



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE

Aurelian RAȚIU

☎ 0269433990 interior 1332



**Locul de muncă actual
/ Domeniul ocupațional**

**Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar**

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

| | |
|---|---|
| Perioada | 22.02.2024 – Prezent |
| Funcția sau postul ocupat | Profesor universitar abilitat Departamentul Științe Militare, Facultatea de Științe Militare, în baza Deciziei rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", nr.15 din 22.02.2024 (A-2075 / 22.02.2024) <ul style="list-style-type: none">- activitate didactică (curs și seminar) la disciplinele: <i>Științe militare, Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice, Elemente de artă militară, Tactica subunităților luptătoare</i>- elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;- elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;- îndrumarea studenților și masteranzilor în elaborarea lucrărilor de licență, respectiv disertație;- activitate de examinare și evaluare a studenților;- activitate de cercetare științifică. |
| Perioada | 12.02.2021 – Prezent (2 mandate) |
| Funcția sau postul ocupat | Decan al Facultății de Științe Militare, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în baza <i>Deciziilor rectorului AFT nr. 27 din 05.06.2024, respectiv, nr 4 din 12.02.2021 și Hotărârii Senatului universitar nr. 587 din 12.02.2021, OZU nr. 30 din 12.02.2021</i> <ul style="list-style-type: none">- managementul operativ al activităților facultății;- punerea în aplicare a hotărârilor rectorului, Consiliului de administrație, Senatului și ale Consiliului facultății;- conducerea ședințelor Consiliului facultății,- monitorizarea activităților de selecție, angajare, evaluare periodică, formare, motivare și încetare a relațiilor contractuale de muncă ale personalului facultății;- conducerea activităților privind elaborarea actelor normative (metodologii, regulamente) care se întocmesc la nivelul facultății,- inițierea și înaintarea unor metodologii de evaluare sumativă de tip examen și de evaluare continuă a activităților educaționale din cadrul programelor de studiu gestionate;- elaborarea și prezentarea de rapoarte privind starea facultății. |
| Principalele activități și responsabilități | |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i> |



CURRICULUM VITAE

| | |
|---|---|
| Perioada | 15.07.2020 – 14.01.2021 (mandat parțial) 15.06.2016 – 15.07.2020 (mandat complet) |
| Funcția sau postul ocupat | Prodecan pentru învățământ , la Facultatea de Științe Militare, în baza hotărârii Senatului universitar, nr 401 din 14.06.2016 |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- evaluarea internă și asigurarea calității educației pe facultate;- elaborarea, la nivelul facultății, a documentelor de organizare, planificare și evidență a educației, de pregătire științifică și metodică a personalului didactic, de analiză și sinteză pe linie de învățământ;- stabilirea, împreună cu directorii de departament, a normei universitare a cadrelor didactice din facultate și verifică individualizarea normei în fișa postului;- colaborează cu Secția Management educațional pentru îndeplinirea atribuțiilor de serviciu;- organizează, planifică și conduce activitățile privind elaborarea actelor normative (metodologii, regulamente) care se întocmesc de facultate. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro |
| Perioada | 01.10.2015 – 14.06.2016 |
| Funcția sau postul ocupat | Prodecan pentru cercetare științifică , la Facultatea de Științe Militare, în baza hotărârii Senatului universitar, nr 349 din 16.09.2015; |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- întocmirea planului de cercetare pentru facultate;- elaborarea, la nivelul facultății, a documentelor de organizare, planificare și evidență a cercetării științifice, inovării și dezvoltării;- elaborarea documentelor referitoare la programele comunitare la implicațiile asupra facultății;- elaborarea documentelor de planificare și organizare pentru relațiile internaționale cu instituțiile de învățământ similare din alte state, în domeniile de studii ale facultății;- colaborarea cu Secția Cercetare științifică pentru îndeplinirea obiectivelor;- organizarea bazei de date a cercetării pentru facultate. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro |
| Perioada | 01.03.2015 – 22.02.2024 |
| Funcția sau postul ocupat | Conferențiar universitar și șef comisie didactică la Departamentul științe militare, Facultatea de Științe Militare Decizia rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Nr. 12 din 27.02.2015 |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- activitate didactică la disciplinele: <i>Științe militare, Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice, Scenarii tactice specifice armii</i>- elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;- elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;- îndrumarea studenților și masteranzilor în elaborarea lucrărilor de licență, respectiv disertație;- activitate de examinare și evaluare a studenților;- activitate de cercetare științifică;- activitate de coordonare a cercurilor științifice studențești. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro |



CURRICULUM VITAE

| | |
|---|--|
| Perioada | 01.03.2009– 01.03.2015 |
| Funcția sau postul ocupat | Lector universitar și șef lucrări la Departamentul Științe militare și manageriale, în baza Deciziei rectorului Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu Nr. 527 din 20.01.2009 și a Hotărârii Senatului Universitar Nr. 56 din 14.01.2009 |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- activitate didactică (curs și seminar) la disciplinele: Sisteme și doctrine politico-militare, Științe militare;- elaborarea de cursuri, documentare și lecții la disciplinele din raza de competență;- elaborarea fișelor disciplinelor repartizate;- îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență;- activitate de examinare și evaluare a studenților;- activitate de cercetare științifică;- activitate de coordonare a cercurilor științifice studențești. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , <i>Web:</i> www.armyacademy.ro |
| Perioada | Iulie 2007 – noiembrie 2007 |
| Funcția sau postul ocupat | Șef catedră (interimar) la Catedra Știință Militară |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- activități de management educațional;- conducerea operativă a catedrei;- întocmirea statului de funcții al catedrei;- elaborarea/revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor; |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , <i>Web:</i> www.armyacademy.ro |
| Perioada | 26. 03. 2005 – 01.03.2009 |
| Funcția sau postul ocupat | Asistent universitar la Catedra Știință Militară |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- activitate didactică la disciplinele: Sisteme și doctrine politico-militare, Științe militare, Elemente de artă militară, Integrare euroatlantică;- elaborarea în colaborare de caiete de seminar, cursuri și lecții;- îndrumarea în elaborarea lucrărilor de licență;- examinarea și evaluarea studenților la disciplinele repartizate;- activitate de cercetare științifică;- activitate de coordonare a cercurilor științifice studențești. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , <i>Web:</i> www.armyacademy.ro |
| Perioada | 01.10.2003 – 26. 03.2005 |
| Funcția sau postul ocupat | Preparator universitar la Catedra Știință Militară |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- Activități didactice de curs, seminarii, aplicații și evaluare;- Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice;- Coordonare practica universitară a studenților- Cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și în reviste de specialitate. |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , <i>Web:</i> www.armyacademy.ro |



CURRICULUM VITAE

| | |
|---|--|
| Perioada | 01.09.1997 – 01.10.2003 |
| Funcția sau postul ocupat | Comandant pluton - instructor |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- organizarea activităților de instruire a studenților militari aflați în subordine;- activități de planificare și control;- elaborarea proiectelor de instruire (planuri de desfășurare, planuri conspect) necesare procesului de instruire;- educarea și îndrumarea studenților militari; |
| Numele și adresa angajatorului | <i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro</i> |
| Perioada | 01.09.1996 – 01.09.1997 |
| Funcția sau postul ocupat | Comandant de pluton la Batalion infanterie - operativ |
| Principalele activități și responsabilități | <ul style="list-style-type: none">- instruirea și evaluarea militarilor în ceea ce privește pregătirea militară de bază;- alte activități specifice, administrative și organizatorice. |
| Numele și adresa angajatorului | UM 01106 Chișineu Criș, Arad |
| EDUCAȚIE ȘI FORMARE | |
| Perioada | 06.12.2013 - 22.01.2024 |
| Numele calificării / diplomei primite | ATESTAT DE ABILITARE - domeniul Științe Militare în baza <i>Ordinului ministrului educației Nr. 3260 din 22.10.2024</i> |
| Competențele profesionale dobândite | Tema tezei de abilitare: <i>Abordarea cuprinzătoare și integrată în cadrul conflictelor militare și în medii operaționale complexe, susținută la Școala doctorală a Universității Naționale de Apărare „Carol I” București.</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București |
| Perioada | Octombrie 2007 – Mai 2010 |
| Numele calificării / diplomei primite | Diplomă de doctor în domeniul Științe Militare și Informații în baza <i>Ordinului ministrului educației, cercetării și tineretului Nr. 5729 din 24.11.2010, diploma cu seria F, nr. 0006843</i> |
| Competențele profesionale dobândite | Teza de doctorat: <i>Coordonate doctrinare instructiv-educative și de învățământ ale procesului transformării Armatei României</i> <ul style="list-style-type: none">- Examenе susținute:<ul style="list-style-type: none">• Fundamente ale științei militare. Studii strategice• Geopolitică și geostrategie• Politici și strategii NATO• Artă militară• Sisteme informaționale• Informații militare- Rapoarte de cercetare:<ul style="list-style-type: none">• Transformarea Armatei României în domeniul doctrinelor• Transformarea Armatei României în domeniul instruirii forțelor• <i>Remodelarea învățământului militar – direcție de acțiune prioritară a Strategiei de transformare a Armatei României</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București |



CURRICULUM VITAE

| | |
|---|---|
| Perioada | Octombrie 2003 – Iulie 2005 |
| Numele calificării / diplomei primite | Diplomă de master |
| Competențele profesionale dobândite | Masterat în relații internaționale - Programul de studii: „ <i>Diplomație și politică externă în relațiile internaționale</i> ” |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Drept „Simion Bărnuțiu” |
| Perioada | Octombrie 1992 – Iulie 1996 |
| Numele calificării / diplomei primite | Ofițer licențiat /diplomă de licență |
| Competențele profesionale dobândite | Specialitatea – Management social (infanterie) |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Institutul Militar de Infanterie și Chimie “Nicolae Bălcescu”, Sibiu |
| Perioada | Martie 2018 – Mai 2018 |
| Numele calificării / diplomei primite | Ofițer de legătură pentru infrastructuri critice |
| Competențele profesionale dobândite | Program de <i>studii postuniversitare</i> de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” |
| Perioada | Aprilie 2017 – Iunie 2017 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de atestare a competențelor profesionale |
| Competențele profesionale dobândite | Program de <i>studii postuniversitare</i> de formare și dezvoltare profesională continuă: <i>Managementul resurselor de apărare pentru personalul de conducere</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare, Brașov, din cadrul Universității Naționale de Apărare “Carol I”, București |
| Perioada | Octombrie 2012 – Decembrie 2012 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de atestare a competențelor profesionale |
| Competențele profesionale dobândite | Program de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementului situațiilor de criză</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, din Sibiu |
| Perioada | Mai 2014 – Iulie 2014 |
| Numele calificării / diplomei primite | Formator / Certificat de absolvire |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Program de specializare</i> : pregătirea formării, realizarea activităților de formare, aplicarea metodelor și tehnicilor speciale de formare, proiectarea programelor de formare. |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Ministerul muncii, familiei, protecției sociale și persoanelor vârstnice, Ministerul educației naționale Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”, Pitești |



CURRICULUM VITAE

| | |
|---|--|
| Perioada | Mai 2014 – Iulie 2014 |
| Numele calificării / diplomei primite | Evaluator de competențe profesionale |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Program de specializare:</i> asigurarea calității activităților, evaluarea instrumentelor de evaluare, organizarea procesului de evaluare, efectuarea evaluării. |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Ministerul muncii, familiei, protecției sociale și persoanelor vârstnice, Ministerul educației naționale Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul”, Pitești |
| Perioada | Octombrie 1997 – Decembrie 1997 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de absolvire |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Cursul de perfecționare psihopedagogică și metodică</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Centrul de Cercetări psihopedagogie și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar București |
| Perioada | Octombrie 1994 - Iulie 1996 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de absolvire |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Cursul de pregătire psihopedagogică (DPPD)</i> |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Centrul de Cercetări psihopedagogie și de Perfecționare a Personalului din Învățământul Militar București |
| Perioada | 20-24 septembrie 2004 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de participare |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Curs de perfecționare:</i> „Aspecte legislative privind combaterea terorismului” |
| Numele și tipul instituției de învățământ | United States Defense Institute of International Legal Studies |
| Perioada | 06-10 decembrie 2004 |
| Numele calificării / diplomei primite | Certificat de participare |
| Competențele profesionale dobândite | <i>Curs de perfecționare:</i> „Informațiile în evaluarea amenințării teroriste și cooperarea inter-agenții” |
| Numele și tipul instituției de învățământ | Department of Defense (USA), The Center for Civil-Military Relations and Naval Postgraduate School, Monterey-California |

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute
Autoevaluare
Nivel european (*)

Limba Engleză

| Înțelegere | | | | Vorbire | | | | Scriere | |
|------------|--------------------|--------|--------------------|----------------------------|--------------------|--------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Ascultare | | Citire | | Participare la conversație | | Discurs oral | | Exprimare scrisă | |
| B1 | Utilizator avansat | B2 | Utilizator avansat | B2 | Utilizator avansat | B1 | Utilizator avansat | B1 | Utilizator avansat |

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine



CURRICULUM VITAE

APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE
SOCIALE

- comunicare: în activitățile profesionale am colaborat cu diferite categorii de persoane, atât din interiorul instituției militare și din afara acesteia, fiind implicat în diverse acțiuni individuale și colective și în diverse medii sociale.

- lucrul în echipă: în decursul timpului am desfășurat activități în diverse colective în domenii diferite (activități conducere, planificare etc.)

- grup de lucru pentru autorizarea și acreditarea programului de studii universitare de licență *Leadership militar*
- grup de lucru pentru *reacreditarea domeniului de studii universitare de masterat Științe militare* în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
- grup de lucru pentru inițierea și acreditarea programului de studii universitare de masterat *Intelligence în organizații*
- proiecte de cercetare/granturi ca cercetător specialist sau expert implementare, astfel:

Membru în echipă, proiect ERASMUS: *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*, ID: **KA220-HED-B9458C8A**, perioada 2021 – 2024

Coordonator echipă cercetare, proiect - *Realizarea unui prototip de costum camuflaj - COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CC.MS)*, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2022-2023, poziție plan 53.

Coordonator echipă cercetare, proiect - *Dezvoltarea capacităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipa/grupa prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI)*, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al MAPN pe anul 2022-2023, poziție plan 55.

Coordonator echipă integrare AI, proiect - *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 1.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAAsiJIIM.pdf>, (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10397/26.11.2020).

Expert implementare, proiect POSDRU: *Laboratorul Antreprenorial Universitar – Progres prin Inovare și Practică – (UniversPractic)*, POSDRU/161/2.1/G/138402, perioada 2014-2015, obținut prin competiție de către Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, <http://pos.grants.ulbsibiu.ro/index.php?id=97>.

Membru în colectivul de cercetare, proiect *Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN poziția în plan: 6, (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10726/09.12.2020) https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf

Membru în colectivul de cercetare, proiect PNCDI-II: **MILCOR**. *Dimensiuni calitative ale carierei ofițerilor din Armata României; Optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu referințe pieței muncii*. Cod: 3677, Contract nr. 910.008/14.09.2007 <http://www.armyacademy.ro/cercetare/milcor/Index.html>.

Membru în colectivul de cercetare, proiect CEEX III: **SARFORGMES** *Studii și acțiuni pentru dezvoltarea activităților de cercetare în domeniul exploataării înregistrărilor SAR pentru GMES*, Cod MEC 137/2007, <http://www.armyacademy.ro/cercetare/SAR/institut.html>

Membru în colectivul de cercetare, proiect CEEX I: *Cercetări privind răspunsul și reziliența populației din România la situațiile de risc asociate terorismului și crimei*, Contract nr. 11/22.07.2007, http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_1/ianuarie_2006/M1_total.htm

Membru în colectivul de cercetare, MEdC, **I-DOC**. *Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capacităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale*, COD 4-1/43, S 107 obținut de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, perioada 2005-2006, <https://www.armyacademy.ro/cercetare/i-DOC/specialisti1.html>



CURRICULUM VITAE

APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE
ORGANIZATORICEALTE APTITUDINI ȘI
COMPETENȚE

Membru în colectivul de cercetare, proiect *Realizarea prototipului "Kit pentru modelul terenului" (KMT-01)*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN poziția în plan: 68, (Document de planificare a proiectului A 3468/20.04.2017).

Membru în colectivul de cercetare, proiect *SEELM. Scenarii de acțiune în situații problematice din perspectiva eticii și leadership-ului militar*. (Soft educațional în domeniul eticii și leadership-ului militar), **PSCD/DNC** (2015, poziția în plan 61)

- intercultural: participare la activități de predare (ERASMUS în Polonia, Ungaria, Cehia, Grecia, Bulgaria), respectiv activități specifice proiectelor de cercetare în diverse state din Europa și nu numai.

Activități derulate/condușe în diverse contexte situaționale precum:

- *decan al Facultății de Științe Militare* din ianuarie 2021, conducând și coordonând activitățile specifice,

- *prodecan pentru învățământ* - două mandate - în perioada respectivă am participat la organizarea activităților specifice componentei educaționale a facultății, precum cele curente, dar și la altele excepționale,

- *prodecan pentru cercetare științifică* (mandat parțial) - în această calitate am participat la organizarea unor diversificate activități cu vizibilitate la nivel național, precum: sesiunile cercurilor științifice studențești SECOSAFT, precum și CADETINOVA,

- membru în colectivul de *organizare a unor manifestări științifice* pentru cadre didactice și experți, atât în Academiei Forțelor Terestre cât și în cadrul altor instituții de învățământ superior,

- 2016 - 2020: directorul Centrului de cercetare "Leadership organizațional",

- 2020- 2023 președintele *Comisiei de evaluare, controlul calității educației, etică și deontologie profesională*, din cadrul Senatului Academiei Forțelor Terestre,

- din 2012 - 2015: președintele *Comisie nr. 4 pentru comunitatea universitară, managementul cadrului universitar și procedural intern*, din cadrul Senatului Academiei Forțelor Terestre,

- moderator în cadrul unor manifestări științifice internaționale,

- 2012-2015 responsabil program de studii postuniversitare: *Managementul situațiilor de criză*;

- 2007 - șef catedră interimar, desfășurând activități de management educațional și conducerea operativă a catedrei,

au contribuit la dobândirea de abilități și aptitudini, precum:

- gestionarea evoluțiilor specifice structurilor militare în contexte diferite;

- formarea și gestionarea echipei în situații complexe specifice mediului organizațional militar:

- determinarea indicatorilor de stare ce descriu funcționalitatea proceselor organizaționale și proiectarea modalităților de intervenție pentru optimizarea acestora;

- optimizarea comunicării interpersonale și a conexării interstructurale în interiorul organizației

• Expert evaluator ARACIS - *C4. Științe Sociale, Politice și ale Comunicării*, domeniul: *Științe militare, Informații și Ordine publică*, din **2024**

• Referent de specialitate/membru în cadrul comisiilor de susținere a unor teze de doctorat, Școala doctorală a Universității Naționale de Apărare „Carol I” București, **din 2015 - prezent**

• Membru al *Asociației Transilvane pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român* (ASTRA), Secția de Științe militare

• Membru în comunitatea Hübners Who is Who - Enciclopedia Personalităților din România;



CURRICULUM VITAE

- Membru al *Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/revista_comitet.php) din **2018 - prezent**
- Membru al *Comitetului științific al Buletinului Științific al Academiei Forțelor Terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php) din **2018 - prezent**
- Membru al *Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Aeriene*, Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, indexată BDI (http://www.afahc.ro/ro/revista/review_scientific.html), **2018 - prezent**
- Membru al *Comitetului științific al revistei Gândirea militară românească*, editată de către Statul Major al Apărării, București, (<https://en-gmr.mapn.ro/pages/scientific-council>) **2022 - prezent**
- Recenzor la *Revista Academiei Forțelor Terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI din **2015 - prezent**.
- Recenzor la *Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI (http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php) din **2015 - prezent**
- Recenzor la *Revista Academiei Forțelor Aeriene* Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, [Review-No1-2020.pdf \(afahc.ro\)](http://www.afahc.ro/ro/revista/review-no1-2020.pdf)
- Recenzor la *Revista* al revistei *Gândirea militară românească*, editată de către Statul Major al Apărării, București, indexată BDI, **2021 - prezent**.
- Membru al *Comitetului științific al conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO"*, organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din **2017 - prezent**, https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php
- Membru al *Comitetului științific al conferinței internaționale "Defense Resources Management in the 21st Century"* organizată anual la Brasov, Romania, **2016 - prezent**, <http://www.codrm.eu/index.php>
- Membru al *Comitetului științific al conferinței internaționale Gândirea militară românească*, organizată anual de Statul Major al Apărării la București, din **2020 - prezent** <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020>, <https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021>
- Membru al *Comitetului științific al Conferinței internaționale "Understanding and Tackling the Migration Challenge: Mapping Options for a Resilient Approach"* (16th – 17th of December 2016), <http://grants.ulbsibiu.ro/migration/committee.php>
- Organizator în cadrul conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO", organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din **2015- prezent**.
- Organizator - Conferința științifică internațională "Emerging Importance of Wider Black Sea Area Security", Centru de Studii Globale (Universitatea Lucian Blaga din Sibiu), Sibiu, 1-2 iunie 2018. <http://centers.ulbsibiu.ro/csg/index.php/wbsas/committee/>

27.09.2024