu, 15 – 17 octombrie 2009, Univ. Lucian Blaga din Sibiu, Proceedings of the Balkan Region Conference on Engeneering and Business Education / 2nd International Conference on Engeneering and Bussiness Education, 2009, vol 1, pp. 562-565, ISBN: 978-973-739-848-2
  20. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *Information system development: are managers avoiding the traps*, (Annals of the University of Oradea), ISSN 1582-5450 (format electronic); ISSN 1222-569X (format tiparit); 2009, clasificare CNCSIS: B+, BDI RePEc, DOAJ, EBSCO, SCIOPI, Tom XVIII, vol.4 , pp. 239-243, 2009
  21. Gorski, H., Mircea Fuciu, *E-advertising – a new tool for e-world managers*, 6th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, Democritus University of Thrace, Proceedings of the International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), 2009, (vol.1), pp. 233-236, ISBN: 978-960-89832-6-7; ISBN: 978-960-89832-7-4
  22. Gorski, H., Mihai Titu, *Managers as changing agents in the context of information and communication technology (ICT) challenges*, 6th International Conference Management of Technological Change -Sustainable Development through Technological Gchange (MTG' 2009), Democritus University of Trace, Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, MTC - Vol. 1, pag. 357-360
  23. Gorski, H., Liana Brezai, *Changes Within the Organization of Modern Business in the Context of New Information Technology*, The International Economic Conference .Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States", Lucian Blaga University of Sibiu, 15-16 mai 2008
  24. Gorski, H., *Dream And Reality: Using Enterprise Resource Planning (ERP) Systems To Gain A Competitive Advantage*
  25. Gorski, H., Brezai, L., *Supplier and Customer Relationship Management within a Systemic Approach, sustained by the Informational Technology*, in the Proceedings of the International Economic Conference Romania within the EU: Opportunities, Requirements and Perspectives, Vol. II, Section 2: Management-Marketing-Tourism, „Lucian Blaga" University Publishing House, mai 2007, pp. 178-182, 5 pg., 2007
  26. Gorski, H., *The new digital world: How Internet revolution will change managers' lives*, Management of Technological Change, Proceedings of tha 4th International conference on Management of Technological Changes, Technical University of Crete, Chania,

<p>Greece, 19-20 august, ISBN 960-8475-04-X, pp. 127-132, 6 pg., 2005</p> <p>27. Gorski, H. <i>Support de curs (Power Point)</i>, Încărcat pe platforma MOODLE, elearning.armyacademy.ro.</p> <p><i>Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului sau in cloud.</i></p>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<p>S.1. Sisteme informatice integrate utilizate în domeniul logisticii militare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prezentare și analiză – furnizori și soluții informatice.</li> <li>• Furnizori ERP, CRM, SCM, KM etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prelegere interactivă cu suport de curs electronic (prezentare în Power Point)</li> <li>• Conversația euristică</li> <li>• Explicația</li> <li>• Descrierea</li> <li>• Demonstrația</li> <li>• Problematizarea</li> </ul>	2 ore
<p>S.2. Modele informatice utilizate în logistică – rol în creșterea calității proceselor decizionale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipuri de modele – previziune, optimizare, simulare.</li> <li>• Prezentare și analiza diferitelor modele informatice logistice.</li> </ul>		2 ore
<p>S.3. Utilizarea programului Microsoft Excel în optimizarea deciziilor logistice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Instrumente What If – Goal Seek, Scenario, Solver etc.</li> </ul>		2 ore
<p>S.4. Tehnologii specifice Industry 4.0 utilizate în sistemele informatice logistice inteligente (Intelligent Logistics).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IoT; Roboți &amp; Vehicule autonome; VR &amp; AR; Blockchain; Imprimarea 3D și manufacturarea aditivă; Big Data și Data Analytics – rol în logistică.</li> </ul>		2 ore
<p>S5. Platforme moderne utilizate în logistică. Analiza tipurilor de platforme.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cloud computing.</li> <li>• Externalizarea serviciilor informatice – Software as a Service (SaaS).</li> <li>• Analiza furnizorilor de soluții SaaS.</li> <li>• Infrastructura ca serviciu – Infrastructure as a Service (IaaS).</li> <li>• Platforme în domeniul logisticii militare.</li> </ul>		2 ore
<p>S.6. Tablouri de bord (Dashboard) în domeniul logisticii.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rolul tablourilor de bord.</li> <li>• Utilizarea programului Microsoft Excel în dezvoltarea tablourilor de bord.</li> </ul>		2 ore
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bâta A. (coord.), Oprea S.V, Botha I., Belciu A., <i>Sisteme informatice inteligente pentru asistarea deciziilor în medii cu predictibilitate redusă</i>, Editura ASE, București, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37297.</li> <li>2. Coman, M. <i>Sisteme informatice de asistare a deciziei</i>, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2013. Cota Biblioteca AFT: 37300.</li> <li>3. Kusleika. D., <i>Data Visualization with Excel Dashboards and Reports</i>, Wiley, 2021. Cota Biblioteca AFT: 37801.</li> <li>4. Power D.J., Heavin, C., <i>Decision Support, Analytics, and Business Intelligence</i>, Third Edition 3rd Edition, Business Expert Press, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37799.</li> <li>5. Person, R. <i>Balanced Scorecards and Operational Dashboards with Microsoft Excel</i>, John Wiley &amp; Sons Inc, New , 2013. Cota Biblioteca AFT: 37802.</li> <li>6. Giurgiu L., <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i>, Editura Academiei</li> </ol>		



Forțelor Terestre, Sibiu, 2011, Cota Biblioteca AFT: C499.

7. Hurbean, L. Fotache, D., Păvăloaia, V.D., Dospinescu, O., *Platforme integrate pentru afaceri. ERP*, Editura Economică, 2013.

8. **Gorski, H.** *Suport de seminar* – încărcat pe platforma MOODLE, elearning.armyacademy.ro.

*Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului sau in cloud.*

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Educația centrată pe studentul masterand;
- Participarea activă a studenților masteranzi, dialog continuu între cadru didactic și studenți;
- Metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- Învățarea continuă, autoeducația.

Tematica disciplinei SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Dezvoltarea competențelor de utilizare a tehnologiei informaționale și de comunicații (ICT) în domeniul logisticii;
- Elaborarea unor lucrări și proiecte în domeniul logisticii militare, utilizând tehnologii informatice moderne;
- Dezvoltarea competențelor de utilizare a tehnologiei informaționale în vederea creșterii randamentului activităților specifice din cadrul organizației;
- Formarea cadrului necesar implementării și utilizării de sisteme de informaționale logistice, bazate pe noua tehnologie informațională și de comunicații, în vederea creșterii performanțelor organizațiilor militare.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea taxonomiei domeniului managementului de cunoștințe, a funcțiilor și proceselor acestuia susținute de TIC;</li> <li>• Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului cunoștințelor în soluționarea problemelor ivite în cadrul implementării unui sistem de management al cunoștințelor.</li> <li>• Stăpânește pe deplin conceptele și face conexiuni logice între acestea pentru a dezvolta subiectul primit spre tratare.</li> <li>• Prezintă tema coerent, argumentat, succint, esențializat.</li> </ul>	<p><b>Portofoliu Referat / Proiect trimis prin mail (softcopy) și prezentat în ziua de examen (hardcopy)</b></p>	70 %

	Are puncte de vedere și opinii bazate pe cunoștințe științifice la teme puse în discuție și la problematica disciplinei în general.		
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice.</li> </ul>	<b>Referate/ Proiect</b>	<b>30 %</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exprimarea unor puncte de vedere argumentate științific, cu utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate;</li> <li>• Prezentarea elementelor de esență referitoare la tema primită/aleasă;</li> <li>• Elaborarea materialelor/ temelor/ aplicațiilor solicitate conform precizărilor și algoritmilor descriși.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>CICLUL DE VIAȚĂ A SISTEMELOR SOFTWARE (opțional 2)</b>						
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Dr. Daniel METZ</b>						
2.3. Titularul activităților de seminar	<b>Dr. Daniel METZ</b>						
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională de specialitate – MSLOS 12</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>13</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>16</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>16</b>
Tutoriat						<b>3</b>
Examinări						<b>3</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>51</b>	
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>					<b>75</b>	
<b>3.9 Numărul de credite</b>					<b>3</b>	

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cursul are drept obiectiv principal transmiterea cunostintelor teoretice și practice necesare în vederea înțelegerii etapelor ciclului de viață al sistemelor software, având la bază principiile fundamentale ale ingineriei proceselor de dezvoltare software.</li> <li>• Al doilea obiectiv general este acela de a dezvolta aptitudinile practice menite să îi ajute în planificarea, organizarea, conducerea și controlul proiectelor informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Să fie în măsură să planifice strategic și/sau să gestioneze operațional achiziția, implementarea, mentenanța, scoaterea din uz și înlocuirea unui sistem software;</li> <li>• Să aibă cunoștințele necesare în a interacționa cu furnizorul de soluții software și al serviciilor de mentenanță și suport adiacente pe care le folosește în îndeplinirea sarcinilor proprii;</li> <li>• Să estimeze costurile proiectelor informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software;</li> <li>• Să întocmească, controleze și valideze documente de ante- și postcalcul ale unor proiecte de dezvoltare software;</li> <li>• Să dezvolte aplicații software în baza principiilor fundamentale ale ingineriei sistemelor software;</li> <li>• Studentii să fie în măsură să conducă proiecte informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<p>C1. Definiția noțiunilor „Software” și „Inginerie Software”.</p> <p>Definiția și etapele „Ciclului de viață al sistemelor software”.</p> <p>Impactul conceptului de calitate asupra ciclului de viață al produselor software.</p>	<p>Expunere, explicație, dezbateri, problematizare.</p>	

C2. Software versus Hardware – Evolutie istorica. Fenomenul de criza in evolutia dezvoltarii de software si aparitia conceputului de „Inginerie software”. Ingineria de software: potential, provocari si riscuri.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C3. Dezvoltarea dedicata de software individual versus achizitionarea/refolosirea unor solutii software standard din piata („make or buy”). Avantaje si dezavantaje. Structura de costuri a proiectelor de dezvoltare software. Analiza relatiei beneficii-costuri in proiectele informatice.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C4. Notiunea de calitate a produselor software. Relatia dintre calitate si costuri. Diferentierea calitatii produselor, proceselor si proiectelor informatice. Trasaturile produselor software de calitate.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C5. Tipologii de proiecte informatice. Proiecte de dezvoltare si implementare software. Notiuni de baza, organizarea proiectelor si a echipelor de proiect. Cauze ale esecurilor proiectelor informatice.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C6. Managementul proiectelor. Rolul si responsabilitatile managerului de proiect. Planificarea resurselor si fazelor proiectului. Instrumente de management al proiectelor software.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C7. Modele de planuri de proiect. Estimarea consumului de resurse in proiectele software. Estimarea de tip expert (Delphi). Estimarea algoritmica (COCOMO, Function-Point). Avantaje si dezavantaje.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C8. Modele liniare si non-liniare de dezvoltare software. Waterfall (Modelul V). Rapid prototyping si alte modele non-lineare: interativ, evolutionar, incremental, spirala. Modele de dezvoltare software de tip agil. Aplicabilitate, Avantaje si dezavantaje.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C9. Analiza proceselor, elaborarea seturilor de cerinte si proiectarea de sisteme software. Realizarea modelelor UML. Reutilizarea de concepte si folosirea de framework-uri. Arhitectura sistemelor software. Realizarea prototipurilor, utilizarea instrumentelor potrivite de codare. Testarea si integrarea.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C10. Testarea aplicatiilor software. Testarea functionalitatilor individuale. Testarea modulelor. Testarea integrativa. Testarea de tip sistem. Testarea functionala. Testarea proceselor de deployment, la instalare. Testarea la repornirea sistemelor dupa incidente neprevazute. Testarea andurantei sistemelor (disponibilitate). Testarea regresiva.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	
C11. Mentenanta si suportul sistemelor software. Tipuri de activitati de mentenanta (adaptive, corective, de optimizare, preventive). Tipuri de activitati de suport. Fundamentele ITIL.	Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.	

<p>Evolutia sistemelor software. Reengineering. Reutilizarea unor componente. Scoaterea din uz si inlocuirea sistemelor software. Instruirea utilizatorilor.</p>		
<p>C12. Prelegerea nr.12 va face o incursiune in zona sistemelor de comanda, control si Intelligence (C2, BC2A, C4I etc.) utilizate in prezent de catre Fortele Terestre ale Armatei Române și a modului in care procedurile actuale se pliază pe elementele de Best Practices ale teoriei stiintifice dar si practicii la nivel international referitoare la „Software Life Cycle” si „Software engineering”</p>	<p>Expunere, explicatie, dezbateri, problematizare.</p>	
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Frühauf, K., J. Ludewig, H. Sandmayr (2002): Software-Projektmanagement und -Qualitätssicherung. 4. Aufl., vdf Hochschulverlag, ETH Zürich</li> <li>Mandl-Striegnitz, P., H. Lichter (1999): Defizite im Software-Projektmanagement – Erfahrungen aus einer industriellen Studie. Informatik/Informatique Nr. 5, Oktober 1999, 4-9.</li> <li>„10 Gründe warum Projekte scheitern“ (2019). <a href="https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/">https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/</a> (17.11.2019)</li> <li>Ludewig, J., S. Opferkuch (2004): Software-Wartung – eine Taxonomie. SoftwaretechnikTrends, Band 24 (2), 35-36.</li> <li>Parnas, D.L. (1994): Software Aging. Proceedings of 16th ICSE, Sorrento, IEEE Computer Society Press, 279-287.</li> <li>Schwalbe, K (2007): Information Technology Project Management, Fifth Edition, Course Technology, CENGAGE Learning</li> <li>PMI (2004): A Guide to Project Management Body of Knowledge, Third Edition</li> <li>McConnell, S. (1996): Rapid Development: Taming Wild Software Schedules, Microsoft Press</li> </ol>		
<p><b>8.2. Seminar/laborator</b></p>	<p><b>Metode de predare</b></p>	<p><b>Obs.</b></p>
<p>S1. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de implementarea a unor solutii standard disponibile pe piata (SAP, Cybersecurity, etc.)</p>	<p>Exercitii. Studiu de caz.</p>	
<p>S2. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de dezvoltarea a unor solutii la cheie, individualizate pe cerintele clientului.</p>	<p>Exercitii. Studiu de caz.</p>	
<p>S3. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de mentenanta si suport al unor sisteme software aflate in folosinta.</p>	<p>Exercitii. Studiu de caz.</p>	
<p>S4. Intocmirea unui plan de proiect pentru implementarea unei solutii informatice, inclusiv a hardware-ului sau a infrastructurii cloud.</p>	<p>Exercitii. Studiu de caz.</p>	
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Frühauf, K., J. Ludewig, H. Sandmayr (2002): Software-Projektmanagement und -Qualitätssicherung. 4. Aufl., vdf Hochschulverlag, ETH Zürich</li> <li>Mandl-Striegnitz, P., H. Lichter (1999): Defizite im Software-Projektmanagement – Erfahrungen aus einer industriellen Studie. Informatik/Informatique Nr. 5, Oktober 1999, 4-9.</li> <li>„10 Gründe warum Projekte scheitern“ (2019). <a href="https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/">https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/</a> (17.11.2019)</li> </ol>		

4. Ludewig, J., S. Opferkuch (2004): Software-Wartung – eine Taxonomie. SoftwaretechnikTrends, Band 24 (2), 35-36.
5. Parnas, D.L. (1994): Software Aging. Proceedings of 16th ICSE, Sorrento, IEEE Computer Society Press, 279-287.
6. Schwalbe, K (2007): Information Technology Project Management, Fifth Edition, Course Technology, CENGAGE Learning
7. PMI (2004): A Guide to Project Management Body of Knowledge, Third Edition
8. McConnell, S. (1996): Rapid Development: Taming Wild Software Schedules, Microsoft Press

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Ciclul de viață al sistemelor software* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- atitudine constructivă față de cultura sistemelor tehnice aflate în evoluție și utilizarea integrată a unor instrumente cu valență multidisciplinară în abordarea ciclului de viață al produselor tehnologice.

Tematica disciplinei *Ciclul de viață al sistemelor software* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Dezvoltarea competențelor care vizează cunoașterea și utilizarea tehnologiei informaționale și de comunicații în domeniul logisticii militare prin înțelegerea etapelor ciclului de viață al sistemelor software;
- Elaborarea unor lucrări și proiecte în domeniul logisticii militare, care valorifică principiile fundamentale ale ingineriei proceselor de dezvoltare software;
- Formarea cadrului necesar implementării și utilizării de sisteme software în domeniul logistic, bazate pe tehnologie informațională și de comunicații avansată, în vederea creșterii performanțelor organizației militare.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea noțiunii de “Ciclu de viața al sistemelor software”;</li> <li>• Cunoașterea etapelor ciclului de viața al sistemelor software;</li> <li>• Capacitatea de utilizare adecvata a conceptelor, metodelor și procedeelelor specifice proceselor de analiza, specificare, dezvoltare, testare, implementare, mentenanța și suport.</li> <li>• Înțelegerea importanței conceptelor de calitate.</li> <li>• Înțelegerea structurii de cost specifice proiectelor informatice.</li> <li>• Capacitatea de a explica și argumenta importanța aplicării fundamentelor ingineriei software în proiectele informatice.</li> </ul>	Examen scris	70%

<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Insusirea si intelegerea modelelor de calculatie a costurilor principalelor tipologii de proiecte informatice;</li> <li>• Capacitatea de a explica si utiliza instrumentele uzuale ale managementului proiectelor informatice;</li> <li>• Capacitatea de a elabora un plan de proiect informatic;</li> <li>• Capacitatea de a utiliza practic cunostintele acumulate in domeniului modelelor comerciale de contractare a produselor si serviciilor software.</li> </ul>	<b>Prezentarea planului de proiect informatic intocmit.</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pentru absolvirea acestei discipline este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci);</li> <li>• Notele acordate sunt între 1(unu) și 10(zece);</li> </ul>			



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>PRACTICĂ</b>						
2.2. Titularul activităților de curs	<b>Lect.univ.dr. Valentin PÎRVUȚ</b>						
2.3. Titularul activităților de seminar	<b>Lect.univ.dr. Valentin PÎRVUȚ</b>						
2.4. Anul de studiu	<b>I</b>	2.5. Semestrul	<b>2</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>V</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 13</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână		din care	3.2 curs		3.3 seminar	
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>30</b>	din care	3.5 curs		3.6 seminar	
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>5</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>20</b>
Tutoriat						<b>20</b>
Examinări						
Alte activități: pregătire examen final						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>			<b>45</b>			
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>			<b>75</b>			
<b>3.9 Numărul de credite</b>			<b>3</b>			

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	-

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea și însușirea unor bune practici specifice managementului sistemelor logistice militare</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și aplicarea conceptelor generale și ale teoriilor managementului logistic;</li> <li>• Dezvoltarea capacității de concepere a unor soluții oportune pentru îmbunătățirea performanței în activitatea din cadrul sistemelor logistice militare;</li> <li>• Manifestarea unei atitudini responsabile față de propria dezvoltare ca specialist în domeniul logistic;</li> <li>• Aplicarea conceptelor specifice logisticii în organizarea și desfășurarea activităților de asigurare tehnico-materială din organizația militară;</li> <li>• Valorificarea informațiilor obținute prin studierea sistemelor logisticii militare în elaborarea unor produse științifice (eseu, referat) de natură să formeze capacități de analiză, sinteză și interpretare.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>Teme practice</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Particularitățile ale sistemelor logistice în operațiile internaționale din perspectiva conducerii, structurilor și relațiilor funcționale	Elaborarea proiectului de practică conform cerințelor transmise.	
Modalități de aplicare a managementului strategic în cadrul sistemelor logistice militare		
Identificarea bunelor practici privind metodele și tehnicile de investigare a performanței organizaționale în cadrul logisticii militare		
Particularități în aplicarea normelor specifice aprovizionării în domeniul militar		
Studiu de caz privind planificarea și executarea operațiilor de mișcare și transport militar		
Aspecte particulare în negocierea, încheierea și redactarea contractelor utilizate în domeniul logisticii militare		

## **Bibliografie**

1. Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor, Editura AISM București, 2003
2. Mocanu Bixi Pompiliu, Pînzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații, București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2016;
3. Gheorghe Minculete., Abordări moderne ale managementului logistic, Ediția a II-A
4. prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015;
5. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, Tactica structurilor de sprijin logistic (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015;
6. \*\*\* Doctrina pentru operații întrunite multinaționale, București, 2001
7. \*\*\* Logistics Handbook, Bruselles, 2012.
8. \*\*\* MC 319/3, NATO Principles and Policies for Logistics, Bruxelles, 2014.
9. \*\*\* AJP – 4.9, Modes of Multinational Logistics Support, Bruxelles, 2013.
10. \*\*\* AJP-4.6, Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group, Bruselles, 2013.
11. SMap-57, Doctrina logisticii întrunite a Armatei României, 2020;
12. AJP-4, Allied Joint Doctrine for Logistics, edition B, version 1, Allied Joint Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018;
13. AJP – 4.6, Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group, Edition C, Version 1, December 2018;
14. APP-28, NATO Standard Tactical Planning for Land Forces, Edition A, Version 1, November, 2019;
15. Instrucțiuni privind operațiile de mișcare și transport ale unităților și marilor unități L-14/1, București, 2005.
16. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație rutiere L-14/3, București, 2006.
17. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație feroviare L-14/4, București, 2005.
18. Instrucțiuni privind mișcarea și transporturile militare multinaționale L-14/7, București, 2006
19. Alte cărți, curusuri, tratate, acte normative necesare pentru elaborarea proiectului de practică

## **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei *Practică* corespund reperelor epistemice contemporane referitoare la teoriile și practicile actuale din domeniul logistic, precum și la exercitarea profesiei militare.

Tematica disciplinei *Practică* corespunde cerințelor angajatorilor referitoare la asigurarea aplicării corespunzătoare a noțiunilor teoretice în activitatea de logistică desfășurată în cadrul structurilor militare și la dezvoltarea abilităților de conducere ale studenților masteranzi în proiectarea și desfășurarea activităților specifice logisticii militare.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
<b>Practică</b>	Elaborarea și prezentarea unui proiect/ referat/ studiu de caz prin care să demonstreze studierea practic-aplicativă a activităților logistice ale structurii în care se desfășoară practica	<b>Proiect practică</b>	<b>50%</b>
		• <b>Aprecierea tutorelui</b>	<b>50%</b>
<b>10.4 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• însușirea noțiunilor generale aplicative referitoare la managementul sistemelor logistice militare;</li><li>• implicarea proactivă în realizarea proiectului/ referatului/ studiului de caz și identificarea celor mai bune practici organizaționale;</li><li>• reacție pozitivă la sarcini și implicare în activitățile curente ale organizației în care s-a desfășurat practica;</li><li>• aprecierea tutorelui de practică – minim nota 5.</li></ul>			

**ANUL II DE STUDII  
UNIVERSITARE DE MASTERAT**

**SERIA 2023-2025**

**DOMENIUL DE STUDIU:  
*„ȘTIINȚE MILITARE“***

**SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ  
*„MANAGEMENTUL SISTEMELOR  
LOGISTICE MILITARE“***



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>SPRIJINUL NAȚIUNII GAZDĂ</b>						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 14</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>30</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>40</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>16</b>
Tutoriat						-
Examinări						
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>76</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>100</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>4</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Logistică militară
4.2. de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Laptop, sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
--------------------------------	---

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1 Obiectivul general al disciplinei</b>	Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazda
<b>7.2 Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea și înțelegerea noțiunilor referitoare Sprijinului Națiunii Gazdă</li> <li>• Cunoașterea aprofundată a principiilor Sprijinului Națiunii Gazdă</li> <li>• Însușirea și perfecționarea cunoștințelor ofițerilor masteranzi referitoare la aspecte strategice privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă;</li> <li>• Însușirea cunoștințelor referitoare la aspectele juridice, financiare privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă;</li> <li>• Aprofundarea cunoștințelor și aplicarea procedurilor din procesul de planificare a Sprijinului Națiunii Gazdă .</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Elemente introductive privind Sprijinului Națiunii Gazdă. Principiile acordării de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă	Prelegere, problematizare	2 ore
Aspecte strategice privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă	Prelegere, problematizare	2 ore
Aspecte juridice și financiare privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă	Prelegere, problematizare	2 ore
Domenii potențiale de acordare a Sprijinului Națiunii Gazdă	Prelegere, problematizare	2 ore
Procesul de planificare a Sprijinului Națiunii Gazdă	Prelegere, problematizare	2 ore
Sprijinului Națiunii Gazdă pentru RSOM	Prelegere, problematizare	2 ore
<b>Bibliografie</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. *** <i>Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național, București, 2004</i></li> <li>2. *** <i>Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS)- revizuita 2018</i></li> <li>3. *** <i>SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara</i></li> </ol>		



- teritoriului național, București, 2005
4. \*\*\* SMG-46/21.09.2004, *Concepția și procedurile generale privind organizarea, constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*
  5. \*\*\* FT./L-1. *Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO*, 2010;
  6. *Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor*, Editura AISM București, 2003
  7. \*\*\* *Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012.
  8. \*\*\* MC 319/3, *NATO Principles and Policies for Logistics*, Bruxelles, 2014.
  9. \*\*\* AJP-3.4.1, *Peace Support Operations*, 2001.
  10. \*\*\* AJP-4.5- *Allied Joint Host Nation Support Doctrine & procedures*
  11. \*\*\* AJP-4 (A), *Allied Joint Logistic Doctrine*, 2003.
  12. \*\*\* AJP-4 (B), *Allied Joint Doctrine for Logistics*, Virginia, 2006.
  13. \*\*\* AJP-3.13, *Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces*, Bruxelles, 2008.
  14. \*\*\* AJP – 4.9, *Modes of Multinational Logistics Support*, Bruxelles, 2013.
  15. \*\*\* AJP-4.6, *Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group*, Bruxelles, 2013.
  16. \*\*\* AJP-4.10, *Allied Joint Doctrine for Medical Support*, ediția B, 2015.
  17. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO*, Editura AISM, București, 2004
  18. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub egidă și comandă ONU*, Editura UNAp, București, 2010
  19. *Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scriciu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale*, Editura CTEA, București, 2006.
  20. *Sorin Pinzariu, Bixi-Pompiliu Mocanu, Liviu Scriciu, Constantin Bohoru, Mișcarea și transportul în operații multinaționale conduse de NATO*, Editura Militară, București, 2005
  21. *Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații*, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016;

<b>8. 2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Concepte și proceduri privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă.	Demonstrație, modelare	4 ore
Domenii de acordare a Sprijinului Națiunii Gazdă.	Demonstrație, modelare	4 ore
Procesul de planificare al Sprijinului Națiunii Gazdă	Demonstrație, modelare	4 ore
<b>Bibliografie</b>		
1. *** <i>Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național</i> , București, 2004		
2. *** <i>Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS)- revizuita 2018</i>		
3.*** <i>SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național</i> , București, 2005		
4. *** <i>SMG-46/21.09.2004, Concepția și procedurile generale privind organizarea,</i>		

*constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*

5. \*\*\* FT./L-1. *Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO*, 2010;
6. \*\*\* *Logistics Handbook*, Bruselles, 2012.
7. \*\*\* MC 319/3, *NATO Principles and Policies for Logistics*, Bruxelles, 2014.
8. \*\*\* AJP-3.4.1, *Peace Support Operations*, 2001.
9. \*\*\* AJP-4.5- *Allied Joint Host Nation Support Doctrine & procedures*

### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Conținuturile disciplinei vor fi mereu actualizat funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale.
- Conținuturile vor fi aliniate cerințelor de pregătire formulate de beneficiari.

### **10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	Gradul de asimilare a cunoștințelor referitoare la domeniile funcționale ale sprijinului logistic în operațiile multinaționale	Examen	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate pe timpul desfășurării exercițiului; Capacitatea de aplicare în practică, în contexte diferite, a cunoștințelor învățate;	Evaluare de progres (Participare la activitățile din cadrul exercițiului)	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea noțiunilor generale la referitoare la principiile sprijinului logistic al operațiilor multinaționale;</li> <li>• Posibilități minime de explicare a cunoștințelor specifice de planificare și conducere a sprijinului logistic al operațiilor multinaționale;</li> <li>• Posibilități minime de concretizare a cunoștințelor aferente sprijinului al operațiilor multinaționale.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>CONTABILITATE ȘI ANALIZĂ FINANCIARĂ ÎN LOGISTICĂ</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 15</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>4</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>48</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>24</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>35</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>45</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>45</b>
Tutoriat						
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>127</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>175</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>7</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, acces la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu calculatoare, videoproiector, acces la internet

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea costurilor, studiul lor continuu, analiza și estimarea evoluției lor, oferind informațiile utile în vederea executării unui control eficient asupra activității.</li> <li>• Aprofundarea cunoștințelor și determinarea indicatorilor de analiză financiară</li> <li>• Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea de date și informații, pentru formularea de argumente asociate îndeplinirii obiectivelor</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• formarea abilităților necesare pentru recunoașterea evaluarea și prezentarea informațiilor financiar - contabile</li> <li>• explicarea și aplicarea metodelor și procedeeleor de calculație a costurilor;</li> <li>• elaborarea bugetului costurilor utilizând metode și procedee specifice</li> <li>• utilizarea corectă a aparatului teoretic și metodologic pentru dezvoltarea deprinderilor de analiză și de administrare a resurselor organizaționale</li> <li>• interpretarea corectă a unor indicatori ce vizează rezultatele organizaționale și resursele utilizate pentru obținerea acestora;</li> <li>• identificarea riscurilor posibile în gestionarea resurselor organizaționale și aplicarea unui sistem de management adecvat diminuării acestora;</li> <li>• încurajarea studenților în implicarea în activități de cercetare științifică</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Funcțiunea financiar-contabilă pentru resursele de apărare	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Structuri contabile, documente specifice și evaluare în logistică	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Situațiile financiare anuale: componente, raportare	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore

Sistemul de planificare, programare, bugetare și evaluare	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Aspecte conceptuale, definitorii și structurale privind costul și calculația acestuia. Metode de calculație a costului	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	4 ore
Abordări generale privind analiza economico-financiară. Funcții și factori de influență.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Analiza resurselor umane.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Analiza resurselor materiale.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Analiza cheltuielilor. Analiza costului.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Analiza pe baza situațiilor financiare.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
Organizarea și exercitarea controlului intern managerial. Auditul intern și auditul statutar.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2 ore
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ciuhureanu Alina, <i>Management financiar. Particularități în organizațiile militare, vol. I și II</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</li> <li>2. Ciuhureanu Alina, <i>Analiză economico-financiară</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</li> <li>3. Ciuhureanu Alina, <i>Fundamentele activității contabile în instituțiile publice</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</li> <li>4. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Calu, Daniela Artemisa; Ponorica, Andreea Gabriela, <i>Contabilitate managerială</i>, Ed. CECCAR, București, 2019 / 2020, cota 37174 / 37282</li> <li>5. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Sahlian, Daniela - Nicoleta; Sendroiu, Cleopatra, <i>Managementul performanței</i>, Ed. CECCAR, București, 2019, cota 37173</li> <li>6. Seal, Will; &amp; Seal, Will; Rohde, Carsten; Garrison, Ray H.; Noreen, Eric W., <i>Management accounting</i>, Glasgow: McGraw Hill Education, 2019, cota 36944</li> <li>7. Tegheldi Adriana Monica, <i>Contabilitate de gestiune</i>, Ed. ProUniversitaria, București, 2015, cota 36756</li> <li>8. Zamfir Mariana, <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, Ed. Pro Universitaria, București, 2017, cota 36160</li> <li>9. Ghic Grațiana, Carmen Judith Poenaru-Grigorescu, <i>Analiză economico-financiară. Repere teroretice și practice</i>, Ed. Universitară, București, 2015, cota 37128</li> <li>10. Anghel Ioan, <i>Analiză și evaluare economico-financiară: studii de caz</i>, Ed. ASE, București, 2016, cota 35664</li> <li>11. Tole Marin (Coordonator); Horhota Luminița; Matei Nicoleta Cristina, <i>Analiză economico-financiară. Studii de caz. Teste grilă</i>, ediția a II-a, Ed. Pro Universitaria, București, 2020, cota 37576</li> <li>12. OMFP nr. 1.917 din 12 decembrie 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, M. Of. nr. 1186/29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare</li> <li>13. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, M. Of. nr. 704/20.10.2009</li> <li>14. Ordin M216/2018 pentru aprobarea îndrumarului privind încadrarea cheltuielilor MAPN pe articolele și aliniatele clasificăției economice</li> </ol>		

<p>15. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M.100/13.05.2019 pentru aprobarea Normelor metodologice privind sistemul de control intern managerial în Ministerul Apărării Naționale, M.Of. nr. 456/6.06.2019</p> <p>16. Ordonanța Guvernului nr. 119/31.08.1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, M. Of. nr. 799/12.11.2003, cu modificările și completările ulterioare</p> <p>17. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M. 120/19.11.2014 pentru aprobarea Normelor metodologice specifice privind organizarea și exercitarea controlului financiar preventiv propriu în Ministerul Apărării Naționale, M. Of. nr. 876/3.12.2014</p> <p>18. Legea nr. 672/19.12.2002 privind auditul public intern, republicată, M. Of. nr. 856/05.12.2011, cu modificările și completările ulterioare</p> <p>19. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M.67/17.06.2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind exercitarea auditului public intern în Ministerul Apărării Naționale, M. Of. nr. 463/25.06.2014</p> <p>20. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1792/24.12.2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale, M. Of. nr. 37/23.01.2003, cu modificările și completările ulterioare</p>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Terminologie specifică	Dezbateri.	2 ore
Structuri contabile, documente specifice și evaluare în logistică	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Situațiile financiare anuale: componente, raportare	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Execuția bugetară	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Procedee de calculație a costurilor.	Dezbateri. Studiu de caz.	4 ore
Abordări generale privind analiza economico-financiară. Funcții și factori de influență.	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Analiza resurselor umane.	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Analiza resurselor materiale.	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Analiza cheltuielilor. Analiza costului.	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Analiza pe baza situațiilor financiare.	Dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
Investițiile publice. Indicatori de evaluare. Analiza cost-beneficiu	Explicație, dezbateri. Studiu de caz.	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
<p>1. Ciuhureanu Alina, Management financiar. Particularități în organizațiile militare, vol. I și II, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</p> <p>2. Ciuhureanu Alina, Analiză economico-financiară, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</p> <p>3. Ciuhureanu Alina, Fundamentele activității contabile în instituțiile publice, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020</p> <p>4. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Calu, Daniela Artemisa; Ponorica, Andreea Gabriela, Contabilitate managerială, Ed. CECCAR, București, 2019 / 2020, cota 37174 / 37282</p> <p>5. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Sahlian, Daniela - Nicoleta; Sendroiu, Cleopatra,</p>		

- Managementul performanței, Ed. CECCAR, București, 2019, cota 37173
6. Seal, Will; & Seal, Will; Rohde, Carsten; Garrison, Ray H.; Noreen, Eric W., Management accounting, Glasgow: McGraw Hill Education, 2019, cota 36944
  7. Tegheldi Adriana Monica, Contabilitate de gestiune, Ed. ProUniversitaria, București, 2015, cota 36756
  8. Zamfir Mariana, Controlul de gestiune prin sistemul de bugete, Ed. Pro Universitaria, București, 2017, cota 36160
  9. 4. Ghic Grațiela, Carmen Judith Poenaru-Grigorescu, Analiză economico-financiară. Repere teroretice și practice, Ed. Universitară, București, 2015, cota 37128
  10. Anghel Ioan, Analiză și evaluare economico-financiară: studii de caz, Ed. ASE, București, 2016, cota 35664
  11. Tole Marin (Coordonator); Horhota Luminița; Matei Nicoleta Cristina, Analiză economico-financiară. Studii de caz. Teste grilă, ediția a II-a, Ed. Pro Universitaria, București, 2020, cota 37576
  12. Vintilă Nicoleta, Lucrare clarificatoare nr. 4, *Costuri utilizate în analiza cost-beneficiu a proiectelor finanțate din FEDR și FC*, Ianuarie 2012
  13. Platon Victor, Lucrare clarificatoare nr.1, *Rolul indicatorilor de performanță în selectarea/aprobarea proiectelor*, februarie 2012,
  14. Comisia Europeană, Direcția Generală Politică Regională, *Ghidul pentru analiza cost-beneficiu a proiectelor de investiții*, 2008
  15. OMFP nr. 1.917 din 12 decembrie 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, M. Of. nr. 1186/29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare
  16. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, M. Of. nr. 704/20.10.2009
  17. Ordin M216/2018 pentru aprobarea îndrumarului privind încadrarea cheltuielilor MAPN pe articolele și aliniatele clasificăției economice
  18. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1792/24.12.2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale, M. Of. nr. 37/23.01.2003, cu modificările și completările ulterioare

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

*Conținuturile disciplinei Contabilitate și analiză financiară în logistică corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:*

- Teoria administrării resurselor materiale, financiare și umane.;
- Modele de analiză a resurselor organizaționale.

*Tematica disciplinei Contabilitate și analiză financiară în logistică corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:*

- Eficientizarea utilizării resurselor;
- Implementarea unui sistem specific de indicatori;

## 10. Evaluare

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Utilizarea adecvată a conceptelor de resurse, analiză financiară, cost și a altor noțiuni asociate acestora;</li><li>• Realizarea corelației dintre logistică, resursele disponibile și riscurile cu care se confruntă organizațiile în îndeplinirea obiectivelor;</li><li>• Cunoașterea procedeelelor de calculație a costurilor</li><li>• Cunoașterea indicatorilor financiari de analiză și interpretarea prin raportare la rezultatele organizației;</li></ul>	• <b>Probă scrisă</b>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Abilități minime în clasificarea și explicarea conceptelor fundamentale cu care se uzitează în contabilitate și analiza financiară în logistică;</li><li>• Abilități de utilizare a documentelor</li><li>• Abilități în aplicarea unor metode de analiză financiară în logistică;</li></ul>	• <b>Proiecte, studii de caz</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• utilizarea adecvată a conceptelor discutate;</li><li>• utilizarea adecvată a procedeelelor de calculație a costurilor</li><li>• abilități în aplicarea unor metode de analiză financiară în logistică</li><li>• întocmirea și prezentarea unui referat prin care demonstrează că a studiat bibliografia minimală;</li><li>• pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.</li></ul>			



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL RISCURILOR</b>						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 16</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>24</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>12</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>38</b>
Tutoriat						
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>76</b>	
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>					<b>100</b>	
<b>3.9 Numărul de credite</b>					<b>4</b>	

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT2. Exercițierea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și înțelegerea conceptelor specifice managementului riscului, precum și formarea, dezvoltarea și perfecționarea competențelor necesare implementării unui proces eficace de management al riscului în cadrul organizației</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprofundarea fundamentelor specifice managementului riscului (definirea riscului în organizație, identificarea fazelor procesului de management al riscului, descrierea unor metode de identificare a riscurilor)</li> <li>• Dezvoltarea de abilități practice utile în lucru cu harta riscurilor, definirea strategiei de răspuns la risc</li> <li>• Dezvoltarea capacității de a evalua obiectiv politica de management al riscului în cadrul organizației</li> <li>• Identificarea, soluționarea și fundamentarea de probleme cognitive noi, aplicabile în domeniul managementului riscurilor bazate pe tehnici, metodologii și instrumente de lucru moderne</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C.1. Cadrul conceptual al managementului riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore
C.2. Procesul general de management al riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore
C.3. Analiza, identificarea și ierarhizarea riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore
C.4. Tratarea, monitorizarea și revizuirea riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore
C.5. Metode de analiză a riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore
C.6. Managementul integrat al riscurilor	Expunere, Explicare, Problematizare	2 ore

<b>Bibliografie:</b>		
1. Boșcoianu M, Badea D., <i>Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate.</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2017;		
2. Bursuc D. C., <i>Determinări și elemente de metodologie pentru analiza riscului în organizația militară</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2017;		
3. Ceocea, C., <i>Riscul în activitatea de management</i> , Editura Economică, București, 2010		
4. Ciocoiu, C. N., <i>Managementul riscului. O abordare integrată</i> , Ed. ASE, București, 2014;		
5. Crișan, E., Afrăsinei-Zevoianu, C., Crișan-Mitra, C., Stegorean, R., <i>Managementul riscurilor organizaționale - o abordare procesuală aplicativă</i> , Cluj-Napoca, Editura Risoprint, 2018		
6. Rațiu Aurelian, <i>Amenințări și factori de risc la adresa securității globale</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2015		
7. Vișoiu, I., Rusu, C., <i>Implementarea managementului riscului la nivel organizațional</i> , Editura Economică, București, 2010		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S1 Seminar introductiv	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbateră	2 ore
S2 Riscul în cadrul organizației militare	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbateră	2 ore
S3 Managementul riscului – analiză procesuală.	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbateră	2 ore
S4 Metoda de analiză a riscului – <i>Matricea Probabilitate-Consecințe</i>	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbateră	2 ore
S5 Metodologia LOSS DATA COLLECTION (LDC)	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbateră	2 ore
S6 Colocviu	Conversația de evaluare	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
1. Boșcoianu M, Badea D., <i>Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate.</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2017;		
2. Bursuc D. C., <i>Determinări și elemente de metodologie pentru analiza riscului în organizația militară</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2017;		
3. Ceocea, C., <i>Riscul în activitatea de management</i> , Editura Economică, București, 2010		
4. Ciocoiu, C. N., <i>Managementul riscului. O abordare integrată</i> , Ed. ASE, București, 2014;		
5. Crișan, E., Afrăsinei-Zevoianu, C., Crișan-Mitra, C., Stegorean, R., <i>Managementul riscurilor organizaționale - o abordare procesuală aplicativă</i> , Cluj-Napoca, Editura Risoprint, 2018		
6. Rațiu Aurelian, <i>Amenințări și factori de risc la adresa securității globale</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2015		
7. Vișoiu, I., Rusu, C., <i>Implementarea managementului riscului la nivel organizațional</i> , Editura Economică, București, 2010		

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <i>Managementul riscurilor</i> corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• atitudine constructivă față de dobândirea de cunoștințe din domeniul Managementului Riscului, ca obiect de studiu interdisciplinar, cu valențe aplicative, utile în soluționarea diverselor probleme manageriale, indiferent de nivel;</li> </ul> <p>Tematica disciplinei corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea activă-cointeresarea în procesul de luare a deciziei pe diferite paliere.</li> </ul>
--

## 10. Evaluare

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	- utilizarea corectă a conceptelor fundamentale ale managementului riscului și a conceptelor asociate domeniului; - să cunoască tipurile de riscuri; - să gestioneze procesul identificării, analizării și a răspunsului la risc.	<b>Evaluare sumativă (Probă scrisă)</b>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	- să aplice corect tehnicile și instrumentele specifice managementului riscului.	<b>Dezbateri, aplicații practice</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
- utilizarea corectă a noțiunilor de management al riscului pentru soluționarea unei probleme specifice domeniului. - nota minimă evaluare sumativă: 5 (cinci)			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ÎN LOGISTICA MILITARĂ</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 17</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>50</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>50</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>37</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>137</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>175</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>7</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Bazele managementului / Managementul organizației / Managementul organizației militare
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p><b>C1.</b> Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare.</p> <p><b>C2</b> Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale.</p> <p><b>C3.</b> Gestionarea eficientă a resurselor umane ale organizației pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane .</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p><b>CT1.</b> Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare.</p> <p><b>CT3.</b> Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.</p>

## 7. Obiectivele disciplinei

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	Aprofundarea și aplicarea teoriilor și metodologiilor manageriale moderne, precum și a tendințelor actuale de studiu, în domeniul resurselor umane ale logisticii militare.
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• valorificarea optimă a cunoștințelor însușite, prin aprofundarea teoriilor și modelelor din domeniul managementului resurselor umane, în elaborarea unor instrumente de management necesare dezvoltării capacităților de analiză, sinteză, aplicare, interpretare, gândire critică ;</li> <li>• utilizarea adecvată a strategiilor de management al resurselor umane în rezolvarea unor studii de caz specifice structurilor logistice militare;</li> <li>• aplicarea unor tehnici eficiente de evaluare a calității și performanțelor resurselor umane, a managementului în domeniul resurselor umane;</li> <li>• utilizarea creativă a teoriilor moderne specifice managementului resurselor umane în realizarea unor proiecte de cercetare în cadrul structurilor logistice militare ;</li> <li>• valorificarea eficientă și inovativă a strategiilor actuale de management al resurselor umane în vederea optimizării capabilităților logisticii militare;</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1. Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
C1. Introducere în managementul resurselor umane din domeniul logisticii militare.	<b>Expunere, conversație</b>	2 ore
C2. Planificarea necesarului de resurse umane în domeniul logisticii militare.	<b>Expunere, conversație</b>	2 ore
C3. Analiza și proiectarea posturilor în structurile logistice militare.	<b>Expunere, conversație</b>	2 ore
C4. Recrutarea resurselor umane în structurile logistice militare.	<b>Expunere, conversație</b>	2 ore

C5. Selecția , integrarea în muncă,formarea și dezvoltarea profesională a resurselor umane din domeniul logisticii militare.	<b>Expunere,</b>	4 ore
C6. Evaluarea performanțelor profesionale ale resurselor umane din structurile logistice militare.	<b>conversație</b>	2 ore
C7. Motivația și managementul recompenselor în structurile logistice militare.	<b>Expunere,</b>	2 ore
C8.Managementul carierei în domeniul logisticii militare.	<b>conversație</b>	4 ore
C9. Etica în managementul resurselor umane din structurile logistice militare.	<b>Expunere,</b>	2 ore
C.10. Managementul securității și sănătății în muncă în structurile logistice militare.	<b>conversație</b>	2 ore
<b>Bibliografie</b>		
1. Burduș, E., <i>Tratat de management</i> , ed.a 2-a, București, Editura Pro Universitaria,2012, cota 34172.		
2. Burduș, E., Popa, I., <i>Metodologii manageriale</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2014, cota 35344.		
3. Codreanu, A., <i>Dimensiunea interculturală a managementului resurselor umane în cadrul misiunilor multinaționale:premise teoretice,realitate pragmatică,perspective</i> , București, Editura U.N.Ap., 2014, cota 34316.		
4. Craiovean M.P., <i>Introducere în psihologia resurselor umane</i> , București, Editura Universitară, 2006,cota 32171.		
5. Deaconu,A.,Igret,R.S.(coordonatori), <i>Provocări pentru managementul resurselor umane în organizațiile moderne</i> ,București,Editura ASE,2019,cota 37177.		
6. Dogaru,M.,Zaharia,V., <i>Managementul resurselor umane și munca în echipă</i> ,București, Editura Universitară,2018,cota 37134.		
7. Iordache, S., <i>Managementul resurselor umane:suport de curs</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, cota C-498.		
8. Iordache,S.(coord.), <i>Managementul resurselor umane în Armata României.</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2014, cota 34325.		
9. Mancu,I., <i>Aspecte europene și nord-atlantice în managementul resurselor umane ale apărării</i> ,Sibiu,Editura Academiei Forțelor Terestre,2018,cota 36494.		
10. Manole,C.,Nica,E., <i>Managementul resurselor umane în administrația publică</i> ,București, Editura ASE.,2018,cota 37007.		
11. Manolescu,A.,Lefter,V.,Deaconu,A., <i>Managementul resurselor umane</i> ,București,Editura Pro Universitaria,2012,cota 34355.		
12. Mayo,A., <i>Valoarea umană a organizațiilor</i> , București, Editura BMI, 2014.		
13. Oprescu,C., <i>Tendențe actuale în relația dintre managementul resurselor umane și sistemului integrat de management</i> , București, Editura Economică, 2016, cota 36772.		
14. Pănișoară,G.,Pănișoară,I.Ov., <i>Managementul resurselor umane</i> , Iași, Editura Polirom, 2016.		
15. Stanciu, L., <i>Managementul organizației militare. Fundamente teoretico-aplicative</i> , Craiova, Editura Sitech, 2020, cota37644.		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
S1. Metode și tehnici moderne de determinare a necesarului de resurse umane în structurile logistice militare.	<b>Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore

S2. Metode și tehnici moderne de analiză și proiectare a posturilor în structurile logistice militare. Specificități ale procesului de recrutare.	<b>Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore
S3. Resursele umane-factorul de progres al logisticii militare moderne.	<b>Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore
S4. Specificități ale relației motivație-recompense-performanțe profesionale individuale în structurile logistice militare.	<b>Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore
S5. Planificarea și dezvoltarea carierei individuale în domeniul logisticii militare.	<b>Conversație, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore
S6. Comportamentul etic în gestionarea resurselor umane din structurile logistice militare	<b>Conversație, demonstrație, studiu de caz</b>	2 ore
<p><b>Bibliografie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Burduș, E., <i>Tratat de management</i>, ed.a 2-a, București, Editura Pro Universitaria,2012, cota 34172.</li> <li>Burduș, E., Popa, I., <i>Metodologii manageriale</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2014, cota 35344.</li> <li>Codreanu, A., <i>Dimensiunea interculturală a managementului resurselor umane în cadrul misiunilor multinaționale: premise teoretice,realitate pragmatică,perspective</i>, București, Editura U.N.Ap., 2014, cota 34316.</li> <li>Craiovean M.P.,<i>Introducere în psihologia resurselor umane</i>, București, Editura Universitară, 2006,cota 32171.</li> <li>Deaconu,A.,Igret,R.S.(coordonatori),<i>Provocări pentru managementul resurselor umane în organizațiile moderne</i>,București,Editura ASE,2019,cota 37177.</li> <li>Dogaru,M.,Zaharia,V.,<i>Managementul resurselor umane și munca în echipă</i>,București, Editura Universitară,2018,cota 37134.</li> <li>Iordache, S., <i>Managementul resurselor umane:suport de curs</i>, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, cota C-498.</li> <li>Iordache,S.(coord.), <i>Managementul resurselor umane în Armata României</i>,, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2014, cota 34325.</li> <li>Manci,I.,<i>Aspecte europene și nord-atlantice în managementul resurselor umane ale apărării</i>,Sibiu,Editura Academiei Forțelor Terestre,2018,cota 36494.</li> <li>Manole,C.,Nica,E.,<i>Managementul resurselor umane în administrația publică</i>,București, Editura ASE.,2018,cota 37007.</li> <li>Manolescu,A.,Lefter,V.,Deaconu,A., <i>Managementul resurselor umane</i>,București,Editura Pro Universitaria,2012,cota 34355.</li> <li>Mayo,A., <i>Valoarea umană a organizațiilor</i>, București, Editura BMI, 2014.</li> <li>Oprescu,C., <i>Tendențe actuale în relația dintre managementul resurselor umane și sistemului integrat de management</i>, București, Editura Economică, 2016, cota 36772.</li> <li>Pănișoară,G.,Pănișoară,I.Ov.,<i>Managementul resurselor umane</i>, Iași, Editura Polirom, 2016.</li> <li>Stanciu, L., <i>Managementul organizației militare. Fundamente teoretico-aplicative</i>, Craiova, Editura Sitech, 2020, cota37644.</li> </ol>		



## 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei **Managementul resurselor umane în logistica militară** corespunde următoarelor reperi teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei răspunde cerințelor actuale ale angajatorilor de abordare în manieră comprehensivă și eficientă a problematicii actuale și de perspectivă a managementului resurselor umane în structurile logistice militare moderne.

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza adecvat aparatul conceptual și metodologic specific managementului resurselor umane în structurile logistice militare.</li> <li>• Capacitatea de a utiliza un model teoretic explicativ pentru diagnoza și soluționarea unor situații problematice din domeniul resurselor umane ale logisticii militare moderne.</li> <li>• Capacitatea de a identifica soluții viabile de gestionare eficientă a resurselor umane din structurile logistice militare moderne.</li> </ul>	Probă scrisă	70 %
10.5. Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitățile de analiză și interpretare corectă a proceselor de gestionare eficientă a resurselor umane din structurile logistice militare.</li> <li>• Capacitatea de a utiliza modele teoretice în rezolvarea unor situații specifice managementului resurselor umane în logistica militară.</li> </ul>	Referat, conversație, discuție colectivă	30 %
<b>10.6. Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>– utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate domeniului;</li> <li>– întocmirea și prezentarea unui referat pe o temă dată, prin care să demonstreze studierea surselor bibliografice recomandate;</li> <li>– realizarea corectă a aplicațiilor propuse la seminarii.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL SISTEMELOR TEHNICE (opțional 3)</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională, de specialitate – MSLOS 18</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>20</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>30</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>30</b>
Tutoriat						
Examinări						-
Alte activități: pregătire examen final						<b>9</b>
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>89</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>125</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>5</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>crearea competențelor necesare pentru aplicarea eficientă a principiilor tehnico-manageriale în concepția și exploatarea sistemelor complexe</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>definirea conceptelor de bază și identificarea problemelor fundamentale ale dezvoltării sistemelor tehnice în acord cu cerințele societății contemporane</li> <li>dezvoltarea unei culturi tehnice de bază care să permită analiza critică a performanței unui sistem logistic</li> <li>identificarea unor instrumente/metodologii de implementare necesare și utile în soluționarea de probleme specifice sistemelor tehnice integrate</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>C.1.</b> Fundamentele teoriei sistemelor aplicate în domeniul tehnic	expunere	2 ore
<b>C.2.</b> Cultura tehnică și evoluția sistemelor tehnice	expunere	2 ore
<b>C.3.</b> Necesitatea utilizării managementului în domeniul tehnic și tehnologic. Abordări generale ale ciclului de viață	expunere	2 ore
<b>C.4.</b> Teoria socio-tehnică. Capabilitate tehnică	expunere	2 ore
<b>C.5.</b> Ergonomia sistemelor om-mașină	expunere	2 ore
<b>C.6.</b> Interacțiunea om-calculator	expunere	2 ore
<b>C.7.</b> Proiectarea și implementarea interfețelor cu grad ridicat de utilizare. Tehnologii VR și AR	expunere	2 ore
<b>C.8.</b> Managementul riscurilor sistemelor tehnice	expunere	2 ore
<b>C.9.</b> Tehnologii disruptive și emergente	expunere	2 ore
<b>C.10.</b> Modelarea și simularea unei componente tehnice. Determinări și condiționări integratoare	expunere	2 ore
<b>C.11.</b> Implicații manageriale ale industriei 4.0	expunere	2 ore
<b>C.12.</b> Abordări NATO și UE privind managementul cercetării în domeniul sistemelor tehnice pentru securitate și apărare	expunere	2 ore

### **Bibliografie:**

1. Badea, D., Bârsan, G., Iancu, D., *Bazele managementului sistemelor socio-tehnice*

<p><i>militare</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013 (cota 34240)</p> <p>2. Ciocoiu, C., <i>Managementul riscului: o abordare integrată</i>, Editura ASE, București, 2014 (cota 35284)</p> <p>3. Căruțașu, D., <i>Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014 (cota 34314)</p> <p>4. Kohl, H., <i>Standards for Management Systems. A Comprehensive Guide to Content, Implementation Tools, and Certification Schemes</i>, Springer, Cham, 2020 (cota 37229)</p> <p>5. Manolescu, A. (coord.), <i>Ergonomie organizațională</i>, Editura Economica, București, 2015 (cota 35281)</p> <p>6. Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E. (eds.), <i>Managing the Complexity of Critical Infrastructures. A Modelling and Simulation Approach</i>, Cham: Springer, 2016 (cota 37228)</p>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S.1.</b> Arhitectura, structura fizică și funcțională a sistemelor tehnice	problematizare	2 ore
<b>S.2.</b> Definirea nevoilor și a cerințelor operaționale pentru inițierea proiectării sistemelor tehnice militare	problematizare	2 ore
<b>S.3.</b> Utilizarea modelului Helander pentru un sistem om-mașină și aplicarea modelului Reason pentru managementul riscurilor unui sistem tehnic	problematizare	2 ore
<b>S.4.</b> Rolul produselor software în modelarea și simularea sistemelor tehnice	problematizare	2 ore
<b>S.5.</b> Securitatea ocupațională în domeniul tehnic militar	problematizare	2 ore
<b>S.6.</b> Determinări logistice ale interdisciplinarității dintre inginerie și management	problematizare	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
<p>1. Badea, D., Bârsan, G., Iancu, D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013 (cota 34240)</p> <p>2. Badea, D., Virca, I., Bucovetchi, O., <i>Managementul sistemelor tehnice pentru securitate: îndrumar pentru seminarii, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019 (cota C 577)</p> <p>3. Ciocoiu, C., <i>Managementul riscului: o abordare integrată</i>, Editura ASE, București, 2014 (cota 35284)</p> <p>4. Căruțașu, D., <i>Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014 (cota 34314)</p> <p>5. Kohl, H., <i>Standards for Management Systems. A Comprehensive Guide to Content, Implementation Tools, and Certification Schemes</i>, Springer, Cham, 2020 (cota 37229)</p> <p>6. Manolescu, A. (coord.), <i>Ergonomie organizațională</i>, Editura Economica, București, 2015 (cota 35281)</p> <p>7. Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E. (eds.), <i>Managing the Complexity of Critical Infrastructures. A Modelling and Simulation Approach</i>, Cham: Springer, 2016 (cota 37228)</p>		

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <i>Managementul sistemelor tehnice</i> corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• educația centrată pe studentul masterand;</li> <li>• participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;</li> <li>• metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;</li> <li>• educația permanentă, autoeducația.</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <i>Managementul sistemelor tehnice</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• flexibilitate operațională;</li> <li>• gândire creativă.</li> </ul>
---

**10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• definirea corectă a principalelor noțiuni legate de sistemele tehnice</li> <li>• utilizarea corectă a limbajului de specialitate în diferite contexte organizaționale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen scris</li> </ul>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• identificarea unor situații problemă specifice sistemelor tehnice și a posibilităților cadru de abordare a acestora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Referat</li> </ul>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• demonstrarea capacității de alegere și utilizare adecvată a unui produs software pentru soluționarea unei probleme specifice managementului ciclului de viață a unui sistem tehnic</li> <li>• aplicarea corectă a unor modele conceptuale (cel puțin 2) din domeniu pentru un caz particular de risc specific sistemelor tehnice</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>FIABILITATEA ȘI MENTENANȚA SISTEMELOR TEHNICE (opțional 3)</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Opțională, de specialitate – MSLOS 19</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>30</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>40</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>17</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>89</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>125</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>5</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creerea competențelor necesare formării capacității de analiză a fiabilității sistemelor tehnice în vederea găsirii soluțiilor de îmbunătățire a acesteia și planificării eficiente a activităților de mentenanță</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• definirea conceptelor de bază și identificarea problemelor fundamentale ale fiabilității și ale mentenanței;</li> <li>• analizarea problemelor de fiabilitate, în vederea fundamentării corecte a politicilor de mentenanță a sistemelor tehnice;</li> <li>• demonstrarea unor relații care leagă fiabilitatea sistemelor de fiabilitatea componentelor ce intră în alcătuirea lor și relaționarea între anumite noțiuni teoretice ale fiabilității, mentenabilității și disponibilității și exprimarea concretă a acestora în practică;</li> <li>• rezolvarea unor aplicații din domeniul fiabilității, în vederea stabilirii programelor de mentenanță bazată pe fiabilitate.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<p><b>C.1. Aspecte generale privind mentenanța sistemelor tehnice (ST)</b></p> <p>1.1. Prezentare, caracteristici, obiective ale mentenanței</p> <p>1.3. Tipuri de mentenanță</p> <p>1.4. Operațiuni generale de mentenanță</p> <p>1.5. Concepte temporale referitoare la mentenanță</p> <p>1.6. Strategii privind mentenanța sistemelor tehnice</p>	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<p><b>C2. Mentenanța preventivă și corectivă</b></p> <p>2.1. Definiții, concepte</p> <p>2.2. Tipologia sistemelor de mentenanță preventivă și corectivă</p> <p>2.3. Mărimi caracteristice mentenanței preventive și corective</p> <p>2.4. Modele ale mentenanței preventive și corective</p>	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<p><b>C3. Procese tehnologice de mentenanță a sistemelor tehnice</b></p>	<b>Expunere, Explicație,</b>	2 ore

3.1. Menținabilitatea sistemelor tehnice 3.2. Procesele tehnologice de întreținere a sistemelor tehnice 3.3. Procesele tehnologice de reparare a sistemelor tehnice	<b>Descriere</b>	
<b>C4. Menținanța bazată pe fiabilitate</b> 4.1. Scopuri și principii 4.2. Principalele componente 4.3. Indicatori de măsură a eficacității programelor de menținanță bazată pe fiabilitate	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C5. Diagnosticarea sistemelor tehnice</b> 5.1. Definiția și importanța diagnosticării pentru procesul de menținanță a sistemelor tehnice 5.2. Defecte și defectări 5.3. Principiile diagnosticării 5.4. Etapele diagnosticării 5.5. Stabilirea stării tehnice 5.6. Principii ale diagnosticării computerizate	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C.6. Managementul menținanței sistemelor tehnice</b> 6.1. Metode de management al activităților de menținanță a sistemelor tehnice 6.2. Analiza modului de defectare, a efectului și criticității AMDEC 6.3. Arborescența defectării 6.4. Metoda Pareto 6.5. Analiza costurilor de menținanță a sistemelor tehnice	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C7. Indicatori fundamentali de fiabilitate</b> 7.1. Fiabilitatea. Definiție, mod de determinare, factori de influență și criterii de apreciere 7.2. Nonfiabilitatea 7.3. Densitatea de probabilitate a defectărilor 7.4. Rata de defectare 7.5. Media timpului de funcționare	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C8. Fiabilitatea sistemelor tehnice</b> <b>Fiabilitatea sistemelor cu restabilire</b> 8.1. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură serie 8.2. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură paralelă 8.3. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură mixtă 8.4. Fiabilitatea sistemelor fără restabilire 8.5. Fiabilitatea sistemelor cu restabilire	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C9. Fiabilitatea sistemelor redundante</b> 9.1. Noțiuni privind redundanța sistemelor tehnice 9.2. Redundanța de nivel inferior și redundanța de nivel superior 9.3. Redundanța pasivă și redundanța activă 9.4. Redundanța optimă 9.5. Sisteme tolerante la defectări	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore



<b>C10. Încercări de fiabilitate</b> 10.1. Tipuri de încercări de fiabilitate 10.2. Planificarea încercărilor de fiabilitate 10.3. Metode de stabilire a ansamblurilor cu fiabilitate redusă prin încercări 10.4. Fiabilitatea sistemelor tehnice – caracteristică de marketing pentru potențiali cumpărători	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C11. Interdependența dintre fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice</b> 11.1. Delimitări conceptuale privind conceptul de disponibilitate a sistemelor tehnice operaționale și relația de dependență cu fiabilitatea și mentenabilitatea 11.2. Analiza de suport logistic (LSA) și suportabilitatea sistemelor tehnice	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>C12. Fiabilitatea sistemelor logistice (SL)</b> 12.1. Caracteristici și indicatori de fiabilitate ai SL 12.2. Determinarea indicatorilor de fiabilitate ai SL 12.3. Optimizarea fiabilității SL 12.4. Metode de monitorizare a fiabilității SL 12.5. Influența fiabilității asupra interoperabilității SL	<b>Expunere, Explicație, Descriere</b>	2 ore
<b>Bibliografie:</b> 1. Badea D., Bârsan G., Iancu D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Ed. Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. 2. Băjenescu T., <i>Fiabilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2003. 3. Bârsan Gh, Modelarea capabilităților unui sistem tehnic militar cu ajutorul conceptului de disponibilitate operațională. Buletinul științific nr. 2/18 din 2004. Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu. 4. Burlacu G., Brandabur C., Dăneț N., Duminică T., <i>Fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2011. 5. Panaite V. ș.a., <i>Calitatea produselor și fiabilitate</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2003; 6. Martinescu I. ș.a., <i>Fiabilitate</i> , Ed. Gryphon, Brașov, 1995; 7. Șerbănescu V., Vițăluș A. Life Cycle Cost Logistics For Major Military Equipments. Conferința DRESMARA, 02-03 decembrie 2010, pag. 242-255. <a href="http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf">http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf</a> 8. Șerbu T., <i>Fiabilitatea și riscul instalațiilor</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2000;		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S.1. Tipuri de sisteme de mentenanță aplicabile sistemelor tehnice</b> 1.1. Clasificarea sistemelor de mentenanță 1.2. Sistemul de mentenanță după necesitate 1.3. Sistemul de mentenanță cu planificare rigidă 1.4. Sistemul de mentenanță cu controale periodice 1.5. Sistemul de mentenanță preventiv-planificat 1.6. Sistemul de mentenanță predictiv 1.7. Studiu de caz: Adoptarea sistemului de mentenanță pentru un sistem tehnic dat și stabilirea caracteristicilor sistemului ales	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>S.2. Planul anual de mentenanță</b> 2.1. Tipuri de întrețineri, inspecții tehnice și revizii 2.2. Ciclul de viață al ST, resursa totală de funcționare	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore

2.3. Ciclul de reparații 2.4. Conținutul planului anual de mentenanță, executare, responsabilități 2.5. Studiu de caz: Întocmirea unui plan de mentenanță pentru un sistem tehnic dat, utilizând aplicațiile informatice MENTEC și KMR (keep the machine running)		
<b>S.3. Aplicarea metodelor de management al mentenanței la sistemele tehnice</b> 3.1. Aplicarea metodei AMDEC 3.2. Aplicarea metodei Arborescența defectării 3.3. Aplicarea metodei Pareto 3.4. Studiu de caz: Elaborarea unui <i>Plan de ameliorare a mentenanței unui sistem tehnic</i> , folosind cele două metode de management al mentenanței ADMEC și Pareto, bazate pe fiabilitatea operațională (specifică etapei de utilizare sau exploatare din ciclul de viață al unui sistem tehnic)	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>S.4. Calculul fiabilității sistemelor tehnice</b> 4.1. Întocmirea schemelor constructiv-funcționale și a schemelor logice de fiabilitate a unor sisteme tehnice curente 4.2. Calculul fiabilității schemelor structurale cu dispunere în serie, paralelă și mixtă a elementelor componente 4.3. Studiu de caz: calculul fiabilității unui sistem tehnic cu dispunere mixtă a elementelor componente	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>S.5. Soluții privind asigurarea redundanței sistemelor tehnice</b> 5.1. Soluții alternative de realizare a redundanței sistemelor tehnice 5.2. Calculul fiabilității sistemelor redundante 5.3. Studiu de caz: determinarea fiabilității unui sistem tehnic	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>S.6. Utilizarea unei aplicații software pentru logistică</b> Rezolvarea unor studii de caz specifice: managementul gestionării flotei; gestionarea stocurilor; managementul comenzilor; accelerarea lanțurilor de aprovizionare etc.	<b>Descriere, Problematizare, Studiu de caz</b>	2 ore
<b>Bibliografie:</b> 1. Badea D., Bârsan G., Iancu D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Ed. Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. 2. Băjenescu T., <i>Fiabilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2003. 3. Bârsan Gh, Modelarea capabilităților unui sistem tehnic militar cu ajutorul conceptului de disponibilitate operațională. Buletinul științific nr. 2/18 din 2004. Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu. 4. Burlacu G., Brandabur C., Dăneț N., Duminică T., <i>Fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2011. 5. Panaite V. ș.a., <i>Calitatea produselor și fiabilitate</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2003; 6. Martinescu I. ș.a., <i>Fiabilitate</i> , Ed. Gryphon, Brașov, 1995; 7. Șerbănescu V., Vițăluș A. Life Cycle Cost Logistics For Major Military Equipments. Conferința DRESMARA, 02-03 decembrie 2010, pag. 242-255. <a href="http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf">http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf</a> 9. Șerbu T., <i>Fiabilitatea și riscul instalațiilor</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2000;		

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

<p>Conținuturile disciplinei <i>Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice</i> corespund următoarelor reperi teoretice și practice contemporane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea teoriilor moderne în domeniul fiabilității și a mentenanței ST</li> <li>• Corelarea aspectelor teoretice și practice cu cele de ameliorare calitativă a ST</li> <li>• Utilizarea modelării și simulării unor aspecte privind fiabilitatea și mentenanța ST</li> </ul> <p>Tematica disciplinei <i>Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificarea eficientă a activităților de mentenanță a ST în cadrul organizației</li> <li>• Evaluarea fiabilității ST în scopul ameliorării mentenanței și creșterii disponibilității</li> <li>• Utilizarea unor aplicații software specializate pentru eficientizarea sprijinului logistic</li> </ul>
---

**10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nivelul de însușire a cunoștințelor teoretice și modul de operare cu conceptele specifice, termenii și mărimile caracteristice</li> <li>• Analiza tipurilor de sisteme de mentenanță și alegerea soluției optime</li> <li>• Utilizarea eficientă a metodelor de managementul mentenanței în scopul ameliorării activităților de mentenanță</li> <li>• Definirea principalilor indicatori de fiabilitate, cunoașterea structurii ST și a determinărilor de fiabilitate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Probă scrisă (test grilă în varianta online)</b></li> </ul>	<b>70%</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modul de elaborare a unui Plan de mentenanță pentru un sistem tehnic dat</li> <li>• Calculul fiabilității sistemelor tehnice și a indicatorilor de fiabilitate</li> <li>• Interpretarea rezultatelor obținute</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Lucrări de seminar</b></li> </ul>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• elaborarea unui Plan de mentenanță care conține elementele de planificare</li> <li>• calculul fiabilității unui ST cu dispunerea mixtă a elementelor componente</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>PRACTICĂ</b>						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>V</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 20</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână		din care	3.2 curs		3.3 seminar	
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>30</b>	din care	3.5 curs		3.6 seminar	
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>5</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>20</b>
Tutoriat						<b>20</b>
Examinări						
Alte activități: pregătire examen final						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>			<b>45</b>			
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>			<b>75</b>			
<b>3.9 Numărul de credite</b>			<b>3</b>			

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	-

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
<b>Competențe transversale</b>	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea și însușirea unor bune practici specifice managementului sistemelor logistice militare</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și aplicarea conceptelor generale și ale teoriilor managementului logistic;</li> <li>• Dezvoltarea capacității de concepere a unor soluții oportune pentru îmbunătățirea performanței în activitatea din cadrul sistemelor logistice militare;</li> <li>• Manifestarea unei atitudini responsabile față de propria dezvoltare ca specialist în domeniul logistic;</li> <li>• Aplicarea conceptelor specifice logisticii în organizarea și desfășurarea activităților de asigurare tehnico-materială din organizația militară;</li> <li>• Valorificarea informațiilor obținute prin studierea sistemelor logisticii militare în elaborarea unor produse științifice (eseu, referat) de natură să formeze capacități de analiză, sinteză și interpretare.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>Teme practice</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Particularități ale procesului decizional în domeniul logisticii militare		
Studiu de caz privind analiza economico-financiară în cadrul sistemelor logistice militare		
Analiza politicilor managementului calității în sistemele logistice militare		
Particularități în analiza, identificarea și ierarhizarea riscurilor din cadrul sistemelor logistice militare		
Studiu de caz privind selecția, integrarea în muncă, formarea și dezvoltarea profesională a resurselor umane din domeniul logisticii militare.		
Studiu de caz privind motivația și managementul recompenselor în structurile logistice militare		

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei *Practică* corespund reperelor epistemice contemporane referitoare la teoriile și practicile actuale din domeniul logistic, precum și la exercitarea profesiei militare. Tematica disciplinei *Practică* corespunde cerințelor angajatorilor referitoare la asigurarea aplicării corespunzătoare a noțiunilor teoretice în activitatea de logistică desfășurată în cadrul structurilor militare și la dezvoltarea abilităților de conducere ale studenților masteranzi în proiectarea și desfășurarea activităților specifice logisticii militare.

**10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>Practică</b>	Elaborarea și prezentarea unui proiect/referat/ studiu de caz prin care să demonstreze studierea practic-aplicativă a activităților logistice ale structurii în care se desfășoară practica	• <b>Proiect/referat/studiu de caz</b>	<b>70%</b>
		• <b>Aprecierea tutorelui</b>	<b>30%</b>
<b>10.4 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea noțiunilor generale aplicative referitoare la managementul sistemelor logistice;</li> <li>• implicarea proactivă în realizarea proiectului/ referatului/ studiului de caz și identificarea celor mai bune practice organizaționale;</li> <li>• reacție pozitivă la sarcini și implicare în activitățile curente ale organizației în care s-a desfășurat practica;</li> <li>• aprecierea tutorelui de practică – minim nota 5</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>BURSE DE VALORI ȘI MĂRFURI</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>3</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>DL – facultativă (liber aleasă)</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>20</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>15</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>14</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>51</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>75</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>3</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	-
<b>Competențe transversale</b>	CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Disciplina își propune să pună la dispoziția masteranzilor cunoștințele de bază privind piețele organizate de mărfuri (agricole, metale, produse petroliere, produse financiare etc.), tranzacțiile pe aceste piețe cu importanța și semnificația lor pentru dezvoltarea economică.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>facilitarea cunoașterii, înțelegerii conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale domeniului burselor de valori și mărfuri, utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională;</li> <li>facilitarea utilizării de către masteranzi a cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea evoluțiilor bursiere, a importanței utilizării burselor de valori și de mărfuri pentru comercializarea produselor sau pentru aprovizionare;</li> <li>acumularea de informații și abilități necesare pătrunderii firmelor pe piața de capital și realizarea tranzacțiilor bursiere specifice.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
C1. Bursa: Apariția burselor; Concept, clasificare, funcții; Instituția bursei; Membrii bursei; Managementul bursei.	Expunere, Explicație, Conversație.	2 ore
C2. Bursa de mărfuri: Concept, obiectul tranzacțiilor, structura funcțională; Contracte la bursa de mărfuri; Conducerea bursei de mărfuri.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2 ore
C3. Bursa de valori: Concept, obiect de activitate, structură funcțională; Agenții de schimb; Piața de capital; Bursa de Valori București.	Expunere, Explicație, Conversație,	2 ore
C4. Tranzacțiile bursiere: Tranzacțiile bursiere și ordinele de bursă; Operațiuni la disponibil (spot) și operațiuni la termen; Tipuri de contracte bursiere.	Expunere, Explicație, Conversație, Exemplificare	2 ore
C5. Cotațiile bursiere și hedgingul: Cursurile bursiere; Protecția contra riscu-rilor variațiilor de preț (hedgingul); Operațiuni speculative la bursă.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2 ore
C6. Indicii bursieri: Caracteristici, tipuri și rolul indicilor bursieri; Tranzacții futures pe indici bursieri; Contracte cu opțiuni pe indici bursieri	Expunere, Explicație, Dezbateri	2 ore



**Bibliografie:**

1. Ammous, S., The Bitcoin Standard. The Decentralized Alternative to Central Banking, New Jersey: Wiley, 2018, (37803);
2. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114);
3. Anton, S. G., Instituții financiar-bancare internaționale, Editura C.H. Beck, București, 2013, (35329);
4. Constantinescu, M., Criptomonedele. Aspecte tehnologice, economice și implicații asupra securității naționale, Editura Pro Universitaria, București, 2020, (37580).
5. Hada, T.; Iuga, I.; Deaconu, L.; Vicol, D.; Caruț, M., Investiții. Finanțarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă, Editura Pro Universitaria, București, 2020, (37585);
6. Hosp, J., Cryptocurrencies Simply Explained, Julian Hosp Coaching Ltd, 2019, (37786);
7. Hurduzeu Gh., Burse internațional de mărfuri, ASE, Bucuresti, 2014;
8. Mionel, O., Burse și piețe internaționale, Editura Universitară, București, 2015, (37130);
9. Popa, M. C., Piețe de capital, Editura Hamangiu, București, 2020, (37784);
10. Radu, S., Tendințe și perspective în evoluția pieței de capital, Editura Pro Universitaria, București, 2015, (37766);

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Instituția bursei	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2 ore
S.2. Bursa Română de mărfuri București	Explicație, Expunere interactivă, Problematizare	2 ore
S.3. Piața de capital: acțiunile și obligațiunile	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2 ore
S.4. Tranzacții cu titluri primare	Explicație, Exercițiu, Aplicații, Demonstrație.	2 ore
S.5. Cotațiile bursiere și operațiunile la termen. Indicii bursieri	Explicație, Studii de caz., Conversație.	2 ore
S.6. Colocviu		2 ore

**Bibliografie:**

1. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114);
2. Graham, B., Investitorul inteligent: carte de sfaturi practice, Editura C.H.Beck, București, 2014, (37752);
3. Hurduzeu Gh., Burse internațional de mărfuri, ASE, Bucuresti, 2014;
4. Lanchester, J., Cum să vorbești pe limba banilor: Ce spun finanțistii și ce vor să spună în realitate, Editura Act și Politon, București, 2019, (37591);
5. Morales, Robert J., Cryptocurrency for beginners, 2020, (37785);
6. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114);

**9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

- Conținuturile disciplinei *Burse de valori și mărfuri* contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale ale masteranzilor, la dezvoltarea capacității de analiză și interpretare a fenomenelor și proceselor bursiere, interne și internaționale, precum și la dezvoltarea unui comportament financiar rațional.
- Conținuturile disciplinei au fost stabilite după o discuție cu colegi din alte centre universitare, manageri de societăți financiare și reprezentanți ai unor entități publice și private.

## 10. Evaluare

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• gradul de însușire a conținutului teoretic, conceptual al disciplinei;</li><li>• capacitatea de utilizare corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei;</li><li>• capacitatea de analiză și interpretare a diferitelor fenomene și procese bursiere și de fundamentare a unor decizii specifice;</li></ul>	<b>Probă orală</b>	<b>70 %</b>
<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• capacitatea de utilizare corectă a limbajului de specialitate;</li><li>• capacitatea aplicării cunoștințelor dobândite în analiza și interpretarea unor situații specifice;</li><li>• valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale (referate, studii de caz, aplicații ș.a.).</li></ul>	<b>Portofoliu</b>	<b>30 %</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"><li>• utilizarea corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei;</li><li>• întocmirea unui portofoliu prin care să demonstreze studierea bibliografiei recomandate și valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale în cadrul portofoliului;</li><li>• nota minimă la evaluarea finală: 5 (cinci).</li></ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL PROIECTELOR</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>4</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 21</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>4</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>48</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>24</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>40</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>46</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>60</b>
Tutoriat						<b>6</b>
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>		<b>152</b>				
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>		<b>200</b>				
<b>3.9 Numărul de credite</b>		<b>8</b>				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea teoriei și metodologiei managementului proiectelor și programelor de cercetare științifică, necesare în exprimarea și transpunerea concretă a acestora în practică.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acumularea unui set de competențe specifice în domeniul managementul proiectelor;</li> <li>• dezvoltarea de abilități practice pentru identificarea surselor potențiale de finanțare a proiectelor;</li> <li>• explicarea și interpretarea unor concepte, procese și fenomene specifice managementului proiectelor și programelor de cercetare științifică;</li> <li>• formarea deprinderilor de aplicare și transfer a abilităților conceptual-tehnice în elaborarea unui proiect concret pentru un domeniu ales pentru atragerea de fonduri nerambursabile.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>C.1. Managementul proiectelor – noțiuni de bază</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.2. Managementul ciclului de viață a proiectelor</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.3. Planificarea proiectelor</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.4. Managerul și echipa de proiect</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.5. Managementul riscului în proiecte</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.6. Comunicarea în proiecte</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.7. Tehnici și instrumente manageriale specifice managementului de proiect</b>	prelegere, explicație, demonstrație	4 ore
<b>C.8. Managementul financiar al proiectelor</b>	prelegere, explicație, demonstrație	4 ore

<b>C.9. Surse de finanțare a proiectelor</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>C.10. Specificul managementului proiectelor europene</b>	prelegere, explicație, demonstrație	2 ore
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Codreanu, A., <i>Managementul proiectelor si programelor. Argumentarea unei idei de proiect</i>, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2013, cota 34317.</li> <li>Codreanu, A., <i>Introducere in managementul programelor si proiectelor - curs universitar</i>, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, cota 37569.</li> <li>Florescu, D., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i>, Editura C.H. Beck, București, 2012, cota 35335.</li> <li>Ilie, G., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i>, Editura Universitară, București, 2015, cota 37771.</li> <li>Leon, R.D., <i>Managementul cunoștințelor și proiectelor: pilonii unei organizații durabile</i>, Editura Tritonic, București, 2014, cota 35682.</li> <li>Ranf, D.E., Ciucă, A. L., <i>Managementul proiectelor – Manual pentru domeniul securității și apărării</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, cota C 595.</li> <li>Ranf, D.E., <i>Metode și tehnici de management aplicate în domeniul resurselor de apărare – studiu de specialitate, exerciții și aplicații</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, C 596.</li> <li>Roberts, P., <i>Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionam corect proiectele pentru a obtine beneficii durabile</i>, Editura Comunicare.ro, București, 2016, cota 36368.</li> </ol>		
<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S.1. Concepția de proiect și managementul proiectelor prin prisma programelor de finanțare europeană din România</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>S.2. Instrumente folosite in planificarea proiectelor</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>S.3. Întocmirea graficului de activități - managementul echipei de proiect</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>S.4. Resursele unui proiect: control și planificare.</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>S.5. Întocmirea bugetului proiectului</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>S.6. Aplicații privind completarea cererii de finanțare pentru accesarea fondurilor europene.</b>	Dezbateri, exemplu practic	4 ore
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>Codreanu, A., <i>Managementul proiectelor si programelor. Argumentarea unei idei de proiect</i>, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2013, cota 34317.</li> <li>Codreanu, A., <i>Introducere in managementul programelor si proiectelor - curs universitar</i>, Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, cota 37569.</li> <li>Florescu, D., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i>, Editura C.H. Beck, București, 2012, cota 35335.</li> <li>Ilie, G., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i>, Editura Universitară, București, 2015, cota 37771.</li> <li>Leon, R.D., <i>Managementul cunoștințelor și proiectelor: pilonii unei organizații durabile</i>, Editura Tritonic, București, 2014, cota 35682.</li> <li>Ranf, D.E., Ciucă, A. L., <i>Managementul proiectelor – Manual pentru domeniul securității</i></li> </ol>		

și apărării, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, cota C 595.

2. Ranf, D.E., *Metode și tehnici de management aplicate în domeniul resurselor de apărare – studiu de specialitate, exerciții și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, C 596.

3. 8. Roberts, P., *Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionam corect proiectele pentru a obtine beneficii durabile*, Editura Comunicare.ro, București, 2016, cota 36368.

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul proiectelor* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei *Managementul proiectelor* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Respectarea procedurilor specifice elaborării de produse științifice;
- Elaborarea unor lucrări și proiecte de cercetare în domeniul managementului și tehnologiei, utilizând metodologii calitative în manieră inovatoare;
- Utilizarea tehnologiilor moderne.

### 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea corectă a limbajului de specialitate;</li> <li>• Explicarea și demonstrarea unor concepte, procese și fenomene specifice managementului proiectelor;</li> <li>• Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului proiectelor în soluționarea problemelor sau valorificarea oportunităților ivite în cadrul diferitelor organizații.</li> </ul>	Proiect	70%
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întocmirea unui portofoliu din rezolvările cerințelor solicitate la orele de seminar.</li> </ul>	Portofoliu	30%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului;</li> <li>• Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită;</li> <li>• Construirea corectă a judecăților și raționamentelor;</li> <li>• Capacitatea de a proiecta evaluări pentru îndeplinirea obiectivelor.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL INTEGRAT AL ACHIZIȚIILOR PENTRU APĂRARE</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>4</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 22</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>4</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>48</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>24</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>60</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>40</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>50</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>				<b>152</b>		
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>				<b>200</b>		
<b>3.9 Numărul de credite</b>				<b>8</b>		

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Însușirea cunoștințelor teoretice cu privire la regulile, instituțiile și acțiunile referitoare la modul de cheltuire a banilor publici în interesul comunității și în care cererea lansată de o autoritate contractantă se întâlnește cu ofertele operatorilor economici, precum și dezvoltarea aptitudinilor de a aplica proceduri de achiziții în vederea atribuirii contractelor de achiziție publică în domeniile apărare și securitate.</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea fundamentelor teoretice cu privire la prospectarea pieței, metodele și tehnicile specifice achizițiilor publice;</li> <li>• însușirea conceptelor de achiziții publice și de sistem integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare;</li> <li>• înțelegerea și aplicarea legislației specifice achizițiilor publice în vederea identificării și ierarhizării necesităților, estimării valorii contractelor, alegerii modalității de atribuire, identificării fondurilor necesare achizițiilor de produse, servicii și lucrări, întocmirii programelor anuale de achiziții;</li> <li>• aplicarea cunoștințelor dobândite pentru atribuirea contractelor de achiziție publică.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Sistemul de achiziții publice.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Principii achizițiilor publice și domeniul de aplicare a legislației achizițiilor publice	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Contracte. Generalități privind contractele specifice achizițiilor publice.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Managementul achizițiilor publice. Procesul achizițiilor publice	Expunere, explicație, conversație, problematizare	6 ore
Modalități de atribuire a contractelor de achiziție publică și derularea lor.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	6 ore
Cadrul general de desfășurare a achizițiilor	Expunere, explicație,	2 ore



publice în domeniul apărării și securității.	conversație, problematizare	
Sistemul integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare .	Expunere, explicație, conversație, problematizare	4 ore
<b>Total</b>		<b>24</b>
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cimpoeru Dan, Achizitii publice. Concesiuni. Remedii si cai de atac, Ed. CH Beck, Bucuresti, 2016 (Cota 35773) ;</li> <li>2. Dobrotă Milică și Pârvu Dumitru-Viorel, Achiziții publice idei noi practice vechi, Ed. Universitară, București, 2020; (Cota 37415)</li> <li>3. Nica Elvira, Managementul achizițiilor publice, Ed.Economică, București, 2012; (Cota 34165)</li> <li>4. Popa G., Achizitii publice, curs universitar, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. (Cota C515);</li> <li>5. Cochintu Ioniță, Popescu Mihaela Agata, Carlan Mircea Valentin, curs de achizitii publice, Aspecte teoretice si aplicatii practice, Ed Hamangiu, București, 2018; (Cota 37163)</li> <li>6. ***Achizitii publice in Romania: aplicarea si interpretarea noii legislatii europene, Ed. Universitară, București 2017; (Cota 36248)</li> <li>7. Legea nr. 98/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile publice;</li> <li>8. Hotărârea nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;</li> <li>9. Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile sectoriale ;</li> <li>10. Hotărârea nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale ;</li> <li>11. Legea nr. 100/2016 din 19 mai 2016 - privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii ;</li> <li>12. Legea nr. 101/2016 din 19 mai 2016 - privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor ;</li> <li>13. Hotărârea nr. 901 din 27 octombrie 2015 - privind aprobarea Strategiei naționale în domeniul achizițiilor publice ;</li> <li>14. Hotărârea nr. 634 din 28 iulie 2015 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;</li> <li>15. Ordonanța de Urgență nr. 13 din 20 mai 2015 - privind înființarea, organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;</li> <li>16. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achizitii publice in domeniile apararii si securitatii Monitorul-Oficial-932-din-29.12.2011;</li> <li>17. Ordonanță de Urgență nr. 114/2018 din 28 decembrie 2018 privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene;</li> <li>18. Ordonanța de Urgență nr. 55/2018 din 28 iunie 2018 pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității;</li> <li>19. Ordinul Președintelui Agenției Naționale pentru Achiziții Publice Nr. 1017 din 20 /02 /2019 - privind aprobarea structurii, conținutului și modului de utilizare a Documentației standard de atribuire a contractului de achiziție publică/sectorială de produse, precum și a modalității de completare a anunțului de participare/de participare simplificat;</li> <li>20. Ordinul Președintelui ANAP nr. 1170/2021 privind aprobarea formularelor standard ale</li> </ol>		

proceselor-verbale intermediare de evaluare aferente procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică		
<b>8.2. Seminar/proiect</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
Realizarea arhitecturii sistemului de achiziții publice din România.	Conversație, explicație, demonstrație	2 ore
Elaborarea unui contract de achiziție publică.	Conversație, explicație, demonstrație	2 ore
Elaborarea programului de achiziții publice pe baza referatelor de necesitate.	Conversație, explicație, demonstrație	4 ore
Elaborarea unei documentații de atribuire.	Conversație, explicație, demonstrație	6 ore
Prezentarea DNM(documentul cu nevoile misiunii) și DCO(documentul cu cerințele operaționale)	Conversație, explicație, demonstrație	6 ore
Elaborarea unei scheme logice în vederea alegerii și desfășurării procedurilor de achiziții publice. Interconșionări între sistemul integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare, sistemul de planificare, programare, bugetare și evaluare și sistemul de emiteră a cerințelor tehnico-operaționale.	Conversație, explicație, demonstrație	4 ore
<b>Total</b>		<b>24</b>
<b>Bibliografie:</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cimpoeru Dan, Achizitii publice. Concesiuni. Remedii si cai de atac, Ed. CH Beck, Bucuresti, 2016 (Cota 35773) ;</li> <li>2. Dobrotă Milică și Părvu Dumitru-Viorel, Achiziții publice idei noi practice vechi, Ed. Universitară, București, 2020; (Cota 37415)</li> <li>3. Nica Elvira, Managementul achizițiilor publice, Ed.Economică, București, 2012; (Cota 34165)</li> <li>4. Popa G., Achizitii publice, curs universitar, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. (Cota C515);</li> <li>5. Cochintu Ioniță, Popescu Mihaela Agata, Carlan Mircea Valentin, curs de achizitii publice, Aspecte teoretice si aplicatii practice, Ed Hamangiu, București, 2018; (Cota 37163)</li> <li>6. ***Achizitii publice in Romania: aplicarea si interpretarea noii legislatii europene, Ed. Universitară, București 2017; (Cota 36248)</li> <li>7. Legea nr. 98/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile publice;</li> <li>8. Hotărârea nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;</li> <li>9. Legea nr. 99/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile sectoriale ;</li> <li>10. Hotărârea nr. 394/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului sectorial/acordului-cadru din Legea nr. 99/2016 privind achizițiile sectoriale ;</li> <li>11. Legea nr. 100/2016 din 19 mai 2016 - privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii ;</li> <li>12. Legea nr. 101/2016 din 19 mai 2016 - privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor ;</li> <li>13. Hotărârea nr. 901 din 27 octombrie 2015 - privind aprobarea Strategiei naționale în domeniul achizițiilor publice ;</li> </ol>		

14. Hotărârea nr. 634 din 28 iulie 2015 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;
15. Ordonanța de Urgență nr. 13 din 20 mai 2015 - privind înființarea, organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;
16. Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității Monitorul-Oficial-932-din-29.12.2011;
17. Ordonanță de Urgență nr. 114/2018 din 28 decembrie 2018 privind instituirea unor măsuri în domeniul investițiilor publice și a unor măsuri fiscal-bugetare, modificarea și completarea unor acte normative și prorogarea unor termene;
18. Ordonanța de Urgență nr. 55/2018 din 28 iunie 2018 pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității;
19. Ordinul Președintelui Agenției Naționale pentru Achiziții Publice Nr. 1017 din 20 /02 /2019 - privind aprobarea structurii, conținutului și modului de utilizare a Documentației standard de atribuire a contractului de achiziție publică/sectorială de produse, precum și a modalității de completare a anunțului de participare/de participare simplificat;
20. Ordinul Președintelui ANAP nr. 1170/2021 privind aprobarea formularelor standard ale proceselor-verbale intermediare de evaluare aferente procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Disciplina *Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare* configurează ansamblul pașilor care trebuie urmați, responsabilitățile și factorii critici pe care trebuie să îi cunoască cei implicați în atribuirea contractelor de achiziție publică, în general și a contractelor de achiziție publică în domeniile apărării și securității, în special pentru a realiza achiziții de produse, lucrări sau servicii.

Tematica cursurilor și seminarilor oferă studenților cunoștințele de bază în *Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare* în conformitate cu legislația națională și cu cea europeană.

### **10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a limbajului din domeniul achizițiilor publice;</li> <li>• realizarea de conexiuni între Programul achizițiilor publice, referatele de necesitate și modalitățile de atribuire;</li> <li>• explicarea exigențelor legislative pentru întocmirea și utilizarea documentelor și formulare specifice domeniului achizițiilor publice;</li> <li>• utilizarea teoriilor, principiilor și normelor specifice achizițiilor publice pentru atribuirea contractului de achiziție publică/ acord- cadru.</li> </ul>	<b>Probă scrisă</b>	<b>70%</b>

<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a limbajului din domeniul achizițiilor publice;</li> <li>• realizarea de conexiuni între Programul achizițiilor publice, referatele de necesitate și modalitățile de atribuire;</li> <li>• explicarea exigențelor legislative pentru întocmirea și utilizarea documentelor și formulare specifice domeniului achizițiilor publice;</li> <li>• Utilizarea teoriilor, principiilor și normelor specifice achizițiilor publice pentru atribuirea contractului de achiziție publică/ acord- cadru.</li> </ul>	<b>Referat, Probă orală</b>	<b>30%</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
utilizarea corectă a noțiunilor specifice domeniului achizițiilor publice; - întocmirea documentelor specifice achizițiilor publice; - susținerea referatului; - obținerea notei 5(cinci) la examenul scris.			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>MANAGEMENTUL CICLULUI DE VIAȚĂ AL ECHIPAMENTELOR MILITARE</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>4</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate–MSLIS 23</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>30</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>30</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>40</b>
Tutoriat						<b>15</b>
Examinări						<b>3</b>
Alte activități: pregătire evaluare finală						<b>21</b>
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>139</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>175</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>7</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Condiții de învățare activă și interactivă, activități didactice desfășurate în spirit euristic, problematizant;</li> <li>• Sală curs cu acces internet, mijloace de învățământ (PC cu sistem operare și pachetul Office, videoproiector / tablă interactivă / sistem AllInOne); material didactic: prezentări PowerPoint, cursuri online (playlist-uri youtube) soft Mindmanager.</li> </ul>
--------------------------------	--

5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sală curs cu acces internet, mijloace de învățământ (PC, videoproiector / tablă interactivă / sistem AllInOne), material didactic: prezentări PowerPoint, scheme Mindmanager. Laptopuri individuale cu acces internet.</li> </ul>
---	--


## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare</p> <p>C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și internaționale</p> <p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p> <p>CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea și înțelegerea principiilor fundamentale de analiza și evaluare a ciclului de viață al produselor în general și al echipamentelor militare în special (<i>Costurile pe ciclul de viață</i> reprezintă totalitatea resurselor necesare pentru alcătuirea, echiparea, suportul și operarea unui sistem specific militar, la nivelul de performanță, siguranță și promptitudine stabilite în programele de înzestrare ale Ministerului Apărării Naționale).</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transmiterea fundamentelor teoretice și metodologice legate de analiza și evaluarea ciclului de viață al diferitelor produse;</li> <li>• Prezentarea diverselor metodologii existente pentru analiza și evaluarea ciclului de viață al unui produs</li> <li>• Formarea, dezvoltarea și perfecționarea competențelor specifice managementului ciclului de viață al echipamentelor militare într-o viziune sistemică și prospectivă;</li> <li>• Formarea deprinderilor practice și crearea competențelor necesare pentru identificarea, dezvoltarea, soluționarea și fundamentarea de probleme cognitive noi aplicabile în domeniul managementul ciclului de viață al echipamentelor militare bazate pe tehnici, metodologii și instrumente de lucru moderne. Capacitatea de analiză și sinteză</li> <li>• Utilizarea metodelor și principiilor ingineriei sistemelor în pregătirea suportului pentru decizii în domeniul achizițiilor de sisteme complexe de armă.</li> <li>• Formarea și perfecționarea deprinderilor necesare pentru estimarea costurilor bazată pe conceptul de ingineria sistemelor, utilizând tehnici și metode moderne de analiză multidimensională a datelor și informațiilor în scopul elaborării specificațiilor și cerințelor pentru produse.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
<b>C.1. Managementul resurselor pentru apărare pe parcursul ciclului de viață a sistemelor</b>	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
<b>C.2. Costurile pe ciclul de viață. Definiții - generalități</b>	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
<b>C.3. Procesul de estimare a costurilor bazat pe conceptul de ingineria sistemelor</b>	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
<b>C.4. Tehnici de determinare a estimării costurilor. MindManager. Excel.</b>	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
<p><b>Bibliografie:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>BADEA Dorel, <i>Managementul sistemelor logistice militare–Elemente fundamentale</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu (2011).</li> <li>PLEȘANU Toma, PUȘCAȘU Mirela - <i>Managementul programelor majore – suport de curs multimedia</i>, Craiova, Editura SITECH, 2016. Format digital, DVD și cloud - ISBN 978-606-11-5679-50, <a href="https://drive.google.com/drive/folders/0B2g_pgnBoHHbXILb2RIeE5SYnc?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/0B2g_pgnBoHHbXILb2RIeE5SYnc?usp=sharing</a> </li> <li>PLEȘANU, Toma. <i>Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare</i>, capitol în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, Cota Biblioteca AFT: 33299</li> <li>PLEȘANU, Toma, GROSU Dănuț, <i>Modelul de evaluare comparativă pentru blindate TASCFORM-ARMOR</i>, în VIRCA Ioan, <i>Arma auto – 100 de ani de existență. Tradiție, continuitate și perspective</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, Sibiu, 2017, Cota Biblioteca AFT: 33299</li> <li>PLEȘANU Toma <i>Tendințe și evoluții ale tehnologiilor folosite în construcția tancurilor</i>, capitol în volumul Ungureanu, Ion; Pisu, Emilian (Coordonatori), „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, Cota Biblioteca AFT: 34323</li> <li>PLEȘANU Toma (coord.), <i>Control intern managerial. responsabilitate și bune practici - Suport de curs integrat / Internal management control. Responsibility and Good Practices - Integrated course book</i>, București: Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2014; ISBN 978-606-660-153 - ediție bilingvă</li> <li>PLEȘANU Toma, MARTIN Iulian, GROSARU Florin Eduard - <i>Managementul militar și rolul său în teoria și practica managerială românească</i>, capitolul 28 în „Model românesc de management”, Editura Expert a Academiei Române, 2014</li> <li>PLEȘANU Toma - <i>Tendințe și evoluții ale tehnologiilor folosite în construcția tancurilor și Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare</i>, capitole în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, p.192-220, cap. 5</li> <li>PLEȘANU Toma, GROSU Dănuț - <i>Modelul de evaluare comparativă pentru blindate TASCFORM-ARMOR</i>, În VIRCA Ioan - ARMA AUTO - 100 de ani de existență. Tradiție, continuitate și perspective, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-267-7</li> <li>UDROIU George, BÂRSAN Ghiță, PLEȘANU Toma - <i>Ranking of replacing medical equipment, an element of the rational use of resources</i>, Romanian Military Thinking Conference – 2nd edition, Military strategy coordinates under the circumstances of a</li> </ol>		

synergistic approach to resilience in the security field, November 12-14, 2020, Bucharest, Romania, pp.440-453; <https://en-gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/conferinta/2020/udroi%2C%20barsan%2C%20plesanu.pdf>

11. IEPURE Carmen Maria, CLENCI Elena, PLEȘANU Toma, *The Need For An Internal Management Control Application For Military Organisations*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, București, noiembrie 2019, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410, pp. 494-507, [https://gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/GMR\\_CONF%20ro.pdf](https://gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/GMR_CONF%20ro.pdf)
12. UDROIU George, PLEȘANU Toma. *Approaches to medical equipment life cycle / Abordări privind ciclul de viață al echipamentelor medicale*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 3/2020, București, pp. 69-75, ISSN 1584-1928, <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/940>
13. Carmen Maria IEPURE (MOISE), Elena CLENCI, Toma PLEȘANU-*Management of human resources through internal management control standards*, Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', Vol. 9 No. 1 (2020), București, pp. 39-43, ISSN 1584-1928, <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/945>, DOI: <https://doi.org/10.12753/2284-9378-20-04> DOI: <https://doi.org/10.12753/2284-9378-20-04>
14. PÎNZARIU Sorin, Toma PLESANU - *Levels of logistic support in un-multinational operations* -The 26 th International Conference Knowledge – Based Organization, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 11-13, 202, <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0017>
15. PINZARIU Sorin, PLEȘANU Toma – *Merceologie. Curs universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020
16. PINZARIU Sorin, PLEȘANU Toma – *Asigurarea cu materiale de intenție la pace. Curs universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2021, Cota Biblioteca AFT: DIV 1696.

**Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului.**

<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
S.1. Managementul integrat al achizițiilor militare	Dezbateri, demonstrație, studiu de caz. Conversație, Explicație. Utilizare playlisturi Youtube și clipuri video.	3 ore
S.2. Analiza și estimarea costurilor în cadrul etapelor procesului de achiziție a sistemelor complexe de armă		3 ore
S.3. Estimarea costului cu softul Mindmanager. Studiu de caz		3 ore
S.4. Costul pe ciclul de viață al echipamentelor militare (Excel). Studiu de caz		3 ore

**Bibliografie:**

1. \* \* \* - STPM 40531 -98 Structuri divizate de lucru pentru produse de tehnică militară;
2. \* \* \* - STPM 40533 -99 Analize tehnice și audituri pentru sisteme, echipamente și software;
3. \* \* \* - STPM 40532 -99 întocmirea și utilizarea specificațiilor;
4. \* \* \* - STPM 40530 -99 Ingineria sistemelor - Ghid privind proceduri și criterii de evaluare;
5. \* \* \* - Instrucțiunile Seria 1000 privind Managementul achizițiilor pentru apărare, M. Ap. , [www.dpa.ro](http://www.dpa.ro);



6. [https://www.armyacademy.ro/buletin/1\\_2004/b17.pdf](https://www.armyacademy.ro/buletin/1_2004/b17.pdf)
7. <https://sgg.gov.ro/1/wp-content/uploads/2021/08/STRATEGIA-MILITARA-A-ROMANIEI-1.pdf>
8. MUREȘAN, Mircea, PLEȘANU, Toma. *Sisteme de armament și mijloace de luptă. Mașina de luptă a infanteriei peșene: dezvoltare, amenințări, blindaj, analiză și model de evaluare comparativă*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2005, Cota Biblioteca AFT: 33299.
9. PLEȘANU, Toma. *Organizare generală a blindatelor*, Editura Academiei Tehnice Militare, București, 1998, Cota Biblioteca AFT: 28205
10. PLEȘANU, Toma, *Modelarea și simularea sistemelor de armă complexe*, Editura U.N.Ap., București, 2007, Cota Biblioteca AFT: 33238
11. PLEȘANU, Toma; Coșoreanu, Liviu; Grosu, Dănut, *Sisteme de armament și mijloace de luptă. Autovehicule cu roți: dezvoltare, amenințări, blindaj, analiză și model de evaluare comparativă*, Editura U.N.Ap., București, 2006, Cota Biblioteca AFT: 33200
12. PLEȘANU, Toma. *Platforme viitoare pentru operații urbane. Sisteme terestre autonome - suport bibliografic*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-395-7; la mediateca AFT; format digital, DVD și cloud la adresa [https://drive.google.com/drive/folders/1V0zEu6o1JUKGjO3xqG-PfU0BB3pNttVd?usp=sharing\\_eil&ts=5e3346ee](https://drive.google.com/drive/folders/1V0zEu6o1JUKGjO3xqG-PfU0BB3pNttVd?usp=sharing_eil&ts=5e3346ee)
13. <https://acqnotes.com/wp-content/uploads/2021/03/DoD-Instruction-5000.73-Cost-Analysis-Guidance-and-Procedures-13-Mar-2020.pdf> <https://www.acqnotes.com/Attachments/GAO%20Cost%20Estimating%20Guide%2009.pdf>
14. \*\*\* - DoD-Instruction-5000.73-Cost-Analysis-Guidance-and-Procedures-13-Mar-2020, [https://irp.fas.org/doddir/dod/i5000\\_73.pdf](https://irp.fas.org/doddir/dod/i5000_73.pdf),
15. \*\*\* - DoD\_CostEstimatingGuide v1.0\_Dec2020
16. [https://cade.osd.mil/Content/CADE/files/MorinMemo/DoD\\_Cost%20Estimating%20Guide%20v1.0\\_Dec2020.pdf](https://cade.osd.mil/Content/CADE/files/MorinMemo/DoD_Cost%20Estimating%20Guide%20v1.0_Dec2020.pdf)
17. <https://cade.osd.mil/policy/csdr-plan>
18. <https://cade.osd.mil/about> (Cost Assessment Data Enterprise -CADE)

**Notă.** O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului.

### 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

1. educația centrată pe studentul masterand;
2. participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
3. metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
4. educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei *Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

1. **Analiza costurilor:** Absolventul va înțelege metodele și practica analizei costurilor, inclusiv diferite modele de costuri, cu un accent deosebit în relația dintre eficiența modelelor și măsurarea costurilor și aplicarea în analiza cost-beneficiu.
2. **Principiile incertitudinii:** Absolventul va fi bine familiarizat cu fundamentele/principiile incertitudinii privind analiza costurilor, incluzând aplicații de probabilități,

<p>statistică, analiza datelor și modelarea incertitudinii.</p> <p>3. <b>Ingineria și analiza sistemelor:</b> Absolventul acestui curriculum va înțelege și va putea aplica principiile analizei sistemelor ca bază pentru fundamentarea deciziilor cheie privind cerințele de forță, sistemele de arme și alte probleme de apărare.</p> <p>4. <b>Contextul de analiză a costurilor:</b> Absolventul va fi capabil să dezvolte o secvență de opțiuni aprobate în sistemele forțelor terestre / forțelor navale / forțelor aeriene sau o altă secvență de opțiuni aprobate într-o anumită arie a sistemelor de apărare în care poate fi aplicată analiza sistemelor.</p> <p>5. <b>Conținuturile</b> vor fi aliniate și altor cerințe de pregătire formulate de beneficiari.</p>
--

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gradul de asimilare a cunoștințelor referitoare la managementul ciclului de viață al echipamentelor militare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proiect susținut la colocviu.</li> </ul>	75%
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate pe timpul desfășurării exercițiului;</li> <li>Capacitatea de aplicare în practică, în contexte diferite, a cunoștințelor învățate;</li> <li>Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice (proiect de curs).</li> <li>Abilități minime în explicarea noțiunilor și conceptelor generale privind managementul ciclului de viață al echipamentelor militare.</li> </ul>	<p>Evaluare de progres: participare la activitățile de la seminar și parcurgerea testelor disciplinei de pe platforma AFT</p>	25%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului;</li> <li>Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită;</li> <li>Construirea corectă a judecăților și raționamentelor;</li> <li>Capacitatea de a proiecta și evalua pentru îndeplinirea obiectivelor.</li> </ul>			

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL CALITĂȚII ÎN LOGISTICA MILITARĂ</b>						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>4</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Ex</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 24</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>2</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>24</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>50</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>47</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>40</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități: pregătire examen final						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>139</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>175</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>7</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• <i>Bazele managementului</i>
4.2. de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional</p> <p>C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<p>Formarea deprinderilor necesare aplicării în practică a instrumentelor calității care să genereze îmbunătățirea proceselor din interiorul organizațiilor militare specializate pe asigurarea suportului logistic</p>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea capacității de a folosi just termenii și noțiunile tehnice specifice privind descrierea fenomenului calității</li> <li>• Cunoașterea elementelor caracteristice ale proceselor și folosirea lor în scopul îmbunătățirii calității acestora;</li> <li>• Dobândirea abilităților necesare identificării, analizării, evaluării și selectării metodelor, modurilor, resurselor și proceselor necesare atingerii obiectivelor calității</li> <li>• Cunoașterea cerințelor și așteptărilor factorilor interesați în obținerea calității, analiza acestora, stabilirea planurilor de activități necesare atingerii obiectivelor calității, evaluarea rezultatelor obținute, analiza neconformităților, stabilirea acțiunilor de corectare și de îmbunătățire</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>C.1.</b> Metode și tehnici ale managementului calității: definire și clasificare. Evoluția în timp a metodelor de organizare a controlului nivelului calității.	Expunere, explicație, conversație	2 ore
<b>C.2.</b> Algoritm de rezolvare a problemelor de calitate din cadrul unei organizații	Expunere, explicație, conversație	2 ore
<b>C.3.</b> Metode și tehnici ale calității utilizate pentru identificarea problemelor prin prelucrarea datelor	Expunere, explicație, conversație	2 ore
<b>C.4.</b> Metode și tehnici ale calității utilizate pentru soluționarea problemelor de calitate din cadrul unei organizații	Expunere, explicație, conversație	2 ore
<b>C.5.</b> Sistemul de management <i>KAIZEN</i> . Tehnica <i>5S</i> de îmbunătățire a calității.	Expunere, explicație, conversație	2 ore
<b>C.6.</b> Mentenanța productivă totală. Conceptele mentenanței productive totale <i>Just in time</i> și <i>Lean Manufacturing</i> .	Expunere, explicație, conversație	2 ore

**Bibliografie:**

1. Adrianescu, A.C., *Managementul calității totale*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002
2. Băjenescu, T. *Fiabilitatea sistemelor tehnice*. București, Editura MatrixRom, 2003.
3. Bogdan, O.I., *Managementul calității totale. Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2010
4. Deneș, C. I. *Fiabilitatea și mentenabilitatea sistemelor tehnice*, suport de curs, Universitatea Lucian Blaga Sibiu, 2006.
5. Ireson, W.G., Coombs, C.F., R.W. Smiley *Handbook of Reliability Engineering and Management*, McGraw Hill Book Company, New York, 1988.
6. Jean Faucher *Practique de l'Amdec. Assurez la qualité et la sûreté de fonctionnement de vos produits, équipements et procédés*, ediția 2, Editura Dunod, 2009.
7. Juran J.M. și Gryna F.M., *Calitatea produselor*, Editura Tehnică, București, 2006.
8. Kifor, C.V., Oprean, C., *Ingineria calității*, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2002
9. Maxim, E., *Calitatea și managementul calității*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2007
10. Moro N., *Mentenanța sistemelor tehnice*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2014
11. Olaru, M., *Fundamentele științei mărfurilor*, ed a II-a, Editura Economică, București, 2005.
12. Oprean, C., Kifor, C., *Managementul calității*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002
13. Oprean, C., Kifor, C.V., *Managementul integrat al calității*, Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005.
14. Panaite, V., Popescu M. O. *Calitatea produselor și fiabilitate*. București, Editura MatrixRom, 2003.
15. Kifor, C. V., Oprean, C. *Ingineria calității: îmbunătățirea 6 sigma*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2006
16. Paraschivescu, A.O., *Managementul calității*, Editura Tehnopress, Iași, 2008.
17. Pop, F., *Analiza calității produselor*, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2004.
18. Rusu, B., *Managementul calității totale*, Casa de Editură Venus, București, 2004.
19. Scriciu, L., *Sisteme de mentenanță*, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2007.
20. Siteanu, E., *Teoria mentenanței*, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2005.
21. Siteanu, E., Andronic, B., *Managementul mentenanței*, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2007.
22. Stanciu, I., *Calitologia, știința calității mărfurilor*, Editura Oscar Print, București, 2002.
23. Stanciu, I., *Managementul calității totale*, Editura Cartea Universitară, București, 2003.
24. Verzea I., Gabriel M., Richet D. *Managementul activității de mentenanță*, Editura Polirom, Iași, 1999.
25. Vodă Gh., Isaic Maniu Al *Fiabilitatea șansă și risc*, Editura Tehnică, București, 1986.
26. Westkämper, E. *Life Cycle Management and Assessment. Approaches and Visions Towards Sustainable Manufacturing*, Annals of the CIRP, Vol. 49/2/2000.
27. \*\*\* *EOQ: Glossary of Terms used in the Management of Quality*, 5th Edition, Berlin, 1981.

<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S.1.</b> Repere cronologice în evoluția calității.	Studiu de caz	2 ore
<b>S.2.</b> Algoritmii de rezolvare a problemelor de calitate din cadrul unei organizații.	Studiu de caz	2 ore
<b>S.3.</b> Formulare de înregistrare a datelor. Grafice și tabele.	Exercițiu, problematizare	2 ore
<b>S.4.</b> Diagrama <i>Gantt</i> , Diagrama <i>Pareto</i> , Diagrama <i>cauză-efect</i> , Diagrama <i>S.W.O.T.</i> , Diagrama <i>Flux</i> .	Exercițiu, problematizare	2 ore

S.5. Brainstormingul, diagrama de corelație, histograma.	Exercițiu, problematizare	2 ore
S.6. Standardele din seria <i>ISO 9000</i> (prezentare, caracteristici).	Convorbire	2 ore
S.7. Standardele din seria <i>BS 8800</i> pentru sisteme de management al securității și sănătății ocupaționale și standardul <i>HACCP (HAZARD Analysis and Critical Control Point)</i> .	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore
S.8. Instrumente ale calității utilizate în procesul decizional și în strategia managerială.	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore
S.9. Instrumente ale calității utilizate în proiectarea, fabricația / prestarea produselor / serviciilor.	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore
S.10. Instrumente ale calității utilizate pentru reprezentarea proceselor / serviciilor.	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore
S.11. Mentenanța productivă totală. Conceptele mentenanței productive totale <i>Just in time</i> și <i>5S</i> .	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore
S.12. Conceptul de <i>Lean Manufacturing</i> .	Studiu de caz, dezbateri, problematizare	2 ore

**Bibliografie:**

1. Adrianescu, A.C., *Managementul calității totale*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002.
2. Bogdan, O.I., *Managementul calității totale. Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2010.
3. Deneș, C. I., *Fiabilitatea și mentenabilitatea sistemelor tehnice*, suport de curs, Universitatea Lucian Blaga Sibiu, 2006.
4. Ionescu, V., Popeea, C., *Optimizarea sistemelor*, Editura Didactică și pedagogică, București, 1981.
5. Juran J.M. și Gryna F.M., *Calitatea produselor*, Editura Tehnică, București, 2006.
6. Juran, J.M., *Planificarea calității*, Editura Teora, București, 2000.
7. Moro N., *Mentenanța sistemelor tehnice*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2014.
8. Olaru, M., *Fundamentele științei mărfurilor*, ed a II-a, Editura Economică, București, 2005.
9. Oprean, C., Kifor, C.V., *Managementul integrat al calității*, Editura Universității Lucian Blaga, din Sibiu, 2005.
10. Panaite, V., Popescu M. O., *Calitatea produselor și fiabilitate*. București, Editura MatrixRom, 2003.
11. Kifor, C. V., Oprean, C. *Ingineria calității: îmbunătățirea 6 Sigma*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2006.
12. Pop, F., *Analiza calității produselor*, Editura Risoprint, Cluj Napoca, 2004.
13. Scriciu, L., *Sisteme de mentenanță*, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2007.
14. Siteanu, E., *Teoria mentenanței*, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2005.
15. Siteanu, E., Andronic, B., *Managementul mentenanței*, Editura Universității Naționale

de Apărare, București, 2007.

16. Stanciu, I., *Calitologia, stiința calității mărfurilor*, Editura Oscar Print, București, 2002.
17. Verzea I., Gabriel M., Richet D. *Managementul activității de mentenanță*, Editura Polirom, Iași, 1999.
18. \*\*\* *EOQ: Glossary of Terms used in the Management of Quality*, 5th Edition, Berlin, 1981.
19. \*\*\* *SR EN 62308:2007 Fiabilitatea echipamentelor. Metode de evaluare a fiabilității*
20. \*\*\* *SR EN 62402:2008 Managementul uzurii morale. Ghid de aplicare*
21. \*\*\* *SR EN ISO 9000:2006 Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular*
22. \*\*\* *SR EN ISO 9004:2000 Sisteme de management al calității. Linii directoare pentru îmbunătățirea performanțelor.*
23. \*\*\* *MIL-STD-1629A Procedures for Performing a Failure Mode, Effects and Critically Analysis.*
24. \*\*\* *Stanag 4174 (Edition 3) Allied Reliability and Maintainability Publications*, NSA/0847(2008) – JAIS/4174, NATO Standardization Agency, 14 August 2008.
25. \*\*\* *Support Operations Handbook*, Logistics Management College, Fort Lee, Virginia, 1997.

### **9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținuturile disciplinei **Managementul calității în logistica militară** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei **Managementul calității în logistica militară** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- definirea și stabilirea scopului proceselor și a relațiilor acestuia cu obiectivele organizației;
- identificarea furnizorilor pentru procese și informarea acestora cu privire la necesitățile și așteptările clienților lor;
- căutarea posibilităților de îmbunătățire a proceselor, alocarea resurselor pentru îmbunătățirea și supravegherea implementării acestor îmbunătățiri.

### **10. Evaluare**

<b>Tip activitate</b>	<b>10.1 Criterii de evaluare</b>	<b>10.2 Metode de evaluare</b>	<b>10.3 Pondere din nota finală</b>
<b>10.4 Curs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a limbajului specific;</li> <li>realizarea de conexiuni între predare-învățare-evaluare;</li> <li>explicarea exigențelor pedagogice ale utilizării metodologiei didactice și de evaluare specifice.</li> </ul>	<b>Probă scrisă</b>	<b>70 %</b>

<b>10.5 Seminar/ laborator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea teoriilor, principiilor și normelor pedagogice în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale;</li> <li>• utilizarea corectă a limbajului calității;</li> <li>• realizarea de conexiuni între predare-învățare-evaluare;</li> <li>manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de implicațiile profesiei;</li> <li>• valorificarea eficientă și inovativă a strategiilor de instruire și autoinstruire în propria activitate de pregătire profesională.</li> </ul>	<b>Referat pe baza unui studiu de caz</b>	<b>30 %</b>
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• să utilizeze corect termenii specifici managementului calității;</li> <li>• să aplice corect metodele și tehnicile specifice managementului calității;</li> <li>• să aplice corect algoritmul de lucru tehnicile și metodele calității, pentru instrumentele propriu-zise.</li> </ul>			



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	<b>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</b>
1.2. Facultatea	<b>Științe Economice și Administrative</b>
1.3. Departamentul	<b>Științe administrative</b>
1.4. Domeniul de studii	<b>Științe militare</b>
1.5. Ciclul de studii	<b>Master</b>
1.6. Programul de studii/Calificarea	<b>Managementul sistemelor logistice militare</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		<b>COMERȚ ELECTRONIC</b>					
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	<b>II</b>	2.5. Semestrul	<b>4</b>	2.6. Tipul de evaluare	<b>Cv</b>	2.7. Regimul disciplinei	<b>Facultativă</b>

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	<b>2</b>	din care	3.2 curs	<b>1</b>	3.3 seminar	<b>1</b>
3.4. Total ore din planul de învățământ	<b>24</b>	din care	3.5 curs	<b>12</b>	3.6 seminar	<b>12</b>
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						<b>20</b>
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						<b>19</b>
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						<b>10</b>
Tutoriat						-
Examinări						<b>2</b>
Alte activități:						-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>						<b>51</b>
<b>3.8 Total ore pe semestru</b>						<b>75</b>
<b>3.9 Numărul de credite</b>						<b>3</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane</p> <p>C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional</p>
<b>Competențe transversale</b>	<p>CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare</p>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general al disciplinei</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea cunoștințelor teoretice și practice din domeniul comerțului electronic, familiarizarea cu principalele forme de derulare a comerțului electronic, cu aplicabilitate în activitatea logisticii militare</li> </ul>
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• însușirea noțiunilor, formelor și reglementărilor din domeniul comerțului electronic și al serviciilor societății informaționale;</li> <li>• cunoașterea modalităților specifice de derulare a comerțului electronic și a contractelor încheiate prin mijloace electronice;</li> <li>• explicarea tipologiei și particularităților de utilizare a instrumentele de plată electronică și identificarea aplicabilității acestora în sistemele logistice militare;</li> <li>• cunoașterea reglementărilor și procedurilor aplicabile utilizării semnăturii electronice și a mărcii temporale în activitățile comerciale</li> </ul>

## 8. Conținuturi

<b>8.1 Curs</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>C1.</b> Serviciile societății informaționale din perspectiva actelor și faptelor de comerț.	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>C2.</b> Noțiunea și categoriile comerțului electronic. Aplicabilitatea acestora în domeniul logisticii militare	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>C3.</b> Contractele încheiate prin mijloace electronice	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>C4.</b> Instrumentele de plată electronică	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>C5.</b> Semnătura electronică în activitatea comercială	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
<b>C6.</b> Utilizarea mărcii temporale în comerțul electronic	Expunere, Explicație Conversație	2 ore

**Bibliografie:**

1. Burda Alexandru, *Comerț electronic. Suport de curs*, București, Editura Pro Universitaria, 2017.
2. Cimpoeru Dan, *Dreptul internetului*, București, Editura C.H. Beck, ediția a 2-a, 2013.
3. Ioniță, Gheorghe-Iulian, *Infrațiunile din sfera criminalității informatice. Incriminare, investigare, prevenire și combatere*, București, Editura Universul Juridic, 2018.
4. Lazăr, Elena; Costescu, Dragoș Nicolae, *Dreptul european al internetului*, București, Editura Hamangiu, 2021.
5. Doru Tiliuțe, *Bazele comerțului electronic. O perspectiva tehnologica*, București, Editura Matrixrom, 2019.
6. \*\*\* *Legea nr. 365/2002 privind comerțul electronic*, Monitorul Oficial nr. 959 din 29.11.2006.
7. \*\*\* *Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative*, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.
8. \*\*\* *Legea nr. 415/2004 privind marca temporală*, Monitorul Oficial nr. 1021/05.11.2004.
9. \*\*\* *Legea nr. 455/2001 privind semnătura electronică*, Monitorul Oficial nr. 316/30.04.2014.
10. \*\*\* *Legea nr. 210/2019 privind activitatea de emisie de monedă electronică*, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.
11. \*\*\* *Legea nr. 506 din 17 noiembrie 2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice*, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.
12. \*\*\* *Legea nr. 193/2000 privind clauzele abuzive din contractele încheiate între profesioniști și consumatori*, Monitorul Oficial nr. 543/03.08.2012.
13. \*\*\* *Legea nr. 506/17.11.2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice*, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.
14. \*\*\* *Ordonanța de urgență nr. 34/2014 privind drepturile consumatorilor în cadrul contractelor încheiate cu profesioniștii, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative*, Monitorul Oficial nr. 427/11.07.2014.
15. \*\*\* *Ordin MCSI nr. 553/2019 privind reglementarea procedurii de avizare a instrumentelor de plată electronică cu acces la distanță*, Monitorul Oficial nr. 485/14.06.2019.
16. \*\*\* *Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată*, Monitorul Oficial nr. 713/16.08.2018.
17. \*\*\* *Ghid de bune practici și aspecte legale privind utilizarea semnăturii electronice în organizații*, CERT SIGN, 2020.

<b>8.2. Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Obs.</b>
<b>S1.</b> Aplicabilitatea serviciilor societății informaționale la activitatea din domeniul logisticii militare	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S2.</b> Categoriile comerțului electronic care pot fi utilizate în logistica militară	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>S3.</b> Contractele încheiate prin mijloace electronice	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore

S4. Instrumentele de plată electronică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S5. Semnătura electronică. Serviciile de certificare ale semnăturii electronice.	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S6. Utilizarea mărcii temporale în comerțul electronic	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
<b>Bibliografie:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Burda Alexandru, <i>Comerț electronic. Suport de curs</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017.</li> <li>2. Cimpoeru Dan, <i>Dreptul internetului</i>, București, Editura C.H. Beck, ediția a 2-a, 2013.</li> <li>3. Ioniță, Gheorghe-Iulian, <i>Infrațiunile din sfera criminalității informatice. Incriminare, investigare, prevenire și combatere</i>, București, Editura Universul Juridic, 2018.</li> <li>4. Lazăr, Elena; Costescu, Dragoș Nicolae, <i>Dreptul european al internetului</i>, București, Editura Hamangiu, 2021.</li> <li>5. Doru Tiliuțe, <i>Bazele comerțului electronic. O perspectiva tehnologică</i>, București, Editura Matrixrom, 2019.</li> <li>6. *** <i>Legea nr. 365/2002 privind comerțul electronic</i>, Monitorul Oficial nr. 959 din 29.11.2006.</li> <li>7. *** <i>Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative</i>, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.</li> <li>8. *** <i>Legea nr. 415/2004 privind marca temporală</i>, Monitorul Oficial nr. 1021/05.11.2004.</li> <li>9. *** <i>Legea nr. 455/2001 privind semnătura electronică</i>, Monitorul Oficial nr. 316/30.04.2014.</li> <li>10. *** <i>Legea nr. 210/2019 privind activitatea de emisie de monedă electronică</i>, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.</li> <li>11. *** <i>Legea nr. 506 din 17 noiembrie 2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice</i>, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.</li> <li>12. *** <i>Legea nr. 193/2000 privind clauzele abuzive din contractele încheiate între profesioniști și consumatori</i>, Monitorul Oficial nr. 543/03.08.2012.</li> <li>13. *** <i>Legea nr. 506/17.11.2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice</i>, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.</li> <li>14. *** <i>Ordonanța de urgență nr. 34/2014 privind drepturile consumatorilor în cadrul contractelor încheiate cu profesioniștii, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative</i>, Monitorul Oficial nr. 427/11.07.2014.</li> <li>15. *** <i>Ordin MCSI nr. 553/2019 privind reglementarea procedurii de avizare a instrumentelor de plată electronică cu acces la distanță</i>, Monitorul Oficial nr. 485/14.06.2019.</li> <li>16. *** <i>Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată</i>, Monitorul Oficial nr. 713/16.08.2018.</li> <li>17. *** <i>Ghid de bune practici și aspecte legale privind utilizarea semnăturii electronice în organizații</i>, CERT SIGN, 2020.</li> </ol>		

## 9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Comerț electronic* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Emergența digitalizării și imperativul însușirii adecvate a competențelor necesare pentru acest domeniu de către resursele umane care își desfășoară activitatea în sectorul public;
- Impactul transformărilor rapide ale mediului economic generate de utilizarea tot mai intensă a tehnologiei informației și comunicațiilor determină necesitatea unei adaptări dinamice la noile instrumente și la modalități de desfășurare ale comerțului.

Tematica disciplinei *Comerț electronic* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Eficientizarea utilizării resurselor materiale și financiare prin aplicarea instrumentelor digitale în activitatea organizației militare;
- Dezvoltarea competențelor digitale în derularea comerțului electronic în vederea creșterii randamentului activităților din domeniul logisticii militare;

## 10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice comerțului electronic și a particularităților pe care pe care acesta le are în logistica militară;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și explica utilizarea instrumentele electronice de plată în activitatea comercială;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și aplica procedurile de utilizare a semnăturii electronice și a mărcii temporale</li> </ul>	Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice comerțului electronic a particularităților pe care pe care acesta le are în logistica militară;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și explica utilizarea instrumentele electronice de plată în activitatea comercială;</li> <li>• Capacitatea de a identifica și aplica procedurile de utilizare a semnăturii electronice și a mărcii temporale</li> </ul>	Proiecte, studii de caz	30%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• utilizarea corectă a noțiunilor generale specifice comerțului electronic și a principalelor instrumente electronice de plată utilizate în activitatea comercială;</li> <li>• pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.</li> </ul>			