

R O M Â N I A
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
Academia Forțelor Terestre
„Nicolae Bălcescu“ din Sibiu

GHID DE STUDII

SERIA 2024-2026

DOMENIUL DE STUDII
„ȘTIINȚE MILITARE“

PROGRAMUL DE STUDII/SPECIALIZAREA
„MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE“

– SIBIU 2024 –

ŞEFUL COLECTIVULUI DE ELABORARE:

- *Conf.univ.dr.* ALEXANDRU STOIAN

COLECTIV DE ELABORARE:

- *Conf.univ.dr.* ALINA-TEODORA CIUHUREANU
- *Conf.univ.dr.* SABIN GUȚAN
- *Lect.univ.dr.* CRISTINA BĂTUȘARU
- *P.c.c.* COSMINA SURDU



„Mereu împreună!”

STRUCTURA GHIDULUI DE STUDII

Partea I	Scurtă prezentare a structurii instituționale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și a facilităților oferite în campusul universitar	7
	<i>I.1. Evoluție și perspective</i>	<i>9</i>
	<i>I.2. Identitatea instituției</i>	<i>13</i>
	<i>I.3. Cadrul normativ intern</i>	<i>15</i>
	<i>I.4. Conducerea academică.....</i>	<i>16</i>
	<i>I.5 Organizarea instituției pentru componenta de învățământ</i>	<i>18</i>
	<i>I.6. Logistica didactică</i>	<i>18</i>
Partea a II-a	Prezentarea programului de studii <i>Managementul sistemelor logistice militare</i>.....	21
Partea a III-a	Prezentarea sintetică a planului de învățământ și a fișelor disciplinelor	25
	<i>III.1. Planul de învățământ seria 2024-2026.....</i>	<i>27</i>
	<i>III.2. Fișele disciplinelor seria 2024-2026.....</i>	<i>35</i>

Partea I

SCURTĂ PREZENTARE A STRUCTURII INSTITUȚIONALE A ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” ȘI A FACILITĂȚILOR OFERITE ÎN CAMPUSUL UNIVERSITAR



I.1. EVOLUȚIE ȘI PERSPECTIVE

Oștirea română, instituție organic integrată în procesul devenirii națiunii ale cărei interese, ființare și neatarnare le apără, a format și a beneficiat întotdeauna de aportul unui valoros și devotat *corp de comandă*, care a asigurat pregătirea și conducerea competentă a acțiunilor în care armata a fost angajată. Procesul de formare a acestui corp poartă amprenta caracteristicilor socioistorice și militare specifice diferitelor perioade ale zbuciumatei și îndelung amenințatei existențe a poporului român și înregistrează evoluții care încorporează întreaga și completa gamă de modalități de realizare, de la simplul transfer de experiență între generații la moderna abordare sistemică, din perspectivă curriculară, a formării continue.

Calitatea sa a constituit, în timp, fundamentul unor contribuții valoroase a personalităților militare la gestionarea evoluției societății românești și la dezvoltarea unei culturi și civilizații proprii în spațiul carpato-danubiano-pontic.



Actul de naștere a învățământului militar românesc l-a reprezentat *Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1847* a domnitorului Gheorghe Bibescu, prin care s-a înființat în Țara Românească prima școală militară cu menirea de a „*pregăti ofițeri care să posede pregătirea militară impusă de cerințele vremii și să fie capabili să instruiască subunitățile după criteriile adoptate și în alte armate din Europa*”.

Răspunzând aceluiași necesități, în Moldova, prin *Hrisovul nr. 41 din 17 februarie 1857* al Căimăcămiei Principatului Moldovei începe să funcționeze din anul 1857 *Școala regimentară provizorică*. Reperele fundamentale ale devenirii istorice a instituției până în prezent sunt următoarele:

✦ *Înaltul Ordin de zi nr. 204 din 2 iulie 1861* al domnitorului Al. I. Cuza – unificarea școlilor sub denumirea *Școala militară de infanterie și cavalerie*;

✦ *Decretul nr. 5376 din 17 decembrie 1920* – se înființează *Școala Militară de Ofițeri* la Sibiu;

✦ septembrie 1949 – o nouă denumire: *Școala Militară de Infanterie*;

✦ 1952 – se atribuie instituției numele patronimic „Nicolae Bălcescu” denumirea acesteia devenind *Școala Militară de Infanterie „Nicolae Bălcescu”*;

✦ 1 iulie 1961 – *Școala Militară de Ofițeri „Nicolae Bălcescu”*;

✦ 5 ianuarie 1962 – *Școala Militară Superioară de Ofițeri „Nicolae Bălcescu”*;

✦ *Decretul nr. 1037 din 1 noiembrie 1968* – *Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu”*;

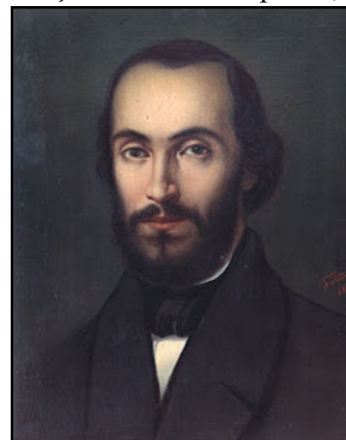
✦ *Hotărârea de Guvern nr. 190 din martie 1991* – se înființează *Institutul militar de infanterie, grăniceri și chimie „Nicolae Bălcescu”*, instituție de învățământ militar superior;

✦ *Hotărârea de Guvern nr. 616/1995 și O.G. nr. 26/04.07.1995* a ministrului apărării naționale – se înființează *Academia Trupelor de Uscat „Nicolae Bălcescu”*, la 15 iulie 1995;

✦ *Ordinul Șefului Statului Major General nr. G. 2/0008 din 1 august 2000* – denumirea instituției devine *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*;

✦ *H.G. nr. 294 din 16.06.1997* – *autorizația de funcționare provizorie*;

✦ *H.G. nr. 410 din 25.04.2002* – *acreditarea specializării Managementul organizației, profilul Știință militară*;



✦ **H.G. nr. 693/2003**, în baza acceptului **Consiliului Național de Evaluare Academică și Acreditare** transmis cu nr. **652/22.03.2002** și a **Ordinului Ministrului Apărării Naționale nr. M. 43 din 23.04.2002 – autorizație de funcționare provizorie** a specializării *Management economico-financiar*, profilul *Știință militară*, și a specializării *Administrație publică*, profilul *Științe administrative*;

✦ Prin **H.G. nr. 367/2023 și H.G. nr. 650/2023** privind aprobarea *Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024* – Academia Forțelor Terestre este acreditată/autorizată pentru următoarele programe de studii de licență, învățământ cu frecvență, între 180-240 de credite.

- domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*
 - specializarea **Managementul organizației** (180 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de artilerie** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de geniu** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.** (240 credite)
 - specializarea **Management economico-financiar** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor speciale de protecție și pază** (240 credite)
 - specializarea **Leadership militar** (240 credite)
- domeniul de studii *Științe administrative*
 - specializarea **Administrație publică** (180 credite)
- domeniul de studii *Contabilitate*
 - specializarea **Contabilitate și informatică de gestiune** (180 credite)
- domeniul de studii *Inginerie și management*
 - specializarea **Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare** (240 credite)

și prin **H.G. nr. 356/2023** a următoarelor programe de studii universitare de masterat, învățământ cu frecvență, fiecare cu câte 120 de credite:

- domeniul de studii *Științe militare*:
 - specializarea **Leadership organizațional**
 - specializarea **Managementul capabilităților organizaționale**
 - specializarea **Management și tehnologie**
 - specializarea **Intelligence în organizații**
 - specializarea **Managementul sistemelor logistice militare (H.G. nr. 479 din 03.08.2022).**

✦ Prin **H.G. nr. 412/2024** privind aprobarea *Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2024-2025* – Academia Forțelor Terestre este acreditată/autorizată pentru următoarele programe de studii de licență, învățământ cu frecvență, între 180-240 de credite.

- domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*
 - specializarea **Managementul organizației** (180 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de artilerie** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de geniu** (240 credite)
 - specializarea **Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.** (240 credite)

- specializarea **Management economico-financiar** (240 credite)
- specializarea **Managementul sistemelor speciale de protecție și pază** (240 credite)
- specializarea **Leadership militar** (240 credite)
- domeniul de studii **Științe administrative**
 - specializarea **Administrație publică** (180 credite)
- domeniul de studii **Contabilitate**
 - specializarea **Contabilitate și informatică de gestiune** (180 credite)
- domeniul de studii **Inginerie și management**
 - specializarea **Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare** (240 credite)

și a următoarelor **programe de studii universitare de masterat**, învățământ cu frecvență, fiecare cu câte 120 de credite:

- domeniul de studii **Științe militare**:
 - specializarea **Leadership organizațional**
 - specializarea **Managementul capabilităților organizaționale**
 - specializarea **Management și tehnologie**
 - specializarea **Intelligence în organizații**
 - specializarea **Managementul sistemelor logistice militare (H.G. nr. 479 din 03.08.2022)**

Sistemul de învățământ superior militar cunoaște în continuare adaptări structurale și funcționale, corespunzătoare evoluțiilor sistemului național și european de învățământ superior. Actualul cadru normativ, concretizat în *Legea învățământului superior nr. 199/2023*, implică re proiectarea procesului de formare profesională din Academia Forțelor Terestre în acord cu exigențele promovate la nivel național, precum și reconfigurarea cadrului normativ intern.



Misiunea asumată de *academie* este de a genera și de a transfera cunoaștere prin:

- a) formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar, a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și a specialiștilor militari și civili pentru alți beneficiari interni și externi, potrivit protocoalelor/ contractelor încheiate în acest sens;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer

tehnologic, prin creație individuală și colectivă în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.

Academia a extins programele de formare profesională și a dezvoltat treptat oferta educațională, pentru a a sigura o mai bună adaptare la cerințele beneficiarilor instituției.

Prin programele de studii universitare de licență, academia asigură formarea ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre și pentru alte instituții beneficiare din sistemul național de apărare și ordine publică, astfel încât fiecare absolvent să poată exercita, în strânsa lor conexiune, rolurile de conducător/lider militar, luptător, specialist militar, educator și cetățean în serviciul națiunii, devotat valorilor supreme: Patrie, Onoare, Datorie.

Prin programele universitare de masterat, academia asigură aprofundarea cunoștințelor specifice domeniului Științe militare și informații, formarea de competențe suplimentare/ complementare pentru masteranzi, în funcție de studiile universitare de licență absolvite, precum și dezvoltarea capacității de cercetare științifică.

Esențială pentru funcționalitatea demersului instructiv-educativ din Academia Forțelor Terestre este calitatea resurselor implicate în derularea sa. Preocupările instituției în acest domeniu s-au orientat primordial către asigurarea resurselor umane competente, atât la nivelul studenților militari, cât și al personalului didactic.

Personalul didactic al academiei este format din cadre didactice militare și civile, titularizate în învățământ conform standardelor universitare, și din corpul instructorilor militari, selecționați prin concurs. Totodată, se acționează în mod consecvent pentru cooptarea, ca personal didactic asociat, a personalităților militare și civile cu competență profesională recunoscută în elaborarea strategiilor în domeniu, în luarea deciziilor majore și în evaluarea lecțiilor învățate, provenite din structurile superioare ale Ministerului Apărării Naționale și din comunitatea universitară.



Racordându-se permanent la schimbările și evoluțiile petrecute în sistemul militar și gândirea militară, academia asigură procesului de generare a resursei umane specializate în conducerea structurilor militare o certă fundamentare științifică și praxiologică, valoare care conferă instituției militare românești prestigiu pe plan intern și internațional.

Strategia de dezvoltare instituțională, adoptată la nivelul Senatului universitar, vizează, pe lângă îmbunătățirea gradului de îndeplinire a standardelor de calitate specifice învățământului superior românesc și următoarele:

- înființarea unei școli doctorale, în vederea îndeplinirii la parametri calitativi superiori a misiunii constitutive a academiei;
- diversificarea ofertei instituționale, a contractelor bilaterale și a parteneriatelor internaționale pentru dezvoltarea în continuare a mobilităților de studenți și cadre didactice în cadrul programului ERASMUS+ și a *Inițiativei europene de schimb a tinerilor ofițeri bazată pe Erasmus*.
- dezvoltarea centrelor de cercetare științifică;
- extinderea colaborării cu alte instituții universitare și de cercetare științifică atât din țară, cât și din străinătate;
- menținerea calității științifice a publicațiilor academiei.

I.2. IDENTITATEA INSTITUȚIEI

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” este o instituție de învățământ superior militar integrată sistemului național de învățământ, cu autonomie universitară garantată prin lege și cu personalitate juridică, abilitată să organizeze și să desfășoare programe de studii universitare de licență și de masterat acreditate/autorizate, pentru formarea ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre ale Armatei României și pentru alți beneficiari.

În cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” funcționează trei facultăți, care gestionează următoarele programe de studii:

FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE:

Ciclul I de studii (studii universitare de licență):

- *Leadership militar* – în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;

Ciclul II de studii (studii universitare de masterat):

- *Leadership organizațional* – în domeniul Științe militare;
- *Intelligence în organizații* – în domeniul Științe militare.

FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR:

Ciclul I de studii:

- *Managementul organizației* – în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de artilerie* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto* în domeniul Științe militare, informații și ordine publică în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de geniu* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* – în domeniul Inginerie și management

Ciclul II de studii:

- *Managementul capacităților organizaționale* – în domeniul Științe militare;
- *Management și tehnologie* – în domeniul Științe militare.

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE conform Dispoziției SMG nr. G/S 1260 din data de 16.08.2017 și a H.G. nr. 140/2017:

Ciclul I de studii

- *Contabilitate și informatică de gestiune* – în domeniul Contabilitate
- *Administrație publică* – în domeniul Științe administrative.
- *Management economico-financiar* – în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;
- *Managementul sistemelor speciale de protecție și pază* - în domeniul Științe militare, informații și ordine publică;

Ciclul II de studii:

- *Managementul sistemelor logistice militare* – în domeniul Științe militare;

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se subordonează din punct de vedere academic Ministerului Educației Naționale și din punct de vedere administrativ Statului Major al Forțelor Terestre.

Identitatea instituției este definită prin:

Denumire: Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Adresă: Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, cod 550170; tel 0269432990, fax: 0269215554, 0269436362.

Emblemă:



Deviză: „**MEREU ÎMPREUNĂ**”

Pagină web: www.armyacademy.ro;

E-mail: office@armyacademy.ro

Ziua Academiei Forțelor Terestre – **13 iunie**

Însemne și sigilii: șampilă cu denumirea în clar, drapel de identificare academie, emblemă, insignă, număr de unitate militară: U.M .01512, Drapel de luptă, șampilă cu numărul unității în clar.

Tradiție: Succesoare și continuatoare a tradițiilor **Școlii ostășești** înființată la București prin **Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1846** a domnitorului GHEORGHE BIBESCU.

Spațiul universitar: Totalitatea edificiilor, terenurilor și dotărilor de orice fel și cu orice destinație utilizate de instituție, indiferent de titlul juridic sub care academia este abilitată să le folosească, existente în Cazarma nr. 380 și Cazarma nr. 634 (dislocate în municipiul Sibiu), precum și în complexul de poligoane PERII DĂII și complexul pentru instrucția de munte CRINȚU.



I.3. CADRUL NORMATIV INTERN

Procesul de formare profesională inițială a viitorilor ofițeri, derulat în academie în cadrul ciclului I de studii, se situează la baza procesului de formare a resursei umane cu calificare superioară în domeniul conducerii structurilor militare. Fundamentând devenirea în cariera militară, se finalizează cu acordarea diplomei de licență și înălțarea la primul grad de ofițer și asigură, totodată, accesul la studii universitare de masterat și în școala de aplicație pentru specializarea în armă și pregătirea pentru prima funcție.

Carta universitară constituie documentul ce conturează cadrul normativ fundamental al instituției. Sunt incluse, ca părți componente ale acesteia, următoarele:

- Regulamentul de organizare și funcționare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Științe Militare;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Științe Economice și Administrative;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Centrului de Pregătire Militară;
- Regulamentul organizării și desfășurării alegerilor conducerii academice;
- Regulamentul de funcționare a Senatului universitar;
- Regulamentul de funcționare a Consiliului facultății;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Sistemului de evaluare și asigurare a calității;
- Regulamentul activității profesionale a studenților;
- Regulamentul privind examinarea și notarea studenților;
- Regulamentul de funcționare a bibliotecii universitare;
- Regulamentul studiilor universitare de licență;
- Codul de etică universitară;
- Metodologii privind:
 - organizarea și desfășurarea admiterii;
 - organizarea și desfășurarea examenului de licență;
 - organizarea și desfășurarea practicii universitare;
 - organizarea și desfășurarea evaluării interne a calității;
 - organizarea și desfășurarea alegerilor pentru ocuparea funcțiilor de conducere.

I.4. CONDUCEREA ACADEMICĂ

LA NIVELUL INSTITUȚIEI

*SENATUL
UNIVERSITAR*

LA NIVELUL FACULTĂȚILOR

*CONSILIUL FACULTĂȚII DE
ȘTIINȚE MILITARE*



*CONSILIUL FACULTĂȚII DE
MANAGEMENT MILITAR*



*CONSILIUL FACULTĂȚII DE
ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI
ADMINISTRATIVE*

LA NIVELUL DEPARTAMENTELOR

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
ȘTIINȚE MILITARE*

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
ȘTIINȚE SOCIALE
ȘI UMANISTE
APPLICATE*

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
MANAGEMENT*

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
ȘTIINȚE TEHNICE*

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI COMUNICAȚII,
TEHNOLOGIA INFORMAȚIEI ȘI
APĂRARE CIBERNETICĂ*

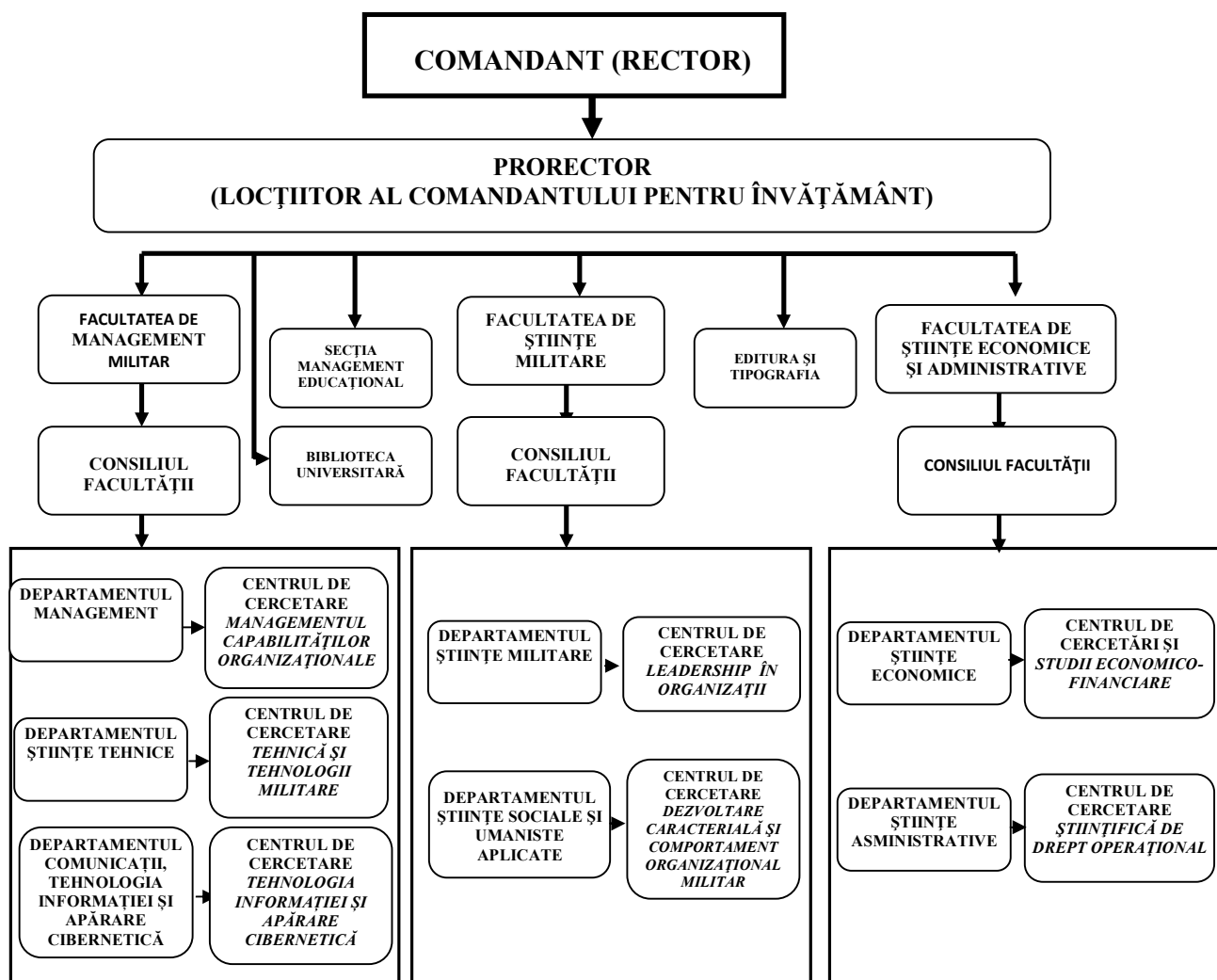
*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
ȘTIINȚE
ECONOMICE*

*CONSILIUL
DEPARTAMENTULUI
ȘTIINȚE
ADMINISTRATIVE*

Funcții de conducere operativă

Comandant (rector)	Gl.bg.prof.univ.dr.ing. BÂRSAN GHIȚĂ
Prorector (locțiitorul comandantului pentru învățământ)	Col.conf.univ.dr. ISPAS LUCIAN
Prorector (locțiitorul comandantului pentru cercetare științifică)	Col.conf.univ.dr.ing.VIRCA IOAN
Prorector (locțiitorul comandantului pentru relații internaționale)	Col.prof.univ.dr. CĂRUȚAȘU VASILE
Prorector (locțiitorul comandantului pentru formare continuă și relația cu studenții)	Col.conf.univ.dr. GRIGORAȘ CONSTANTIN
Decan Facultate Științe Militare	Col.prof.univ.dr. RAȚIU AURELIAN
Prodecan Facultate Științe Militare	Col.prof.univ.dr. TUDORACHE PAUL Conf.univ.dr. DRAGOMIR IZABELA
Director Școală Postuniversitară	Col.conf.univ.dr. BOJOR LAVINIU
Decan Facultate Management Militar	Col.conf.univ.dr. MORO NICOLAE
Prodecan Facultate Management Militar	Col.prof.univ.dr.ing. BADEA DOREL Mr.conf.univ.dr. SÂRBU ANNAMARIA
Director Școală Postuniversitară	Col.conf.univ.dr. IANCU DUMITRU
Decan Facultate Științe Economice și Administrative	Conf.univ.dr. STOIAN ALEXANDRU
Prodecan	Lect.univ.dr. BĂTUȘARU CRISTINA Lect.univ.dr. BABOȘ ALINA
Șef Secție Management educațional	Col.dr.ing. CĂRUȚAȘU DANIELA
Șef Secție Cercetare științifică, programe comunitare, logistică didactică și experiență acumulată	Col. DOROBANȚU DANIEL
Directori departamente:	
<i>Științe militare</i>	Lt.col.conf.univ.dr. CÎRDEI ALIN
<i>Științe sociale și umaniste aplicate</i>	Conf.univ.dr. BUMBUC ȘTEFANIA
<i>Management</i>	Conf.univ.dr. RANF DIANA
<i>Științe tehnice</i>	Conf.univ.dr. OANCEA ROMANA
<i>Comunicații, tehnologia informației și apărare cibernetică</i>	Prof.univ.dr. MICLĂUȘ SIMONA
<i>Științe economice</i>	Conf.univ.dr.CIUHUREANU ALINA
<i>Științe administrative</i>	Conf.univ.dr. GUȚAN SABIN
Șef Curs Pregătire militară	Col. MONORANU RADU

I.5. ORGANIZAREA INSTITUȚIEI PENTRU COMPONENTA DE ÎNVĂȚĂMÂNT



I.6. LOGISTICA DIDACTICĂ

La nivelul conducerii academiei s-a avut permanent în atenție realizarea unui management administrativ performant, în concordanță cu nevoile reale de dezvoltare ale instituției. A fost continuat procesul de adecvare și modernizare a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber.



AFTNB dispune de:

- ✓ 2 aule – 978 m² și 300 + 256 de locuri;
- ✓ 8 amfiteatre – suprafața totală de 780 m² și 634 de locuri;
- ✓ 41 de laboratoare – suprafața totală de 2256 m² și 825 de locuri;
- ✓ 46 de săli de seminar – suprafața totală de 2.876 m² și 1.830 de locuri;
- ✓ 3 săli de specialitate – suprafața totală de 264 m² și 60 de locuri;
- ✓ Biblioteca Universitară, cu 8 săli (5 săli de lectură cu acces liber la raft, 1 (o) sală Internet și multimedia cu 3 sisteme pentru e-Learning, 1 (o) sală de lectură cu 10 sisteme all-in-one, 1 (o) sală de informare și documentare), ce oferă 122.165 unități de bibliotecă și 195 de locuri cu conexiune la internet;



- ✓ sală de sport multifuncțională, cu o suprafață utilă de 1.850 m²;
- ✓ pistă CISM, pistă cu obstacole omologată conform reglementărilor Consiliului Internațional al Sportului Militar;
- ✓ terenuri exterioare amenajate pentru desfășurarea jocurilor sportive în aer liber, baschet, handbal, mini-fotbal, tenis de câmp;
- ✓ tabăra de instrucție din Crinț (Sibiu) cu pârtie de schi;
- ✓ poligonul de instrucție Perii Dăii.

Urmare a eforturilor financiare direcționate către modernizarea infrastructurii formative, se poate afirma că se îndeplinesc standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și normele de securitate și sănătate în muncă și igienico-sanitare în vigoare.



Partea a II-a

PREZENTAREA PROGRAMULUI DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT

MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE

PREZENTAREA PROGRAMULUI DE STUDII MANAGEMENTUL SISTEMELOR LOGISTICE MILITARE

Pentru aprofundarea cunoștințelor și abilităților dobândite anterior de masteranzi, pe parcursul studiilor de licență, Facultatea de Științe Economice și Administrative din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu oferă un mediu integrat de învățare și cercetare, prin organizarea și desfășurarea programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* (reprezentând ciclul II al studiilor universitare), cursuri de zi, în domeniul fundamental *Științe militare*, cu respectarea *Hotărârii Guvernului nr. 356/2023 privind aprobarea domeniilor și programelor de studii universitare de master acreditate și a numărului maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2023—2024*.

Programul de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* a fost evaluat de ARACIS și prin Hotărârea Consiliului ARACIS 19/H din 25.02.2022 a fost încadrat ca program nou în domeniul existent acreditat *Științe militare*, fără modificarea capacității de școlarizare, ca masterat profesional, în categoria învățământ cu frecvență, cu un număr de 120 de credite.

La baza activității din cadrul programului de studii *Managementul sistemelor logistice militare* se află Carta universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și regulamentele proprii elaborate și adoptate de către Senatul universitar, cu respectarea prevederilor legale care reglementează învățământul superior și cercetarea științifică.

Obiectivul general al programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* este de a dezvolta competențe, capacități și abilități specifice managementului sistemelor logistice militare în context național și internațional, din perspectiva dinamicii pronunțate a mediului organizațional intern și extern, precum și a evoluției accelerate a schimbărilor generate de globalizarea afacerilor, internaționalizarea organizațiilor sau situații de criză de orice natură.

Prin intermediul acestui program, oferta educațională a Academiei Forțelor Terestre se diversifică și se ridică la un nivel superior, răspunzând nevoilor generale ale pieței muncii în privința specializării absolvenților, și în mod particular, asigurând competențele necesare specialiștilor din domeniul logisticii militare, resursă umană a sistemului de apărare, ordine publică și securitate națională, pentru a realiza activități specifice la diferite niveluri în structuri naționale și internaționale. În acest mod, programul de masterat contribuie la compatibilizarea ofertei educaționale a Academiei Forțelor Terestre cu aspectele specifice mediului comun de instruire NATO.

Programul de studii *Managementul sistemelor logistice militare* beneficiază de experiența acumulată de cadrele didactice, de baza materială și de bunele practici existente în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ca urmare a organizării de peste 13 ani, la standarde calitative superioare, a programelor de studii universitare de licență în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*. Programul de masterat își propune să formeze și să dezvolte noi competențe, dar și să aprofundeze cunoștințele și abilitățile dobândite anterior de masteranzi, pe parcursul studiilor de licență.

Obiectivele specifice programului de studii universitare de masterat *Managementul sistemelor logistice militare* sunt centrate pe formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

- interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare;
- proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și internaționale;

- gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane;
- identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional;
- selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice;
- asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelație cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare;
- exercitarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale;
- adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.

Partea a III-a

PREZENTAREA SINTETICĂ A PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT ȘI A FIȘELOR DISCIPLINELOR

SERIA 2024-2026

III.1. Planul de învățământ

**PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT
AL ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU“
valabil începând cu anul universitar 2024-2025
Seria 2024-2026**

DOMENIUL FUNDAMENTAL: Științe sociale

DOMENIUL DE STUDIU: Științe militare

PROGRAMUL DE STUDIU: Managementul sistemelor logistice militare

TIPUL: Master profesional

DURATA STUDIILOR: 2 ani (4 semestre)

FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT: învățământ cu frecvență

ACTE DE STUDII: Diplomă de master, supliment la diplomă

Competente professionale	
--------------------------	--

C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informationale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor

C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și

C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice

CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

CT4. Utilizarea creativa a tehnologiilor digitale în cadrul activităților militare și procesului operațiilor									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

		REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII
Absolventul va fi capabil:		
CUNOȘȚINȚE	C1.R1.	să diferențieze teoriile și modelele explicative ale managementului și ale logisticii în domeniul militar
	C1.R2.	să aplice paradigme moderne în proiectarea activităților în context multinațional
	C2.R1.	să selecteze principiile, metodele și strategiile adecvate conducerii structurilor militare naționale și multinaționale
	C2.R2.	să deducă modalități de selectare și adaptare a volumului optim de resurse la misiunile structurilor militare
	C3.R1.	să diferențieze și să înțeleagă modelele de interpretare ale resurselor organizaționale din domeniul militar
	C3.R2.	să utilizeze metodologii moderne de analiză a contextului în care treuie să acționeze logistica militară contemporană
	C3.R3.	să acceseze, să gestioneze, să analizeze și să partajeze conținut digital relevant în context profesional militar
	C4.R1.	să selecteze și să diferențieze modelele de interpretare ale proceselor decizionale specifice domeniului logisticii militare
	C4.R2.	să identifice, să elaboreze și să aplice în mod adecvat și creativ metodologia, instrumentele și resursele de cercetare științifică avansată în domeniul managementului sistemelor logistice militare
	C5.R1.	să diferențieze și să utilizeze modele de analiză și interpretare a capacităților logistice militare
	C5.R2.	să utilizeze în mod adecvat criterii de evaluare a utilizării capacităților logistice disponibile în procesul de obținere a unui nivel proiectat de capabilitate
APTITUDINI	C1.R3.	să indice modalitățile cele mai performante prin care se pot îndeplini obiectivele specifice din domeniul logisticii militare
	C1.R4.	să adapteze metodele, tehnicile și instrumentele utilizate în management la specificul logisticii în domeniul militar
	C2.R3.	să proiecteze strategii adecvate de minimizare a riscurilor aferente utilizării resurselor structurilor militare ce activează în mediul național și multinațional
	C2.R4.	să analizeze, în context militar multinațional, modalitățile optime de interoperare cu structuri logistice militare similare
	C3.R3.	să aplice metode și tehnici avansate de monitorizare și control în domeniul managementului resurselor în organizații
	C3.R4.	să utilizeze bune practici, criteriile, principiile și standardele deontologiei profesionale pentru evaluarea structurilor logistice militare
	C3.R5.	să utilizeze în mod creativ instrumente și resurse digitale de actualitate pentru a interacționa în mediul profesional și a rezolva eficient sarcini specifice;
	C4.R3.	să respecte normele de etică și integritate academică, modelele și standardele de calitate existente în cercetarea științifică la nivel internațional
	C4.R4.	să formuleze judecăți de valoare fundamentate științific, pentru a susține deciziile în domeniul logisticii militare contemporane
	C5.R3.	să selecteze și utilizeze aplicații informatice de actualitate pentru modelarea și simularea procesului obținerii unui nivel asumat de capabilitate logistică militară
	C5.R4.	să elaboreze studii de caz și proiecte de cercetare în domeniul managementului sistemelor logistice militare
RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	C1.R5.	să analizeze din perspectivă managerială situațiile problematice întâlnite în activitățile specifice logisticii militare contemporane
	C1.R6.	să dezvolte relații de colaborare optime cu celelalte structuri/ departamente din cadrul organizației militare
	C2.R5.	să gestioneze eficient resursa tehnică din domeniul logisticii militare în orizont de termen lung
	C2.R6.	să manifeste interes și responsabilitate în autoevaluarea nevoilor de formare profesională continuă, în corelație cu obiectivele stabilite
	C3.R5.	să proiecteze modalități de implementare optimă (cost-beneficiu) a unor noi fluxuri logistice în organizația militară
	C3.R6.	să manifeste atitudine de respect față de principiile deontologiei profesiei de ofițer
	C4.R5.	să aplice strategii de management al proiectelor și programelor de cercetare în domeniul logisticii militare
	C4.R6.	să manifeste responsabilitate și spirit inovativ în proiectarea și derularea proceselor decizionale din logistica militară
	C5.R5.	să aplice consecvent de metode de modelare și simulare în vederea îmbunătățirii performanțelor logisticii militare
	C5.R6.	să îndeplinească în mod responsabil rolul de manager în structurile logistice militare, inclusiv prin asumarea răspunderii juridice

I. ORGANIZAREA CURRICULUM-ULUI EDUCAȚIONAL

I.1. STRUCTURA ANILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT

An de învățământ					NUMĂR DE SĂPTĂMÂNI					
					ANUL I		ANUL II		TOTAL	
					SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4		
Activități										
Învățământ academic					14	12	12	12	50	
Practica de specialitate					-	2	2	-	4	
Elaborare lucrare de disertație					-	-	-	2	2	
Examene	Sesiune semestrială				2	2	2	2	8	
	Sesiune de restanțe				-	1	-	1	2	
	Susținere lucrare de disertație				-	-	-	1	1	
Vacanță					3	15	3	-	21	
TOTAL	Semestru				19	32	19	18	88	
	An				51		37			

I.2. STRUCTURA COMPONENTELOR CURRICULARE

COMPONENTA CURRICULARĂ	NUMĂR DE ORE				TOTAL	
	ANUL I		ANUL II			
	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	ORE	%
Discipline fundamentale	98	36	-	-	134	17.01
Discipline de specialitate	42	138	198	196	574	72.84
Discipline complementare	56	24	-	-	80	10.15
Discipline obligatorii	154	174	162	196	686	87.06
Discipline opționale	42	24	36	-	102	12.94
Ore de predare	98	96	96	84	374	47.46
Ore aplicative (seminar, laborator, proiect, practică)	98	102	102	112	414	52.54
TOTAL ORE	196	198	198	196	788	100

NOTĂ: Ritmul săptămânal este de 14 ore.

I.3. DISCIPLINE DE ÎNVĂȚĂMÂNT

I.3.1. Discipline obligatorii și opționale

Nr. crt	Cod	Denumirea disciplinei		Anul I								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplină			Credite	
				Semestrul 1				Semestrul 2										sem	
				14 săptămâni				12 săptămâni											
				C	S	L	P	C	S	L	P	E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2
0	1	2		3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
1	MSLIF 01	Logistica NATO		2	2							E1			56	28	28	7	
2	MSLIF 02	Logistica ONU		2	1							E1			42	28	14	7	
3	MSLIC 03	Metodologia cercetării științifice în logistică		1	1								Cv1		28	14	14	5	
4	MSLIC 04	Etică și integritate academică		1	1								Cv1		28	14	14	5	
5	MSLOC 05	Opțional 1	Economie circulară	1	2							E1			42	14	28	6	
6	MSLOC 06		Antreprenoriat																
7	MSLIF 07	Management strategic						2	1			E2			36	24	12		6
8	MSLIS 08	Contracte și negocieri în domeniul militar						1	2			E2			36	12	24		6
9	MSLIS 09	Management logistic operațional						2	1			E2			36	24	12		6
10	MSLIS 10	Managementul transporturilor militare						2	1				Cv2		36	24	12		6
11	MSLOS 11	Opțional 2	Sisteme informaționale logistice					1	1				Cv2		24	12	12		3
12	MSLOS 12		Ciclul de viață al sistemelor software																
13	MSLIS 13	Practică						2 săpt. x 15 ore						V2	30		30		3
															394	194	200	30	30
TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ				7	7	0	0	8	6	0	0								
				14				14											
Nr. examene/Nr. colocvii/Nr. verificări				3E+2Cv				3E+2Cv+1V											

Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, Ce-cercetare, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

MSLIF - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală, **MSLIS** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate, **MSLOS** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională de specialitate, **MSLIC** - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă complementară, **MSLOC** - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională complementară.

Nr crt	Cod	Denumirea disciplinei		Anul II								Forma de verificare			Nr. de ore pe disciplina			Credite	
				Semestrul 3				Semestrul 4											
				12 săptămâni				12 săptămâni										sem	
				C	S	L	P	C	S	L	P	E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2
0	1	2		3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
14	MSLIS 14	Sprijinul națiunii gazdă		1	1							E3			24	12	12	4	
15	MSLIS 15	Contabilitate și analiză financiară în logistică		2	2							E3			48	24	24	7	
16	MSLIS 16	Managementul riscurilor		1	1								Cv3		24	12	12	4	
17	MSLIS 17	Managementul resurselor umane în logistica militară		2	1							E3			36	24	12	7	
18	MSLOS 18	Opțional 3	Managementul sistemelor tehnice	2	1							E3			36	24	12	5	
19	MSLOS 19		Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice																
20	MSLIS 20	Practică		2 săpt. x 15 ore										V3	30		30	3	
21	MSLIS 21	Managementul proiectelor						2	2			E4			48	24	24		8
22	MSLIS 22	Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare						2	2			E4			48	24	24		8
23	MSLIS 23	Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare						2	1				Cv4		36	24	12		7
24	MSLIS 24	Managementul calității în logistica militară						1	2			E4			36	12	24		7
25	MSLIS 25	Elaborarea lucrării de disertație						2 săpt. x 14 ore							28		28		0
															394	180	214	30	30
TOTAL GENERAL															788	374	414	60	60
28		Promovarea lucrării de disertație						14				-					14		10
TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ				8	6	0	0	7	7	0	0								
				14				14											
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări				4E+1Cv+1V				3E+1Cv											
Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, Ce-cercetare, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.																			
MSLIF - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală, MSLIS - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate, MSLOS - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională de specialitate, MSLIC - Management Sisteme Logistice, disciplină impusă complementară, MSLOC - Management Sisteme Logistice, disciplină opțională complementară.																			

I.3.2. Discipline facultative											
Nr crt	Denumirea disciplinei	Anul de studii	Semestrul	Detalii activități didactice		Forma de verificare		Nr. de ore pe disciplina			Credit
				C	S	E	Cv	Tot	C	S	UC
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Managementul cunoștințelor in organizații	I	1	1	1		Cv1	28	14	14	3
2	Securitatea consumatorului și utilizatorului	I	2	1	1		Cv2	24	12	12	3
3	Burse de valori și mărfuri	II	3	1	1		Cv3	24	12	12	3
4	Comerț electronic	II	4	1	1		Cv4	24	12	12	3
TOTAL								100	50	50	12
Nr. examene/ Nr. colocvii/Nr. verificări				4Cv							
Legendă: C-curs, S-seminar, L-laborator, E-examen, Cv-colocviu, UC - unități credit, Tot-total, Apl-aplicații.											

II. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE

1. Programul de studii se derulează cu asigurarea condițiilor pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu ale masteranzilor, de regulă la sfârșitul săptămânii. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 14 ore.
2. Conținuturile educaționale ale fiecărei discipline se particularizează la specificul structurilor militare în cadrul Fișei disciplinei.
3. Înaintea începerii anului universitar se aleg disciplinele opționale, fiind obligatorie o disciplină din fiecare pachet.
4. Masteranzii admiși pe locurile cu taxă de studii își păstrează statutul de student cu taxă de studii pe tot parcursul programului de studii universitare de masterat. Quantumul taxei de studii se stabilește la Senatul universitar și se aduce la cunoștința participanților la prezentarea pentru susținerea concursului de admitere.
5. În cadrul disciplinelor *Logistica NATO* și *Logistica ONU* se vor alocă 10 ore pentru parcurgerea unor tematici specifice *Dreptul internațional umanitar*
6. Activitatea de cercetare științifică se finalizează prin realizarea și susținerea unor lucrări științifice comunicate sau publicate în reviste de specialitate.
7. Absolvenții primesc diploma de master, care le conferă dreptul de a accede la studii universitare de doctorat, în condițiile stabilite de reglementările în domeniu.
8. Pentru aprofundarea cunoștințelor teoretice și cunoașterea tehnologiilor din domeniu se vor efectua vizite de documentare și informare la agenți economici, institute de cercetare, unități militare etc.
9. Practica se va executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, institute/centre de cercetare, structuri de cercetare și proiectare, laboratoare specializate, agenți economici de profil.

Adaptat în urma aplicării în practică a obiectivului specific 6 din proiectul: DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, din data de 26.07.2024 (Hotărârea Senatului universitar nr. 743/26.07.2024).

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

DIRECTOR DEPARTAMENT ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE

Conf.univ.

Conf.univ.

dr. Alexandru STOIAN

dr. Sabin GUȚAN

III.2. FIȘELE DISCIPLINELOR

ANUL I DE STUDII

UNIVERSITARE DE MASTERAT

SERIA 2024-2026

DOMENIUL DE STUDIU:
„ȘTIINȚE MILITARE“

SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ
„MANAGEMENTUL SISTEMELOR
LOGISTICE MILITARE“

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei				LOGISTICA NATO			
2.2. Titularul activităților de curs				Lect.univ.dr. Alin BODESCU			
2.3. Titularul activităților de seminar				Lect.univ.dr. Alin BODESCU			
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF01

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care	3.5 curs	28	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						44
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						33
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual		119				
3.8 Total ore pe semestru		175				
3.9 Numărul de credite		7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• nu este cazul
4.2. de competențe	• nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea sprijinului logistic în operațiile NATO.
7.2. Obiectivele specifice	După parcurgerea disciplinei, masterandul va fi în măsură să demonstreze atingerea următoarelor rezultate ale învățării: • aprecierea rolului capabilităților de sprijin cu servicii a operației ca multiplicator de forță în ducerea operațiilor componentelor forței multinaționale întrunite a NATO; • evaluarea în manieră critică a impactului logisticii în pregătirea, ducerea și terminarea operațiilor întrunite ale NATO de-a lungul întregului spectru de operații (pe timp de conflict convențional, pe timp de pace sau criză); • reflectarea asupra locului și dependenței sistemului logistic NATO ca parte a unei arhitecturi economice naționale și multinaționale la nivel strategic; • aprecierea și anticiparea cerințelor de susținere a unei forțe multinaționale NATO în mediul de securitate contemporan ca parte a unui cadru economic la scara Alianței; • reflectarea asupra impactului pe care dreptul internațional umanitar îl are asupra activităților logistice și a participanților la acestea în context multinațional întrunit.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1.Fundamente ale logisticii NATO	Expunere,Explicație, Conversație	2 ore
C2.Cadrul organizațional al logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C3. Principii, politici și doctrine ale logisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C4. Funcțiilelogisticii NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C5. Mișcarea și transportul – parte a logisticii NATO Planificarea operațiilor logisticii în NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C6. Logistica componentelor forței multinaționale întrunite în operațiile NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore

C7. Grupul de Sprijin Logist Întrunit (JLSG)	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C8. Logistica multinațională în NATO	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C9. Recepția, staționarea, continuarea deplasării și integrarea (RSOMI)	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C10. Sprijinul națiunii gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C11. Sprijinul tehnic și mentenanța echipamentelor	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C12. Aplicarea dreptului internațional umanitar în operațiile sub egida ONU, NATO și UE. Implicații pentru logistica multinațională	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C13. Drept internațional umanitar. Transporturile, personalul, bunurile și serviciile medicale, evacuarea persoanelor capturate, răniților, bolnavilor și a bunurilor din zona acțiunilor de luptă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C14. Drept internațional umanitar. Activități reglementate în zona din spate: prizonieri de război, persoane internate, sprijinul populației civile	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
Bibliografie: 1. ***, Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea Regulamentului logisticii operațiilor întrunite. 2. ***, FT./L-1. <i>Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO</i> (Ediția a III-a), 2017. 3. ***, <i>NATO Logistics Handbook</i>, Bruxelles, 2012. 4. ***, MC 319/3, <i>NATO Principles and Policies for Logistics</i>, Bruxelles, 2014. 5. ***, MC 336/3, <i>NATO Principles and Policies for Movement and Transportation</i>, Bruxelles, 2007. 6. *** AJP – 3.13, <i>Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces</i>, Bruxelles, 2021. 7. *** AJP – 4, <i>Allied Joint Logistic Doctrine</i>, Bruxelles, 2018. 8. *** AJP – 4.3, <i>Allied Joint Doctrine for Host Nation Support</i>, Bruxelles, 2021. 9. *** AJP – 4.4, <i>Allied Joint Doctrine for Movement</i>, Bruxelles, 2022. 10. *** AJP – 4.6, <i>Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group</i>, Bruxelles, 2018. 11. *** AJP – 4.10, <i>Allied Joint Doctrine for Medical Support</i>, Bruxelles, 2019. 12. ***, AAP – 6, <i>NATO Glossary of terms and definitions</i>, Bruxelles, 2021. 13. ***, <i>Logistics Functional Area Services (LOGFAS) Overview</i>, NCIA, 2023. 14. Minculete, G, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techo Media, 2023. 15. Boscoianu, E, <i>Transformarea logisticii militare în contextul revoluției industriale 4.0</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021. 16. Sorin Pinzariu, <i>Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO</i>, Editura AISM, București, 2004. 17. Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scrieciu, <i>Sprijinul logistic în operațiile multinaționale</i>, Editura CTEA, București, 2006. 18. Guțan, S., <i>Dreptul internațional umanitar-Note de curs</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2012.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Seminar introductiv	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore

S2. Particularități privind manifestarea funcțiilor logisticii și a domeniilor conexe logisticii NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S3. Analiza determinărilor interne și externe ale viziunii strategice în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S4. Perspective privind aplicarea principiilor logisticii NATO în conflictelor contemporane	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S5. Standardizare și interoperabilitate în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S6. Servicii funcționale în logistica NATO (LOGFAS)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S7. Modalități de aplicare a diferitelor procese de planificare logistică	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S8. Modalități de aplicare a diferitelor procese de planificare logistică (Logistica multinațională la nivel operativ, Elementul de Sprijin Național)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S9. Aspecte privind operaționalizarea mișcării și transportului în operații NATO (Planificarea mișcării)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S10. Analiza factorilor de influență privind sprijinul națiunii gazdă (HNS)	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S11. Particularități privind realizarea mentenanței echipamentelor militare în misiunile NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S12. Perspective privind utilizarea capabilităților contractorilor în logistica NATO	Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S13. Drept internațional umanitar. Distrugerea infrastructurii critice, bunuri duale, tratamentul prizonierilor de război, a persoanelor internate, sprijinul populației civile. Studiu de caz – Ucraina.	Sudiu de caz Dezbateri	2 ore
S14. Drept internațional umanitar. Protecția civililor în operațiile urbane. Studiu de caz – Fâșia Gaza.	Sudiu de caz Dezbateri	2 ore
Bibliografie: ***, Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea Regulamentului logisticii operațiilor întrunite. ***, FT./L-1. <i>Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO</i> (Ediția a III-a), 2017. - Baboș, A., <i>Minidicționar de logistică militară</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Balcescu” Sibiu, 2018. - Baboș, A., <i>Soluții tehnico-manageriale pentru eficientizarea sistemelor logistice militare</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Balcescu” Sibiu, 2018. - Mares J., Cempirek, M., Korecki, Z., Nysyk, W., Savu T., <i>Multinational logistics in missions</i>, Sibiu, “Nicolae Balcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011. - Petrișor, S.M., Bârsan, G., Badea, D., <i>Management și tehnologii avansate în sistemele logistice. Studii și cercetări</i>, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011. ***, <i>NATO Logistics Handbook</i>, Bruxelles, 2012. - Guțan, S., <i>Dreptul internațional umanitar-Note de curs</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2012.		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Logistica NATO* sunt actualizate în funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale și corespund reperelor teoretice și practice contemporane care au în vedere educația centrată pe studentul masterand și participarea activă a studenților masteranzi la activitățile educaționale și susținerea parteneriatului între educator și studenți.
Tematica disciplinei *Logistica NATO* corespunde cerințelor formulate de beneficiari.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• utilizarea teoriilor în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale; • explicarea logisticii în context organizațional militar multinațional; • cunoașterea principiilor logisticii și a domeniilor funcționale în context multinațional.	Examen	70%
10.5 Seminar/ Laborator	• utilizarea corectă a conceptelor specifice domeniului; • valorificarea informațiilor obținute în analiza cerințelor operaționale pentru acordarea de către România a sprijinului necesar unei operații sub conducerea NATO..	Dezbateri seminar, portofoliu	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor generale și a conceptelor asociate disciplinei <i>Logistica NATO</i>, exprimarea unor puncte de vedere personale, argumentate științifice, în cadrul dezbaterilor organizate în cadrul seminariilor – nota minimă 5 (cinci); • analiza cerințelor operaționale pentru acordarea de către România a sprijinului necesar unei operații sub conducerea NATO – nota minimă 5 (cinci); • nota minimă evaluare finală: 5 (cinci)			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Masterat
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	LOGISTICA ONU						
2.2. Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU						
2.3. Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr. Sorin PÎNZARIU						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Ex.	2.7. Regimul disciplinei	Impusă(obligatorie) fundamentală – MSLIF 02

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care curs	3.2	2	3.3 seminar/ laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care curs	3.5	28	3.6 seminar/ laborator	14
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						65
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						26
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități ...						-
3.7 Total ore studiu individual	133					
3.8 Total ore pe semestru	175					
3.9 Numărul de credite	7					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Logistică militară
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Laptop, sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	Laptop, sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
--------------------------------	---

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea sprijinului logistic în operațiile multinaționale ONU.
7.2 Obiectivele specifice	1.Însușirea și înțelegerea noțiunilor, legilor și principiilor operațiilor multinaționale sub egidă și conducere ONU. 2.Cunoașterea aprofundată a principiilor sprijinul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU 3.Însușirea și perfecționarea cunoștințelor ofițerilor masteranzi referitoare la domeniile funcționale ale sprijinului logistic în operații multinaționale sub egidă și conducere ONU ; 4.Perfecționarea capacităților și abilităților în folosirea resurselor logistice necesare sprijinul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU 5.Însușirea cunoștințelor referitoare la liniile de sprijin logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU. 6.Aprofundarea cunoștințelor și aplicarea procedurilor de planificare a sprijinului logistic în operații multinaționale sub egidă și conducere ONU.

8. Conținuturi

8. 1 Curs	Metode de predare	Observații
Elemente introductive privind operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU. Sistemul logistic în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU: conducere, structuri și relații funcționale	Prelegere, problematizare	4 ore
Aprovizionarea și reprovizionarea în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Mentenanța în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Mișcarea și transporturile în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Sprijinul medical în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Serviciile de campanie în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Prelegere, problematizare	4 ore
Liniile sprijinului logistic	Prelegere, problematizare	4 ore

Bibliografie

1. *** *Doctrina pentru operații întrunite multinaționale*, București, 2001
2. *** *SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național*, București, 2005
3. *** *SMG-46/21.09.2004, Concepția și procedurile generale privind organizarea, constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*
4. *** FT./L-1. *Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO*, 2010;
5. *** *Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național*, București, 2003
6. Benone Andronic, Bixi Mocanu, *Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor*, Editura AISM București, 2003
7. *** *Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012.
8. *** MC 319/3, *NATO Principles and Policies for Logistics*, Bruxelles, 2014.
9. *** AJP-3.4.1, *Peace Support Operations*, 2001.
10. *** AJP-4 (A), *Allied Joint Logistic Doctrine*, 2003.
11. *** AJP-4 (B), *Allied Joint Doctrine for Logistics*, Virginia, 2006.
12. *** AJP-3.13, *Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces*, Bruxelles, 2008.
13. *** AJP – 4.9, *Modes of Multinational Logistics Support*, Bruxelles, 2013.
14. *** AJP-4.6, *Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group*, Bruxelles, 2013.
15. *** AJP-4.10, *Allied Joint Doctrine for Medical Support*, ediția B, 2015.
16. Sorin Pinzariu, *Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO*, Editura AISM, București, 2004
17. **Sorin Pinzariu**, *Logistica operațiilor multinaționale sub egidă și comandă ONU, curs*, Editura AFT, 2023
18. Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scriciu, *Sprijinul logistic în operațiile multinaționale*, Editura CTEA, București, 2006.
19. Sorin Pinzariu, Bixi-Pompiliu Mocanu, Liviu Scriciu, Constantin Bohoru, *Mișcarea și transportul în operații multinaționale conduse de NATO*, Editura Militară, București, 2005
20. Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, *Ghidul de logistică pentru teatrele de operații*, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016;

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Sistemul logistic în operațiile multinaționale: conducere, structuri și relații funcționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Reaprovizionarea în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Serviciile de campanie în operațiile multinaționale sub egidă și conducere ONU	Demonstrație, modelare	4 ore
Exercițiu privind transporturile militare în operații multinaționale	Demonstrație, modelare	2 ore
Bibliografie		

1. *Logistic Support to United Nations Peacekeeping Operations- Operations Peace Training Institute, Williamsburg, USA, 2019*
2. *** *Doctrina pentru operații întrunite multinaționale, București, 2001*
3. *** *SMG- 10, Dispoziția privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național, București, 2005*
4. *** *SMG-46/21.09.2004, Concepția și procedurile generale privind organizarea, constituirea și funcționarea Elementelor de Sprijin Național (ROU-NSEs) al forțelor românești dislocate în teatre de operații situate în afara teritoriului național, al reprezentanțelor României la comandamentele militare internaționale și al personalului Ministerului Apărării Naționale care încadrează funcții în aceste comandamente*
5. *** *FT./L-1. Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO, 2010;*
6. *** *Concepția și procedurile generale privind acordarea de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă (HNS) pentru acțiunile militare ale statelor membre NATO și parteneri pe teritoriul național, București, 2003*
7. *Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor, Editura AISM București, 2003*
8. *** *Logistics Handbook, Bruxelles, 2012.*
9. *** *MC 319/3, NATO Principles and Policies for Logistics, Bruxelles, 2014.*
10. *** *AJP-3.4.1, Peace Support Operations, 2001.*
11. *** *AJP-4 (A), Allied Joint Logistic Doctrine, 2003.*
12. *** *AJP-4 (B), Allied Joint Doctrine for Logistics, Virginia, 2006.*
13. *** *AJP-3.13, Allied Joint Doctrine for the Deployment of Forces, Bruxelles, 2008.*
14. *** *AJP – 4.9, Modes of Multinational Logistics Support, Bruxelles, 2013.*
15. *** *AJP-4.6, Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group, Bruxelles, 2013.*
16. *** *AJP-4.10, Allied Joint Doctrine for Medical Support, ediția B, 2015.*
17. *Sorin Pinzariu, Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO, Editura AISM, București, 2004*
18. **Sorin Pinzariu**, *Logistica operațiilor multinaționale sub egidă și comandă ONU, Editura AFT, Sibiu, 2023*
19. *Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scrieciu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale, Editura CTEA, București, 2006.*
20. *Sorin Pinzariu, Bixi-Pompiliu Mocanu, Liviu Scrieciu, Constantin Bohoru, Mișcarea și transportul în operații multinaționale conduse de NATO, Editura Militară, București, 2005*
21. *Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016;*

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținuturile disciplinei vor fi mereu actualizate funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale.
- Conținuturile vor fi aliniate cerințelor de pregătire formulate de beneficiari.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Gradul de asimilare a cunoștințelor referitoare la domeniile funcționale ale sprijinului logistic în operațiile multinaționale	Examen	70%
10.5 Seminar/ laborator	Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate pe timpul desfășurării exercițiului; Capacitatea de aplicare în practică, în contexte diferite, a cunoștințelor învățate;	Evaluare de progres (Participare la activitățile din cadrul exercițiului)	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Însușirea noțiunilor generale la referitoare la principiile sprijinului logistic al operațiilor multinaționale; • Posibilități minime de explicare a cunoștințelor specifice de planificare și conducere a sprijinului logistic al operațiilor multinaționale; • Posibilități minime de concretizare a cunoștințelor aferente sprijinului al operațiilor multinaționale.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	METODOLOGIA CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ÎN LOGISTICĂ						
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Alina CIUHUREANU						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Alina CIUHUREANU						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Impusă complementară – MSLIC 03

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care	3.5 curs	14	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						25
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						50
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual	97					
3.8 Total ore pe semestru	125					
3.9 Numărul de credite	5					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu sistem de proiecție, conexiune la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu sistem de proiecție, calculatoare, conexiune la internet

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare
Competențe transversale	CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Utilizarea adecvată a aparatului teoretic și metodologic al cercetării științifice și respectarea principiilor etice în alcătuirea de către masteranzi a lucrărilor cu caracter științific.
7.2. Obiectivele specifice	• Cunoașterea și utilizarea reperelor teoretice și a rigorilor metodologice privind selectarea și valorificarea surselor relevante de informare pentru desfășurarea cercetării științifice în domeniul logistic; • Respectarea exigențelor comunității academice privind elaborarea și redactarea unei lucrări cu caracter științific din domeniul logistic; • Cunoașterea și respectarea etapelor unui demers de cercetare științifică.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1. Tipologia și principiile cercetării științifice. Elemente de deontologie a cercetării științifice.	Expunere, Explicație, Conversație.	2
C2. Documentarea și valorificarea surselor bibliografice. Conspectul, notele de lectură, sinteza, eseu, referatul.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C3. Planificarea cercetării: etape și demersuri. Obiective și ipoteze.	Expunere, Explicație, Conversație, Studii de caz	4
C4. Metode de colectare a datelor în activitatea de cercetare științifică. Metode de organizare și prelucrare statistic a datelor cercetării. Stabilirea concluziilor.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C5. Valorificarea cercetării. Exigențe ale elaborării și prezentării/diseminării unei lucrări cu caracter științific. Proiectul, studiul de caz.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2
C6. Modalități de prezentare a unei lucrări cu caracter științific.	Expunere, Explicație, Dezbateri	2
Bibliografie: 1. Ciuhureanu A., <i>Metodologia cercetării științifice în logistică – note de curs</i> , disponibil on-		

line pe platforma e-learning Moodle - Chelcea Septimiu, Metodologia cercetării sociologice: metode cantitative și calitative, București, Ed. Pro Universitaria, București, 2022, (39263); - Enachescu, C., <i>Tratat de teoria cercetării științifice</i>, Editura Polirom, Iași, 2007, (32814); - Manescu, G., <i>Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării. Vol.1: Fundamente teoretico-metodologice</i>, Editura AFT, Sibiu, 2017, (36475); - Niculescu Maria, Galabov Antony, <i>Epistemologia cercetării în științele organizațiilor. Repere pentru tinerii cercetători</i>, Editura Pro Universitaria, București, 2021; - Pisoschi A., Ardelean A., <i>Aspecte metodologice în cercetarea științifică</i>, București, Editura Academiei Române, 2007; - Pînzariu, Sorin, <i>etică și integritate academică: curs</i>, Editura AFT, Sibiu, 2019, (C568); - Ștefan E. E., <i>Metodologia elaborării lucrărilor științifice. Curs universitar</i>, Editura Pro Universitaria, București, 2019; - Ștefan Simona Cătălina, Popa Ștefan Cătălin, Olariu Ana Alexandra, Popa Cătălina Florentina, <i>Metodologia cercetării în management</i>, Ed. Pro Universitaria, București, 2021, (38474) - Vataman, D., <i>Metodologia cercetării științifice. Suport de curs pentru studiile universitare de doctorat</i>, Editura ProUniversitaria, București, 2019, (37341).		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
Rolul metodologiei cercetării științifice în universul cunoașterii și activității logistice.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Proprietatea intelectuală și dreptul de autor.	Explicație, Expunere interactivă, Problematizare	2
Surse de documentare în cercetarea proceselor/fenomenelor logistice.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Valorificarea cercetării. Exigențe ale elaborării și prezentării/ diseminării unei lucrări cu caracter științific.	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2
Elaborarea unui articol științific.	Exercițiu	6
Bibliografie: - Caciuc L., Metodologia cercetării științifice, Cluj-Napoca, Editura Eikon, 2012; - Chelcea Septimiu, Metodologia cercetării sociologice: metode cantitative și calitative, București, Ed. Pro Universitaria, București, 2022, (39263); - Hoque, A.; Mottin, M.; Protsyk, O., <i>Metode de cercetare în științele sociale</i>, Editura Waldpress, Timișoara, 2015, (36963); - Jupp, V., <i>Dicționar al metodelor de cercetare socială</i>, Iași, Editura Polirom, 2010, (36358); - Neacșu I., Căprioară D., <i>Cercetarea în științele educației. Ghid metodologic-operational. Aplicații.</i>, Editura Universitară, București. 2015; - Pisoschi A., Ardelean A., <i>Aspecte metodologice în cercetarea științifică</i>, București, Editura Academiei Române, 2007; - Rusu Maria-Lucia, <i>Metodologia cercetării științifice – caiet de seminar</i>, Ed. Academiei forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2023, (C615) - Vataman, D., <i>Metodologia cercetării științifice. Caiet de seminar pentru studiile universitare de doctorat</i>, Editura ProUniversitaria, București, 2019, (37342);		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

• Conținuturile disciplinei <i>Metodologia cercetării științifice în logistică</i> corespund următoarelor repere teoretice și practice ale domeniului: - integrarea cunoștințelor specifice specialității universitare în activitățile de cercetare și științifică; - promovarea principiilor deontologiei cercetării; - asigurarea condițiilor procedurale necesare desfășurării cercetării și inovării în toate domeniile. • Tematica disciplinei <i>Metodologia cercetării științifice în logistică</i> corespunde următoarelor cerințe ale angajatorului: - deschiderea spre nou, modernizare și actualitate în domeniul profesional; - creșterea calității resurselor umane.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Elaborarea și prezentarea articolului științific pe o temă la alegere	Probă orală	70 %
10.5 Seminar/ laborator	• Elaborarea pe parcursul semestrului a elementelor componente ale portofoliului: conspect, note de lectură, sinteză, eseu, referat.	Portofoliu	30 %
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a cadrului conceptual și metodologic specific cercetării științifice; • întocmirea unui portofoliu prin care să demonstreze studierea bibliografiei recomandate și utilizarea metodologiei de cercetare științifică în domeniul logistic; • nota minimă la evaluarea finală: 5 (cinci).			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei				ETICĂ ȘI INTEGRITATE ACADEMICĂ			
2.2. Titularul activităților de curs				Conf.univ.dr. Teodora DRĂGHICI			
2.3. Titularul activităților de seminar				Conf.univ.dr. Teodora DRĂGHICI			
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Impusă complementară – MSLIC 04

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care curs	3.2	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care curs	3.5	14	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						42
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						23
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	97					
3.8 Total ore pe semestru	125					
3.9 Numărul de credite	5					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Însușirea conceptelor specifice eticii și integrității academice pentru aplicarea lor în cercetarea științifică relevantă, în implementarea strategiilor de influențare a comportamentului etic organizațional
7.2. Obiectivele specifice	• Dezvoltarea capacităților de cunoaștere, apreciere și valorizare a principalelor puncte de vedere privind etica academică; • Dezvoltarea abilităților de identificare și soluționare a problemelor cu implicații de natură etică; • Dobândirea cunoștințelor și a abilităților necesare pentru înțelegerea și respectarea normelor de etică și integritate academică, precum și pentru proiectarea strategiilor de influențare a comportamentului etic al membrilor organizației în spiritul deontologiei profesionale și al integrității academice

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Etică – conceptualizare, valori, principii și reguli	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.2. Etică academică – conceptualizare, principii și reglementări	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.3. Standarde și reglementări în etica cercetării științifice	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.4. Creația intelectuală și dreptul de autor	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.5. Plagiatul. Identificarea plagiatului. Mijloace electronice de verificare a lucrărilor cu caracter științific	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.6.. Elaborarea, redactarea și prezentarea unor lucrări științifice	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
C.7. Integritatea academică	Prelegere, Explicație, Conversație	2 ore
Bibliografie: 1. Constantinescu, Mihaela; Mureșan, Valentin, Instituționalizarea eticii, mecanisme și instrumente, București, Editura Universității din București, 2013; 2. Drăghici Teodora Aurelia, Ilie Oana Antonia, Etică și integritate academică, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2023		

3. Papadima Liviu (coord.), *Deontologie academică – curriculum cadru*, București, Editura Universității din București, 2018;
4. Șercană Emilia, *Deontologie academică : ghid practic*, București, Editura Universității din București, 2018;
5. Ștefan Emilia Elena, *Etică și integritate academică*, București, Editura Pro Universitaria, 2018;
6. Legea nr. 8 din 14 martie 1996 *privind dreptul de autor și drepturile conexe*, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 489 din 14 iunie 2018;
7. Legea nr. 206 din 27 mai 2004 *privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare*, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 505 din 4 iunie 2004

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Etică academică – conceptualizare, principii, reglementări	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.2. Standarde și reglementări în etica cercetării științifice și deontologia academică	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.3. Integritatea academică	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.4. Proprietatea intelectuală și drepturile de autor	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.5. Plagiatul. Identificarea plagiatului	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.6. Mijloace electronice de verificare a lucrărilor științifice	Dezbateri, Studii de caz	2 ore
S.7. Modalități de redactare a unei lucrări academice	Dezbateri, Studii de caz	2 ore

Bibliografie:

1. Drăghici Teodora Aurelia, Ilie Oana Antonia, *Etică și integritate academică*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2023.
2. Papadima Liviu (coord.), *Deontologie academică – curriculum cadru*, București, Editura Universității din București, 2018;
3. Șercană Emilia, *Deontologie academică : ghid practic*, București, Editura Universității din București, 2018;
4. Ștefan Emilia Elena, *Etică și integritate academică*, București, Editura Pro Universitaria, 2018;
5. *Legea învățământului superior* nr.199/2023, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr.614 din 5 iulie 2023;
6. Legea nr. 8 din 14 martie 1996 *privind dreptul de autor și drepturile conexe*, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 489 din 14 iunie 2018;
7. Legea nr. 206 din 27 mai 2004 *privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare*, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 505 din 4 iunie 2004.
8. *Carta universitară* a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2023.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Etică și integritate academică* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei *etică și integritate academică* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- crează premisele favorabile însușirii particularităților aplicării standardelor și reglementărilor în etica cercetării științifice și deontologia academică,
- facilitează identificarea plagiatului, precum și
- redactarea corespunzătoare a unei lucrări academice

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Cunoașterea și utilizarea corectă a noțiunilor referitoare la etica și integritatea academică; • Explicarea și aplicarea cunoștințelor dobândite în identificarea plagiatului și redactarea unei lucrări academice	Probă orală	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Cunoașterea și utilizarea corectă a noțiunilor referitoare la etica și integritatea academică; • Explicarea și aplicarea cunoștințelor dobândite în identificarea plagiatului și redactarea unei lucrări academice	Teste de verificare, referate, studiu de caz	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Utilizarea corectă a noțiunilor generale și specifice eticii și integrității academice; • Realizarea unui referat			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	ECONOMIE CIRCULARĂ (opțional 1)						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect.univ.dr. Cristina BĂTUȘARU						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Cristina BĂTUȘARU						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Ex.	2.7. Regimul disciplinei	Opțională complementară – MSLOC 05

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care curs	3.2	1	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care curs	3.5	14	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						35
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						35
Tutoriat						6
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual		108				
3.8 Total ore pe semestru		150				
3.9 Numărul de credite		6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris.
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris.

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane.
Competențe transversale	CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională; CT4. Utilizarea creativa a tehnologiilor digitale în cadrul activităților militare și procesului operațiilor

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	familiarizarea studenților cu procesele, instrumentele și politicile de sustenabilitate și economie circulară în Uniunea Europeană și în România.
7.2. Obiectivele specifice	- utilizarea adecvată a conceptelor și principiilor specifice economiei circulare; - cunoașterea și utilizarea corectă a instrumentelor specifice analizei sustenabilității economiei circulare; - cunoașterea și identificarea posibilităților de finanțare a activităților înscrise în aria economiei circulare prin accesare diferitelor fonduri puse la dispoziție de Comisia Europeană; - familiarizare cu procesul de programare, planificare și evaluare al Comisiei Europene în ceea ce privește atingerea obiectivelor de trecere la economia circulară; - dezvoltarea unui comportament rațional care să optimizeze utilizarea resurselor disponibile la nivelul entității/ organizației - identificarea unor soluții viabile de eficientizare a activității entității/organizației și de eficientizare a utilizării resurselor la nivelul acesteia, utilizând aplicații precum Miro, Slido pentru colectarea ideilor pe echipe de lucru și partajarea rezultatelor în Google docs; - însușirea deprinderilor privind utilizarea creativă a tehnologiilor digitale în prezentarea și susținerea rezultatelor aferente studiilor de caz elaborate și a analizelor realizate.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Abordări conceptuale privind sustenabilitatea și dezvoltarea durabilă	Prelegere, conversație, dezbatere	2
C.2. Aspecte teoretice privind economia circulară. Context general – de la economie liniară la economie circulară	Prelegere, conversație, expunere interactivă, debateri	2
C.3. Cadrul european și național privind tranziția către o economie circulară	Expunere, conversație, problematizare	2

C.4. Strategii și inițiative privind economia circulară: European Green Deal, Circular Cities and Regions, Green City Accord	Expunere, conversație, demonstrație	2
C.5. Circularitatea în economia reală - modele circulare de business	Expunere interactivă, dezbateri, studii de caz	2
C.6. Problematika deșeurilor și limitarea risipei	Expunere, conversație, problematizare	2
C.7. Sinergiile economiei circulare	Expunere, conversație, demonstrație	2

Bibliografie:

1. Bătușaru Cristina – *Economie circulară*, note de curs și materiale didactice disponibile on-line pe platforma e-learning Moodle;
2. Roberta de Angelis, *Business Models in the Circular Economy: Concepts, Examples and Theory*, Palgrave Macmillan, 2018, (37528);
3. Benton, Dustin; Hazell, Jonny; Hill, Julie, *Guide to the Circular Economy. Capturing value and managing material risk*, DoSustainability, Oxford, 2014, (37508);
4. Lacy Peter, Rutqvist Jakob, *Waste to Wealth*, Palgrave Macmillan, 2015, (37529)
5. Webster Ken, *Circular Economy: a wealth of flows*, Ellen MacArthur Foundation Publishing, 2017, disponibil în format electronic la Biblioteca AFT;
6. William F. Christopher, Carl G. Thor, *Twelve Keys to Sustainable Company Success*, Enna Products corporation, 2017, (37553);
7. Stefano Zamagni, *Microeconomics of Wellbeing and Sustainability. Recasting the Economic Process*, Elsevier Science Publishing Co Inc., London, 2019, (37714);
8. Zwiers, Jacob, Jaeger-Erben Melanie & Hofmann Florian (2020) *Circular literacy. A knowledge-based approach to the circular economy*, Culture and Organization, 26:2, 121-141, DOI: 10.1080/14759551.2019.1709065;
9. Economia circulară: definiție, importanță și beneficii:
<https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circulara-definitie-importanta-si-beneficii>;
10. Planul de acțiune pentru economie circulară al UE:
<https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/>;
11. Cercetare și inovare în UE în domeniul economiei circulare:
https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy_en;
12. European Green Deal: https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en;
13. Ellen MacArthur foundation (2018), *A global snapshot of circular economy learning offerings in higher education*:
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Global-Snapshot-19.10.18-1.pdf>;
14. Ellen MacArthur foundation (2019), *Gaps in business function-specific knowledge and skills for a circular economy co.project findings*:
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/ce100/Phillips-Co.project-Findings-Final.pdf>;

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Sustenabilitate și dezvoltare durabilă în contextul economiei circulare	Conversația, explicația, exemplificarea	2 ore
S.2. Economie liniară vs. Economie circulară	Dezbateri, problematizare, exemplificarea	2 ore

S.3. Analiza sincronizării cadrului național cu cel european din perspectiva trecerii la economia circulară	Analiză studii de caz, conversație, dezbateri	2 ore
S.4. Bune practici la nivel european și național în domeniul aplicării principiilor economiei circulare	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.5. Orașe circulare	Analiză studii de caz, conversație, dezbateri	2 ore
S.6. Modele de afaceri care integrează principiile economiei circulare	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	4 ore
S.7. Cicluri de viață ale produselor, circularitate în design și manufactură	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.8. Finanțarea economiei circulare	Dezbateri, problematizare, exemplificarea	4 ore
S.9. Materiale inovative și managementul deșeurilor	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.10. Evaluarea managementului deșeurilor și a gradului de reciclare a acestora în România	Dezbateri, problematizare, studii de caz.	2 ore
S.11. Bariere în calea economiei circulare	Conversația, explicația, problematizare	4 ore
Bibliografie: 1. Bătușaru, Cristina-Maria, <i>Aplicații Economie circulară</i> – materiale disponibile on-line pe platforma e-learning Moodle; 2. Benton, Dustin; Hazell, Jonny; Hill, Julie, <i>Guide to the Circular Economy. Capturing value and managing material risk</i> , Dosustainability, Oxford, 2014, (37508); 3. Lacy Peter, Rutqvist Jakob, <i>Waste to Wealth</i> , Palgrave Macmillan, 2015, (37529); 4. de Angelis, <i>Business Models in the Circular Economy: Concepts, Examples and Theory</i> , Palgrave Macmillan, 2018, (37528); 5. Sinisi Crenguța-Ileana, <i>Integrarea managementului calității, strategiei și inovării în spațiul economic</i> , Editura Economica, București, 2020 (37441); 6. Stefano Zamagni, <i>Microeconomics of Wellbeing and Sustainability. Recasting the Economic Process</i> , Elsevier Science Publishing Co Inc., London, 2019, (37714); 7. Webster Ken, <i>Circular Economy: a wealth of flows</i> , Ellen MacArthur Foundation Publishing, 2017, disponibil în format electronic la Biblioteca AFT; 8. William F. Christopher, Carl G. Thor, <i>Twelve Keys to Sustainable Company Success</i> , Enna Products corporation, 2017, (37553); 9. Zwiers, Jacob, Jaeger-Erben Melanie & Hofmann Florian (2020), <i>Circular literacy. A knowledge-based approach to the circular economy</i> , Culture and Organization, 26:2, 121-141, DOI: 10.1080/14759551.2019.1709065; 10. Economia circulară: definiție, importanță și beneficii: https://www.europarl.europa.eu/news/ro/headlines/economy/20151201STO05603/economia-circulara-definitie-importanta-si-beneficii ; 11. Planul de acțiune pentru economie circulară al UE: https://ec.europa.eu/environment/circular-economy/ ; 12. Cercetare și inovare în UE în domeniul economiei circulare: https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-economy-strategy_en ; 13. European Green Deal: https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_en ;		

14. Ellen MacArthur foundation (2018), *A global snapshot of circular economy learning offerings in higher education*:
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/Global-Snapshot-19.10.18-1.pdf>;
15. Ellen MacArthur foundation (2019), *Gaps in business function-specific knowledge and skills for a circular economy co.project findings*:
<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/assets/downloads/ce100/Phillips-Co.project-Findings-Final.pdf>;
16. Circular City Funding Guide - <https://www.circularcityfundingguide.eu/circular-cities>;
17. Inițiativa Orașe și Regiuni Circulare - https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/research-area/environment/circular-economy/circular-cities-and-regions-initiative_en;
18. Acordul Orașelor Verzi - https://ec.europa.eu/environment/topics/urban-environment/green-city-accord_en;

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei Economie circulară corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți și organizarea unor întâlniri reuniuni de lucru, dezbateri, cu reprezentanții mediului academic și instituțional, cu atribuții și experiență în domeniul dezvoltării urbane (de exemplu, Agenția de dezvoltare regională, Agenția pentru Protecția Mediului, Consilii județene, Primării, Facultăți de profil, etc.).
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale ale studenților, la dezvoltarea capacității de analiză și interpretare a fenomenelor și proceselor economice, precum și la dezvoltarea unui comportament economic rațional, care să asigure optimizarea utilizării resurselor economice ale entității patrimoniale.

Conținutul disciplinei este în concordanță cu cel al disciplinei din alte centre universitare din țară și din străinătate.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• gradul de însușire a conținutului teoretic, conceptual al disciplinei; • capacitatea de utilizare corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei; • capacitatea de analiză și interpretare a diferitelor fenomene și procese economice, precum și a influenței acestora asupra activității entității.	Examen scris	70%

10.5 Seminar/ laborator	• rezolvarea temelor de seminar; • aplicarea corectă a conceptelor abordate pe parcursul întâlnirilor • valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale științifice (referate, studii de caz ș.a.).	Portofoliu, teste de evaluare, referate	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Cunoașterea noțiunilor fundamentale specifice economiei circulare și capacitatea de a oferi explicații cu privire la acestea și de a le utiliza corect; • Demonstrarea capacității de analiză, sinteză și interpretare a unor situații reale prezentate ca și studii de caz; • Îndeplinirea sarcinilor de seminar la nivelul corespunzător notei minime 5; • Obținerea notei 5 la examenul final constând în examen scris.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei				ANTREPRENORiat (opțional 1)			
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Opțională complementară – MSLOC 06

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care	3.5 curs	14	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						26
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						40
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	108					
3.8 Total ore pe semestru	150					
3.9 Numărul de credite	6					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Microeconomie Macroeconomie
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare. CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Aprofundarea cunoașterii conceptelor specifice antreprenoriatului, precum și a modalităților de operaționalizare a acestora pentru crearea unor planuri viabile de afaceri în diferite domenii de activitate, inclusiv în cel militar.
7.2. Obiectivele specifice	- dezvoltarea abilităților de a gândi economic, performant și sustenabil; - utilizarea unei varietăți de strategii de management al resurselor organizaționale pentru inițierea unor planuri de afaceri pentru o nișă de investiție identificată; - înțelegerea rolului și importanței antreprenoriatului în cadrul mecanismului de funcționare a economiei de piață; - crearea unei atitudini inovative care să conducă la optimizarea capacității decizionale și asumarea răspunderii în activitatea profesională.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Introducere în antreprenoriat.	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.2. Școli de gândire antreprenorială.	Expunere, conversație	2 ore
C.3. Cultura antreprenorială. Tipuri de antreprenori.	Expunere, conversație	2 ore
C.4. Surse de finanțare a activității antreprenoriale.	Expunere, conversație, problematizare	2 ore
C.5. Antreprenoriatul și inovația.	Expunere, conversație,	2 ore
C.6. Managementul activității antreprenoriale.	Expunere, conversație, problematizare	4 ore
Bibliografie: - Bălu, M., Frăsineanu, I., <i>Inovarea în economie</i>, București, Editura Economică, 2004. - Drucker, P., <i>Inovația și sistemul antreprenorial: practică și principii</i>, București, Editura Enciclopedică, 1993. - Farrell L., <i>Cum să devii antreprenor</i>, București, Editura Curtea Veche, 2008. - Ghenea, M., <i>Antreprenoriat. Drumul de la idei către oportunități și succes în afaceri</i>, București, Evrika Publishing, 2021, cota 37794.		

5. Goia,S., *Antreprenoriatul social*, București, Editura ASE, 2016.
6. Hisrich,R.,Peters,M.,Shepherd,D., *Entrepreneurship*, New York, McGraw Hill Irwin, 2013.
7. Ionescu,S., *Inovarea managerială*, București,Editura Politehnica Press,2016, cota 36922.
8. Marinoiu,A.M.,Popescu,A.I.,*Sustenabilitate și inovare în mediul internațional de afaceri*, București,Editura ASE,2019,cota 37750.
9. Nicolescu,Ov.,*Managementul întreprinderilor mici și mijlocii.Concepte,metode,aplicații, studii de caz*, București, Editura Economică, 2001, cota 29640.
10. Onețiu,C., *Start în antreprenoriat*, București, Editura ACT și Politon, 2019.
11. Văduva,S., *Antreprenoriatul*, București, Editura Economică, 2004.
12. Văduva,S., *Antreprenoriatul. Elemente fundamentale globale.Experiențe ale Statelor Unite ale Americii, Japoniei și țărilor din Asia de Est*, București, Editura Economică, 2004.

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Antreprenorul vs.interprenoriat.Specificități ale activității antreprenoriale.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.2. Profilul antreprenorului de succes-abordare comparativă.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.3 Specificități ale antreprenoriatului în România.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.4. Soluții alternative de finanțare a activității antreprenoriale în România.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.5. Inovația în activitatea antreprenorială din România. Particularități în structurile logistice militare.	Conversație, problematizare, studiu de caz	4 ore
S.6. Metodologia elaborării planului de afaceri în activitatea antreprenorială.	Conversație, problematizare, studiu de caz	8 ore

Bibliografie:

1. Bălu,M.,Frăsineanu,I.,*Inovarea în economie*, București, Editura Economică, 2004.
2. Drucker,P., *Inovația și sistemul antreprenorial:practică și principii*, București, Editura Enciclopedică,1993.
3. Farrell L., *Cum să devii antreprenor*, București, Editura Curtea Veche, 2008.
4. Ghenea,M., *Antreprenoriat.Drumul de la idei către oportunități și succes în afaceri*, București, Evrika Publishing, 2021, cota 37794.
5. Goia,S., *Antreprenoriatul social*, București, Editura ASE, 2016.
6. Hisrich,R.,Peters,M.,Shepherd,D., *Entrepreneurship*, New York, McGraw Hill Irwin, 2013.
7. Ionescu,S., *Inovarea managerială*, București,Editura Politehnica Press,2016, cota 36922.
8. Marinoiu,A.M.,Popescu,A.I.,*Sustenabilitate și inovare în mediul internațional de afaceri*, București,Editura ASE,2019,cota 37750.
9. Nicolescu,Ov.,*Managementul întreprinderilor mici și mijlocii.Concepte,metode,aplicații, studii de caz*, București, Editura Economică, 2001, cota 29640.
10. Onețiu,C., *Start în antreprenoriat*, București, Editura ACT și Politon, 2019.
11. Văduva,S., *Antreprenoriatul*, București, Editura Economică, 2004.
12. Văduva,S., *Antreprenoriatul. Elemente fundamentale globale.Experiențe ale Statelor Unite ale Americii, Japoniei și țărilor din Asia de Est*, București, Editura Economică, 2004.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei **Antreprenoriat** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei **Antreprenoriat** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor de abordare în manieră comprehensivă a problematicii actuale a organizațiilor: performanță economică, inițiativă și responsabilitate socială, climatul și cultura organizațională competitive, inovare antreprenorială.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Capacitatea de a utiliza conceptele specifice antreprenoriatului în activitatea profesională. • Capacitatea de a utiliza un model teoretic-explicativ pentru inițierea unui plan de afaceri.	• Proiect	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitățile de analiză, de sinteză și de evaluare a teoriilor economico-manageriale aplicabile pentru realizarea unui plan de afaceri, demonstrate prin elaborarea unui proiect.	• Test de evaluare	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate antreprenoriatului; • întocmirea și prezentarea unui referat pe o temă dată, prin care să demonstreze studierea surselor bibliografice recomandate; • întocmirea corectă a unui plan de afaceri; • exprimarea unor puncte de vedere personale în cadrul dezbaterilor pe probleme legate de viabilitatea inițierii unor demersuri antreprenoriale, în diferite contexte economice.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei				MANAGEMENTUL CUNOȘTIINȚELOR ÎN ORGANIZAȚII			
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	1	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Facultativă

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care	3.5 curs	14	3.6 seminar	14
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						15
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						15
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual		47				
3.8 Total ore pe semestru		75				
3.9 Numărul de credite		3				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• investigația stării teoriei și practicii în domeniul sistemelor de management de cunoștințe având în vedere inițiativele managementului cunoștințelor în vederea dezvoltării abilităților de folosire a tehnicilor și instrumentelor de lucru colaborativ și argumentarea necesității aplicării tehnologiilor informaționale în contextul actual.
7.2. Obiectivele specifice	• identificarea problemelor fundamentale ale sistemelor de managementul cunoștințelor; • explicarea și interpretarea unor concepte, procese și fenomene specifice sistemelor de management de cunoștințe; • dezvoltarea abilității de a asimila în practica curentă instrumente de KM; • valorificarea eficientă și inovativă a cunoștințelor dobândite în propria activitate de pregătire profesională.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1. Managementul de cunoștințe în organizația bazată pe cunoaștere 1.1 Organizația bazată pe cunoaștere ca sistem inteligent 1.2 Sisteme de management de cunoștințe: tehnologie și management organizațional 1.3 Taxonomia domeniului managementului de cunoștințe 1.4 Funcțiile managementului de cunoștințe 1.5 Procesele managementului de cunoștințe susținute de TIC 1.6 Implementarea unui sistem de management al cunoștințelor	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	4 ore
C2. Tehnologii de proiectare a instrumentelor sistemelor de management al cunoștințelor 2.1 Metode și tehnici specifice de inteligență artificială 2.2 Metode și tehnici de achiziționare, reprezentare și utilizare a cunoștințelor 2.3 Tehnologii de rețea în implementarea sistemelor de management al cunoștințelor 2.4 Aplicații distribuite și servicii Web 2.5 Concepte fundamentale ale sistemelor informaționale 2.6 Reprezentarea cunoașterii în sistemele informatice 2.7 Ontologii Web pentru sisteme de management al cunoștințelor	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	2 ore

C3. Sisteme informatice de susținere a managementului de cunoștințe 3.1 Faze de dezvoltare 3.2 Arhitectura generală de integrare a sistemului tehnologic de management de cunoștințe în cadrul proceselor organizației bazate pe cunoaștere 3.3 Exemple de sisteme informatice de firmă care integrează managementul de cunoștințe 3.4 Tehnologii software de integrare a datelor 3.5 Depozite de date, depozite de cunoștințe	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	4 ore
C4. Interfețe Web specifice sistemelor de management de cunoștințe 4.1 Prezentare generală a problematicii interfețelor web de susținere a unui sistem de management al cunoștințelor 4.2 Caracteristicile portalurilor de cunoștințe 4.3 Portaluri web (terminologie, arhitecturi, implementări)	Expunere Explicație Conversație Demonstrație Studiu de caz	4 ore
Bibliografie: 1. Brătianu Constantin Bratianu, <i>Managementul cunostintelor. Concepte fundamentale</i> , Editura Universitară, București, 2015. 2. Cureteanu Radu, <i>Managementul cunoașterii în societatea informațională</i> , Editura Economică, București, 2011. 3. Giurgiu Luminița, <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011. 4. Militaru Gheorghe, <i>Sisteme informatice pentru management</i> , Editura All, București, 2009. Bejinaru Ruxandra, <i>Managementul cunostintelor in organizatii</i> , Editura Didactică și Pedagogică, București, 2014. 5. Niculescu, Cristina, <i>Sisteme de management de cunoștințe – Concepte, studii de caz</i> , Editura Matrix, București, 2008.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Managementul de cunoștințe în organizația bazată pe cunoaștere	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore
S2. Tehnologii de proiectare a instrumentelor sistemelor de management al cunoștințelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore
S3. Sisteme informatice de susținere a managementului de cunoștințe	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S4. Interfețe Web specifice sistemelor de management de cunoștințe	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	4 ore
Bibliografie: 1. Brătianu Constantin Bratianu, <i>Managementul cunostintelor. Concepte fundamentale</i> , Editura Universitară, București, 2015. 2. Cureteanu Radu, <i>Managementul cunoașterii în societatea informațională</i> , Editura Economică, București, 2011. 3. Giurgiu Luminița, <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011. 4. Militaru Gheorghe, <i>Sisteme informatice pentru management</i> , Editura All, București, 2009. Bejinaru Ruxandra, <i>Managementul cunostintelor in organizatii</i> , Editura Didactică și		

Pedagogică, București, 2014.

5. Niculescu, Cristina, *Sisteme de management de cunoștințe – Concepte, studii de caz*, Editura Matrix, București, 2008.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul cunoștințelor în organizații* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Utilizarea teoriilor moderne în domeniul managementul cunoștințelor, binomul managementul cunoștințelor – organizația bazată pe cunoaștere;
- Impactul sistemelor informatice de tip KMS (Knowledge Management System) în pregătirea teoretică și practică pe tot parcursul vieții;

Tematica disciplinei *Managementul cunoștințelor în organizații* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Elaborarea unor lucrări și proiecte de cercetare în domeniul militar (intelligence), utilizând tehnologii informatice moderne;
- Dezvoltarea competențelor de utilizare în vederea creșterii randamentului activităților specifice din cadrul unei organizații;
- Formarea cadrului necesar implementării de sisteme de management al cunoștințelor pentru asigurarea suportului în vederea creării, capturării, depozitării, folosirii și diseminării cunoștințelor astfel încât să poată fi reutilizate într-un proces de învățare continuu în cadrul organizației, dar și între organizații.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Cunoașterea taxonomiei domeniului managementului de cunoștințe, a funcțiilor și proceselor acestuia susținute de TIC; • Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului cunoștințelor în soluționarea problemelor ivite în cadrul implementării unui sistem de management al cunoștințelor	Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice	Proiect	30%
10.6 Standard minim de performanță			
– Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului; – Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită; – Construirea corectă a judecăților și raționamentelor; – Capacitatea de a proiecta evaluări pentru îndeplinirea obiectivelor.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENT STRATEGIC						
2.2. Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Mihai NEAG						
2.3. Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr. Mihai NEAG						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF 07

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care curs	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care curs	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					38
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					36
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					38
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități:					-
3.7 Total ore studiu individual	114				
3.8 Total ore pe semestru	150				
3.9 Numărul de credite	6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Studierea managementului strategic ca model predilect în care se înscriu actele decizionale care determină evoluția unei organizații angrenate în procesul competițional și de obținere a avantajului competitiv în domeniul în care acționează.
7.2. Obiectivele specifice	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: • Opereze cu principalele concepte ale managementului strategic care îl individualizează ca un domeniu specific al managementului general al organizației. • Identifice și analizeze factorilor interni și externi care influențează activitatea unei organizații, determinând succesul sau eșecul acesteia pe piața/domeniul în care acționează. • Detalieze tipurile de strategii adecvate diferitelor medii și adoptabile la nivelul organizației. • Evalueze oportunitatea și să explice necesitatea implementării strategiilor în cadrul organizației.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Managementul strategic: esență, importanță, responsabilități - Evoluția provocărilor și apariția managementului strategic - Fundamentele managementului strategic - Responsabilități	Expunere, descriere, explicație, conversație	4 ore
C.2. Terminologia managementului strategic - Viziune și misiune - Obiectivele strategice - Strategia și nivelurile strategice - Procesul managementului strategic	Expunere, descriere, explicație, metode interactive	2 ore
C.3. Etapele managementului strategic - Formularea strategiei - Implementarea strategiei - Controlul strategic și evaluarea strategiei	Expunere, descriere, explicație, metode interactive	4 ore

C.4. Strategia organizației - Factori determinanți ai alegerii strategice - Formularea strategiei la nivel organizației - Tipuri de strategii	Expunere, descriere, explicație	4 ore
C.5. Determinanții strategiei - Determinanți endogeni - Determinanți exogeni - Analiza SWOT	Expunere, descriere, explicație, conversație	2 ore
C.6. Aplicarea strategiei - Rezistența la schimbările strategice - Structura organizației și strategia acesteia - Alocarea resurselor - Exercițarea conducerii strategice - Cultură și angajare	Expunere, descriere, explicație, metode interactive	2 ore
C.7. Managementul strategic multinațional - Managementul strategic multinațional, un proces integrativ - Cadrul strategic multinațional al unei organizații - Decizia strategică pentru extinderea pe plan internațional - Alianțele strategice - Strategiile integrate și implementarea integrativă	Expunere, descriere, explicație, conversație	4 ore
C.8. Tendințe previzibile în evoluția organizației, a mediului acesteia și a managementului strategic - Caracteristicile viitoare ale organizației - Caracteristicile viitoare ale mediului firmei și provocările strategice viitoare - Viitorul managementului strategic	Expunere, descriere, explicație, conversație	2 ore
Bibliografie: 1. Grigorescu, L., Neag, M., <i>Strategiile manageriale ale organizațiilor</i> , Editura AFT, Sibiu, 2015 (cota 532). 2. A.,Dtru.,Tanțău, <i>Management strategic. De la teorie la practică</i> , Editura C.H. Beck, București, 2015 (cota 35343). 3. Johnson, Whittington, Scholes (2011) <i>Exploring strategy. Text and cases</i> , 9th ed., Pearson Education (cota 35343). 4. Marius-Dan Dalota, <i>Managementul strategic al firmei – Fundamente teoretice, studiu de caz, teste grila</i> , editia a III-a București, Editura Pro Universitaria, 2015 (cota 35343). 5. W., Chan, Kim, Renée Mauborgne, <i>Strategia Oceanului Albastru</i> , Ediția I, 2015 (cota 35343). 6. <i>Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2020-2024</i> , București, 2020.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Avantajele practicării managementului strategic	Dezbateri, problematizare	2 ore
S.2. Modalități de exprimare a viziunii manageriale strategice	Dezbateri, problematizare	2 ore
S.3. Analiza domeniul și analiza competiției	Dezbateri, studiu de caz	2 ore
S.4. Factori critici care afectează deciziile și acțiunile	Descriere, dezbateri, problematizare	2 ore
S.5. Sisteme administrative de sprijin necesare în aplicarea strategiei	Descriere, dezbateri, problematizare	2 ore
S.6. Modelul de management strategic în organizația militară	Dezbateri, studiu de caz	2 ore

Bibliografie:

1. Grigorescu, L., Neag, M., *Strategiile manageriale ale organizațiilor*, Editura AFT, Sibiu, 2015.
2. A., Dtru., Tanțau, *Management strategic. De la teorie la practică*, Editura C.H. Beck, București, 2015.
3. Johnson, Whittington, Scholes (2011) *Exploring strategy. Text and cases*, 9th ed., Pearson Education.
4. Marius-Dan Dalota, *Managementul strategic al firmei – Fundamente teoretice, studiu de caz, teste grila*, editia a III-a București, Editura Pro Universitaria, 2015.
5. W., Chan, Kim, Renée Mauborgne, *Strategia Oceanului Albastru*, Ediția I, 2015.
6. *Strategia națională de apărare a țării pentru perioada 2020-2024*, București, 2020.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Management strategic* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei *Management strategic* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Valorificarea cunoștințelor esențiale pentru înțelegerea procesului de management strategic și a importanței acestuia în obținerea avantajului competitiv;
- Formarea competențelor necesare în analiza procesului de management strategic, a evoluției organizației și a mediului în care aceasta acționează.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Folosirea corectă a limbajului propriu disciplinei. • Utilizarea teoriilor analitice în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale.	Probă scrisă/oral	70 %
10.5 Seminar/ laborator	• Folosirea corectă a limbajului specific. • Argumentarea afirmațiilor și concluziilor prin exemplificare, demonstrație sau studiu de caz. • Punerea în valoare a cunoștințelor asimilate în vederea elaborării unor produse de natură să formeze aptitudini proactive.	Proiect Studiu de caz	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Utilizarea corectă a noțiunilor de bază. • Prezența și participarea activă la cursuri și seminarii. • Susținerea și promovarea proiectului din cursul semestrului.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	CONTRACTE ȘI NEGOCIERI ÎN DOMENIUL MILITAR						
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Teodora Aurelia DRĂGHICI						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Teodora Aurelia DRĂGHICI						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) fundamentală – MSLIF 08

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care curs	3.2	1	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care curs	3.5	12	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						38
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						36
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						38
Tutoriat						
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						
3.7 Total ore studiu individual		114				
3.8 Total ore pe semestru		150				
3.9 Numărul de credite		6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• însușirea cunoștințelor necesare înțelegerii, redactării și interpretării, precum și a negocierii principalelor forme ale contractelor de drept public și de drept privat utilizate în activitatea structurilor militare în domeniul logistic
7.2. Obiectivele specifice	• însușirea noțiunilor și principiilor juridice de bază referitoare la rolul și funcțiile contractelor, modul în care acestea se încheie și structura generală a contractelor prevăzută de lege; • cunoașterea tipologiei contractelor de drept public și de drept privat, precum și a efectelor pe care contractele le produc, a consecințelor neexecutării acestora și a căilor procedurale care pot fi urmate în cazul neexecutării; • explicarea particularităților bunurilor proprietate publică care fac obiectul contractelor și negocierilor încheiate în domeniul militar; • cunoașterea actelor normative care reglementează contractele administrative și explicarea principalelor forme de contracte administrative utilizate în activitatea structurilor militare: contractul de achiziții publice, contractul de concesiune, contractul de folosință cu titlu gratuit a bunurilor proprietate publică, contractul de închiriere a bunurilor proprietate publică; • cunoașterea actelor normative care reglementează contractele de drept privat și explicarea diferitelor forme de contracte civile utilizate în activitatea structurilor militare; • aplicarea corespunzătoare a principiilor, normelor și regulilor juridice în cadrul rezolvării unor situații juridice care au ca obiect contractele utilizate în domeniul militar; • înțelegerea tipuri și stiluri de negociere utilizate în activitatea care însoțește încheierea și derularea contractelor din domeniul militar și aplicarea corespunzătoare a tehnicilor de negociere în acest domeniu; • manifestarea unui comportament etic în exercitarea profesiei militare, construit pe fundamentele și principiile dreptului.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Consideratii generale cu privire la contracte. Formarea contractelor, structura contractelor și efectele contractelor	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.2. Contractele de drept civil și aplicabilitatea lor în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.3. Modalitățile de punere în valoare a bunurilor proprietate publică	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.4. Contractele administrative utilizate în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.5. Particularități ale contractului de achiziții publice în domeniul militar	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C.6. Tipuri și stiluri de negociere. Tehnici de negociere aplicate în încheierea contractelor	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
Bibliografie: 1. Cimpoeu Dan, <i>Achiziții publice. Concesiuni. Gestiunea serviciilor de utilități publice. Parteneriat public-privat. Remedii și căi de atac</i>, ediția 7, Editura C.H. Beck, 2022. 2. Coman Claudiu, <i>Tehnici de negociere</i>, ediția a II-a, Editura C.H. Beck, București, 2019. 3. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 1. Vânzarea. Schimbul</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată, Editura Universul Juridic, București, 2023. 4. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 2. Locațiunea. Închirierea locuinței. Arendarea. Mandatul</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată, Editura Universul Juridic, București, 2023. 5. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 3. Depozitul. Împrumutul de folosință. Împrumutul de consumație. Tranzacția. Donația</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată, Editura Universul Juridic, București 2024. 6. Dinu Cătălina Georgeta, <i>Contracte administrative</i>, Editura C.H.Beck, București, 2023. 7. Pascariu Liana Teodora, <i>Contracte administrative. Reglementare legală și tipologie</i>, Editura Lumen, Iași, 2021. 8. *** <i>Legea nr. 287/17.07.2009 privind Codul Civil</i>, Monitorul Oficial nr. 505/15.07.2011. 9. *** <i>Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr. 57/03.07.2019 privind Codul administrativ</i>, Monitorul Oficial nr. 555/05.07.2019. 10. *** <i>Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016. 11. *** <i>Legea nr. 99/19.05.2016 privind achizițiile sectoriale</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016. 12. *** <i>Legea nr. 100/19.05.2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Formarea contractelor, structura contractelor și efectele contractelor. Consecințele neexecutării contractelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.2. Reglementările juridice aplicabile contractelor din domeniul militar	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.3. Contractul de vânzare și formele acestuia	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore

S.4. Contractul de furnizare. Contractul de depozit. Contractul de schimb. Contractul de mandat Contractul de antrepriză. Contractul de locațiune. Contractul de împrumut. Contractul de donație	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.5. Particularitățile administrării bunurilor din domeniul public al statului	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.6. Modalitățile de punere în valoare a bunurilor proprietate publică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.7. Contractele administrative și clauzele contractuale de drept public	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.8. Contractul de concesiune. Contractul de folosință cu titlu gratuit a bunurilor proprietate publică. Contractul de închiriere a bunurilor proprietate publică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.9. Particularități ale contractului de achiziții publice în domeniul militar	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.10. Proceduri speciale în contractul de achiziții publice	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.11. Tipuri și stiluri de negociere. Desfășurarea negocierilor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S.12. Tehnici de negociere aplicate în încheierea contractelor	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
Bibliografie: 1. Cimpoeu Dan, <i>Achiziții publice. Concesiuni. Gestiunea serviciilor de utilități publice. Parteneriat public-privat. Remedii și căi de atac</i>, ediția 7, Editura C.H. Beck, 2022. 2. Coman Claudiu, <i>Tehnici de negociere</i>, Editura C.H. Beck, București, 2019. 3. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 1. Vânzarea. Schimbul</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată,, Editura Universul Juridic, București, 2023. 4. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 2. Locațiunea. Închirierea locuinței. Arendarea. Mandatul</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată, Editura Universul Juridic, București, 2023. 5. Deak Francisc, Mihai Lucian, Popescu Romeo, <i>Tratat de drept civil. Contracte speciale. Volumul 3. Depozitul. Împrumutul de folosință. Împrumutul de consumație. Tranzacția. Donația</i>, ediția a VI-a, actualizată și completată,, Editura Universul Juridic, București 2024. 6. Dinu Cătălina Georgeta, <i>Contracte administrative</i>, Editura C.H.Beck, București, 2023. 7. Pascariu Liana Teodora, <i>Contracte administrative. Reglementare legală și tipologie</i>, Editura Lumen, Iași, 2021. 8. *** <i>Legea nr. 287/17.07.2009 privind Codul Civil</i>, Monitorul Oficial nr. 505/15.07.2011. 9. *** <i>Ordonanța de Urgență a Guvernului României nr. 57/03.07.2019 privind Codul administrativ</i>, Monitorul Oficial nr. 555/05.07.2019. 10. *** <i>Legea nr. 98/19.05.2016 privind achizițiile publice</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016. 11. *** <i>Legea nr. 99/19.05.2016 privind achizițiile sectoriale</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016. 12. *** <i>Legea nr. 100/19.05.2016 privind concesiunile de lucrări și concesiunile de servicii</i>, Monitorul Oficial nr. 392/23.05.2016.		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Contracte și negocieri în domeniul militar* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Teoria administrării eficiente a resurselor materiale, financiare și umane, utilizând un suport juridic adecvat;
- Educația centrată pe studentul masterand și stimularea participării active a studenților masteranzi la constituirea unei culturi juridice necesare optimizării activităților desfășurate în cadrul sistemului de apărare, ordine publică și securitate națională.

Tematica disciplinei *Contracte și negocieri în domeniul militar* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Eficientizarea utilizării resurselor prin utilizarea instrumentelor juridice adecvate, identificarea formulei contractuale care să ofere din punct de vedere juridic soluția cea mai bună în cadrul managementului sistemelor logistice militare;
- Respectarea principiului legalității și aplicarea corespunzătoare a normelor juridice în activitatea structurilor din domeniul apărării, ordinii publice și securității naționale.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice contractelor administrative și a contractelor civile; • Capacitatea de a identifica, explica și utiliza normele juridice specifice formării, structurării și executării principalelor forme de contracte din domeniul militar; • Capacitatea de a identifica și aplica tehnicile corespunzătoare de negociere în contractele din domeniul militar.	Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice contractelor administrative și a contractelor civile; • Capacitatea de a identifica, explica și utiliza normele juridice specifice formării, structurării și executării principalelor forme de contracte din domeniul militar; • Capacitatea de a identifica și aplica tehnicile corespunzătoare de negociere în contractele din domeniul militar.	Proiecte, studii de caz	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor juridice din materia contractelor și a tehnicilor adecvate de negociere pentru soluționarea unei probleme specifice domeniului; • pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENT LOGISTIC OPERAȚIONAL						
2.2. Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE						
2.3. Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 09

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care curs	3.2	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care curs	3.5	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						37
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						45
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						30
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	114					
3.8 Total ore pe semestru	150					
3.9 Numărul de credite	6					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice managementului logistic operațional în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale sprijinului logistic la nivel tactic CT2. Exercițarea de roluri manageriale specifice managementului logistic organizațiilor militare combatante de nivel tactic CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Aprofundarea cunoștințelor și perfecționarea deprinderilor necesare managementului logistic operațional de nivel tactic din sistemul de apărare națională.
7.2. Obiectivele specifice	• Dezvoltarea capacității de înțelegere a conexiunilor dintre structurile de conducere și de execuție ale managementului logistic operațional în organizațiile militare de nivel tactic. • Aprofundarea modalităților de proiectare și de realizare a obiectivelor managementului logistic operațional în organizațiile militare de nivel tactic. • Dezvoltarea abilităților de planificare, organizare, coordonare și control-evaluare a structurilor logistice de conducere de nivel tactic la război; • Aplicarea cunoștințelor dobândite în elaborarea documentelor de planificare și conducere a activităților logistice în organizațiile militare de nivel tactic la război. • Manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de pregătirea specifică aplicării managementului logistic operațional la nivel tactic.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
I. APROVIZIONAREA ÎN DOMENIUL MILITAR LA PACE		
C.1. Conceptul de management logistic operațional în domeniul economic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.2. Conceptul de management logistic operațional în cadrul forței combatante la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.3. Sistemele și funcțiile managementului logistic operațional la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.4. Structuri de comandă și de execuție a sprijinului logistic cu echipamente și materiale la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore

C.5. Integrarea planificării sprijinului logistic al forței combatante în procesul de planificare a acțiunilor la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.6. Particularități în planificarea operațională și de sprijin logistic a forței tactice în faza de analiză a misiunii	Prelegere, problematizare	2 ore
C.7. Caracteristici ale planificării operaționale și de sprijin logistic a forței tactice în faza de elaborare a concepției operației	Prelegere, problematizare	2 ore
C.8. Elemente operaționale și de sprijin logistic adecvate briefing-ului de luare a deciziei la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.9. Documente esențiale de planificare a sprijinului logistic operațional, pe domenii, la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
C.10. Particularități ale OPLAN-ului la nivel tactic, precum și a anexelor de susținere ale acestuia: Anexa R-Logistică; Anexa S-Mișcare; Anexa QQ-Sprijin Medical	Prelegere, problematizare	2 ore
C.11. Caracteristici ale OPORD-ului la nivel tactic, precum și a anexelor de susținere ale acestuia: Anexa R-Logistică; Anexa S-Mișcare; Anexa QQ-Sprijin Medical	Prelegere, problematizare	2 ore
C.12. Organizarea, coordonarea și comanda-controlul sprijinului logistic operațional la nivel tactic	Prelegere, problematizare	2 ore
Bibliografie: 1. Gheorghe Minculete, <i>Augmentarea logisticii joint multinaționale în condiții de modernitate și progres</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, Cota 39893; 2. Gheorghe Minculete, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228; 3. Gheorghe Minculete., <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i>, Ediția a II-A prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015, cota 337888; 4. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, <i>Tactica structurilor de sprijin logistic</i> (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015; 5. Gheorghe Minculete (prim autor și 2 coautori), <i>Sprijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i>. Ediția a II-a revăzută și readăugită. Curs universitar. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, Cota C 610; 6. Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea <i>Regulamentului logisticii operațiilor întrunite</i>, M.Of. 353, 07.05. 2008; 7. S.M.Ap.-34, <i>Doctrina logisticii întrunite a Armatei României</i>, București, 2023; 8. AJP-4, <i>Allied Joint Doctrine for Logistics</i>, edition B, version 1, Allied Joint Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018; 9. AJP- 4.6, <i>Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group</i>, Edition C, Version 1, December 2018; 10. APP-28, <i>NATO Standard Tactical Planning for Land Forces</i>, Edition A, Version 1, November, 2019; 11. NATO Standard AJP-3.13, <i>Allied joint doctrine for the deployment and redeployment of forces</i>, Edition A, Version 1 May 2021 12. NATO Standard AJP-4.4, <i>Allied Joint Doctrine for Movement</i>, Edition C, Version 1 September 2022 13. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-11/11.01.2016 privind <i>stabilirea asticoalelor de înzestrare esențiale pentru care se constituie stocuri de luptă, precum și criteriile de stabilire a acestora</i>;		

14. SMap 50 din 189.06.2020, dispoziția șefului Statului Major al Apărării pentru aprobarea L 4/5, *Norme de calcul a consumului de carburanți-lubrifianți necesare operării și mentenanței echipamentelor militare*;
15. L-4/2 „Instrucțiuni pentru aplicare în M.Ap.N. a normelor de hrană și a celor referitoare la înzestrarea cu tehnică, produse și materiale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 79 din 22.08.2011;
16. L-4/4, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, precum și pentru persoanele reținute și prizonierii de război”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 232 din 31 decembrie 2020;
17. L-4/6, „Instrucțiuni privind stabilirea unității de consum de carburanți pentru desfășurarea acțiunilor militare”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale nr. MS 15 din 04.02.2012;
18. L-2 2008, *Manualul conducerii sprijinului logistic în operați întrunite*;
19. L-11/1 vol.1, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de BAT din înzestrarea Armatei României pe timp de pace, în situații de criză și la război*, aprobat cu dispoziția SMG -8 din 07.02.2012;
20. L-11/1 vol.3, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de geniu, construcții cazare și apărare împotriva incendiilor*, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.55 din 07.04.2005;
21. L-11/1 vol.4, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de Ap. CBRN*;
22. L-11/1 vol.5, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de intențență și carburanți-lubrifianți în Armata României*, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.59 din 02.04.2007;
23. L-4/7 vol.1, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de blindate, automobile și tractoare*, aprobat cu ordinul nr. MS 9 din 26.01.2009;
24. L-4/7 vol.2, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța armamentului și aparaturii de artilerie terestră din Armata României*, aprobat cu ordinul nr. M. 103 din 30.06.2006;
25. L-4/7 vol.3, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii de geniu, construcții-cazare și PSI*, aprobat cu ordinul nr. M. 100 din 30.06.2006;
26. L-4/7 vol.4, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii și echipamentelor de resortul apărării NBC*, aprobat cu ordinul nr. M. 75 din 04.06.2006;
27. L-4/7 vol.5, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de resortul apărare antiaeriană din înzestrarea forțelor terestre*, aprobat cu SMG 14 din 18 februarie 2015.

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Linia de sprijin logistic a B.I.Mc. în operația de apărare pe poziții	Conversație Explicație Demonstrare	2 ore
S.2. Linia de sprijin logistic a B.I.Mc. în operația ofensivă din contact cu inamicul	Conversație Explicație Demonstrare	4 ore

S.3. Linia de sprijin logistic a Bg.Bl. în operația de apărare pe poziții	Conversație Explicație Demonstrare	2ore
S.4. Studiu de caz ipotetic: Gradul de Suport Logistic și Planul Distribuirii Resurselor întocmite de către S4/B.I.Mc și S4/Bg.Bl. în operația de apărare pe poziții	Conversație Explicație Demonstrare	4 ore
Bibliografie: 1. Gheorghe Minculete, <i>Augmentarea logisticii joint multinaționale în condiții de modernitate și progres</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, Cota 39893; 2. Gheorghe Minculete, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228; 3. Gheorghe Minculete., <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i>, Ediția a II-A prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015, cota 337888; 4. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, <i>Tactica structurilor de sprijin logistic</i> (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015; 5. Gheorghe Minculete (prim autor și 2 coautori), <i>Sprijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i>. Ediția a II-a revăzută și readăugită. Curs universitar. Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, Cota C 610; 6. Ordin nr. 36/2008 pentru aprobarea <i>Regulamentului logisticii operațiilor întrunite</i>, M.Of. 353, 07.05. 2008; 7. S.M.Ap.-34, <i>Doctrina logisticii întrunite a Armatei României</i>, București, 2023; 8. AJP-4, <i>Allied Joint Doctrine for Logistics</i>, edition B, version 1, Allied Joint Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018; 9. AJP- 4.6, <i>Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group</i>, Edition C, Version 1, December 2018; 10. APP-28, <i>NATO Standard Tactical Planning for Land Forces</i>, Edition A, Version 1, November, 2019; 11. NATO Standard AJP-3.13, <i>Allied joint doctrine for the deployment and redeployment of forces</i>, Edition A, Version 1 May 2021 12. NATO Standard AJP-4.4, <i>Allied Joint Doctrine for Movement</i>, Edition C, Version 1 September 2022 13. Ordinul ministrului apărării naționale nr. MS-11/11.01.2016 privind <i>stabilirea asticolelor de înzestrare esențiale pentru care se constituie stocuri de luptă, precum și criteriile de stabilire a acestora</i>; 14. SMAp 50 din 189.06.2020, dispoziția șefului Statului Major al Apărării pentru aprobarea L 4/5, <i>Norme de calcul a consumului de carburanți-lubrifianti necesare operării și mentenanței echipamentelor militare</i>; 15. L-4/2 „Instrucțiuni pentru aplicare în M.Ap.N. a normelor de hrană și a celor referitoare la înzestrarea cu tehnică, produse și materiale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 79 din 22.08.2011; 16. L-4/4, „Regulamentul de aplicare a normelor de echipare și asigurare cu echipament și materiale de resortul echipamentului pentru personalul Ministerului Apărării Naționale pe timpul stării de mobilizare, de război, de asediu sau de urgență, precum și pentru persoanele reținute și prizonierii de război”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale MS 232 din 31 decembrie 2020; 17. L-4/6, „Instrucțiuni privind stabilirea unității de consum de carburanți pentru desfășurarea acțiunilor militare”, aprobat cu ordinal ministrului apărării naționale nr.		

- MS 15 din 04.02.2012;
18. L-2 2008, *Manualul conducerii sprijinului logistic în operați întrunite*;
 19. L-11/1 vol.1, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de BAT din înzestrarea Armatei României pe timp de pace, în situații de criză și la război*, aprobat cu dispoziția SMG -8 din 07.02.2012;
 20. L-11/1 vol.3, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de geniu, construcții cazare și apărare împotriva incendiilor*, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.55 din 07.04.2005;
 21. L-11/1 vol.4, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de Ap. CBRN*;
 22. L-11/1 vol.5, *Instrucțiuni privind mentenanța tehnicii de intențență și carburanți-lubrifianți în Armata României*, aprobat cu ordinul ministrului apărării naționale nr. M.59 din 02.04.2007;
 23. L-4/7 vol.1, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de blindate, automobile și tractoare*, aprobat cu ordinul nr. MS 9 din 26.01.2009;
 24. L-4/7 vol.2, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța armamentului și aparaturii de artilerie terestră din Armata României*, aprobat cu ordinul nr. M. 103 din 30.06.2006;
 25. L-4/7 vol.3, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii de geniu, construcții-cazare și PSI*, aprobat cu ordinul nr. M. 100 din 30.06.2006;
 26. L-4/7 vol.4, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța tehnicii și echipamentelor de resortul apărării NBC*, aprobat cu ordinul nr. M. 75 din 04.06.2006;
 27. L-4/7 vol.5, *Norme de consum piese de schimb și materiale pentru mentenanța echipamentelor de resortul apărare antiaeriană din înzestrarea forțelor terestre*, aprobat cu SMG 14 din 18 februarie 2015.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei **Management logistic operațional** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei **Management logistic operațional** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Educația adecvată în domeniul managementului logistic operațional aplicat în structurile militare de nivel tactic din sistemul de apărare;
- Participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și cursanți;
- Înțelegerea managementului logistic operațional specific organizațiilor militare combatante de nivel tactic.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Însușirea corectă a limbajului specific, cuprinzând elemente teoretice și practice la nivel tactic	Examen scris	70%
10.5 Seminar/ laborator	- Utilizarea corectă a terminologiei de specialitate, adecvată conținutului teoretic și practic al disciplinei. - Evidențierea adecvată, potrivit cerințelor, a aspectelor ce fac obiectul evaluării din problematica disciplinei. - Participarea la elaborarea unor scheme tactice, precum și la rezolvarea unui studiu de caz la nivel tactic în domeniu, în conformitate cu cerințele și exigențele practice impuse de sfera curriculară a disciplinei predate. - Argumentarea unor puncte de vedere personale referitoare la problemele teoretice și practice generate de conținuturile disciplinei, supuse analizei.	Probă practică, test	30%
10.6 Standard minim de performanță			
-utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor teoretice și practice asociate managementului logistic operațional la nivel tactic; -îndeplinirea sarcinilor repartizate de-a lungul activităților de seminar la nivelul corespunzător notei minime 5; -obținerea notei 5 pentru fiecare formă de evaluare.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL TRANSPORTURILOR MILITARE						
2.2. Titularul activităților de curs	Prof.univ.dr. MINCULETE Gheorghe						
2.3. Titularul activităților de seminar	Prof.univ.dr. MINCULETE Gheorghe						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 10

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						36
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						44
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						32
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual		114				
3.8 Total ore pe semestru		150				
3.9 Numărul de credite		6				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1.Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C3.Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4.Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional
Competențe transversale	CT1.Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3.Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Însușirea noțiunilor teoretice și formarea deprinderilor practic-aplicative specifice disciplinei <i>Managementul transporturilor militare</i> , necesare inițierii și dezvoltării competențelor de specialist în domeniul <i>Managementului Sistemelor Logistice Militare</i>
7.2. Obiectivele specifice	• Cunoașterea criteriilor de bază privind alegerea tipurilor de transporturi logistice operaționale și identificarea soluțiilor de transport eficient al militarilor, a echipamentelor și materialelor structurilor operaționale tactice; • Înțelegerea proceselor și fenomenelor ce stau la baza propulsării, tracțiunii și stabilității autovehiculelor militare de transport, precum și cunoașterea posibilităților practice de executare a acțiunilor de transport; • Cunoașterea particularităților de conducere a autovehiculelor de transport și a dinamicii acestora, în acțiuni specifice misiunilor forțelor luptătoare; • Dezvoltarea abilităților de monitorizare a activităților de încărcare, transport și descărcare a materialelor cu specific militar; • Formarea capacității de planificare a activităților de transport operațional și logistic multimodal la nivelul unităților destinate să participe la misiuni în teatrele de operații.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1.Organizațiile de transport logistic la nivelurile tactic și joint în cadrul NATO. Sistemul militar de mișcare și transport 1.1. Structuri de transport logistic operațional în Armata României 1.2. Mijloace militare de transport și misiunile structurilor de transport logistic din compunerea M.U. și U. operaționale 1.3. Conducerea structurilor de transport logistic militar la nivelurile tactic și joint 1.4. Susținerea eficientă a forțelor combatante tactice de către	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore

structurile de transport logistic din organica acestora 1.5. Principii de organizare a activităților de mișcare și transport la nivelurile tactic și joint în operațiile de nivel tactic și joint cu statut național și multinațional		
C2.Perfecționarea transporturilor logistice militare la nivelurile tactic și joint în operații cu statut național și aliat în cadrul NATO 2.1.Perfecționarea transporturilor logistice la nivelurile tactic și joint cu statut național și multinațional 2.2.Modurile de transport operațional și logistic eficiente la nivelurile tactic și joint cu specific național și multinațional 2.3.Proiectarea și realizarea transporturilor operaționale și logistice eficiente cu mijloace terestre, aeriene și navale în acțiunile tactice și joint cu statut național și multinațional 2.4.Controlul și comenduirea eficace a circulației mijloacelor de transport logistic rutier din cadrul structurilor de profil în operațiile de nivel tactic și joint cu statut național și multinațional	Expunere, Explicație, Demonstrație	4 ore
C3. Planificarea operațiilor de mișcare și transport operațional și logistic la nivelurile tactic și joint în operații cu statut național și multinațional 2.1.Planificarea mișcării și transporturilor operaționale și logistice pentru îndeplinirea misiunilor structurilor combatante tactice 2.2.Planificarea operațională a mișcării și transporturilor logistice la nivel tactic 2.3.Planificarea mișcării și transporturilor trupelor din armatelor altor state membre NATO pe căile de comunicație rutiere interne	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C 4. Organizarea executării mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere la nivelurile tactic și joint în operații cu statut național și multinațional 3.1.Ordine de operații/mișcare, programe și grafice de circulație pe căile de comunicație rutieră 3.2. Organizarea deplasării vehiculelor pe căile de comunicație rutieră pe timpul mobilizării și la război 3.3. Rute și rețele de rute/drumuri militare în zonele de operații tactice și jointe 3.4. Marcarea vehiculelor militare	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C5. Executarea mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere la nivelurile tactic și joint în operații cu statut național și multinațional 4.1.Reguli privind executarea deplasării coloanei de autovehicule 4.2.Pregătirea vehiculelor pentru deplasarea în compunerea unei coloane 4.3.Responsabilități privind încărcarea vehiculelor și caracteristicile încărcăturii 4.4. Proceduri utilizate pentru încărcare 4.5. Transportul materialelor periculoase și cu gabarit depășit 4.6. Proceduri de asigurare și fixare a încărcăturii	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C6. Reguli de bază ale traficului militar rutier 5.1. Reguli privind organizarea controlului traficului militar rutier	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore

5.2. Activitățile elementelor de control al traficului rutier 5.3. Reguli de trafic rutier ce trebuie respectate de către conducătorii vehiculelor militare 5.4. Personalul de control al traficului și relațiile acestuia cu utilizatorii rutieri militari		
C7. Condițiile operaționale în care se execută activitățile de mișcare și transport rutier. Particularități ale transporturilor logistice pe timpul dislocării forțelor combatante în teatrul de operații joint naționale și/sau multinaționale 6.1. Riscuri potențiale 6.2. Asigurarea securității operațiilor de mișcare și transport rutier 6.3. Documente specifice	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C8. Capabilitățile mijloacelor de mișcare și transport din Armata României 7.1. Tipurile de mijloace de transport logistic 7.2. Caracteristicile tehnico-tactice ale principalelor mijloace de transport logistic din dotarea unităților militare 7.3. Activități de transport logistic desfășurate cu mijloacele de profil (transport) din dotare 7.4. Optimizarea activităților de transport logistic desfășurate cu mijloacele de profil (transport) din dotare	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C9. Dinamica mijloacelor de transport din dotare. Factorii determinanți ai rezilienței specifice structurilor de transport logistic militar operațional 9.1. Îmbunătățirea rezilienței structurilor de transport logistic la nivelurile tactic și joint 9.2. Mobilitatea și tracțiunea mijloacelor de transport logistic 9.3. Stabilitatea mijloacelor de transport logistic 9.4. Cooperarea și coordonarea națională și multinațională adecvate realizării rezilienței structurilor de execuție a transporturilor logistice	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C10. Optimizarea transporturilor logistice militare utilizând aplicații software specializate 10.1. Aplicații software utilizate în transporturile logistice civile 10.2. Aplicații software utilizate în transporturile logistice militare (modulul PUMT).	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore
C11. Evoluția structurilor de transport logistic, de la nivelurile tactic și joint, determinată de modernizările continue ale echipamentelor specifice din înzestrare 11.1. Corelația dintre creșterea continuă a cerințelor operaționale și modernizările echipamentelor de transport logistic la nivelurile tactic și joint în operații cu statut național și multinațional în cadrul N.A.T.O. 11.2. Adaptarea și reconfigurarea structurilor de transport logistic de la nivelurile tactic și joint, pentru îndeplinirea misiunilor cu statut național și multinațional 11.3. Perspective și tendințe în adaptarea continuă a	Expunere, Explicație, Demonstrație	2 ore

structurilor de transport logistic de la nivelurile tactic și joint angajate în operații naționale și multinaționale în cadrul N.A.T.O.		
Bibliografie: 1. Minculete, Gheorghe și colectiv, <i>Sprîjinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i> (curs universitar), Ediția a II-a revăzută și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, cota C. 610; 2. Minculete Gheorghe, <i>Augmentarea logisticii joint multinaționale în condiții de modernitate și progres</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, Cota 39893: 3. Minculete Gheorghe, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i>, Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228; 4. Minculete, Gheorghe, <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i>, Ediția a II-A revăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015, cota 37888 (în Biblioteca AFT); 5. <i>Strategia militară a României</i>, București, 2021 6. Ordinul șefului statului major al apărării nr.S.M.G.-63/2006 privind <i>Doctrina întrunită pentru mișcare și transport</i> 7. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 158/2007, pentru aprobarea <i>L-14/3, Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere</i> 8. L-2, <i>Manualul conducerii sprîjinului logistic în operații întrunite</i>, Comandamentul Logistic Întrunit, București, 2007 9. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 94/2011, pentru aprobarea <i>Instrucțiunilor privind mișcarea și transporturile militare multimodale</i> 10. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 4/2014, <i>Instrucțiuni din 15 ianuarie 2014 privind operațiunile de mișcare și transport ale marilor unități și unităților militare</i> în Monitorul Oficial nr. 218 bis din 27 martie 2014 11. Ordinul ministrului apărării naționale nr.M.73/2014 pentru aprobarea „<i>Instrucțiunilor privind mișcarea și transporturile militare pe căile de comunicații feroviare</i>”; Ordin nr. M.192 din 17 noiembrie 2022, pentru modificarea <i>Instrucțiunilor privind operațiunile de mișcare și transport ale marilor unități și unităților militare</i>, aprobate prin <u>Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.4/2014</u> în Monitorul Oficial nr. 1152 din 29 noiembrie 2022 12. Hotărârea nr. 1198/2022 privind <i>drepturile de transport, pe teritoriul național, ale personalului din instituțiile de apărare, ordine publică și securitate națională</i>, în Monitorul Oficial, Partea I nr. 985 din 11 octombrie 2022. În vigoare de la 11 octombrie 2022 13. NATO Logistics Handbook, Brussels, 2012. 14. NATO Standard, AJP-4, Edition B Version 1, Allied Joint Publication-4, <i>Allied Joint Doctrine for Logistics</i>, Allied Joint Publication-4 (AJP-4), dated December 2018 15. NATO Standard, AJP-4.6, <i>Allied Joint Doctrine For The Joint Logistic Support Group</i>, Edition C Version 1, December 2018, North Atlantic Treaty Organization, Allied Joint Publication, Published by the NATO Standardization Office-ul (NSO) © NATO/OTAN 16. NATO Standard, AJP-3.13, <i>Allied Joint Doctrine for the Deployment and Redeployment of Forces</i>, Edition A, Version 1 may 2021 17. NATO Standard AJP-4.4, <i>Allied Joint Doctrine for Movement</i>, Edition C, Version 1 September 2022		

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
1.Sistemul circulației rutiere și factorii care-i condiționează funcționalitatea în câmpul tactic. Clasificarea mijloacelor de transport logistic rutiere.	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
2.Semnale pentru dirijarea și circulația vehiculelor de transport logistic. Identificarea personalului de control al mișcării și control al traficului în câmpul tactic.	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
3.Transporturi logistice rutiere la nivelurile tactic și joint în condiții de teren greu și de climă nefavorabilă	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
4.Ordinul mișcare/marș. Program de circulație pe căile de comunicație rutiere. Planificarea deplasării mijloacelor de transport logistic, utilizând programele și graficele de circulație.	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
5.Organizarea coloanei de vehicule de transport logistic (inclusiv schemă). Lățimile drumurilor și fluxurilor de circulație. Indicatoare de circulație utilizate pentru deplasarea vehiculelor militare. Semnalele conducătorilor de vehicule și de dirijare a vehiculelor militare.	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
6.Executarea transporturilor logistice rutiere la nivel tactic în condiții de teren greu și condiții meteo nefavorabile. Raportul de infrațiune utilizat de către personalul NATO de control al traficului.	Explicație, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
Bibliografie 1. Minculete, Gheorghe și colectiv, <i>Sprrijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie</i> (curs universitar), Ediția a II-a revăzută și adăugită, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, cota C. 610 2. Minculete Gheorghe, <i>Augmentarea logisticii joint multinaționale în condiții de modernitate și progres</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, Cota 39893: 3. Minculete Gheorghe, <i>Determinări relaționale privind modernizarea logisticii operaționale</i> , Editura Techno Media, Sibiu, 2023, cota 39228; 4. Minculete, Gheorghe, <i>Abordări moderne ale managementului logistic</i> , Ediția a II-A revăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015, cota 37888 (în Biblioteca AFT); 5. <i>Strategia militară a României</i> , București, 2021 6. Ordinul șefului statului major al apărării nr.S.M.G.-63/2006 privind <i>Doctrina înrunită pentru mișcare și transport</i> 7. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 158/2007, pentru aprobarea <i>L-14/3, Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transporturilor pe căile de comunicație rutiere</i> 8. L-2, <i>Manualul conducerii sprijinului logistic în operații înrinite</i> , Comandamentul Logistic Întrunit, București, 2007 9. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 94/2011, pentru aprobarea <i>Instrucțiunilor privind mișcarea și transporturile militare multimodale</i> 10. Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 4/2014, <i>Instrucțiuni din 15 ianuarie 2014</i>		

privind operațiunile de mișcare și transport ale marilor unități și unităților militare în Monitorul Oficial nr. 218 bis din 27 martie 2014

11. Ordinul ministrului apărării naționale nr.M.73/2014 pentru aprobarea „*Instrucțiunilor privind mișcarea și transporturile militare pe căile de comunicații feroviare*”

12. Ordin nr. M.192 din 17 noiembrie 2022, pentru modificarea *Instrucțiunilor privind operațiunile de mișcare și transport ale marilor unități și unităților militare*, aprobate prin Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.4/2014 în Monitorul Oficial nr. 1152 din 29 noiembrie 2022

13. Hotărârea nr. 1198/2022 privind *drepturile de transport, pe teritoriul național, ale personalului din instituțiile de apărare, ordine publică și securitate națională*, în Monitorul Oficial, Partea I nr. 985 din 11 octombrie 2022. În vigoare de la 11 octombrie 2022

14. NATO Logistics Handbook, Brussels, 2012.

15. NATO Standard, AJP-4, Edition B Version 1, Allied Joint Publication-4, *Allied Joint Doctrine for Logistics*, Allied Joint Publication-4 (AJP-4), dated December 2018

16. NATO Standard, AJP-4.6, *Allied Joint Doctrine For The Joint Logistic Support Group*, Edition C Version 1, December 2018, North Atlantic Treaty Organization, Allied Joint Publication, Published by the NATO Standardization Office-ul (NSO) © NATO/OTAN

17. NATO Standard, AJP-3.13, *Allied Joint Doctrine for the Deployment and Redeployment of Forces*, Edition A, Version 1 may 2021

18. NATO Standard AJP-4.4, *Allied Joint Doctrine for Movement*, Edition C, Version 1 September 2022

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul transporturilor militare* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Utilizarea teoriilor moderne în domeniul transporturilor operaționale și logistice militare;
- Corelarea aspectelor teoretice cu cele practice în domeniul transporturilor logistice militare;
- Utilizarea modelării și simulării unor aspecte privind transporturile logistice militare

Tematica disciplinei *Managementul transporturilor militare* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Planificarea eficientă a activităților de transport operațional și logistic în cadrul organizației militaretactice;
- Evaluarea transportului logistic în scopul îmbunătățirii planificării activităților de susținere operațională;
- Utilizarea unor aplicații software specializate pentru eficientizarea transporturilor logistice militare.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Nivelul de însușire a cunoștințelor teoretice și modul de operare cu conceptele specifice, termenii și mărimile caracteristice Analiza tipurilor de sisteme de transport logistic militar și alegerea soluției optime. • Utilizarea eficientă a metodelor de managementul transporturilor logistice operaționale în scopul ameliorării activităților de disponibilitate a sistemelor tehnice. Enumerarea caracteristicilor tehnico-tactice ale mijloacelor de transport logistic și operarea cu acestea în estimarea nevoilor de transport.	• Examen scris	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Modul de elaborare a unui Plan de transport operațional la nivel tactic. • Schema încolonării structurilor de transport operațional și logistic la nivel tactic. Determinarea prin calcul a consumurilor de carburanți-lubrifianți pentru diferite probleme de deplasare a mijloacelor de transport operațional și logistic în câmpul tactic. Evidențierea circuitelor de transport logistic la nivel tactic.	• Lucrări de seminar	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• enumerarea caracteristicilor tehnico-tactice ale unui mijloc de transport logistic din dotare • calculul consumului de carburanți-lubrifianți pentru o problemă de transport logistic militar operațional			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE (opțional 2)						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Opțională de specialitate – MSLOS 11

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						18
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						16
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						15
Tutoriat						
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						
3.7 Total ore studiu individual	51					
3.8 Total ore pe semestru	75					
3.9 Numărul de credite	3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Însușirea instrumentelor, tehnicilor și metodologiilor în dezvoltarea, implementarea și utilizarea sistemelor informaționale logistice moderne, bazate pe tehnologia informațională și de comunicații (ICT).
7.2. Obiectivele specifice	• Însușirea principalelor concepte asociate sistemului informațional logistic. • Asimilarea principalelor repere metodologice utilizate în dezvoltarea sistemelor informaționale logistice, inclusiv militare. • Cunoașterea tipurilor de sisteme informatice care servesc procesului logistic. • Însușirea tehnologiilor informatice și de comunicații moderne utilizate în exploatarea informațiilor. • Dezvoltarea abilităților necesare pentru utilizarea tehnologiei digitale în procesul decizional. • Valorificarea eficientă și inovativă a cunoștințelor dobândite în activitatea practică.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Sistemul informațional logistic. • Conceptul de sistem informațional; • Componentele sistemului informațional; • Deficiențele sistemului informațional; • Sistemul informatic – parte a sistemului informațional. • Principii în dezvoltarea sistemului informațional. • Sistemul informațional logistic – parte a sistemului informațional al organizației.	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore
C.2. Provocări pentru sistemele informatice logistice. • Revoluția digitală, globalizarea, lucrul la distanță (remote work), pandemia etc. – transformări în sistemele informaționale.	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore

Tipuri de sisteme informatice. • Sistemele de procesare a tranzacțiilor (TPS); Sisteme manageriale de raportare (MRS / IRS); Sistemele suport pentru decizii (DSS); Sistemele informaționale destinate executivilor (EIS); Sistemele informatice de managementul cunoașterii (KMS); desktop / office. Evoluția sistemelor informaționale – de la automatizare la integrare. • Intranet, Extranet și Internet – ca instrumente vitale în organizația modernă. • Digitalizarea. Transformarea organizațiilor în era digitală – e-transformation: e-commerce, e-business, e-defence e-learning, e-government, e-health, etc. • Teoria integrării. Integrarea internă prin intermediul sistemelor informatice de tip Enterprise Resource Planning (ERP). • Evoluția ERP: MRP I, MRP II, ERP; ERP 2 (extins) Sistem informatice inteligente – asistarea deciziilor în condiții de predictibilitate redusă. Business Intelligence.		
C.3. Platforme Supply Chain Management (SCM) – managementul lanțului de aprovizionare-desfacere. • Conceptul SCM. • Motivația / avantajele implementării SCM. • Impactul ICT asupra SCM. E-logistic & E-procurement. Platforme Customer Relationship Management (CRM) – managementul relațiilor cu clienții. • Definire CRM. • Motivații/ avantaje ale implementării CRM. • Structura unui CRM. • Piața CRM. Logistică inteligentă (Intelligent Logistics). • Sisteme informatice inteligente – asistarea deciziilor în condiții de predictibilitate redusă. • Business Intelligence.	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore
C.4. Sisteme informatice colaborative – utilizare în logistică. • Groupware. Utilizarea aplicațiilor & tehnologiilor colaborative în comunicare, colaborare, coordonare. • Web 2.0 și Gropware. • Identificarea problemelor, formularea soluțiilor și creșterea calității procesului decizional utilizând pachete software și tehnologia colaborativă.	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore
C5. Dezvoltarea unui sistem informatic logistic. • Metodologii/ Modele de dezvoltare a unui sistem informatic. • Prezentarea metodei tradiționale/ clasice – WATERFALL. • Prezentarea metodelor moderne – SCRUM AGILE, KANBAN.	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore

C6. Sistemul informațional și Managementul performanței sistemelor logistice. • Elemente privind managementul performanței (Business Performance Management – BPM). • Utilizarea indicatorilor și metricilor de performanță (Key Performance Indicators - KPIs). • Tablourile de bord (Dashboards) – instrumente vizuale utilizator/ interfețe – utilizate în sistemele logistice (Logistic Dashboards).	Conversația euristică Problematizarea Studiul de caz	2 ore
Bibliografie: 1. Baboș, A., <i>Soluții tehnico-manageriale pentru eficientizare sistemelor logistice militar</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2018. Cota Biblioteca AFT: 36522. 2. Bâta A. (coord.), Oprea S.V, Botha I., Belciu A., <i>Sisteme informatice inteligente pentru asistarea deciziilor în medii cu predictibilitate redusă</i>, Editura ASE, București, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37297. 3. Coman, M. <i>Sisteme informatice de asistare a deciziei</i>, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2013. Cota Biblioteca AFT: 37300. 4. Galliot, J., <i>Military Robots Mapping the Moral Landscape</i>, Routledge, 2015. Cota Biblioteca AFT: 37200. 5. Kusleika. D., <i>Data Visualization with Excel Dashboards and Reports</i>, Wiley, 2021. Cota Biblioteca AFT: 37801. 6. Milandru, M., <i>Optimizarea procesului decizional al logisticii în contextul organizației militare pe timp de pace</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2017. Cota Biblioteca AFT: 36007. 7. Power D.J., Heavin, C., <i>Decision Support, Analytics, and Business Intelligence</i>, Third Edition 3rd Edition, Business Expert Press, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37799. 8. Person, R. <i>Balanced Scorecards and Operational Dashboards with Microsoft Excel</i>, John Wiley & Sons Inc, New , 2013. Cota Biblioteca AFT: 37802. 9. Giurgiu L., <i>Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2011, Cota Biblioteca AFT: C499. 10. Hurbean, L. Fotache, D., Păvăloaia, V.D., Dospinescu, O., <i>Platforme integrate pentru afaceri. ERP</i>, Editura Economică, 2013. 11. Gorski, H., <i>Management. Volumul 1: Fundamentele managementului organizației</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020. Cota Biblioteca AFT: C499. 12. Gorski, H., <i>Era informațională: provocări pentru organizații și manageri</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2008 13. Gorski, H., <i>Sisteme informatice pentru management</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2003 14. Gorski, H., <i>Sistemul informațional managerial</i>, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2003 15. Gorski, H., Mircea Fuciu – <i>Groupware systems – how to increase the performances of the work groups</i>, 18th International Economic Conference – IECS 2011 – Crisis after crisis. Inquiries from a national, european and global perspective Sibiu 19-20 mai 2011, Universitatea Lucian Blaga din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Proceedings, ISBN 978-606-12-0139-6, Section 2, pp.170-175. http://iecs.ulbsibiu.ro/ 16. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea Fuciu, <i>Data mining – a new tool for the global market managers</i>, 7th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC’ 2011), Alexandroupolis, Greece, 2011, Democritus University of Thrace, Proceedings of the International		

- Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2011), 2011 (book 1), pp. 505-508, ISBN 978 –960 – 99486 –1 – 6, 978 – 960 – 99486 – 2 – 3
17. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea Fuciu, *The consumer perspective – an integrated part of the balanced scorecard framework*, 16th International Conference “The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 25-27 noiembrie 2010, Academia Fortelor Terestre Nicolae Bălcescu din Sibiu, Proceedings of the The Knowledge Based Organization conference, Sibiu, 2010, vol. 1, pp. 526 – 530, ISSN: 1843-6722,
 18. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *The Balanced Scorecard from strategy to action*, (Revista Economică), clasificare CNCIS B+, cod. 478, ISSN: 1582-6260, 2010, BDI Research Papers in Economics (RePec), EBSCO, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Ulrich's Periodicals Directory, Nr 4(51), pp. 129-133, 2010, <http://economice.ulbsibiu.ro/revista.economica/archive/RE%204-51-2010.pdf>.
 19. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *Information Quality – a vital tool for the information age*, 5th Balkan Region Conference on Engineering and Business Education/ 2nd International Conference on Engineering and Bussiness Education, Sibiu, 15 – 17 octombrie 2009, Univ. Lucian Blaga din Sibiu, Proceedings of the Balkan Region Conference on Engeneering and Business Education / 2nd International Conference on Engeneering and Bussiness Education, 2009, vol 1, pp. 562-565, ISBN: 978-973-739-848-2
 20. Gorski, H., Luigi Dumitrescu, Mircea FUCIU, *Information system development: are managers avoiding the traps*, (Annals of the University of Oradea), ISSN 1582-5450 (format electronic); ISSN 1222-569X (format tiparit); 2009, clasificare CNCIS: B+, BDI RePec, DOAJ, EBSCO, SCPIO, Tom XVIII, vol.4 , pp. 239-243, 2009
 21. Gorski, H., Mircea Fuciu, *E-advertising – a new tool for e-world managers*, 6th International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, Democritus University of Thrace, Proceedings of the International Conference Management of Technological Change – Sustainable Development through Technological Change (MTC' 2009), 2009, (vol.1), pp. 233-236, ISBN: 978-960-89832-6-7; ISBN: 978-960-89832-7-4
 22. Gorski, H., Mihai Titu, *Managers as changing agents in the context of information and communication technology (ICT) challenges*, 6th International Conference Management of Technological Change -Sustainable Development through Technological Gchange (MTG' 2009), Democritus University of Trace, Alexandroupolis, Greece, 3-5 september 2009, MTC - Vol. 1, pag. 357-360
 23. Gorski, H., Liana Brezai, *Changes Within the Organization of Modern Business in the Context of New Information Technology*, The International Economic Conference .Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States", Lucian Blaga University of Sibiu, 15-16 mai 2008
 24. Gorski, H., *Dream And Reality: Using Enterprise Resource Planning (ERP) Systems To Gain A Competitive Advantage*
 25. Gorski, H., Brezai, L., *Supplier and Customer Relationship Management within a Systemic Approach, sustained by the Informational Technology*, in the Proceedings of the International Economic Conference Romania within the EU: Opportunities, Requirements and Perspectives, Vol. II, Section 2: Management-Marketing-Tourism, „Lucian Blaga" University Publishing House, mai 2007, pp. 178-182, 5 pg., 2007
 26. Gorski, H., *The new digital world: How Internet revolution will change managers' lives*, Management of Technological Change, Proceedings of tha 4th International conference on Management of Technological Changes, Technical University of Crete, Chania,

Greece, 19-20 august, ISBN 960-8475-04-X, pp. 127-132, 6 pg., 2005

27. Gorski, H. *Suport de curs (Power Point)*, Încărcat pe platforma MOODLE, elearning.armyacademy.ro.

Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului sau in cloud.

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Sisteme informatice integrate utilizate în domeniul logisticii militare. • Prezentare și analiză – furnizori și soluții informatice. • Furnizori ERP, CRM. SCM, KM etc.	• Prelegere interactivă cu suport de curs electronic (prezentare în Power Point) • Conversația euristică • Explicația • Descrierea • Demonstrația • Problematizarea	2 ore
S.2. Modele informatice utilizate în logistică – rol în creșterea calității proceselor decizionale. • Tipuri de modele – previziune, optimizare, simulare. • Prezentare și analiza diferitelor modele informatice logistice.		2 ore
S.3. Utilizarea programului Microsoft Excel în optimizarea deciziilor logistice • Instrumente What If – Goal Seek, Scenario, Solver etc.		2 ore
S.4. Tehnologii specifice Industry 4.0 utilizate în sistemele informatice logistice inteligente (Intelligent Logistics). • IoT; Roboți & Vehicule autonome; VR & AR; Blockchain; Imprimarea 3D și manufacturarea aditivă; Big Data și Data Analytics – rol în logistică.		2 ore
S5. Platforme moderne utilizate în logistică. Analiza tipurilor de platforme. • Cloud computing. • Externalizarea serviciilor informatice – Software as a Service (SaaS). • Analiza furnizorilor de soluții SaaS. • Infrastructura ca serviciu – Infrastructure as a Service (IaaS). • Platforme în domeniul logisticii militare.		2 ore
S.6. Tablouri de bord (Dashboard) în domeniul logisticii. • Rolul tablourilor de bord. • Utilizarea programului Microsoft Excel în dezvoltarea tablourilor de bord.		2 ore

Bibliografie:

1. Bâta A. (coord.), Oprea S.V, Botha I., Belciu A., *Sisteme informatice inteligente pentru asistarea deciziilor în medii cu predictibilitate redusă*, Editura ASE, București, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37297.
2. Coman, M. *Sisteme informatice de asistare a deciziei*, Editura Bibliotheca, Târgoviște, 2013. Cota Biblioteca AFT: 37300.
3. Kusleika. D., *Data Visualization with Excel Dashboards and Reports*, Wiley, 2021. Cota Biblioteca AFT: 37801.
4. Power D.J., Heavin, C., *Decision Support, Analytics, and Business Intelligence*, Third Edition 3rd Edition, Business Expert Press, 2017. Cota Biblioteca AFT: 37799.
5. Person, R. *Balanced Scorecards and Operational Dashboards with Microsoft Excel*, John Wiley & Sons Inc, New , 2013. Cota Biblioteca AFT: 37802.
6. Giurgiu L., *Sisteme informatice pentru managementul cunoștințelor*, Editura Academiei

Forțelor Terestre, Sibiu, 2011, Cota Biblioteca AFT: C499.

7. Hurbean, L. Fotache, D., Păvăloaia, V.D., Dospinescu, O., *Platforme integrate pentru afaceri. ERP*, Editura Economică, 2013.

8. **Gorski, H.** *Suport de seminar* – încărcat pe platforma MOODLE, elearning.armyacademy.ro.

Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului sau în cloud.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane: • Educația centrată pe studentul masterand; • Participarea activă a studenților masteranzi, dialog continuu între cadru didactic și studenți; • Metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare; • Învățarea continuă, autoeducația. Tematica disciplinei SISTEME INFORMAȚIONALE LOGISTICE corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor: • Dezvoltarea competențelor de utilizare a tehnologiei informaționale și de comunicații (ICT) în domeniul logisticii; • Elaborarea unor lucrări și proiecte în domeniul logisticii militare, utilizând tehnologii informatice moderne; • Dezvoltarea competențelor de utilizare a tehnologiei informaționale în vederea creșterii randamentului activităților specifice din cadrul organizației; • Formarea cadrului necesar implementării și utilizării de sisteme de informaționale logistice, bazate pe noua tehnologie informațională și de comunicații, în vederea creșterii performanțelor organizațiilor militare.
--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Cunoașterea taxonomiei domeniului managementului de cunoștințe, a funcțiilor și proceselor acestuia susținute de TIC; • Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului cunoștințelor în soluționarea problemelor ivite în cadrul implementării unui sistem de management al cunoștințelor. • Stăpânește pe deplin conceptele și face conexiuni logice între acestea pentru a dezvolta subiectul primit spre tratare. • Prezintă tema coerent, argumentat, succint, esențializat.	Portofoliu Referat / Proiect trimis prin mail (softcopy) și prezentat în ziua de examen (hardcopy)	70 %

	Are puncte de vedere și opinii bazate pe cunoștințe științifice la teme puse în discuție și la problematica disciplinei în general..		
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice.	Referate/ Proiect	30 %
10.6 Standard minim de performanță			
• Exprimarea unor puncte de vedere argumentate științific, cu utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate; • Prezentarea elementelor de esență referitoare la tema primită/aleasă; • Elaborarea materialelor/ temelor/ aplicațiilor solicitate conform precizărilor și algoritmilor descriși.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	CICLUL DE VIAȚĂ A SISTEMELOR SOFTWARE (opțional 2)						
2.2. Titularul activităților de curs	Dr. Daniel METZ						
2.3. Titularul activităților de seminar	Dr. Daniel METZ						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Opțională de specialitate – MSLOS 12

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						13
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						16
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						16
Tutoriat						3
Examinări						3
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	51					
3.8 Total ore pe semestru	75					
3.9 Numărul de credite	3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capacităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Cursul are drept obiectiv principal transmiterea cunostintelor teoretice și practice necesare în vederea înțelegerii etapelor ciclului de viață al sistemelor software, având la bază principiile fundamentale ale ingineriei proceselor de dezvoltare software. • Al doilea obiectiv general este acela de a dezvolta aptitudinile practice menite să îi ajute în planificarea, organizarea, conducerea și controlul proiectelor informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software.
7.2. Obiectivele specifice	• Să fie în măsură să planifice strategic și/sau să gestioneze operational achiziția, implementarea, mentenanța, scoaterea din uz și înlocuirea unui sistem software; • Să aibă cunoștințele necesare în a interacționa cu furnizorul de soluții software și al serviciilor de mentenanță și suport adiacente pe care le folosește în îndeplinirea sarcinilor proprii; • Să estimeze costurile proiectelor informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software; • Să întocmească, controleze și valideze documente de ante- și postcalcul ale unor proiecte de dezvoltare software; • Să dezvolte aplicații software în baza principiilor fundamentale ale ingineriei sistemelor software; • Studentii să fie în măsură să conducă proiecte informatice de-a lungul ciclului de viață al sistemelor software.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1. Definiția noțiunilor „Software” și „Inginerie Software”. Definiția și etapele „Ciclului de viață al sistemelor software”. Impactul conceptului de calitate asupra ciclului de viață al produselor software.	Expunere, explicație, dezbateri, problematizare.	

C2. Software versus Hardware – Evolutie istorica. Fenomenul de criza in evolutia dezvoltarii de software si aparitia conceputului de „Inginerie software”. Ingineria de software: potential, provocari si riscuri.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C3. Dezvoltarea dedicata de software individual versus achizitionarea/refolosirea unor solutii software standard din piata („make or buy”). Avantaje si dezavantaje. Structura de costuri a proiectelor de dezvoltare software. Analiza relatiei beneficii-costuri in proiectele informatice.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C4. Notiunea de calitate a produselor software. Relatia dintre calitate si costuri. Diferentierea calitatii produselor, proceselor si proiectelor informatice. Trasaturile produselor software de calitate.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C5. Tipologii de proiecte informatice. Proiecte de dezvoltare si implementare software. Notiuni de baza, organizarea proiectelor si a echipelor de proiect. Cauze ale esecurilor proiectelor informatice.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C6. Managementul proiectelor. Rolul si responsabilitatile managerului de proiect. Planificarea resurselor si fazelor proiectului. Instrumente de management al proiectelor software.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C7. Modele de planuri de proiect. Estimarea consumului de resurse in proiectele software. Estimarea de tip expert (Delphi). Estimarea algoritmica (COCOMO, Function-Point). Avantaje si dezavantaje.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C8. Modele liniare si non-liniare de dezvoltare software. Waterfall (Modelul V). Rapid prototyping si alte modele non-lineare: interativ, evolutionar, incremental, spirala. Modele de dezvoltare software de tip agil. Aplicabilitate, Avantaje si dezavantaje.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C9. Analiza proceselor, elaborarea seturilor de cerinte si proiectarea de sisteme software. Realizarea modelelor UML. Reutilizarea de concepte si folosirea de framework-uri. Arhitectura sistemelor software. Realizarea prototipurilor, utilizarea instrumentelor potrivite de codare. Testarea si integrarea.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C10. Testarea aplicatiilor software. Testarea functionalitatilor individuale. Testarea modulelor. Testarea integrativa. Testarea de tip sistem. Testarea functionala. Testarea proceselor de deployment, la instalare. Testarea la repornirea sistemelor dupa incidente neprevazute. Testarea andurantei sistemelor (disponibilitate). Testarea regresiva.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
C11. Mentenanta si suportul sistemelor software. Tipuri de activitati de mentenanta (adaptive, corective, de optimizare, preventive). Tipuri de activitati de suport. Fundamentele ITIL.	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	

Evolutia sistemelor software. Reengineering. Reutilizarea unor componente. Scoatarea din uz si inlocuirea sistemelor software. Instruirea utilizatorilor.		
C12. Prelegerea nr.12 va face o incursiune in zona sistemelor de comanda, control si Intelligence (C2, BC2A, C4I etc.) utilizate in prezent de catre Fortele Terestre ale Armatei Române și a modului in care procedurile actuale se pliază pe elementele de Best Practices ale teoriei stiintifice dar si practicii la nivel international referitoare la „Software Life Cycle” si „Software engineering”	Expunere, explicatie, dezbatare, problematizare.	
Bibliografie: 1. Frühauf, K., J. Ludewig, H. Sandmayr (2002): Software-Projektmanagement und -Qualitätssicherung. 4. Aufl., vdf Hochschulverlag, ETH Zürich 2. Mandl-Striegnitz, P., H. Lichter (1999): Defizite im Software-Projektmanagement – Erfahrungen aus einer industriellen Studie. Informatik/Informatique Nr. 5, Oktober 1999, 4-9. 3. „10 Gründe warum Projekte scheitern“ (2019). https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/ (17.11.2019) 4. Ludewig, J., S. Opferkuch (2004): Software-Wartung – eine Taxonomie. SoftwaretechnikTrends, Band 24 (2), 35-36. 5. Parnas, D.L. (1994): Software Aging. Proceedings of 16th ICSE, Sorrento, IEEE Computer Society Press, 279-287. 6. Schwalbe, K (2007): Information Technology Project Management, Fifth Edition, Course Technology, CENGAGE Learning 7. PMI (2004): A Guide to Project Management Body of Knowledge, Third Edition 8. McConnell, S. (1996): Rapid Development: Taming Wild Software Schedules, Microsoft Press		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de implementarea a unor solutii standard disponibile pe piata (SAP, Cybersecurity, etc.)	Exercitii. Studiu de caz.	
S2. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de dezvoltarea a unor solutii la cheie, individualizate pe cerintele clientului.	Exercitii. Studiu de caz.	
S3. Calculatia de cost si ofertarea proiectelor informatice de mentenanta si suport al unor sisteme software aflate in folosinta.	Exercitii. Studiu de caz.	
S4. Intocmirea unui plan de proiect pentru implementarea unei solutii informatice, inclusiv a hardware-ului sau a infrastructurii cloud.	Exercitii. Studiu de caz.	
Bibliografie: 1. Frühauf, K., J. Ludewig, H. Sandmayr (2002): Software-Projektmanagement und -Qualitätssicherung. 4. Aufl., vdf Hochschulverlag, ETH Zürich 2. Mandl-Striegnitz, P., H. Lichter (1999): Defizite im Software-Projektmanagement – Erfahrungen aus einer industriellen Studie. Informatik/Informatique Nr. 5, Oktober 1999, 4-9. 3. „10 Gründe warum Projekte scheitern“ (2019). https://www.twago.de/blog/10-gruende-warum-projekte-scheitern/ (17.11.2019)		

4. Ludewig, J., S. Opferkuch (2004): Software-Wartung – eine Taxonomie. SoftwaretechnikTrends, Band 24 (2), 35-36.
5. Parnas, D.L. (1994): Software Aging. Proceedings of 16th ICSE, Sorrento, IEEE Computer Society Press, 279-287.
6. Schwalbe, K (2007): Information Technology Project Management, Fifth Edition, Course Technology, CENGAGE Learning
7. PMI (2004): A Guide to Project Management Body of Knowledge, Third Edition
8. McConnell, S. (1996): Rapid Development: Taming Wild Software Schedules, Microsoft Press

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Ciclul de viață al sistemelor software* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- atitudine constructivă față de cultura sistemelor tehnice aflate în evoluție și utilizarea integrată a unor instrumente cu valență multidisciplinară în abordarea ciclului de viață al produselor tehnologice.

Tematica disciplinei *Ciclul de viață al sistemelor software* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Dezvoltarea competențelor care vizează cunoașterea și utilizarea tehnologiei informaționale și de comunicații în domeniul logisticii militare prin înțelegerea etapelor ciclului de viață al sistemelor software;
- Elaborarea unor lucrări și proiecte în domeniul logisticii militare, care valorifică principiile fundamentale ale ingineriei proceselor de dezvoltare software;
- Formarea cadrului necesar implementării și utilizării de sisteme software în domeniul logistic, bazate pe tehnologie informațională și de comunicații avansată, în vederea creșterii performanțelor organizației militare.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Cunoașterea noțiunii de “Ciclu de viață al sistemelor software”; • Cunoașterea etapelor ciclului de viață al sistemelor software; • Capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor și procedurilor specifice proceselor de analiză, specificare, dezvoltare, testare, implementare, mentenanță și suport. • Înțelegerea importanței conceptelor de calitate. • Înțelegerea structurii de cost specifice proiectelor informatice. • Capacitatea de a explica și argumenta importanța aplicării fundamentelor ingineriei software în proiectele informatice.	Examen scris	70%

10.5 Seminar/ laborator	• Insusirea si intelegerea modelelor de calculatie a costurilor principalelor tipologii de proiecte informatice; • Capacitatea de a explica si utiliza instrumentele uzuale ale managementului proiectelor informatice; • Capacitatea de a elabora un plan de proiect informatic; • Capacitatea de a utiliza practic cunostintele acumulate in domeniului modelelor comerciale de contractare a produselor si serviciilor software.	Prezentarea planului de proiect informatic intocmit.	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Pentru absolvirea acestei discipline este necesară obținerea unei note finale de minim 5(cinci); • Notele acordate sunt între 1(unu) și 10(zece);			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	PRACTICĂ						
2.2. Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Valentin PÎRVUȚ						
2.3. Titularul activităților de seminar	Conf.univ.dr. Valentin PÎRVUȚ						
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	V	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 13

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână		din care	3.2 curs		3.3 seminar	
3.4. Total ore din planul de învățământ	30	din care	3.5 curs		3.6 seminar	
Distribuția fondului de timp						ore
Studii după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						5
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						20
Tutoriat						20
Examinări						
Alte activități: pregătire examen final						
3.7 Total ore studiu individual	45					
3.8 Total ore pe semestru	75					
3.9 Numărul de credite	3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	-

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Identificarea și însușirea unor bune practici specifice managementului sistemelor logistice militare
7.2. Obiectivele specifice	• Cunoașterea și aplicarea conceptelor generale și ale teoriilor managementului logistic; • Dezvoltarea capacității de concepere a unor soluții oportune pentru îmbunătățirea performanței în activitatea din cadrul sistemelor logistice militare; • Manifestarea unei atitudini responsabile față de propria dezvoltare ca specialist în domeniul logistic; • Aplicarea conceptelor specifice logisticii în organizarea și desfășurarea activităților de asigurare tehnico-materială din organizația militară; • Valorificarea informațiilor obținute prin studierea sistemelor logisticii militare în elaborarea unor produse științifice (eseu, referat) de natură să formeze capacități de analiză, sinteză și interpretare.

8. Conținuturi

Teme practică	Metode de predare	Obs.
Particularitățile ale sistemelor logistice în operațiile multinaționale din perspectiva conducerii, structurilor și relațiilor funcționale	Elaborarea proiectului de practică conform cerințelor transmise.	
Modalități de aplicare a managementului strategic în cadrul sistemelor logistice militare		
Identificarea bunelor practici privind metodele și tehnicile de investigare a performanței organizaționale în cadrul logisticii militare		
Particularități în aplicarea normelor specifice aprovizionării în domeniul militar		
Studiu de caz privind planificarea și executarea operațiilor de mișcare și transport militar		
Aspecte particulare în negocierea, încheierea și redactarea contractelor utilizate în domeniul logisticii militare		

Bibliografie

1. Benone Andronic, Bixi Mocanu, Sprijinul logistic în operațiile multinaționale de prevenire a conflictelor, Editura AISM București, 2003
2. Mocanu Bixi Pompiliu, Pînzariu Sorin, Ghidul de logistică pentru teatrele de operații, București, Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2016;
3. Gheorghe Minculete., Abordări moderne ale managementului logistic, Ediția a II-A
4. prevăzută și adăugită, Editura Universității Naționale de Apărare, București, 2015;
5. Gheorghe Minculete, Benone Andronic, Tactica structurilor de sprijin logistic (curs universitar), Editura Universității Naționale de Apărare "Carol I", 2015;
6. *** Doctrina pentru operații întrunite multinaționale, București, 2001
7. *** Logistics Handbook, Bruselles, 2012.
8. *** MC 319/3, NATO Principles and Policies for Logistics, Bruxelles, 2014.
9. *** AJP – 4.9, Modes of Multinational Logistics Support, Bruxelles, 2013.
10. *** AJP-4.6, Allied Joint Doctrine for The Joint Logistic Support Group, Bruselles, 2013.
11. SMAp-57, Doctrina logisticii întrunite a Armatei României, 2020;
12. AJP-4, Allied Joint Doctrine for Logistics, edition B, version 1, Allied Joint Publication, NATO Standardization Office (NSO), December, 2018;
13. AJP – 4.6, Allied Joint Doctrine for the Joint Logistic Support Group, Edition C, Version 1, December 2018;
14. APP-28, NATO Standard Tactical Planning for Land Forces, Edition A, Version 1, November, 2019;
15. Instrucțiuni privind operațiile de mișcare și transport ale unităților și marilor unități L-14/1, București, 2005.
16. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație rutiere L-14/3, București, 2006.
17. Instrucțiuni privind planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și controlul executării mișcării și transportului pe căile de comunicație feroviare L-14/4, București, 2005.
18. Instrucțiuni privind mișcarea și transporturile militare multinaționale L-14/7, București, 2006
19. Alte cărți, curusuri, tratate, acte normative necesare pentru elaborarea proiectului de practică

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunități epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Practică* corespund reperelor epistemice contemporane referitoare la teoriile și practicile actuale din domeniul logistic, precum și la exercitarea profesiei militare.

Tematica disciplinei *Practică* corespunde cerințelor angajatorilor referitoare la asigurarea aplicării corespunzătoare a noțiunilor teoretice în activitatea de logistică desfășurată în cadrul structurilor militare și la dezvoltarea abilităților de conducere ale studenților masteranzi în proiectarea și desfășurarea activităților specifice logisticii militare.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
Practică	Elaborarea și prezentarea unui proiect/ referat/ studiu de caz prin care să demonstreze studierea practic-aplicativă a activităților logistice ale structurii în care se desfășoară practica	Proiect practică	50%
		• Aprecierea tutorelui	50%
10.4 Standard minim de performanță			
• însușirea noțiunilor generale aplicative referitoare la managementul sistemelor logistice militare; • implicarea proactivă în realizarea proiectului/ referatului/ studiului de caz și identificarea celor mai bune practici organizaționale; • reacție pozitivă la sarcini și implicare în activitățile curente ale organizației în care s-a desfășurat practica; • aprecierea tutorelui de practică – minim nota 5.			

**ANUL II DE STUDII
UNIVERSITARE DE MASTERAT**

SERIA 2024-2026

**DOMENIUL DE STUDIU:
*„ȘTIINȚE MILITARE“***

**SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ
*„MANAGEMENTUL SISTEMELOR
LOGISTICE MILITARE“***

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	SPRIJINUL NAȚIUNII GAZDĂ					
2.2. Titularul activităților de curs						
2.3. Titularul activităților de seminar						
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei
						Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 14

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						14
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	76					
3.8 Total ore pe semestru	100					
3.9 Numărul de credite	4					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Logistică militară
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Laptop, sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Laptop, sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și internaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și internațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițierea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea și perfecționarea cunoștințelor teoretice privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă.
7.2 Obiectivele specifice	După parcurgerea disciplinei, masterandul va fi în măsură să demonstreze atingerea următoarelor rezultate ale învățării: • explicarea conceptului de Sprijin al Națiunii Gazdă în contextul NATO, subliniind principiile și importanța acestuia în relațiile dintre statele membre și țările gazdă; • analizarea rolului strategic al Sprijinului Națiunii Gazdă în contextul operațional NATO, identificând beneficiile și provocările asociate acordării acestui tip de sprijin. • explicarea cadrului legal și financiar care reglementează acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă, inclusiv aspecte legate de negocierea și implementarea acordurilor bilaterale. • evaluarea potențialelor domenii de acordare a Sprijinului Națiunii Gazdă, ținând cont de nevoile aliaților și de capacitățile naționale; • explicarea procesului de planificare a Sprijinului Națiunii Gazdă, utilizând instrumente și tehnici specifice pentru a asigura eficiența și coordonarea eforturilor. • analizarea specificului acordării Sprijinului Națiunii Gazdă pentru Forțele de Reacție Rapidă ale NATO (RSOMI).

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
C1. Elemente introductive privind Sprijinului Națiunii Gazdă. Principiile acordării de către România a Sprijinului Națiunii Gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C2. Aspecte strategice privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C3. Aspecte juridice și financiare privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C4. Domenii potențiale de acordare a Sprijinului Națiunii Gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore

C5. Procesul de planificare a Sprijinului Națiunii Gazdă	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
C6. Sprijinului Națiunii Gazdă pentru RSOMI	Expunere, Explicație, Conversație	2 ore
Bibliografie 1. Ordin nr. M 25 din 17 martie 2015 privind publicarea textului Memorandumului de înțelegere între Guvernul României și Comandamentul Suprem al Forțelor Aliate din Europa și Comandamentul Suprem Aliat pentru Transformare privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă pentru executarea operațiilor și exercițiilor NATO. 2. Dispoziția nr. SMG – 119 din 03 decembrie 2010 privind înființarea Comitetului de coordonare al Statului Major General pentru Sprijinul Națiunii Gazdă. 3. Ordinul nr. M 138/2004 privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național. 4. *** FT./L-1. <i>Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO (Ediția a III-a)</i>, 2017; 5. *** <i>Logistics Handbook</i>, Bruxelles, 2012. 6. *** AJP – 4, <i>Allied Joint Logistic Doctrine</i>, Bruxelles, 2018. 7. *** AJP – 4.3, <i>Allied Joint Doctrine for Host Nation Support</i>, Bruxelles, 2021. 8. Sorin Pinzariu, <i>Logistica operațiilor multinaționale sub comandă NATO</i>, Editura AISM, București, 2004. 9. Bixi Pompiliu Mocanu, Constantin Rizea, Liviu Scrieciu, <i>Sprijinul logistic în operațiile multinaționale</i>, Editura CTEA, București, 2006. 10. Mocanu Bixi Pompiliu, Pinzariu Sorin, <i>Ghidul de logistică pentru teatrele de operații</i>, București, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2016. 11. Adrian Cernăianu, Vasile Iojiban, <i>România și Sprijinul Națiunii Gazdă în operații în sprijinul păcii</i>, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2006. 12. Vasile Popa, <i>Sprijinul Națiunii Gazdă</i>, Editura Universității Naționale de Apărare “Carol I”, 2006.		

8. 2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
S1-2. Concepte și proceduri privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă. Mobilitatea militară – factor cheie pentru națiunea gazdă. HNS în concepția UE pentru protecția civilă	Studiu de caz Dezbateri	4 ore
S 3-4. Procesul de planificare al Sprijinului Națiunii Gazdă. HNS în România, MoU ROU-NATO. Prezența comandamentelor multinaționale în România în contextul HNS	Studiu de caz Dezbateri	4 ore
S 5-6. Domenii de acordare a Sprijinului Națiunii Gazdă. Studiu de caz. România	Studiu de caz Dezbateri	4 ore
Bibliografie 1. Ordin nr. M 25 din 17 martie 2015 privind publicarea textului Memorandumului de înțelegere între Guvernul României și Comandamentul Suprem al Forțelor Aliate din Europa și Comandamentul Suprem Aliat pentru Transformare privind acordarea Sprijinului Națiunii Gazdă pentru executarea operațiilor și exercițiilor NATO. 2. Dispoziția nr. SMG – 119 din 03 decembrie 2010 privind înființarea Comitetului de coordonare al Statului Major General pentru Sprijinul Națiunii Gazdă. 3. Ordinul nr. M 138/2004 privind participarea Armatei României la misiuni în afara teritoriului național. 4. *** FT./L-1. <i>Manualul sprijinului logistic al forțelor terestre în operații conduse de NATO</i>		

(Ediția a III-a), 2017;

5. *** *Logistics Handbook*, Bruxelles, 2012.
6. *** AJP – 4, *Allied Joint Logistic Doctrine*, Bruxelles, 2018.
7. *** AJP – 4.3, *Allied Joint Doctrine for Host Nation Support*, Bruxelles, 2021.
8. Ștefan-Daniel COTIGĂ, *Rambursarea sprijinului națiunii gazdă acordat forțelor armate străine care participă la activități militare pe teritoriul României*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2018.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținuturile disciplinei *Sprijinul Națiunii Gazdă* sunt actualizate în funcție de lecțiile învățate din operațiile multinaționale și corespund reperelor teoretice și practice contemporane care au în vedere educația centrată pe studentul masterand și participarea activă a studenților masteranzi la activitățile educaționale și susținerea parteneriatului între educator și studenți.
- Tematica disciplinei *Sprijinul Națiunii Gazdă* corespunde cerințelor formulate de beneficiari..

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• utilizarea teoriilor în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale; • explicarea sprijinului națiunii gazdă, în context organizațional militar multinațional; • cunoașterea domeniilor potențiale de acordare a sprijinului națiunii gazdă.	Examen	70%
10.5 Seminar/ laborator	• utilizarea corectă a conceptelor specifice disciplinei; • valorificarea informațiilor obținute în analiza cerințelor operaționale pentru acordarea de către România a sprijinului necesar unei operații sub conducerea NATO.	Dezbateri seminar, portofoliu	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor generale și a conceptelor asociate disciplinei <i>Sprijinul Națiunii Gazdă</i>, exprimarea unor puncte de vedere personale, argumentate științifice, în cadrul dezbaterilor organizate în cadrul seminariilor – nota minimă 5 (cinci); • analiza cerințelor operaționale pentru acordarea de către România a sprijinului necesar unei operații sub conducerea NATO – nota minimă 5 (cinci); • nota minimă evaluare finală: 5 (cinci)			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	CONTABILITATE ȘI ANALIZĂ FINANCIARĂ ÎN LOGISTICĂ						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 15

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care curs	2	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	din care curs	24	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					35
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					45
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități:					-
3.7 Total ore studiu individual	127				
3.8 Total ore pe semestru	175				
3.9 Numărul de credite	7				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, acces la internet
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu calculatoare, videoproiector, acces la internet

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Cunoașterea costurilor, studiul lor continuu, analiza și estimarea evoluției lor, oferind informațiile utile în vederea executării unui control eficient asupra activității. • Aprofundarea cunoștințelor și determinarea indicatorilor de analiză financiară • Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea și interpretarea de date și informații, pentru formularea de argumente asociate îndeplinirii obiectivelor
7.2. Obiectivele specifice	• formarea abilităților necesare pentru recunoașterea evaluarea și prezentarea informațiilor financiar - contabile • explicarea și aplicarea metodelor și procedeele de calculație a costurilor; • elaborarea bugetului costurilor utilizând metode și procedee specifice • utilizarea corectă a aparatului teoretic și metodologic pentru dezvoltarea deprinderilor de analiză și de administrare a resurselor organizaționale • interpretarea corectă a unor indicatori ce vizează rezultatele organizaționale și resursele utilizate pentru obținerea acestora; • identificarea riscurilor posibile în gestionarea resurselor organizaționale și aplicarea unui sistem de management adecvat diminuării acestora; • încurajarea studenților în implicarea în activități de cercetare științifică

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
Funcțiunea financiar-contabilă pentru resursele de apărare	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Structuri contabile, documente specifice și evaluare în logistică	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Situațiile financiare anuale: componente, raportare	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Sistemul de planificare, programare, bugetare și evaluare	Prelegere, explicație,	2

	conversație, dezbateri	
Aspecte conceptuale, definitorii și structurale privind costul și calculația acestuia. Metode de calculație a costului	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	4
Abordări generale privind analiza economico-financiară. Funcții și factori de influență.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Analiza resurselor umane.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Analiza resurselor materiale.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Analiza cheltuielilor. Analiza costului.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Analiza pe baza situațiilor financiare.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Organizarea și exercitarea controlului intern managerial. Auditul intern și auditul statutar.	Prelegere, explicație, conversație, dezbateri	2
Bibliografie:		
1. Ciuhureanu Alina, <i>Management financiar. Particularități în organizațiile militare, vol. I și II</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 2. Ciuhureanu Alina, <i>Analiză economico-financiară</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 3. Ciuhureanu Alina, <i>Fundamentele activității contabile în instituțiile publice</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 4. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Calu, Daniela Artemisa; Ponorica, Andreea Gabriela, <i>Contabilitate managerială</i>, Ed. CECCAR, București, 2019 / 2020, cota 37174 / 37282 5. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Sahlian, Daniela - Nicoleta; Sendroiu, Cleopatra, <i>Managementul performanței</i>, Ed. CECCAR, București, 2019, cota 37173 6. Seal, Will; & Seal, Will; Rohde, Carsten; Garrison, Ray H.; Noreen, Eric W., <i>Management accounting</i>, Glasgow: McGraw Hill Education, 2019, cota 36944 7. Tegheldi Adriana Monica, <i>Contabilitate de gestiune</i>, Ed. ProUniversitaria, București, 2015, cota 36756 8. Zamfir Mariana, <i>Controlul de gestiune prin sistemul de bugete</i>, Ed. Pro Universitaria, București, 2017, cota 36160 9. 4. Ghic Grațiela, Carmen Judith Poenaru-Grigorescu, <i>Analiză economico-financiară. Repere teroretice și practice</i>, Ed. Universitară, București, 2015, cota 37128 10. Anghel Ioan, <i>Analiză și evaluare economico-financiară: studii de caz</i>, Ed. ASE, București, 2016, cota 35664 11. Tole Marin (Coordonator); Horhota Luminița; Matei Nicoleta Cristina, <i>Analiză economico-financiară. Studii de caz. Teste grilă, ediția a II-a</i>, Ed. Pro Universitaria, București, 2020, cota 37576 12. OMFP nr. 1.917 din 12 decembrie 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, M. Of. nr. 1186/29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare 13. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, M. Of. nr. 704/20.10.2009 14. Ordin M216/2018 pentru aprobarea îndrumarului privind încadrarea cheltuielilor MAPN pe articolele și aliniatele clasificăției economice 15. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M.100/13.05.2019 pentru aprobarea Normelor		

metodologice privind sistemul de control intern managerial în Ministerul Apărării Naționale, M.Of. nr. 456/6.06.2019 16. Ordonanța Guvernului nr. 119/31.08.1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, M. Of. nr. 799/12.11.2003, cu modificările și completările ulterioare 17. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M. 120/19.11.2014 pentru aprobarea Normelor metodologice specifice privind organizarea și exercitarea controlului financiar preventiv propriu în Ministerul Apărării Naționale, M. Of. nr. 876/3.12.2014 18. Legea nr. 672/19.12.2002 privind auditul public intern, republicată, M. Of. nr. 856/05.12.2011, cu modificările și completările ulterioare 19. Ordinul Ministrului Apărării Naționale nr. M.67/17.06.2014 pentru aprobarea Normelor metodologice privind exercitarea auditului public intern în Ministerul Apărării Naționale, M. Of. nr. 463/25.06.2014 20. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1792/24.12.2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale, M. Of. nr. 37/23.01.2003, cu modificările și completările ulterioare		
8.2. Seminar	Metode de predare	Obs.
Terminologie specifică	Dezbateri.	2
Structuri contabile, documente specifice și evaluare în logistică	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Situațiile financiare anuale: componente, raportare	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Execuția bugetară	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Procedee de calculație a costurilor.	Dezbateri. Studiu de caz.	4
Abordări generale privind analiza economico-financiară. Funcții și factori de influență.	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Analiza resurselor umane.	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Analiza resurselor materiale.	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Analiza cheltuielilor. Analiza costului.	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Analiza pe baza situațiilor financiare.	Dezbateri. Studiu de caz.	2
Investițiile publice. Indicatori de evaluare. Analiza cost-beneficiu	Explicație, dezbateri. Studiu de caz.	2
Bibliografie:		
1. Ciuhureanu Alina, Management financiar. Particularități în organizațiile militare, vol. I și II, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 2. Ciuhureanu Alina, Analiză economico-financiară, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 3. Ciuhureanu Alina, Fundamentele activității contabile în instituțiile publice, Ed. Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020 4. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Calu, Daniela Artemisa; Ponorica, Andreea Gabriela, Contabilitate managerială, Ed. CECCAR, București, 2019 / 2020, cota 37174 / 37282 5. Batca - Dumitru, Corina Graziella; Sahlian, Daniela - Nicoleta; Sendroiu, Cleopatra,		

- Managementul performanței, Ed. CECCAR, București, 2019, cota 37173
6. Seal, Will; & Seal, Will; Rohde, Carsten; Garrison, Ray H.; Noreen, Eric W., Management accounting, Glasgow: McGraw Hill Education, 2019, cota 36944
 7. Tegheldi Adriana Monica, Contabilitate de gestiune, Ed. ProUniversitaria, București, 2015, cota 36756
 8. Zamfir Mariana, Controlul de gestiune prin sistemul de bugete, Ed. Pro Universitaria, București, 2017, cota 36160
 9. 4. Ghic Grațiela, Carmen Judith Poenaru-Grigorescu, Analiză economico-financiară. Repere teroretice și practice, Ed. Universitară, București, 2015, cota 37128
 10. Anghel Ioan, Analiză și evaluare economico-financiară: studii de caz, Ed. ASE, București, 2016, cota 35664
 11. Tole Marin (Coordonator); Horhota Luminița; Matei Nicoleta Cristina, Analiză economico-financiară. Studii de caz. Teste grilă, ediția a II-a, Ed. Pro Universitaria, București, 2020, cota 37576
 12. Vintilă Nicoleta, Lucrare clarificatoare nr. 4, *Costuri utilizate în analiza cost-beneficiu a proiectelor finanțate din FEDR și FC*, Ianuarie 2012
 13. Platon Victor, Lucrare clarificatoare nr.1, *Rolul indicatorilor de performanță în selectarea/aprobarea proiectelor*, februarie 2012,
 14. Comisia Europeană, Direcția Generală Politică Regională, *Ghidul pentru analiza cost-beneficiu a proiectelor de investiții*, 2008
 15. OMFP nr. 1.917 din 12 decembrie 2005 pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia, M. Of. nr. 1186/29.12.2005, cu modificările și completările ulterioare
 16. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 2861/09.10.2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, M. Of. nr. 704/20.10.2009
 17. Ordin M216/2018 pentru aprobarea îndrumarului privind încadrarea cheltuielilor MAPN pe articolele și aliniatele clasificăției economice
 18. Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1792/24.12.2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidenta și raportarea angajamentelor bugetare și legale, M. Of. nr. 37/23.01.2003, cu modificările și completările ulterioare

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei Contabilitate și analiză financiară în logistică corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Teoria administrării resurselor materiale, financiare și umane.;
- Modele de analiză a resurselor organizaționale.

Tematica disciplinei Contabilitate și analiză financiară în logistică corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Eficientizarea utilizării resurselor;
- Implementarea unui sistem specific de indicatori;

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Utilizarea adecvată a conceptelor de resurse, analiză financiară, cost și a altor noțiuni asociate acestora; • Realizarea corelației dintre logistică, resursele disponibile și riscurile cu care se confruntă organizațiile în îndeplinirea obiectivelor; • Cunoașterea procedeeleor de calculație a costurilor • Cunoașterea indicatorilor financiari de analiză și interpretarea prin raportare la rezultatele organizației;	• Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Abilități minime în clasificarea și explicarea conceptelor fundamentale cu care se uzitează în contabilitate și analiza financiară în logistică; • Abilități de utilizare a documentelor • Abilități în aplicarea unor metode de analiză financiară în logistică;	• Proiecte, studii de caz	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea adecvată a conceptelor discutate; • utilizarea adecvată a procedeeleor de calculație a costurilor • abilități în aplicarea unor metode de analiză financiară în logistică • întocmirea și prezentarea unui referat prin care demonstrează că a studiat bibliografia minimală; • pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe Administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL RISCURILOR						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Cv.	2.7. Regimul disciplinei	Obligatorie, de specialitate

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1/-
3.4 Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar/laborator	12/-
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						16
Tutoriat						-
Examinări						-
Alte activități						-
3.7 Total ore studiu individual	76					
3.8 Total ore pe semestru	100					
3.9 Numărul de credite	4					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Teorii despre organizații moderne, Management strategic
4.2. de competențe	Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și înțelegerea conceptelor specifice managementului riscului și formarea dezvoltarea, perfecționarea competențelor specifice necesare implementării unui proces eficace de management al riscului în cadrul organizației.
7.2. Obiectivele specifice	- aprofundarea fundamentelor specifice managementului riscului (definirea riscului în organizație, identificarea fazelor procesului de management al riscului, descrierea unor metode de identificare risc); - dezvoltarea de abilități practice utile în lucru cu harta riscurilor, definirea strategiei de răspuns; - dezvoltarea capacității de a evalua obiectiv și dezvoltarea politicii de management al riscului în cadrul organizației; - identificarea, soluționarea și fundamentarea de probleme cognitive noi aplicabile în domeniul managementului riscurilor bazate pe tehnici, metodologii și instrumente de lucru moderne.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
C1 Cadrul conceptual actual al managementului riscurilor (online)	Expunere Explicație Problematizare	2
C2 Procesul general de management al riscurilor	Expunere Explicație Problematizare	2
C3 Analiza, identificarea și ierarhizarea riscurilor (online)	Expunere Explicație Problematizare	2
C4 Tratarea, monitorizarea și revizuirea riscurilor	Expunere Explicație Problematizare	2
C5 Metode de analiză a riscurilor	Expunere Explicație Problematizare	2
C6 Managementul integrat al riscurilor (online)	Expunere Explicație Problematizare	2
Total		12
Bibliografie		
1. Boșcoianu M, Badea D., <i>Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate</i> , Ed. AFT, Sibiu, 2017;		
2. Bursuc D. C., <i>Determinări și elemente de metodologie pentru analiza riscului în</i>		

organizația militară, Ed. AFT, Sibiu, 2017; 3. Ceocea, C., <i>Riscul în activitatea de management</i>, Editura Economică, București, 2010 4. Ciocoiu, C. N., <i>Managementul riscului. O abordare integrată</i>, Ed. ASE, București, 2014; 5. Crișan, E., Afrăsinei-Zevoianu, C., Crișan-Mitra, C., Stegorean, R., <i>Managementul riscurilor organizaționale - o abordare procesuală aplicativă</i>, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2018 6. Moon, J., <i>Foundation of Quality Risk Management</i>, Editura ASQ Quality Press, Milwaukee, 2022 7. Rațiu, A., <i>Amenințări și factori de risc la adresa securității globale</i>, Ed. AFT, Sibiu, 2015 8. Sidorenko, A., <i>Risk-Academy's Guide on Implementing Risk Management</i>, https://www.researchgate.net/publication/369916747_RISK-ACADEMY'S_GUIDE_ON_IMPLEMENTING_RISK_MANAGEMENT, 2023 9. Vișoiu, I., Rusu, C., <i>Implementarea managementului riscului la nivel organizațional</i>, Editura Economică, București, 2010		
8.2. Seminar	Metode didactice	Observații
S1 Seminar introductiv	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
S2 Riscul în cadrul organizației militare	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
S3 Managementul riscului – analiză procesuală (online)	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
S4 Metoda de analiză a riscului – <i>Matricea Probabilitate-Consecințe</i>	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
S5 Metoda <i>Hazard a Operability Analysis</i> (HAZOP)	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
S6 Modalități de aplicare practică a managementului riscurilor în diferite domenii/structuri ale organizației militare	Exercițiul, Demonstrația, Conversația, Dezbaterea	2
Total		12
Bibliografie 1. Boșcoianu M, Badea D., <i>Managementul situațiilor de risc în contextul crizelor de securitate</i>, Editura AFT, Sibiu, 2017; 2. Bursuc D. C., <i>Determinări și elemente de metodologie pentru analiza riscului în organizația militară</i>, Editura AFT, Sibiu, 2017; 3. Ceocea, C., <i>Riscul în activitatea de management</i>, Editura Economică, București, 2010 4. Ciocoiu, C. N., <i>Managementul riscului. O abordare integrată</i>, Editura ASE, București, 2014; 5. Crișan, E., Afrăsinei-Zevoianu, C., Crișan-Mitra, C., Stegorean, R., <i>Managementul riscurilor organizaționale - o abordare procesuală aplicativă</i>, Cluj-Napoca, Editura Risoprint, 2018 6. Vișoiu, I., Rusu, C., <i>Implementarea managementului riscului la nivel organizațional</i>, Editura Economică, București, 2010 7. ***, ORDIN nr. M.100/ 13.05.2019 privind aprobarea <i>Normelor metodologice privind sistemul de control intern managerial din Ministerul Apărării Naționale</i>, Monitorul Oficial, partea I, nr. 456/ 06.06.2019, cu modificările și completările ulterioare 8. ***, https://pqri.org/wp-content/uploads/2015/08/pdf/HAZOP_Training_Guide.pdf 9. ***, https://pqri.org/wp-content/uploads/2015/08/pdf/FMEA_Training_Guide.pdf		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane: • atitudine constructivă față de dobândirea de cunoștințe din domeniul Managementului Riscului, ca obiect de studiu interdisciplinar, cu valențe aplicative, utile în soluționarea diverselor probleme manageriale, indiferent de nivel; Tematica disciplinei corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor: • Participarea activă-cointerесarea în procesul de luare a deciziei pe diferite paliere.	
---	--

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- utilizarea corectă a conceptelor fundamentale ale managementului riscului și a conceptelor asociate domeniului; - să cunoască tipurile de riscuri; - să gestioneze procesul identificării, analizării și a răspunsului la risc.	Evaluare sumativă (Probă scrisă)	70%
10.5 Seminar / laborator	- să aplice corect tehnicile și instrumentele specifice managementului riscului.	Dezbateri, aplicații practice	30%
10.6 Standard minim de performanță			
- utilizarea corectă a noțiunilor de management al riscului pentru soluționarea unei probleme specifice domeniului. - Nota minimă evaluare sumativă: 5 (cinci)			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ÎN LOGISTICA MILITARĂ						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 17

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						50
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						37
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual	139					
3.8 Total ore pe semestru	175					
3.9 Numărul de credite	7					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Bazele managementului / Managementul organizației / Managementul organizației militare
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare. C2 Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale. C3. Gestionarea eficientă a resurselor umane ale organizației pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane .
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare. CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională.

7. Obiectivele disciplinei

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Aprofundarea și aplicarea teoriilor și metodologiilor manageriale moderne, precum și a tendințelor actuale de studiu, în domeniul resurselor umane ale logisticii militare.
7.2. Obiectivele specifice	• valorificarea optimă a cunoștințelor însușite, prin aprofundarea teoriilor și modelelor din domeniul managementului resurselor umane, în elaborarea unor instrumente de management necesare dezvoltării capacităților de analiză, sinteză, aplicare, interpretare, gândire critică ; • utilizarea adecvată a strategiilor de management al resurselor umane în rezolvarea unor studii de caz specifice structurilor logistice militare; • aplicarea unor tehnici eficiente de evaluare a calității și performanțelor resurselor umane, a managementului în domeniul resurselor umane; • utilizarea creativă a teoriilor moderne specifice managementului resurselor umane în realizarea unor proiecte de cercetare în cadrul structurilor logistice militare ; • valorificarea eficientă și inovativă a strategiilor actuale de management al resurselor umane în vederea optimizării capabilităților logisticii militare;

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Observații
C1. Introducere în managementul resurselor umane din domeniul logisticii militare.	Expunere, conversație	2 ore
C2. Planificarea necesarului de resurse umane în domeniul logisticii militare.	Expunere, conversație	2 ore
C3. Analiza și proiectarea posturilor în structurile logistice militare.	Expunere, conversație	2 ore
C4. Recrutarea resurselor umane în structurile logistice militare.	Expunere, conversație	2 ore

C5. Selecția , integrarea în muncă,formarea și dezvoltarea profesională a resurselor umane din domeniul logisticii militare.	Expunere,	4 ore
C6. Evaluarea performanțelor profesionale ale resurselor umane din structurile logistice militare.	conversație	2 ore
C7. Motivația și managementul recompenselor în structurile logistice militare.	Expunere,	2 ore
C8.Managementul carierei în domeniul logisticii militare.	conversație	4 ore
C9. Etica în managementul resurselor umane din structurile logistice militare.	Expunere,	2 ore
C.10. Managementul securității și sănătății în muncă în structurile logistice militare.	conversație	2 ore
Bibliografie 1. Burduș, E., <i>Tratat de management</i> , ed.a 2-a, București, Editura Pro Universitaria,2012, cota 34172. 2. Burduș, E., Popa, I., <i>Metodologii manageriale</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2014, cota 35344. 3. Codreanu, A., <i>Dimensiunea interculturală a managementului resurselor umane în cadrul misiunilor multinaționale:premise teoretice,realitate pragmatică,perspective</i> , București, Editura U.N.Ap., 2014, cota 34316. 4. Craiovean M.P., <i>Introducere în psihologia resurselor umane</i> , București, Editura Universitară, 2006,cota 32171. 5. Deaconu,A.,Igret,R.S.(coordonatori), <i>Provocări pentru managementul resurselor umane în organizațiile moderne</i> ,București,Editura ASE,2019,cota 37177. 6. Dogaru,M.,Zaharia,V., <i>Managementul resurselor umane și munca în echipă</i> ,București, Editura Universitară,2018,cota 37134. 7. Iordache, S., <i>Managementul resurselor umane:suport de curs</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, cota C-498. 8. Iordache,S.(coord.), <i>Managementul resurselor umane în Armata României</i> ,, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2014, cota 34325. 9. Mancî,I., <i>Aspecte europene și nord-atlantice în managementul resurselor umane ale apărării</i> ,Sibiu,Editura Academiei Forțelor Terestre,2018,cota 36494. 10. Manole,C.,Nica,E., <i>Managementul resurselor umane în administrația publică</i> ,București, Editura ASE.,2018,cota 37007. 11. Manolescu,A.,Lefter,V.,Deaconu,A., <i>Managementul resurselor umane</i> ,București,Editura Pro Universitaria,2012,cota 34355. 12. Mayo,A., <i>Valoarea umană a organizațiilor</i> , București, Editura BMI, 2014. 13. Oprescu,C., <i>Tendențe actuale în relația dintre managementul resurselor umane și sistemului integrat de management</i> , București, Editura Economică, 2016, cota 36772. 14. Pănișoară,G.,Pănișoară,I.Ov., <i>Managementul resurselor umane</i> , Iași, Editura Polirom, 2016. 15. Stanciu, L., <i>Managementul organizației militare. Fundamente teoretico-aplicative</i> , Craiova, Editura Sitech, 2020, cota37644.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
S1. Metode și tehnici moderne de determinare a necesarului de resurse umane în structurile logistice militare.	Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz	2 ore

S2. Metode și tehnici moderne de analiză și proiectare a posturilor în structurile logistice militare. Specificități ale procesului de recrutare.	Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz	2 ore
S3. Resursele umane-factorul de progres al logisticii militare moderne.	Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz	2 ore
S4. Specificități ale relației motivație-recompense-performanțe profesionale individuale în structurile logistice militare.	Conversație, problematizare, demonstrație, studiu de caz	2 ore
S5. Planificarea și dezvoltarea carierei individuale în domeniul logisticii militare.	Conversație, demonstrație, studiu de caz	2 ore
S6. Comportamentul etic în gestionarea resurselor umane din structurile logistice militare	Conversație, demonstrație, studiu de caz	2 ore
Bibliografie 1. Burduș, E., <i>Tratat de management</i> , ed.a 2-a, București, Editura Pro Universitaria,2012, cota 34172. 2. Burduș, E., Popa, I., <i>Metodologii manageriale</i> , București, Editura Pro Universitaria, 2014, cota 35344. 3. Codreanu, A., <i>Dimensiunea interculturală a managementului resurselor umane în cadrul misiunilor multinaționale: premise teoretice,realitate pragmatică,perspective</i> , București, Editura U.N.Ap., 2014, cota 34316. 4. Craiovean M.P., <i>Introducere în psihologia resurselor umane</i> , București, Editura Universitară, 2006,cota 32171. 5. Deaconu,A.,Igret,R.S.(coordonatori), <i>Provocări pentru managementul resurselor umane în organizațiile moderne</i> ,București,Editura ASE,2019,cota 37177. 6. Dogaru,M.,Zaharia,V., <i>Managementul resurselor umane și munca în echipă</i> ,București, Editura Universitară,2018,cota 37134. 7. Iordache, S., <i>Managementul resurselor umane:suport de curs</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, cota C-498. 8. Iordache,S.(coord.), <i>Managementul resurselor umane în Armata României</i> ,, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2014, cota 34325. 9. Mancî,I., <i>Aspecte europene și nord-atlantice în managementul resurselor umane ale apărării</i> ,Sibiu,Editura Academiei Forțelor Terestre,2018,cota 36494. 10. Manole,C.,Nica,E., <i>Managementul resurselor umane în administrația publică</i> ,București, Editura ASE.,2018,cota 37007. 11. Manolescu,A.,Lefter,V.,Deaconu,A., <i>Managementul resurselor umane</i> ,București,Editura Pro Universitaria,2012,cota 34355. 12. Mayo,A., <i>Valoarea umană a organizațiilor</i> , București, Editura BMI, 2014. 13. Oprescu,C., <i>Tendențe actuale în relația dintre managementul resurselor umane și sistemului integrat de management</i> , București, Editura Economică, 2016, cota 36772. 14. Pănișoară,G.,Pănișoară,I.Ov., <i>Managementul resurselor umane</i> , Iași, Editura Polirom, 2016. 15. Stanciu, L., <i>Managementul organizației militare. Fundamente teoretico-aplicative</i> , Craiova, Editura Sitech, 2020, cota37644.		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei **Managementul resurselor umane în logistica militară** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei răspunde cerințelor actuale ale angajatorilor de abordare în manieră comprehensivă și eficientă a problematicii actuale și de perspectivă a managementului resurselor umane în structurile logistice militare moderne.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	• Capacitatea de a utiliza adecvat aparatul conceptual și metodologic specific managementului resurselor umane în structurile logistice militare. • Capacitatea de utiliza un model teoretic explicativ pentru diagnoza și soluționarea unor situații problematice din domeniul resurselor umane ale logisticii militare moderne. • Capacitatea de a identifica soluții viabile de gestionare eficientă a resurselor umane din structurile logistice militare moderne.	Probă scrisă	70 %
10.5. Seminar/ laborator	• Capacitățile de analiză și interpretare corectă a proceselor de gestionare eficientă a resurselor umane din structurile logistice militare. • Capacitatea de a utiliza modele teoretice în rezolvarea unor situații specifice managementului resurselor umane în logistica militară.	Referat, conversație, discuție colectivă	30 %
10.6. Standard minim de performanță			
– utilizarea corectă a noțiunilor generale precum și a conceptelor asociate domeniului; – întocmirea și prezentarea unui referat pe o temă dată, prin care să demonstreze studierea surselor bibliografice recomandate; – realizarea corectă a aplicațiilor propuse la seminarii.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL SISTEMELOR TEHNICE (opțional 3)						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Opțională, de specialitate – MSLOS 18

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care curs	3.2	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care curs	3.5	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						25
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						25
Tutoriat						10
Examinări						-
Alte activități: pregătire examen final						9
3.7 Total ore studiu individual	89					
3.8 Total ore pe semestru	125					
3.9 Numărul de credite	5					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• crearea competențelor necesare pentru aplicarea eficientă a principiilor tehnico-manageriale în concepția și exploatarea sistemelor complexe
7.2. Obiectivele specifice	• definirea conceptelor de bază și identificarea problemelor fundamentale ale dezvoltării sistemelor tehnice în acord cu cerințele societății contemporane • dezvoltarea unei culturi tehnice de bază care să permită analiza critică a performanței unui sistem logistic • identificarea unor instrumente/metodologii de implementare necesare și utile în soluționarea de probleme specifice sistemelor tehnice integrate

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Fundamentele teoriei sistemelor aplicate în domeniul tehnic. Necesitatea utilizării managementului în domeniul tehnic și tehnologic.	expunere	2 ore
C.2. Cultura tehnică și evoluția sistemelor tehnice	expunere	2 ore
C.3. Teorii organizaționale specifice sistemelor tehnice, teoria socio-tehnică, capabilitatea tehnică	expunere	2 ore
C.4. Ciclul de viață al sistemelor tehnice	expunere	2 ore
C.5. Fundamentarea deciziilor manageriale pe baza ciclului de viață al sistemelor tehnice	expunere	2 ore
C.6. Interacțiunea om-calculator. Ergonomia sistemelor om-mașină	expunere	2 ore
C.7. Proiectarea și implementarea interfețelor cu grad ridicat de utilizare. Tehnologii VR și AR	expunere	2 ore
C.8. Managementul riscurilor sistemelor tehnice	expunere	2 ore
C.9. Tehnologii disruptive și emergente	expunere	2 ore
C.10. Modelarea și simularea unei componente tehnice. Determinări și condiționări integratoare	expunere	2 ore
C.11. Implicații manageriale ale industriei 4.0	expunere	2 ore
C.12. Abordări NATO și UE privind managementul cercetării în domeniul sistemelor tehnice pentru securitate și apărare	expunere	2 ore

Bibliografie: 13. Badea, D., Bârsan, G., Iancu, D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013 (cota 34240) 14. Ciocoiu, C., <i>Managementul riscului: o abordare integrată</i> , Editura ASE, București, 2014 (cota 35284) 15. Căruțașu, D., <i>Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014 (cota 34314) 16. Kohl, H., <i>Standards for Management Systems. A Comprehensive Guide to Content, Implementation Tools, and Certification Schemes</i> , Springer, Cham, 2020 (cota 37229) 17. Manolescu, A. (coord.), <i>Ergonomie organizațională</i> , Editura Economica, București, 2015 (cota 35281) 18. Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E. (eds.), <i>Managing the Complexity of Critical Infrastructures. A Modelling and Simulation Approach</i> , Cham: Springer, 2016 (cota 37228) 19. INCOSE SEH / D. D. Walden, T. M. Shortell, G. J. Roedler, B. A. Delicado, O. Mornas, Yip Y. S., and D. Endler (Eds.) (2023). <i>Systems Engineering Handbook: A Guide for System Life Cycle Process and Activities</i> (5th ed.). San Diego, CA: International Council on Systems Engineering. Published by John Wiley & Sons, Inc.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Arhitectura, structura fizică și funcțională a sistemelor tehnice	problematizare	2 ore
S.2. Definirea nevoilor și a cerințelor operaționale pentru inițierea proiectării sistemelor tehnice militare	problematizare	2 ore
S.3. Utilizarea modelului Helander pentru un sistem om-mașină și aplicarea modelului Reason pentru managementul riscurilor unui sistem tehnic	problematizare	2 ore
S.4. Rolul produselor software în modelarea și simularea sistemelor tehnice	problematizare	2 ore
S.5. Securitatea ocupațională în domeniul tehnic militar	problematizare	2 ore
S.6. Determinări logistice ale interdisciplinarității dintre inginerie și management	problematizare	2 ore
Bibliografie: 8. Badea, D., Bârsan, G., Iancu, D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2013 (cota 34240) 9. Badea, D., Virca, I., Bucovetchi, O., <i>Managementul sistemelor tehnice pentru securitate: îndrumar pentru seminarii, studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019 (cota C 577) 10. Ciocoiu, C., <i>Managementul riscului: o abordare integrată</i> , Editura ASE, București, 2014 (cota 35284) 11. Căruțașu, D., <i>Utilizarea modelării și simulării în proiectarea sistemelor de armament din cadrul Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2014 (cota 34314) 12. Kohl, H., <i>Standards for Management Systems. A Comprehensive Guide to Content, Implementation Tools, and Certification Schemes</i> , Springer, Cham, 2020 (cota 37229) 13. Manolescu, A. (coord.), <i>Ergonomie organizațională</i> , Editura Economica, București, 2015 (cota 35281) 14. Setola, R., Rosato, V., Kyriakides, E., Rome, E. (eds.), <i>Managing the Complexity of Critical Infrastructures. A Modelling and Simulation Approach</i> , Cham: Springer, 2016 (cota 37228)		

20. INCOSE SEH / D. D. Walden, T. M. Shortell, G. J. Roedler, B. A. Delicado, O. Mornas, Yip Y. S., and D. Endler (Eds.) (2023). *Systems Engineering Handbook: A Guide for System Life Cycle Process and Activities* (5th ed.). San Diego, CA: International Council on Systems Engineering. Published by John Wiley & Sons, Inc.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

*Conținuturile disciplinei **Mangementul sistemelor tehnice** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:*

- *educația centrată pe studentul masterand;*
- *participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;*
- *metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;*
- *educația permanentă, autoeducația.*

*Tematica disciplinei **Mangementul sistemelor tehnice** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:*

- *flexibilitate operațională;*
- *gândire creativă.*

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• definirea corectă a principalelor noțiuni legate de sistemele tehnice • utilizarea corectă a limbajului de specialitate în diferite contexte organizaționale	• Examen scris	70%
10.5 Seminar/ laborator	• identificarea unor situații problemă specifice sistemelor tehnice și a posibilităților cadru de abordare a acestora	• Referat	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• demonstrarea capacității de alegere și utilizare adecvată a unui produs software pentru soluționarea unei probleme specifice managementului ciclului de viață a unui sistem tehnic • aplicarea corectă a unor modele conceptuale (cel puțin 2) din domeniu pentru un caz particular de risc specific sistemelor tehnice			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	FIABILITATEA ȘI MENTENANȚA SISTEMELOR TEHNICE (opțional 3)						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Opțională, de specialitate – MSLOS 19

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						17
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	89					
3.8 Total ore pe semestru	125					
3.9 Numărul de credite	5					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Creerea competențelor necesare formării capacității de analiză a fiabilității sistemelor tehnice în vederea găsirii soluțiilor de îmbunătățire a acestora și planificării eficiente a activităților de mentenanță
7.2. Obiectivele specifice	• definirea conceptelor de bază și identificarea problemelor fundamentale ale fiabilității și ale mentenanței; • analizarea problemelor de fiabilitate, în vederea fundamentării corecte a politicilor de mentenanță a sistemelor tehnice; • demonstrarea unor relații care leagă fiabilitatea sistemelor de fiabilitatea componentelor ce intră în alcătuirea lor și relaționarea între anumite noțiuni teoretice ale fiabilității, mentenabilității și disponibilității și exprimarea concretă a acestora în practică; • rezolvarea unor aplicații din domeniul fiabilității, în vederea stabilirii programelor de mentenanță bazată pe fiabilitate.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Aspecte generale privind mentenanța sistemelor tehnice (ST) 1.1. Prezentare, caracteristici, obiective ale mentenanței 1.3. Tipuri de mentenanță 1.4. Operațiuni generale de mentenanță 1.5. Concepte temporale referitoare la mentenanță 1.6. Strategii privind mentenanța sistemelor tehnice	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C2. Mentenanța preventivă și corectivă 2.1. Definiții, concepte 2.2. Tipologia sistemelor de mentenanță preventivă și corectivă 2.3. Mărimi caracteristice mentenanței preventive și corective 2.4. Modele ale mentenanței preventive și corective	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore

C3. Procese tehnologice de mentenanță a sistemelor tehnice 3.1. Mentenabilitatea sistemelor tehnice 3.2. Procese tehnologice de întreținere a sistemelor tehnice 3.3. Procese tehnologice de reparare a sistemelor tehnice	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C4. Mentenanța bazată pe fiabilitate 4.1. Scopuri și principii 4.2. Principalele componente 4.3. Indicatori de măsură a eficacității programelor de mentenanță bazată pe fiabilitate	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C5. Diagnosticarea sistemelor tehnice 5.1. Definiția și importanța diagnosticării pentru procesul de mentenanță a sistemelor tehnice 5.2. Defecte și defectări 5.3. Principiile diagnosticării 5.4. Etapele diagnosticării 5.5. Stabilirea stării tehnice 5.6. Principii ale diagnosticării computerizate	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C.6. Managementul mentenanței sistemelor tehnice 6.1. Metode management al activităților de mentenanță a sistemelor tehnice 6.2. Analiza modului de defectare, a efectului și criticității AMDEC 6.3. Arborescența defectării 6.4. Metoda Pareto 6.5. Analiza costurilor de mentenanță a sistemelor tehnice	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C7. Indicatori fundamentali de fiabilitate 7.1. Fiabilitatea. Definiție, mod de determinare, factori de influență și criterii de apreciere 7.2. Nonfiabilitatea 7.3. Densitatea de probabilitate a defectărilor 7.4. Rata de defectare 7.5. Media timpului de funcționare	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C8. Fiabilitatea sistemelor tehnice Fiabilitatea sistemelor cu restabilire 8.1. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură serie 8.2. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură paralelă 8.3. Determinarea fiabilității sistemelor cu structură mixtă 8.4. Fiabilitatea sistemelor fără restabilire 8.5. Fiabilitatea sistemelor cu restabilire	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C9. Fiabilitatea sistemelor redundante 9.1. Noțiuni privind redundanța sistemelor tehnice 9.2. Redundanța de nivel inferior și redundanța de nivel superior 9.3. Redundanța pasivă și redundanța activă 9.4. Redundanța optimă 9.5. Sisteme tolerante la defectări	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore

C10. Încercări de fiabilitate 10.1. Tipuri de încercări de fiabilitate 10.2. Planificarea încercărilor de fiabilitate 10.3. Metode de stabilire a ansamblurilor cu fiabilitate redusă prin încercări 10.4. Fiabilitatea sistemelor tehnice – caracteristică de marketing pentru potențiali cumpărători	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C11. Interdependența dintre fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice 11.1. Delimitări conceptuale privind conceptul de disponibilitate a sistemelor tehnice operaționale și relația de dependență cu fiabilitatea și mentenabilitatea 11.2. Analiza de suport logistic (LSA) și suportabilitatea sistemelor tehnice	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
C12. Fiabilitatea sistemelor logistice (SL) 12.1. Caracteristici și indicatori de fiabilitate ai SL 12.2. Determinarea indicatorilor de fiabilitate ai SL 12.3. Optimizarea fiabilității SL 12.4. Metode de monitorizare a fiabilității SL 12.5. Influența fiabilității asupra interoperabilității SL	Expunere, Explicație, Descriere	2 ore
Bibliografie: 1. Badea D., Bârsan G., Iancu D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Ed. Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. 2. Băjenescu T., <i>Fiabilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2003. 3. Bârsan Gh, Modelarea capabilităților unui sistem tehnic militar cu ajutorul conceptului de disponibilitate operațională. Buletinul științific nr. 2/18 din 2004. Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu. 4. Burlacu G., Brandabur C., Dăneț N., Dumnică T., <i>Fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2011. 5. Panaite V. ș.a., <i>Calitatea produselor și fiabilitate</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2003; 6. Martinescu I. ș.a., <i>Fiabilitate</i> , Ed. Gryphon, Brașov, 1995; 7. Șerbănescu V., Vițăluș A. Life Cycle Cost Logistics For Major Military Equipments. Conferința DRESMARA, 02-03 decembrie 2010, pag. 242-255. http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf 8. Șerbu T., <i>Fiabilitatea și riscul instalațiilor</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2000;		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Tipuri de sisteme de mentenanță aplicabile sistemelor tehnice 1.1. Clasificarea sistemelor de mentenanță 1.2. Sistemul de mentenanță după necesitate 1.3. Sistemul de mentenanță cu planificare rigidă 1.4. Sistemul de mentenanță cu controale periodice 1.5. Sistemul de mentenanță preventiv-planificat 1.6. Sistemul de mentenanță predictiv 1.7. Studiu de caz: Adoptarea sistemului de mentenanță pentru un sistem tehnic dat și stabilirea caracteristicilor sistemului ales	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore

S.2. Planul anual de mentenanță 2.1. Tipuri de întrețineri, inspecții tehnice și revizii 2.2. Ciclul de viață al ST, resursa totală de funcționare 2.3. Ciclul de reparații 2.4. Conținutul planului anual de mentenanță, executare, responsabilități 2.5. Studiu de caz: Întocmirea unui plan de mentenanță pentru un sistem tehnic dat, utilizând aplicațiile informatice MENTEC și KMR (keep the machine running)	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
S.3. Aplicarea metodelor de management al mentenanței la sistemele tehnice 3.1. Aplicarea metodei AMDEC 3.2. Aplicarea metodei Arborescența defectării 3.3. Aplicarea metodei Pareto 3.4. Studiu de caz: Elaborarea unui <i>Plan de ameliorare a mentenanței unui sistem tehnic</i> , folosind cele două metode de management al mentenanței ADMEC și Pareto, bazate pe fiabilitatea operațională (specifică etapei de utilizare sau exploatare din ciclul de viață al unui sistem tehnic)	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
S.4. Calculul fiabilității sistemelor tehnice 4.1. Întocmirea schemelor constructiv-funcționale și a schemelor logice de fiabilitate a unor sisteme tehnice curente 4.2. Calculul fiabilității schemelor structurale cu dispunere în serie, paralelă și mixtă a elementelor componente 4.3. Studiu de caz: calculul fiabilității unui sistem tehnic cu dispunere mixtă a elementelor componente	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
S.5. Soluții privind asigurarea redundanței sistemelor tehnice 5.1. Soluții alternative de realizare a redundanței sistemelor tehnice 5.2. Calculul fiabilității sistemelor redundante 5.3. Studiu de caz: determinarea fiabilității unui sistem tehnic	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
S.6. Utilizarea unei aplicații software pentru logistică Rezolvarea unor studii de caz specifice: managementul gestionării flotei; gestionarea stocurilor; managementul comenzilor; accelerarea lanțurilor de aprovizionare etc.	Descriere, Problematizare, Studiu de caz	2 ore
Bibliografie: 1. Badea D., Bârsan G., Iancu D., <i>Bazele managementului sistemelor socio-tehnice militare</i> , Ed. Academia Forțelor Terestre, Sibiu, 2013. 2. Băjenescu T., <i>Fiabilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2003. 3. Bârsan Gh, Modelarea capabilităților unui sistem tehnic militar cu ajutorul conceptului de disponibilitate operațională. Buletinul științific nr. 2/18 din 2004. Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu. 4. Burlacu G., Brandabur C., Dăneț N., Duminică T., <i>Fiabilitatea, mentenabilitatea și disponibilitatea sistemelor tehnice</i> , Editura Matrixrom, București, 2011. 5. Panaite V. ș.a., <i>Calitatea produselor și fiabilitate</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2003; 6. Martinescu I. ș.a., <i>Fiabilitate</i> , Ed. Gryphon, Brașov, 1995; 7. Șerbănescu V., Vițăluș A. Life Cycle Cost Logistics For Major Military Equipments. Conferința DRESMARA, 02-03 decembrie 2010, pag. 242-255. http://www.codrm.eu/conferences/2010/25_Serbanescu_Vasile.pdf 9. Șerbu T., <i>Fiabilitatea și riscul instalațiilor</i> , Ed. MATRIX ROM, București, 2000;		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Utilizarea teoriilor moderne în domeniul fiabilității și a mentenanței ST
- Corelarea aspectelor teoretice și practice cu cele de ameliorare calitativă a ST
- Utilizarea modelării și simulării unor aspecte privind fiabilitatea și mentenanța ST

Tematica disciplinei *Fiabilitatea și mentenanța sistemelor tehnice* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Planificarea eficientă a activităților de mentenanță a ST în cadrul organizației
- Evaluarea fiabilității ST în scopul ameliorării mentenanței și creșterii disponibilității
- Utilizarea unor aplicații software specializate pentru eficientizarea sprijinului logistic

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Nivelul de însușire a cunoștințelor teoretice și modul de operare cu conceptele specifice, termenii și mărimile caracteristice • Analiza tipurilor de sisteme de mentenanță și alegerea soluției optime • Utilizarea eficientă a metodelor de managementul mentenanței în scopul ameliorării activităților de mentenanță • Definirea principalilor indicatori de fiabilitate, cunoașterea structurii ST și a determinărilor de fiabilitate	• Probă scrisă (test grilă în varianta online)	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Modul de elaborare a unui Plan de mentenanță pentru un sistem tehnic dat • Calculul fiabilității sistemelor tehnice și a indicatorilor de fiabilitate • Interpretarea rezultatelor obținute	• Lucrări de seminar	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• elaborarea unui Plan de mentenanță care conține elementele de planificare • calculul fiabilității unui ST cu dispunerea mixtă a elementelor componente			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	PRACTICĂ						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	V	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 20

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână		din care curs	3.2		3.3 seminar	
3.4. Total ore din planul de învățământ	30	din care curs	3.5		3.6 seminar	
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						20
Tutoriat						10
Examinări						
Alte activități: pregătire examen final						
3.7 Total ore studiu individual		45				
3.8 Total ore pe semestru		75				
3.9 Numărul de credite		3				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	-
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	-

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Identificarea și însușirea unor bune practici specifice managementului sistemelor logistice militare
7.2. Obiectivele specifice	- Cunoașterea și aplicarea conceptelor generale și ale teoriilor managementului logistic; - Dezvoltarea capacității de concepere a unor soluții oportune pentru îmbunătățirea performanței în activitatea din cadrul sistemelor logistice militare; - Manifestarea unei atitudini responsabile față de propria dezvoltare ca specialist în domeniul logistic; - Aplicarea conceptelor specifice logisticii în organizarea și desfășurarea activităților de asigurare tehnico-materială din organizația militară; - Valorificarea informațiilor obținute prin studierea sistemelor logisticii militare în elaborarea unor produse științifice (eseu, referat) de natură să formeze capacități de analiză, sinteză și interpretare.

8. Conținuturi

Teme practice	Metode de predare	Obs.
Particularități ale procesului decizional în domeniul logisticii militare		
Studiu de caz privind analiza economico-financiară în cadrul sistemelor logistice militare		
Analiza-diagnostic privind evaluarea performanțelor profesionale individuale în cadrul structurilor de logistică militară		
Particularități în analiza, identificarea și ierarhizarea riscurilor din cadrul sistemelor logistice militare		
Studiu de caz privind selecția, integrarea în muncă, formarea și dezvoltarea profesională a resurselor umane din domeniul logisticii militare.		
Studiu de caz privind motivația și managementul recompenselor în structurile logistice militare		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Practică* corespund reperelor epistemice contemporane referitoare la teoriile și practicile actuale din domeniul logistic, precum și la exercitarea profesiei militare. Tematica disciplinei *Practică* corespunde cerințelor angajatorilor referitoare la asigurarea aplicării corespunzătoare a noțiunilor teoretice în activitatea de logistică desfășurată în cadrul structurilor militare și la dezvoltarea abilităților de conducere ale studenților masteranzi în proiectarea și desfășurarea activităților specifice logisticii militare.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
Practică	Elaborarea și prezentarea unui proiect/ referat/ studiu de caz prin care să demonstreze studierea practic-aplicativă a activităților logistice ale structurii în care se desfășoară practica	• Proiect/ referat/ studiu de caz	70%
		• Aprecierea tutorelui	30%
10.4 Standard minim de performanță			
• însușirea noțiunilor generale aplicative referitoare la managementul sistemelor logistice; • implicarea proactivă în realizarea proiectului/ referatului/ studiului de caz și identificarea celor mai bune practice organizaționale; • reacție pozitivă la sarcini și implicare în activitățile curente ale organizației în care s-a desfășurat practica; • aprecierea tutorelui de practică – minim nota 5			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	BURSE DE VALORI ȘI MĂRFURI						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	3	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	DL – facultativă (liber aleasă)

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						14
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual	51					
3.8 Total ore pe semestru	75					
3.9 Numărul de credite	3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector, tablă, instrumente de scris

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	-
Competențe transversale	CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Disciplina își propune să pună la dispoziția masteranzilor cunoștințele de bază privind piețele organizate de mărfuri (agricole, metale, produse petroliere, produse financiare etc.), tranzacțiile pe aceste piețe cu importanța și semnificația lor pentru dezvoltarea economică.
7.2. Obiectivele specifice	- facilitarea cunoașterii, înțelegerii conceptelor, teoriilor și metodelor de bază ale domeniului burselor de valori și mărfuri, utilizarea lor adecvată în comunicarea profesională; - facilitarea utilizării de către masteranzi a cunoștințelor de bază pentru explicarea și interpretarea evoluțiilor bursiere, a importanței utilizării burselor de valori și de mărfuri pentru comercializarea produselor sau pentru aprovizionare; - acumularea de informații și abilități necesare pătrunderii firmelor pe piața de capital și realizarea tranzacțiilor bursiere specifice.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1. Bursa: Apariția burselor; Concept, clasificare, funcții; Instituția bursei; Membrii bursei; Managementul bursei.	Expunere, Explicație, Conversație.	2 ore
C2. Bursa de mărfuri: Concept, obiectul tranzacțiilor, structura funcțională; Contracte la bursa de mărfuri; Conducerea bursei de mărfuri.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2 ore
C3. Bursa de valori: Concept, obiect de activitate, structură funcțională; Agenții de schimb; Piața de capital; Bursa de Valori București.	Expunere, Explicație, Conversație,	2 ore
C4. Tranzacțiile bursiere: Tranzacțiile bursiere și ordinele de bursă; Operațiuni la disponibil (spot) și operațiuni la termen; Tipuri de contracte bursiere.	Expunere, Explicație, Conversație, Exemplificare	2 ore
C5. Cotațiile bursiere și hedgingul: Cursurile bursiere; Protecția contra riscu-rilor variațiilor de preț (hedgingul); Operațiuni speculative la bursă.	Expunere, Explicație, Conversație, Demonstrație	2 ore
C6. Indicii bursieri: Caracteristici, tipuri și rolul indicilor bursieri; Tranzacții futures pe indici bursieri; Contracte cu opțiuni pe indici bursieri	Expunere, Explicație, Dezbateri	2 ore

Bibliografie: 1. Ammous, S., The Bitcoin Standard. The Decentralized Alternative to Central Banking, New Jersey: Wiley, 2018, (37803); 2. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114); 3. Anton, S. G., Instituții financiar-bancare internaționale, Editura C.H. Beck, București, 2013, (35329); 4. Constantinescu, M., Criptomonedele. Aspecte tehnologice, economice și implicații asupra securității naționale, Editura Pro Universitaria, București, 2020, (37580). 5. Hada, T.; Iuga, I.; Deaconu, L.; Vicol, D.; Caruț, M., Investiții. Finanțarea investițiilor. Teorie. Studii de caz. Monografie contabilă, Editura Pro Universitaria, București, 2020, (37585); 6. Hosp, J., Cryptocurrencies Simply Explained, Julian Hosp Coaching Ltd, 2019, (37786); 7. Hurduzeu Gh., Burse internațional de mărfuri, ASE, Bucuresti, 2014; 8. Mionel, O., Burse și piețe internaționale, Editura Universitară, București, 2015, (37130); 9. Popa, M. C., Piețe de capital, Editura Hamangiu, București, 2020, (37784); 10. Radu, S., Tendințe și perspective în evoluția pieței de capital, Editura Pro Universitaria, București, 2015, (37766);		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Instituția bursei	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2 ore
S.2. Bursa Română de mărfuri București	Explicație, Expunere interactivă, Problematizare	2 ore
S.3. Piața de capital: acțiunile și obligațiunile	Explicație, Exercițiu, Conversație, Demonstrație.	2 ore
S.4. Tranzacții cu titluri primare	Explicație, Exercițiu, Aplicații, Demonstrație.	2 ore
S.5. Cotațiile bursiere și operațiunile la termen. Indicii bursieri	Explicație, Studii de caz., Conversație.	2 ore
S.6. Colocviu		2 ore
Bibliografie: 1. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114); 2. Graham, B., Investitorul inteligent: carte de sfaturi practice, Editura C.H.Beck, București, 2014, (37752); 3. Hurduzeu Gh., Burse internațional de mărfuri, ASE, Bucuresti, 2014; 4. Lanchester, J., Cum să vorbești pe limba banilor: Ce spun finanțistii și ce vor să spună în realitate, Editura Act și Politon, București, 2019, (37591); 5. Morales, Robert J., Cryptocurrency for beginners, 2020, (37785); 6. Anghelache, G. V.; Obreja, C., Relații monetare internaționale: concepte, interdependențe, tranzacții, Editura ASE, București, 2017, (36114);		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

• Conținuturile disciplinei <i>Burse de valori si mărfuri</i> contribuie la dezvoltarea competențelor profesionale ale masteranzilor, la dezvoltarea capacității de analiză și interpretare a fenomenelor și proceselor bursiere, interne și internaționale, precum și la dezvoltarea unui comportament financiar rațional. • Conținuturile disciplinei au fost stabilite după o discuție cu colegi din alte centre universitare, manageri de societăți financiare și reprezentanți ai unor entități publice și private.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• gradul de însușire a conținutului teoretic, conceptual al disciplinei; • capacitatea de utilizare corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei; • capacitatea de analiză și interpretare a diferitelor fenomene și procese bursiere și de fundamentare a unor decizii specifice;	Probă orală	70 %
10.5 Seminar/ laborator	• capacitatea de utilizare corectă a limbajului de specialitate; • capacitatea aplicării cunoștințelor dobândite în analiza și interpretarea unor situații specifice; • valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale (referate, studii de caz, aplicații ș.a.).	Portofoliu	30 %
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a cadrului conceptual și metodologic specific disciplinei; • întocmirea unui portofoliu prin care să demonstreze studierea bibliografiei recomandate și valorificarea informațiilor obținute în elaborarea unor materiale în cadrul portofoliului; • nota minimă la evaluarea finală: 5 (cinci).			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PROIECTELOR						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 21

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	din care	3.5 curs	24	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						44
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						60
Tutoriat						6
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						
3.7 Total ore studiu individual	152					
3.8 Total ore pe semestru	200					
3.9 Numărul de credite	8					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale; C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare, etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane; C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice.
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare; CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale; CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională; CT4. Utilizarea creativă a tehnologiilor digitale în cadrul activităților militare și procesului operațiilor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Însușirea teoriei și metodologiei managementului proiectelor și programelor de cercetare științifică, necesare în exprimarea și transpunerea concretă a acestora în practică.
7.2. Obiectivele specifice	• Acumularea unui set de competențe specifice în domeniul managementul proiectelor; • dezvoltarea de abilități practice pentru identificarea surselor potențiale de finanțare a proiectelor; • explicarea și interpretarea unor concepte, procese și fenomene specifice managementului proiectelor și programelor de cercetare științifică; • formarea deprinderilor de aplicare și transfer a abilităților conceptual-tehnice în elaborarea unui proiect concret pentru un domeniu ales pentru atragerea de fonduri nerambursabile.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Managementul proiectelor – noțiuni de bază	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.2. Cultura antreprenorială în proiecte	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.3. Surse de finanțare a proiectelor. Identificarea oportunităților de dezvoltare.	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.4. Planificarea proiectelor	prelegere, explicație, demonstrație	2

C.5. Managerul și echipa de proiect	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.6. Managementul riscului în proiecte	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.7. Tehnici și instrumente manageriale specifice managementului de proiect	prelegere, explicație, demonstrație	4
C.8. Managementul financiar al proiectelor	prelegere, explicație, demonstrație	4
C.9. Specificul proiectelor de antreprenoriat social	prelegere, explicație, demonstrație	2
C.10. Specificul managementului proiectelor europene	prelegere, explicație, demonstrație	2
Bibliografie: 1. Codreanu, A., <i>Managementul proiectelor si programelor. Argumentarea unei idei de proiect</i> , Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2013, cota 34317. 2. Codreanu, A., <i>Introducere in managementul programelor si proiectelor - curs universitar</i> , Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, cota 37569. 3. Florescu, D., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i> , Editura C.H. Beck, București, 2012, cota 35335. 4. Ilie, G., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i> , Editura Universitară, București, 2015, cota 37771. 5. Leon, R.D., <i>Managementul cunoștințelor și proiectelor: pilonii unei organizații durabile</i> , Editura Tritonic, București, 2014, cota 35682. 6. Ranf, D.E., Ciucă, A. L., <i>Managementul proiectelor – Manual pentru domeniul securității și apărării</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, cota C 595. 7. Ranf, D.E., <i>Metode și tehnici de management aplicate în domeniul resurselor de apărare – studiu de specialitate, exerciții și aplicații</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, C 596. 8. Roberts, P., <i>Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionam corect proiectele pentru a obtine beneficii durabile</i> , Editura Comunicare.ro, București, 2016, cota 36368. 9. Nieto-Rodriguez A. <i>Harvard business review project management handbook: how to launch, lead, and sponsor successful projects</i> . Harvard Business Press; 2021.		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Concepția de proiect și managementul proiectelor. Identificarea de oportunități. Metode creative de generare de soluții, idei de proiect	Dezbateri, exemplu practic	4
S.2. Elaborarea conceptului de proiect. Definirea obiectivelor	Dezbateri, exemplu practic	4
S.3. Întocmirea graficului de activități - managementul echipei de proiect Avantajele modului de lucru agile	Dezbateri, exemplu practic	4
S.4. Resursele unui proiect: control și planificare.	Dezbateri, exemplu practic	4

S.5. Întocmirea bugetului proiectului. Tipuri de cheltuieli.	Dezbateri, exemplu practic	4
S.6. Prezentarea proiectelor cu evidențierea respectării ghidului de finanțare pentru sursa de finanțare aleasă.	exemplu practic	4
Bibliografie: 1. Codreanu, A., <i>Managementul proiectelor și programelor. Argumentarea unei idei de proiect</i> , Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, 2013, cota 34317. 2. Codreanu, A., <i>Introducere în managementul programelor și proiectelor - curs universitar</i> , Editura Universității Naționale de Apărare Carol I, București, cota 37569. 3. Florescu, D., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i> , Editura C.H. Beck, București, 2012, cota 35335. 4. Ilie, G., <i>Managementul proiectelor cu finanțare europeană</i> , Editura Universitară, București, 2015, cota 37771. 5. Leon, R.D., <i>Managementul cunoștințelor și proiectelor: pilonii unei organizații durabile</i> , Editura Tritonic, București, 2014, cota 35682. 6. Ranf, D.E., Ciucă, A. L., <i>Managementul proiectelor – Manual pentru domeniul securității și apărării</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, cota C 595. 7. Ranf, D.E., <i>Metode și tehnici de management aplicate în domeniul resurselor de apărare – studiu de specialitate, exerciții și aplicații</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2021, C 596. 8. Roberts, P., <i>Ghid pentru managementul proiectelor. Cum gestionăm corect proiectele pentru a obține beneficii durabile</i> , Editura Comunicare.ro, București, 2016, cota 36368. 9. Nieto-Rodriguez A. Harvard business review project management handbook: how to launch, lead, and sponsor successful projects. Harvard Business Press; 2021.		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul proiectelor* corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei *Managementul proiectelor* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Respectarea procedurilor specifice elaborării de produse științifice;
- Elaborarea unor lucrări și proiecte de cercetare în domeniul managementului și tehnologiei, utilizând metodologii calitative în manieră inovatoare;
- Utilizarea tehnologiilor moderne.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Utilizarea corectă a limbajului de specialitate; • Explicarea și demonstrarea unor concepte, procese și fenomene specifice managementului proiectelor; • Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor moderne din domeniul managementului proiectelor în soluționarea problemelor sau valorificarea oportunităților ivite în cadrul diferitelor organizații.	Proiect	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Întocmirea unui portofoliu din rezolvările cerințelor solicitate la orele de seminar.	Portofoliu	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului; • Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită; • Construirea corectă a judecăților și raționamentelor; • Capacitatea de a proiecta evaluări pentru îndeplinirea obiectivelor.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL INTEGRAT AL ACHIZIȚIILOR PENTRU APĂRARE						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 22

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	4	din care curs	3.2	2	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	din care curs	3.5	24	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie șinote						60
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						50
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual	152					
3.8 Total ore pe semestru	200					
3.9 Numărul de credite	8					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Nu este cazul
4.2. de competențe	• Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT2. Exercițarea de roluri manageriale pe diferite niveluri ierarhice în domeniul apărării naționale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• Însușirea cunoștințelor teoretice cu privire la regulile, instituțiile și acțiunile referitoare la modul de cheltuire a banilor publici în interesul comunității și în care cererea lansată de o autoritate contractantă se întâlnește cu ofertele operatorilor economici, precum și dezvoltarea aptitudinilor de a aplica proceduri de achiziții în vederea atribuirii contractelor de achiziție publică în domeniile apărare și securitate.
7.2. Obiectivele specifice	• însușirea fundamentelor teoretice cu privire la prospectarea pieței, metodele și tehnicile specifice achizițiilor publice; • însușirea conceptelor de achiziții publice și de sistem integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare; • înțelegerea și aplicarea legislației specifice achizițiilor publice în vederea identificării și ierarhizării necesităților, estimării valorii contractelor, alegerii modalității de atribuire, identificării fondurilor necesare achizițiilor de produse, servicii și lucrări, întocmirii programelor anuale de achiziții; • aplicarea cunoștințelor dobândite pentru atribuirea contractelor de achiziție publică.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Curs introductiv: Rolul și importanța achizițiilor în domeniile apărării și securității	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Principii achizițiilor publice și domeniul de aplicare a legislației achizițiilor publice	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Contracte. Generalități privind contractele specifice achizițiilor publice.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	2 ore
Managementul achizițiilor publice. Procesul achizițiilor publice	Expunere, explicație, conversație, problematizare	4 ore

Modalități de atribuire a contractelor de achiziție publică și derularea lor.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	6 ore
Sistemul achizițiilor publice de produse, lucrări și servicii comune entităților publice.	Expunere, explicație, conversație, problematizare	4 ore
Sistemul integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare .	Expunere, explicație, conversație, problematizare	4 ore
Total		24
Bibliografie		
1. Apostol C.F., Bohaltea M., Costache C. ; Isvoranu L., Sandu R., Capuzu T., <i>Achizitii publice: tot ce trebuie sa stii despre procedurile de atribuire</i>, Ed. LBW , București, 2020 (Cota 202006043) 2. Cimpoeu D., <i>Achizitii publice. Concesiuni. Parteneriat public-privat. Remedii si cai de atac</i>, Ed. C.H. Beck , București, 2020 (Cota 37637); 3. Dobrota M. și Părvu D. V., <i>Achiziții publice idei noi practice vechi</i>, Ed. Universitară, București, 2020 (Cota 37415); 4. Dumitrica C.D., <i>Achizitii publice. Aspecte teoretice si practice</i>, Ed. Economică, București, 2021(Cota 38148) ; 5. Lazarioiu P., Cochintu I., Popescu M.A., Carlan M.V., <i>Curs de achizitii publice. Aspecte teoretice si aplicatii practice</i>, Ed. Hamangiu, 2018 (Cota 37163); 6. Popa G., <i>Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare</i>, Ed. Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2022.(Cota C 613); 7. Popa I.G., <i>Achiziții publice-aplicații practice</i>, Ed. Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, (Cota 38387); 8. Popa I.G., <i>Achiziționarea de produse utilizând procedura simplificată în organizația militară. Aspecte teoretice și practice</i>. Ed. Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022(Cota 38980); 9. Stan M.I., <i>Achizitii publice: curs universitar</i>, Ed. Prouniversitaria, București, 2021(Cota 38283); 10. ***<i>Legea Nr. 98/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare</i>; 11. ***<i>HG nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare</i>; 12. ***<i>Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2002 privind operațiunile compensatorii referitoare la contractele de achiziții pentru nevoi de apărare, ordine publică și siguranță națională, cu modificările și completările ulterioare</i>; 13. ***<i>Hotărârea Guvernului nr. 1073/1966 privind evaluarea, certificarea și supravegherea calității la furnizorii forțelor armate</i> 14. ***<i>Legea nr. 30/1997 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 25/1996 privind ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii referitor la programele de asistență economică, tehnică și în domenii conexe</i> 15. ***<i>Legea nr. 100/1999 privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 3/1999 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea în domeniul contracarării proliferării armelor de distrugere în masă și promovarea relațiilor militare și de apărare, semnat la Washington la 30 martie 1998</i> 16. ***<i>Legea nr. 240/2013 pentru realizarea capacității operaționale aeriene cuprinse în Faza 1 a Etapei de tranziție inițială a Concepției de realizare graduală a capacității de apărare aeriană în cadrul programului „Avion multirol al Forțelor Aeriene”</i> 17. ***<i>Legea nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, cu</i>		

modificările ulterioare

18. ***Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare

19. ***Hotărârea de Guvern nr. 1045/2021 pentru aprobarea Listei cuprinzând produsele militare supuse regimului de control al exporturilor, importurilor și altor operațiuni

20. ***Legea nr. 101/2016 din 19 mai 2016 - privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, cu modificările și completările ulterioare;

21. ***HG nr. 554 din 12 iunie 2023 pentru aprobarea Strategiei naționale în domeniul achizițiilor publice 2023-2027;

22. ***HG nr. 634 din 28 iulie 2015 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;

23. ***OUG nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare;

24. ***OUG nr. 55/2018 din 28 iunie 2018 pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare;

25. ***Ordinul Președintelui Agenției Naționale pentru Achiziții Publice Nr. 1017 din 20 /02 /2019 - privind aprobarea structurii, conținutului și modului de utilizare a Documentației standard de atribuire a contractului de achiziție publică/sectorială de produse, precum și a modalității de completare a anunțului de participare/de participare simplificat;

26. ***Ordinul Președintelui ANAP nr. 1170/2021 privind aprobarea formularelor standard ale proceselor-verbale intermediare de evaluare aferente procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică;

27. ***Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare

28. ***Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2002 privind operațiunile compensatorii referitoare la contractele de achiziții pentru nevoi de apărare, ordine publică și siguranță națională, cu modificările și completările ulterioare

29. ***Hotărârea Guvernului nr. 1073/1966 privind evaluarea, certificarea și supravegherea calității la furnizorii forțelor armate

30. ***Legea nr. 30/1997 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 25/1996 privind ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii referitor la programele de asistență economică, tehnică și în domenii conexe

31. ***Legea nr. 100/1999 privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 3/1999 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea în domeniul contracarării proliferării armelor de distrugere în masă și promovarea relațiilor militare și de apărare, semnat la Washington la 30 martie 1998

32. ***Legea nr. 240/2013 pentru realizarea capacității operaționale aeriene cuprinse în Faza 1 a Etapei de tranziție inițială a Concepției de realizare graduală a capacității de apărare aeriană în cadrul programului „Avion multirol al Forțelor Aeriene”

33. ***Legea nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, cu modificările ulterioare

34. ***Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare

35. *** Hotărârea de Guvern nr. 1045/2021 pentru aprobarea Listei cuprinzând produsele militare supuse regimului de control al exporturilor, importurilor și altor operațiuni

36. ****Legea nr. 98/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile publice*
37. ****Ordonanța de urgență nr. 71 din 14 mai 2020 pentru modificarea și completarea Legii nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale*
38. ****Ordinul ministrului apărării nr. M-31/25 martie 2008 privind competențele de achiziție a produselor, serviciilor și lucrărilor în cadrul Ministerului Apărării, cu modificările și completările ulterioare*
39. ****Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-15/01.02.2006 privind aprobarea I.1000.4 Instrucțiuni privind procesele de testare, evaluare și omologare a produselor*
40. ****Standardul tehnic militar STP-M40533-99 Analize tehnice și audituri pentru sisteme, echipamente și software*
41. ****Metodologia de evaluare a candidaturilor/ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție organizate în baza Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 114/2011*
42. ****Ordinul ministrului apărării nr. M-20/2021 pentru aprobarea Instrucțiunii privind Sistemul de management al achizițiilor de echipamente militare destinate înzestrării*
43. www.anap.gov.ro
44. <https://www.dpa.ro/legislatie/>
45. <https://alpha3.armyacademy.ro/> - Note de curs și materiale didactice online

8.2. Seminar/proiect	Metode de predare	Obs.
Elaborarea unui contract de achiziție publică	Conversație, explicație, demonstrație	2 ore
Elaborarea documentelor specifice etapei de planificare a achiziției publice.	Conversație, explicație, demonstrație	4 ore
Elaborarea documentelor specifice etapei de organizare a achiziției publice.	Conversație, explicație, Demonstrație, studiu de caz	4 ore
Pragurile valorice și elaborarea schemelor logice a utilizării procedurilor de atribuire utilizate în atribuirea contractelor de achiziții publice.	Conversație, explicație, Demonstrație, studiu de caz	6 ore
Elaborarea documentelor specifice managementului integrat al achizițiilor pentru apărare .	Conversație, explicație, Demonstrație, studiu de caz	4 ore
Intercon condiționări între sistemul integrat de management al programelor de achiziții pentru apărare, sistemul de planificare, programare, bugetare și evaluare și sistemul de emisie a cerințelor tehnico-operationale.	Conversație, explicație, demonstrație	4 ore
Total		24

Bibliografie

1. Apostol C.F., Bohaltea M., Costache C. ; Isvoranu L., Sandu R., Capuzu T., Achizitii publice: tot ce trebuie sa stii despre procedurile de atribuire, Ed. LBW , București, 2020 (Cota 202006043)
2. Cimpoeu D., Achizitii publice. Concesiuni. Parteneriat public-privat. Remedii si cai de atac, Ed. C.H. Beck , București, 2020 (Cota 37637);
3. Dobrotă M. și Pârvu D. V., Achiziții publice idei noi practice vechi, Ed. Universitară, București, 2020 (Cota 37415);
4. Dumitrica C.D., Achizitii publice. Aspecte teoretice si practice, Ed. Economică, București, 2021(Cota 38148) ;
5. Lazaroiu P., Cochintu I., Popescu M.A., Carlan M.V., Curs de achizitii publice. Aspecte teoretice si aplicatii practice, Ed. Hamangiu, 2018 (Cota 37163);
6. Popa G., Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare, Ed. Academiei Forțelor

- Terestre, Sibiu, 2022.(Cota C 613);
7. Popa I.G., Achiziții publice-aplicații practice, Ed. Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, (Cota 38387);
 8. Popa I.G., Achiziționarea de produse utilizând procedura simplificată în organizația militară. Aspecte teoretice și practice. Ed. Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022(Cota 38980);
 9. Stan M.I., Achizitii publice: curs universitar, Ed. Prouniversitaria, București, 2021(Cota 38283);
 10. ***Legea Nr. 98/2016 din 19 mai 2016 - privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
 11. ***HG nr. 395/2016 din 2 iunie 2016 - pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice, cu modificările și completările ulterioare;
 12. ***Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2002 privind operațiunile compensatorii referitoare la contractele de achiziții pentru nevoi de apărare, ordine publică și siguranță națională, cu modificările și completările ulterioare;
 13. ***Hotărârea Guvernului nr. 1073/1966 privind evaluarea, certificarea și supravegherea calității la furnizorii forțelor armate
 14. ***Legea nr. 30/1997 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 25/1996 privind ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii referitor la programele de asistență economică, tehnică și în domenii conexe
 15. ***Legea nr. 100/1999 privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 3/1999 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea în domeniul contracarării proliferării armelor de distrugere în masă și promovarea relațiilor militare și de apărare, semnat la Washington la 30 martie 1998
 16. ***Legea nr. 240/2013 pentru realizarea capabilității operaționale aeriene cuprinse în Faza 1 a Etapei de tranziție inițială a Concepției de realizare graduală a capabilității de apărare aeriană în cadrul programului „Avion multirol al Forțelor Aeriene”
 17. ***Legea nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, cu modificările ulterioare
 18. ***Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare
 19. ***Hotărârea de Guvern nr. 1045/2021 pentru aprobarea Listei cuprinzând produsele militare supuse regimului de control al exporturilor, importurilor și altor operațiuni
 20. ***Legea nr. 101/2016 din 19 mai 2016 - privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor, cu modificările și completările ulterioare;
 21. ***HG nr. 554 din 12 iunie 2023 pentru aprobarea Strategiei naționale în domeniul achizițiilor publice 2023-2027;
 22. ***HG nr. 634 din 28 iulie 2015 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Achiziții Publice;
 23. ***OUG nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare;
 24. ***OUG nr. 55/2018 din 28 iunie 2018 pentru modificarea și completarea O.U.G. nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare;
 25. ***Ordinul Președintelui Agenției Naționale pentru Achiziții Publice Nr. 1017 din 20 /02

- /2019 - privind aprobarea structurii, conținutului și modului de utilizare a Documentației standard de atribuire a contractului de achiziție publică/sectorială de produse, precum și a modalității de completare a anunțului de participare/de participare simplificat;
26. ***Ordinul Președintelui ANAP nr. 1170/2021 privind aprobarea formularelor standard ale proceselor-verbale intermediare de evaluare aferente procedurilor de atribuire a contractelor de achiziție publică;
 27. ***Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 114/2011 privind atribuirea anumitor contracte de achiziții publice în domeniile apărării și securității, cu modificările și completările ulterioare
 28. ***Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 189/2002 privind operațiunile compensatorii referitoare la contractele de achiziții pentru nevoi de apărare, ordine publică și siguranță națională, cu modificările și completările ulterioare
 29. ***Hotărârea Guvernului nr. 1073/1966 privind evaluarea, certificarea și supravegherea calității la furnizorii forțelor armate
 30. ***Legea nr. 30/1997 pentru aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 25/1996 privind ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii referitor la programele de asistență economică, tehnică și în domenii conexe
 31. ***Legea nr. 100/1999 privind aprobarea Ordonanței Guvernului nr. 3/1999 pentru ratificarea Acordului dintre Guvernul României și Guvernul Statelor Unite ale Americii privind cooperarea în domeniul contracarării proliferării armelor de distrugere în masă și promovarea relațiilor militare și de apărare, semnat la Washington la 30 martie 1998
 32. ***Legea nr. 240/2013 pentru realizarea capacității operaționale aeriene cuprinse în Faza 1 a Etapei de tranziție inițială a Concepției de realizare graduală a capacității de apărare aeriană în cadrul programului „Avion multirol al Forțelor Aeriene”
 33. ***Legea nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării, cu modificările ulterioare
 34. ***Ordonanța Guvernului nr. 57/2002 privind cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, cu modificările și completările ulterioare
 35. *** Hotărârea de Guvern nr. 1045/2021 pentru aprobarea Listei cuprinzând produsele militare supuse regimului de control al exporturilor, importurilor și altor operațiuni
 36. ***Legea nr. 98/2016 din 19 mai 2016 privind achizițiile publice
 37. ***Ordonanța de urgență nr. 71 din 14 mai 2020 pentru modificarea și completarea Legii nr. 346/2006 privind organizarea și funcționarea Ministerului Apărării Naționale
 38. ***Ordinul ministrului apărării nr. M-31/25 martie 2008 privind competențele de achiziție a produselor, serviciilor și lucrărilor în cadrul Ministerului Apărării, cu modificările și completările ulterioare
 39. ***Ordinul ministrului apărării naționale nr. M-15/01.02.2006 privind aprobarea I.1000.4 Instrucțiuni privind procesele de testare, evaluare și omologare a produselor
 40. ***Standardul tehnic militar STP-M40533-99 Analize tehnice și audituri pentru sisteme, echipamente și software
 41. ***Metodologia de evaluare a candidaturilor/ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție organizate în baza Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 114/2011
 42. ***Ordinul ministrului apărării nr. M-20/2021 pentru aprobarea Instrucțiunii privind Sistemul de management al achizițiilor de echipamente militare destinate înzestrării
 43. www.anap.gov.ro
 44. <https://www.dpa.ro/legislatie/>
 45. <https://alpha3.armyacademy.ro/> - Note de curs și materiale didactice online

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina *Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare* configurează ansamblul pașilor care trebuie urmați, responsabilitățile și factorii critici pe care trebuie să îi cunoască cei implicați în atribuirea contractelor de achiziție publică, în general și a contractelor de achiziție publică în domeniile apărării și securității, în special pentru a realiza achiziții de produse, lucrări sau servicii.

Tematica cursurilor și seminarilor oferă studenților cunoștințele de bază în *Managementul integrat al achizițiilor pentru apărare* în conformitate cu legislația națională și cu cea europeană.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• utilizarea corectă a limbajului din domeniul achizițiilor publice în general, și achizițiilor pentru apărare în special; • realizarea de conexiuni între documentele specifice achizițiilor pentru apărare; • explicarea exigențelor legislative pentru întocmirea și utilizarea documentelor și formulare specifice domeniului achizițiilor publice în general, și achizițiilor pentru apărare în special; • utilizarea teoriilor, principiilor și normelor specifice achizițiilor publice pentru atribuirea contractului de achiziție publică/ acord- cadru.	Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	• utilizarea corectă a limbajului din domeniul achizițiilor publice în general, și achizițiilor pentru apărare în special; • realizarea de conexiuni între documentele speutilizarea documentelor și formulcifice achizițiilor pentru apărare; • explicarea exigențelor legislative pentru întocmirea și are specifice domeniului achizițiilor pentru apărare; • Utilizarea teoriilor, principiilor și normelor specifice achizițiilor publice pentru atribuirea contractului de achiziție publică/ acord- cadru.	Referat, Probă orală	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor specifice domeniului achizițiilor pentru apărare; • întocmirea documentelor specifice achizițiilor pentru apărare; • îndeplinirea sarcinilor de seminar/laborator la nivelul corespunzător notei minime 5; • obținerea notei 5 la examenul final constând în examen scris.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL CICLULUI DE VIAȚĂ AL ECHIPAMENTELOR MILITARE						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate–MSLIS 23

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	2	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	24	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						40
Tutoriat						15
Examinări						3
Alte activități: pregătire evaluare finală						21
3.7 Total ore studiu individual	139					
3.8 Total ore pe semestru	175					
3.9 Numărul de credite	7					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Metodologia cercetării științifice în logistică (S1)
4.2. de competențe	• Ciclul de viață al sistemelor software (S2) • Contabilitate și analiză financiară în logistică (S3)

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Condiții de învățare activă și interactivă, activități didactice desfășurate în spirit euristic, problematizant; • Sală curs cu acces internet, mijloace de învățământ (PC cu sistem operare și pachetul Office, videoproiector / tablă interactivă / sistem AllInOne); material didactic: prezentări PowerPoint, cursuri online (playlist-uri youtube) soft Mindmanager.
--------------------------------	--

5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală curs cu acces internet, mijloace de învățământ (PC, videoproiector / tablă interactivă / sistem AllInOne), material didactic: prezentări PowerPoint, scheme Mindmanager. Laptopuri individuale cu acces internet.
---	--

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1. Interpretarea și implementarea corespunzătoare a teoriilor, principiilor și metodologiei manageriale în domeniul logisticii militare C2. Proiectarea și aplicarea de strategii manageriale în logistica structurilor militare naționale și multinaționale C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C6. dezvoltarea competențelor digitale deținute, auto-evaluarea competențelor existente și stabilirea de planuri de învățare individuale: - colaborarea prin tehnologii digitale pentru: asigurarea resurselor (materiale, financiare, umane și informaționale = resurse pentru apărare); - cunoașterea elementelor de bază financiare și economice; - motivarea și lucrul în echipă.
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare CT3. Adaptarea nevoilor de formare profesională continuă în corelație cu obiectivele proprii și organizaționale de dezvoltare profesională CT5. Dezvoltarea mentalității antreprenoriale (Competență – Creativitate): - generarea de idei pentru soluționarea problemelor relevante pentru comunitatea de practică de la locul de muncă și pentru mediul înconjurător; - detalierea și dezvoltarea mai multor idei și oportunități pentru a crea valoare, inclusiv soluții mai bune la provocările existente și la noi provocări; - mobilizarea și motivarea echipei și asigurarea resurselor (materiale, financiare, umane și informaționale = resurse pentru apărare); - estimarea costului transformării unei idei într-o activitate de creare de valoare; - cunoașterea elementelor de bază financiare și economice; - lucrul în echipă și managementul cunoștințelor.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea și înțelegerea principiilor fundamentale de analiza și evaluare a ciclului de viață al produselor în general și al echipamentelor militare în special (<i>Costurile pe ciclul de viață</i> reprezintă totalitatea resurselor necesare pentru alcătuirea, echiparea, suportul și operarea unui sistem specific militar, la nivelul de performanță, siguranță și promptitudine stabilite în programele de înzestrare ale Ministerului Apărării Naționale).
7.2. Obiectivele specifice	- Transmiterea fundamentelor teoretice și metodologice legate de analiza și evaluarea ciclului de viață al diferitelor produse; - Prezentarea diverselor metodologii existente pentru analiza și evaluarea ciclului de viață al unui produs

	• Formarea, dezvoltarea și perfecționarea competențelor specifice managementului ciclului de viață al echipamentelor militare într-o viziune sistemică și prospectivă; • Formarea deprinderilor practice și crearea competențelor necesare pentru identificarea, dezvoltarea, soluționarea și fundamentarea de probleme cognitive noi aplicabile în domeniul managementul ciclului de viață al echipamentelor militare bazate pe tehnici, metodologii și instrumente de lucru moderne. Capacitatea de analiză și sinteză • Utilizarea metodelor și principiilor ingineriei sistemelor în pregătirea suportului pentru decizii în domeniul achizițiilor de sisteme complexe de armă. • Formarea și perfecționarea deprinderilor necesare pentru estimarea costurilor bazată pe conceptul de ingineria sistemelor, utilizand tehnici și metode moderne de analiză multidimensională a datelor și informațiilor în scopul elaborării specificațiilor și cerințelor pentru produse. • Asigurarea setului de competențe necesare pentru a utiliza tehnologiile digitale în vederea interacțiunii, comunicării și colaborării cu alte persoane; • Dezvoltarea mentalității antreprenoriale prin acumularea de cunoștințe și atitudini legate de inovare, rezolvare probleme în general și gândire creativă, cunoașterea diferenței dintre abordarea managerială și cea antreprenorială, recunoașterea opțiunilor aferente urmării unei cariere de angajat pe cont propriu.
--	---

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1.Managementul resurselor pentru apărare pe parcursul ciclului de viață a sistemelor	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	4 ore
C.2.Costurile pe ciclul de viață. Definiții–generalități	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	4 ore
C.3.Procesul de estimare a costurilor bazat pe conceptul de ingineria sistemelor	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	4 ore
C.4.Tehnici de determinare a estimării costurilor. MindManager. Excel.	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
C.5. Analiza și estimarea costurilor în cadrul etapelor procesului de achiziție a sistemelor complexe de armă	Expunere, Explicație, Descriere, Demonstrație	6 ore
Bibliografie: 1. BADEA Dorel, <i>Managementul sistemelor logistice militare–Elemente fundamentale</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” Sibiu(2011). 2. PLESANUToma, PUȘCAȘU Mirela - <i>Managementul programelor majore – suport de curs multimedia</i> , Craiova, Editura SITECH, 2016. Format digital, DVD și cloud - ISBN 978-606-11-5679-50, 		

- https://drive.google.com/drive/folders/0B2g_-pgnBoHHbXILb2RIeE5SYnc?usp=sharing
3. PLEȘANU, Toma. *Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare*, capitol în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, Cota Biblioteca AFT: 33299
 4. PLEȘANU, Toma, GROSU Dănuț, *Modelul de evaluare comparativă pentru blindate TASCFORM-ARMOR*, în VIRCA Ioan, *Arma auto – 100 de ani de existență. Tradiție, continuitate și perspective*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, Sibiu, 2017, Cota Biblioteca AFT: 33299
 5. PLEȘANU Toma (coord.), *Control intern managerial. responsabilitate și bune practici - Suport de curs integrat / Internal management control. Responsibility and Good Practices - Integrated course book*, București: Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2014; ISBN 978-606-660-153 - ediție bilingvă
 6. PLEȘANU Toma, MARTIN Iulian, GROSARU Florin Eduard - *Managementul militar și rolul său în teoria și practica managerială românească*, capitolul 28 în „Model românesc de management”, Editura Expert a Academiei Române, 2014
 7. PLEȘANU Toma - *Tendențe și evoluții ale tehnologiilor folosite în construcția tancurilor și Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare*, capitole în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, p.192-220, cap. 5, Cota Biblioteca AFT: 34323
 8. IEPURE Carmen Maria, CLENCI Elena, PLEȘANU Toma, *The Need For An Internal Management Control Application For Military Organisations*, Ediția I a Conferinței internaționale de studii de securitate și știință militară, organizată de Statul Major al Apărării, Revista Gândirea Militară Românească, București, noiembrie 2019, Print: ISSN 2668-7410, ISSN-L 2668-7410, Online: ISSN 2668-7623, ISSN-L 2668-7410, pp. 494-507, https://gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/GMR_CONF%20ro.pdf
 9. Carmen Maria IEPURE (MOISE), Elena CLENCI, Toma PLEȘANU - *Management of human resources through internal management control standards*, Buletinul Universitatii Nationale de Aparare 'Carol I', Vol. 9 No. 1 (2020), București, pp. 39-43, ISSN 1584-1928, <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/945>, DOI: <https://doi.org/10.12753/2284-9378-20-04> DOI: <https://doi.org/10.12753/2284-9378-20-04>
 10. PÎNZARIU Sorin, Toma PLEȘANU - *Levels of logistic support in un-multinational operations* -The 26 th International Conference Knowledge – Based Organization, Economic, social and administrative approaches to the knowledge-based organization - Conference Proceedings 2, June 11-13, 202, <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0017>
 11. PINZARIU Sorin, PLEȘANU Toma – *Merceologie. Curs universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020
 12. PINZARIU Sorin, PLEȘANU Toma – *Asigurarea cu materiale de intendență la pace. Curs universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2021, Cota Biblioteca AFT: DIV 1696.

Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului.

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Managementul integrat al achizițiilor militare	Dezbateri, demonstrație, studiu de caz. Conversație, Explicație. Utilizare playlisturi Youtube și	3 ore
S.2. Estimarea costului cu softul Mindmanager. Studiu de caz		3 ore
S.3. Analiza și estimarea costurilor în cadrul etapelor procesului de achiziție a sistemelor complexe de armă		3 ore

S.4. Costul pe ciclul de viață al echipamentelor militare (Excel). Studiu de caz	clipuri video.	3 ore
Bibliografie: *** - STPM 40531 -98 Structuri divizate de lucru pentru produse de tehnică militară; *** - STPM 40533 -99 Analize tehnice și audituri pentru sisteme, echipamente și software; *** - STPM 40532 -99 întocmirea și utilizarea specificațiilor; *** - STPM 40530 -99 Ingineria sistemelor - Ghid privind proceduri și criterii de evaluare; *** - Instrucțiunile Seria 1000 privind Managementul achizițiilor pentru apărare, M. Ap. , www.dpa.ro; *** - DoD-Instruction-5000.73-Cost-Analysis-Guidance-and-Procedures-13-Mar-2020, https://irp.fas.org/doddir/dod/i5000_73.pdf, *** - DoD_CostEstimatingGuidev1.0_Dec2020 https://cade.osd.mil/Content/CADE/files/MorinMemo/DoD_Cost%20Estimating%20Guide%20v1.0_Dec2020.pdf https://cade.osd.mil/policy/csdr-plan https://cade.osd.mil/about (Cost Assessment Data Enterprise -CADE) https://acqnotes.com/wp-content/uploads/2021/03/DoD-Instruction-5000.73-Cost-Analysis-Guidance-and-Procedures-13-Mar-2020.pdf https://www.acqnotes.com/Attachments/GAO%20Cost%20Estimating%20Guide%2009.pdf https://www.armyacademy.ro/buletin/1_2004/b17.pdf https://sgg.gov.ro/1/wp-content/uploads/2021/08/STRATEGIA-MILITARA-A-ROMANIEI-1.pdf - PLEȘANU, Toma; Coșoreanu, Liviu; Grosu, Dănuț, <i>Sisteme de armament și mijloace de luptă. Autovehicule cu roți: dezvoltare, amenințări, blindaj, analiză și model de evaluare comparativă</i>, Editura U.N.Ap., București, 2006, Cota Biblioteca AFT: 33200 - PLEȘANU, Toma. <i>Platforme viitoare pentru operații urbane. Sisteme terestre autonome - suport bibliografic</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-395-7; la mediateca AFT; format digital, DVD și cloud la adresa https://drive.google.com/drive/folders/1V0zEu6o1JUkGjO3xqG-PfU0BB3pNttVd?usp=sharing_eil&ts=5e3346ee - PLEȘANU Nicolae-Alin, RADU Liviu-Orlando, PLEȘANU Nicolae -<i>Defenserresources management throughoutthelifecycle cost of themilitaryequipment</i>, Proceedings of the 10th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systemsand Technologies, November 7-8, 2015, „Carol I” National Defense University, Bucharest, ROMANIA, pp. 52-57, ISSN 2069 – 1920. - PLEȘANU Nicolae-Alin, PLEȘANU Nicolae, RADU Liviu-Orlando - <i>Life cyclecosts of themilitaryequipment</i>, Proceedings of the 10th International Conference on KnowledgeManagement: Projects, Systems and Technologies, November 7-8, 2015, “Carol I” National Defense University, Bucharest, ROMANIA, pp. 206-211, ISSN 2069 – 1920; - PLEȘANU Nicolae, PLEȘANU Nicolae-Alin, RADU Liviu-Orlando - <i>The lifecyclecostsstructure of an armoredvehicle</i>, Proceedings of the 10th International Conference on Knowledge Management: Projects, Systems and Technologies, November 7-8, 2015, “Carol I” National Defense University, Bucharest, ROMANIA, pp. 212-223, ISSN 2069 – 1920; - PLESANU, Toma, Mirela PUȘCAȘU - <i>Managementul programelor</i>		



majore – suport de curs multimedia, Craiova, Editura SITECH, 2016. Format digital, DVD și cloud - ISBN 978-606-11-5679-50, https://drive.google.com/drive/folders/0B2g_pgnBoHHbXILb2RIeE5SYnc?usp=sharing

21. PLEȘANU, Toma. *Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare*, capitol în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării” Editura CTEA, București, 2014, Cota Biblioteca AFT: 33299
22. PLEȘANU, Toma, Grosu Dănuț, *Modelul de evaluare comparativă pentru blindate TASCFORM-ARMOR*, în Virca Ioan, *Arma auto – 100 de ani de existență. Tradiție, continuitate și perspective*, Editura AFT, Sibiu, 2017, Cota Biblioteca AFT: 33299
23. PLEȘANU Toma (coord.), *Control intern managerial. responsabilitate și bune practici - Suport de curs integrat / Internal management control. Responsibility and Good Practices - Integrated coursebook*, București: Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, 2014; ISBN 978-606-660-153 - ediție bilingvă
24. PLEȘANU Toma - *Tendențe și evoluții ale tehnologiilor folosite în construcția tancurilor și Cercetarea, proiectarea, fabricarea și achiziționarea de tehnică, armamente, echipamente și materiale militare*, capitole în volumul „Noblețea armurii. 95 de ani în slujba Țării”, Editura CTEA, București, 2014, p.192-220, cap. 5, Cota Biblioteca AFT: 34323
25. George UDROIU, Ghiță BARSAN, Toma PLEȘANU - *Ranking of replacing medical equipment, an element of the rational use of resources*, Romanian Military Thinking Conference – 2nd edition, Military strategy coordinates under the circumstances of a synergistic approach to resilience in the security field, November 12-14, 2020, Bucharest, Romania, pp.440-453; <https://engmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/conferinta/2020/udroi%2C%20barsan%2C%20plesanu.pdf>
26. George UDROIU, Toma PLEȘANU - *Approachesto medical equipmentlifecycle / Abordări privind ciclul de viață al echipamentelor medicale*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I” nr. 3/2020, București, pp. 69-75, ISSN 1584-1928, <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/940>

Notă. O parte din această bibliografie precum și documentație suplimentară va fi pusă la dispoziția cursanților pe suporturi digitale bibliografice aferente cursului.

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunități epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

1. educația centrată pe studentul masterand;
2. participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
3. metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
4. educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei Managementul ciclului de viață al echipamentelor militare corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

1. **Analiza costurilor:** Absolventul va înțelege metodele și practica analizei costurilor, inclusiv diferite modele de costuri, cu un accent deosebit în relația dintre eficiența modelelor și măsurarea costurilor și aplicarea în analiza cost-beneficiu.
2. **Principiile incertitudinii:** Absolventul va fi bine familiarizat cu fundamentele/principiile incertitudinii privind analiza costurilor, incluzând aplicații de probabilități, statistică, analiza datelor și modelarea incertitudinii.
3. **Ingineria și analiza sistemelor:** Absolventul acestui curriculum va înțelege și va putea

aplica principiile analizei sistemelor ca bază pentru fundamentarea deciziilor cheie privind cerințele de forță, sistemele de arme și alte probleme de apărare. 4. Contextul de analiză a costurilor: Absolventul va fi capabil să dezvolte o secvență de opțiuni aprobate în sistemele forțelor terestre / forțelor navale / forțelor aeriene sau o altă secvență de opțiuni aprobate într-o anumită arie a sistemelor de apărare în care poate fi aplicată analiza sistemelor. 5. Conținuturile vor fi aliniate și altor cerințe de pregătire formulate de beneficiari: • Cursanții vor învăța să gestioneze fișiere de tipul Google Forms print, operații de editare, vizualizare, ștergere. • Cursanții vor învăța să gestioneze fișiere de tipul MindManager, inclusiv suportul de curs.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Gradul de asimilare a cunoștințelor referitoare la managementul ciclului de viață al echipamentelor militare.	• Proiect susținut la colocvii.	75%
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitatea de a opera cu cunoștințele asimilate pe timpul desfășurării exercițiului; • Capacitatea de aplicare în practică, în contexte diferite, a cunoștințelor învățate; • Capacitățile de analiză, de sinteză și de transpunere în practică a cunoștințelor dobândite prin elaborarea unor produse științifice (proiect de curs). • Abilități minime în explicarea noțiunilor și conceptelor generale privind managementul ciclului de viață al echipamentelor militare.	Evaluare de progres: participare la activitățile de la seminar și parcurgerea testelor disciplinei de pe platforma AFT	25%
10.6 Standard minim de performanță			
• Rezolvarea sarcinilor didactice pe timpul semestrului; • Utilizarea corectă a conceptelor în raport cu teoria folosită; • Construirea corectă a judecăților și raționamentelor; • Capacitatea de a proiecta evaluări pentru îndeplinirea obiectivelor.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL CALITĂȚII ÎN LOGISTICA MILITARĂ						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Ex	2.7. Regimul disciplinei	Impusă (obligatorie) de specialitate – MSLIS 24

3. Tipul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	3	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	36	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	24
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						47
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						40
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități: pregătire examen final						-
3.7 Total ore studiu individual	139					
3.8 Total ore pe semestru	175					
3.9 Numărul de credite	7					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	• Bazele managementului
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional C5. Selectarea și utilizarea avansată a instrumentelor și tehnicilor de analiză a capabilităților logistice militare, de modelare și simulare a proceselor decizionale specifice
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Formarea deprinderilor necesare aplicării în practică a instrumentelor calității care să genereze îmbunătățirea proceselor din interiorul organizațiilor militare specializate pe asigurarea suportului logistic
7.2. Obiectivele specifice	1. Dezvoltarea capacității de a folosi just termenii și noțiunile tehnice specifice privind descrierea fenomenului calității 2. Cunoașterea elementelor caracteristice ale proceselor și folosirea lor în scopul îmbunătățirii calității acestora; 3. Dobândirea abilităților necesare identificării, analizării, evaluării și selectării metodelor, modurilor, resurselor și proceselor necesare atingerii obiectivelor calității 4. Cunoașterea cerințelor și așteptărilor factorilor interesați în obținerea calității, analiza acestora, stabilirea planurilor de activități necesare atingerii obiectivelor calității, evaluarea rezultatelor obținute, analiza neconformităților, stabilirea acțiunilor de corectare și de îmbunătățire

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C.1. Metode și tehnici ale managementului calității: definire și clasificare. Evoluția în timp a metodelor de organizare a controlului nivelului calității.	Expunere, explicație, conversație	2 ore
C.2. Algoritmul de rezolvare a problemelor de calitate din cadrul unei organizații	Expunere, explicație, conversație	2 ore
C.3. Metode și tehnici ale calității utilizate pentru identificarea problemelor prin prelucrarea datelor	Expunere, explicație, conversație	2 ore
C.4. Metode și tehnici ale calității utilizate pentru soluționarea problemelor de calitate din cadrul unei organizații	Expunere, explicație, conversație	2 ore
C.5. Sistemul de management <i>KAIZEN</i> . Tehnica <i>5S</i> de îmbunătățire a calității.	Expunere, explicație, conversație	2 ore
C.6. Menținerea productivă totală. Conceptele mentenanței productive totale <i>Just in time</i> și <i>Lean Manufacturing</i> .	Expunere, explicație, conversație	2 ore

Bibliografie: 1. Goetsch, D.L. and Davis, S.B., Quality management for organizational excellence: Introduction to total quality. Pearson, 2016. 2. Adrianescu, A.C., <i>Managementul calității totale</i> , Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002 3. Bogdan, O.I., <i>Managementul calității totale. Curs</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2010 4. Juran J.M. și Gryna F.M, <i>Calitatea produselor</i> , Editura Tehnică, București, 2006. 5. Maxim, E., <i>Calitatea și managementul calității</i> , Editura Sedcom Libris, Iași, 2007 6. Moro N., <i>Mentenanța sistemelor tehnice</i> , Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2014 7. Oprean, C., Kifor, C., <i>Managementul calității</i> , Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002 8. Oprean, C., Kifor, C.V., <i>Managementul integrat al calității</i> , Editura Universității Lucian Blaga din Sibiu, 2005. 9. Panaite, V., Popescu M. O. <i>Calitatea produselor și fiabilitate</i> . București, Editura MatrixRom, 2003. 10. Kifor, C. V., Oprean, C. <i>Ingineria calității: îmbunătățirea 6 sigma</i> , Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2006 11. Paraschivescu, A.O., <i>Managementul calității</i> , Editura Tehnopress, Iași, 2008. 12. ***Revista Calitatea Acces la success (disponibilă on-line la https://www.calitatea.ro/en/) .		
8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S.1. Repere cronologice în evoluția calității.	Studiu de caz	2 ore
S.2. Algoritmul de rezolvare a problemelor de calitate din cadrul unei organizații.	Studiu de caz	2 ore
S.3. Formulare de înregistrare a datelor. Grafice și tabele.	Exercițiu, problematizare	2 ore
S.4. Diagrama <i>Gantt</i> , Diagrama <i>Pareto</i> ,	Exercițiu, problematizare	2 ore
S.5. Diagrama <i>cauză-efect</i> , Diagrama <i>S.W.O.T.</i> , Diagrama <i>Flux</i> .	Exercițiu, problematizare	
S.6. Brainstormingul, diagrama de corelație, histograma.	Exercițiu, problematizare	2 ore
S.7. Standardele din seria <i>ISO 9000</i> (prezentare, caracteristici).	Convorbire	2 ore
S.8. Instrumente ale calității utilizate în procesul decizional și în strategia managerială.	Studiu de caz, dezbatere, problematizare	2 ore
S.9. Instrumente ale calității utilizate în proiectarea, fabricația / prestarea produselor / serviciilor.	Studiu de caz, dezbatere, problematizare	2 ore
S.10. Costurile calității sau costurile referitoare la calitate	Studiu de caz, dezbatere, problematizare	2 ore
S.11. Mentenanța productivă totală. Conceptele mentenanței productive totale <i>Just in time</i> și <i>5S</i> .	Studiu de caz, dezbatere, problematizare	2 ore
S.12. Conceptul de <i>Lean Manufacturing</i> .	Studiu de caz, dezbatere, problematizare	2 ore

Bibliografie:

1. Goetsch, D.L. and Davis, S.B., Quality management for organizational excellence: Introduction to total quality. Pearson, 2016.
2. Adrianescu, A.C., *Managementul calității totale*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2002.
3. Bogdan, O.I., *Managementul calității totale. Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2010.
4. Juran, J.M., *Planificarea calității*, Editura Teora, București, 2000.
5. Moro N., *Mentenanța sistemelor tehnice*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2014.
6. Oprean, C., Kifor, C.V., *Managementul integrat al calității*, Editura Universității Lucian Blaga, din Sibiu, 2005.
7. Kifor, C. V., Oprean, C. *Ingineria calității: îmbunătățirea 6 Sigma*, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2006.
8. *** SR EN 62308:2007 *Fiabilitatea echipamentelor. Metode de evaluare a fiabilității*
9. *** SR EN 62402:2008 *Managementul uzurii morale. Ghid de aplicare*
10. *** SR EN ISO 9000:2006 *Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular*
11. *** SR EN ISO 9004:2000 *Sisteme de management al calității. Linii directoare pentru îmbunătățirea performanțelor*.
13. ***Revista Calitatea Acces la success (disponibilă on-line la <https://www.calitatea.ro/en/>)

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunități epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei **Managementul calității în logistica militară** corespunde următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- educația centrată pe studentul masterand;
- participarea activă a studenților masteranzi, parteneriat între educator și studenți;
- metode și tehnici moderne de predare-învățare și de evaluare;
- educația permanentă, autoeducația.

Tematica disciplinei **Managementul calității în logistica militară** corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- definirea și stabilirea scopului proceselor și a relațiilor acestuia cu obiectivele organizației;
- identificarea furnizorilor pentru procese și informarea acestora cu privire la necesitățile și așteptările clienților lor;
- căutarea posibilităților de îmbunătățire a proceselor, alocarea resurselor pentru îmbunătățirea și supravegherea implementării acestor îmbunătățiri.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• utilizarea corectă a limbajului specific; • realizarea de conexiuni între predare-învățare-evaluare; • explicarea exigențelor pedagogice ale utilizării metodologiei didactice și de evaluare specifice.	Probă scrisă	70 %

10.5 Seminar/ laborator	• utilizarea teoriilor, principiilor și normelor pedagogice în formularea și argumentarea unor puncte de vedere personale; • utilizarea corectă a limbajului calității; • realizarea de conexiuni între predare-învățare-evaluare; • manifestarea unei atitudini pozitive și responsabile față de implicațiile profesiei; • valorificarea eficientă și inovativă a strategiilor de instruire și autoinstruire în propria activitate de pregătire profesională.	Referat pe baza unui studiu de caz	30 %
10.6 Standard minim de performanță			
• să utilizeze corect termenii specifici managementului calității; • să aplice corect metodele și tehnicile specifice managementului calității; • să aplice corect algoritmul de lucru tehnicile și metodele calității, pentru instrumentele propriu-zise.			

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
1.2. Facultatea	Științe Economice și Administrative
1.3. Departamentul	Științe administrative
1.4. Domeniul de studii	Științe militare
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Managementul sistemelor logistice militare

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	COMERȚ ELECTRONIC						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	II	2.5. Semestrul	4	2.6. Tipul de evaluare	Cv	2.7. Regimul disciplinei	Facultativă

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână	2	din care	3.2 curs	1	3.3 seminar	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	24	din care	3.5 curs	12	3.6 seminar	12
Distribuția fondului de timp						ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						19
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						10
Tutoriat						-
Examinări						2
Alte activități:						-
3.7 Total ore studiu individual	51					
3.8 Total ore pe semestru	75					
3.9 Numărul de credite	3					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Nu este cazul
4.2. de competențe	Nu este cazul

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Sală dotată cu videoproiector
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	• Sală dotată cu videoproiector

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C3. Gestionarea eficientă a resurselor organizației (umane, tehnico-materiale, informaționale, financiare etc.) pentru îndeplinirea obiectivelor specifice logisticii structurilor militare contemporane C4. Identificarea, selectarea și aplicarea de soluții performante în cadrul procesului decizional specific managementului activităților logistice militare, în context național și multinațional
Competențe transversale	CT1. Asumarea responsabilă a executării sarcinilor specifice logisticii militare în corelare cu misiunile tuturor domeniilor funcționale ale structurilor militare

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	• însușirea cunoștințelor teoretice și practice din domeniul comerțului electronic, familiarizarea cu principalele forme de derulare a comerțului electronic, cu aplicabilitate în activitatea logisticii militare
7.2. Obiectivele specifice	• însușirea noțiunilor, formelor și reglementărilor din domeniul comerțului electronic și al serviciilor societății informaționale; • cunoașterea modalităților specifice de derulare a comerțului electronic și a contractelor încheiate prin mijloace electronice; • explicarea tipologiei și particularităților de utilizare a instrumentele de plată electronică și identificarea aplicabilității acestora în sistemele logistice militare; • cunoașterea reglementărilor și procedurilor aplicabile utilizării semnăturii electronice și a mărcii temporale în activitățile comerciale

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Obs.
C1. Serviciile societății informaționale din perspectiva actelor și faptelor de comerț.	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C2. Noțiunea și categoriile comerțului electronic. Aplicabilitatea acestora în domeniul logisticii militare	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C3. Contractele încheiate prin mijloace electronice	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C4. Instrumentele de plată electronică	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C5. Semnătura electronică în activitatea comercială	Expunere, Explicație Conversație	2 ore
C6. Utilizarea mărcii temporale în comerțul electronic	Expunere, Explicație Conversație	2 ore

Bibliografie:

1. Burda Alexandru, *Comerț electronic. Suport de curs*, București, Editura Pro Universitaria, 2017.
2. Cimpoeu Dan, *Dreptul internetului*, București, Editura C.H. Beck, ediția a 2-a, 2013.
3. Ioniță, Gheorghe-Iulian, *Infrațiunile din sfera criminalității informatice. Incriminare, investigare, prevenire și combatere*, București, Editura Universul Juridic, 2018.
4. Lazăr, Elena; Costescu, Dragoș Nicolae, *Dreptul european al internetului*, București, Editura Hamangiu, 2021.
5. Doru Tiliuțe, *Bazele comerțului electronic. O perspectiva tehnologica*, București, Editura Matrixrom, 2019.
6. *** *Legea nr. 365/2002 privind comerțul electronic*, Monitorul Oficial nr. 959 din 29.11.2006.
7. *** *Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative*, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.
8. *** *Legea nr. 415/2004 privind marca temporală*, Monitorul Oficial nr. 1021/05.11.2004.
9. *** *Legea nr. 455/2001 privind semnătura electronică*, Monitorul Oficial nr. 316/30.04.2014.
10. *** *Legea nr. 210/2019 privind activitatea de emitere de monedă electronică*, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019.
11. *** *Legea nr. 506 din 17 noiembrie 2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice*, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.
12. *** *Legea nr. 193/2000 privind clauzele abuzive din contractele încheiate între profesioniști și consumatori*, Monitorul Oficial nr. 543/03.08.2012.
13. *** *Legea nr. 506/17.11.2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice*, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004.
14. *** *Ordonanța de urgență nr. 34/2014 privind drepturile consumatorilor în cadrul contractelor încheiate cu profesioniștii, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative*, Monitorul Oficial nr. 427/11.07.2014.
15. *** *Ordin MCSI nr. 553/2019 privind reglementarea procedurii de avizare a instrumentelor de plată electronică cu acces la distanță*, Monitorul Oficial nr. 485/14.06.2019.
16. *** *Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată*, Monitorul Oficial nr. 713/16.08.2018.
17. *** *Ghid de bune practici și aspecte legale privind utilizarea semnăturii electronice în organizații*, CERT SIGN, 2020.

8.2. Seminar/laborator	Metode de predare	Obs.
S1. Aplicabilitatea serviciilor societății informaționale la activitatea din domeniul logisticii militare	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S2. Categoriile comerțului electronic care pot fi utilizate în logistica militară	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S3. Contractele încheiate prin mijloace electronice	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore

S4. Instrumentele de plată electronică	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S5. Semnătura electronică. Serviciile de certificare ale semnăturii electronice.	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
S6. Utilizarea mărcii temporale în comerțul electronic	Dezbateri, Conversație, Explicație, Problematizare	2 ore
Bibliografie: 1. Burda Alexandru, <i>Comerț electronic. Suport de curs</i>, București, Editura Pro Universitaria, 2017. 2. Cimpoeu Dan, <i>Dreptul internetului</i>, București, Editura C.H. Beck, ediția a 2-a, 2013. 3. Ioniță, Gheorghe-Iulian, <i>Infracțiunile din sfera criminalității informatice. Incriminare, investigare, prevenire și combatere</i>, București, Editura Universul Juridic, 2018. 4. Lazăr, Elena; Costescu, Dragoș Nicolae, <i>Dreptul european al internetului</i>, București, Editura Hamangiu, 2021. 5. Doru Tiliuțe, <i>Bazele comerțului electronic. O perspectiva tehnologică</i>, București, Editura Matrixrom, 2019. 6. *** <i>Legea nr. 365/2002 privind comerțul electronic</i>, Monitorul Oficial nr. 959 din 29.11.2006. 7. *** <i>Legea nr. 209/2019 privind serviciile de plată și pentru modificarea unor acte normative</i>, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019. 8. *** <i>Legea nr. 415/2004 privind marca temporală</i>, Monitorul Oficial nr. 1021/05.11.2004. 9. *** <i>Legea nr. 455/2001 privind semnătura electronică</i>, Monitorul Oficial nr. 316/30.04.2014. 10. *** <i>Legea nr. 210/2019 privind activitatea de emisie de monedă electronică</i>, Monitorul Oficial nr. 913/13.11.2019. 11. *** <i>Legea nr. 506 din 17 noiembrie 2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice</i>, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004. 12. *** <i>Legea nr. 193/2000 privind clauzele abuzive din contractele încheiate între profesioniști și consumatori</i>, Monitorul Oficial nr. 543/03.08.2012. 13. *** <i>Legea nr. 506/17.11.2004 privind prelucrarea datelor cu caracter personal și protecția vieții private în sectorul comunicațiilor electronice</i>, Monitorul Oficial nr. 1101/25.11.2004. 14. *** <i>Ordonanța de urgență nr. 34/2014 privind drepturile consumatorilor în cadrul contractelor încheiate cu profesioniștii, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative</i>, Monitorul Oficial nr. 427/11.07.2014. 15. *** <i>Ordin MCSI nr. 553/2019 privind reglementarea procedurii de avizare a instrumentelor de plată electronică cu acces la distanță</i>, Monitorul Oficial nr. 485/14.06.2019. 16. *** <i>Regulamentul BNR nr. 3/2018 privind monitorizarea infrastructurilor pieței financiare și a instrumentelor de plată</i>, Monitorul Oficial nr. 713/16.08.2018. 17. *** <i>Ghid de bune practici și aspecte legale privind utilizarea semnăturii electronice în organizații</i>, CERT SIGN, 2020.		

9. Corelarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei *Comerț electronic* corespund următoarelor repere teoretice și practice contemporane:

- Emergența digitalizării și imperativul însușirii adecvate a competențelor necesare pentru acest domeniu de către resursele umane care își desfășoară activitatea în sectorul public;
- Impactul transformărilor rapide ale mediului economic generate de utilizarea tot mai intensă a tehnologiei informației și comunicațiilor determină necesitatea unei adaptări dinamice la noile instrumente și la modalități de desfășurare ale comerțului.

Tematica disciplinei *Comerț electronic* corespunde următoarelor cerințe ale angajatorilor:

- Eficientizarea utilizării resurselor materiale și financiare prin aplicarea instrumentelor digitale în activitatea organizației militare;
- Dezvoltarea competențelor digitale în derularea comerțului electronic în vederea creșterii randamentului activităților din domeniul logisticii militare;

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice comerțului electronic și a particularităților pe care le are în logistica militară; • Capacitatea de a identifica și explica utilizarea instrumentele electronice de plată în activitatea comercială; • Capacitatea de a identifica și aplica procedurile de utilizare a semnăturii electronice și a mărcii temporale	Probă scrisă	70%
10.5 Seminar/ laborator	• Capacitatea de a utiliza adecvat conceptele specifice comerțului electronic a particularităților pe care le are în logistica militară; • Capacitatea de a identifica și explica utilizarea instrumentele electronice de plată în activitatea comercială; • Capacitatea de a identifica și aplica procedurile de utilizare a semnăturii electronice și a mărcii temporale	Proiecte, studii de caz	30%
10.6 Standard minim de performanță			
• utilizarea corectă a noțiunilor generale specifice comerțului electronic și a principalelor instrumente electronice de plată utilizate în activitatea comercială; • pentru promovare este obligatoriu ca studenții să obțină minimum nota 5, atât la evaluarea continuă cât și la cea finală.			