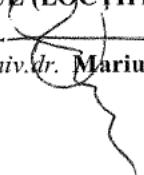


ROMÂNIA  
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE  
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE  
"NICOLAE BĂLCEȘCU" DIN SIBIU  
Nr. 47461 din 09.09.2020 /21  
Sibiu



DE ACORD, ROG APROBATI  
**PRORECTORUL (LOCUTOR AL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)**  
Colonel   
conf.univ.dr. **Marius MILANDRU**

## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT

Valabil începând cu anul universitar 2020- 2021  
începând cu seria 2020-2022

Domeniul fundamental	: ȘTIINȚE SOCIALE
Domeniul de studii	: ȘTIINȚE MILITARE
Programul de studii	: INTELLIGENCE ÎN ORGANIZAȚII
Tipul	: Master profesional
Durata studiilor	: 2 ani (4 semestre)
Forma de învățământ	: Învățământ cu frecvență
Acte de studii	: Diplomă de master, supliment la diplomă

## **OBIECTIV GENERAL:**

Formarea, în manieră interdisciplinară, a personalului specializat în investigarea științifică a domeniului intelligence și realizarea analizelor de intelligence, capabil să înțeleagă caracteristicile mediului operațional, să selecteze și să prelucreze informații relevante pentru securitatea națională obținute din surse deschise și să genereze produse de intelligence, destinate funcționării organizațiilor care operează în medii complexe de acțiune.

## **OBIECTIV SPECIFIC:**

**Formarea următoarelor competențe:**

### **Competențe profesionale**

- C1. Operarea cu concepte și modele științifice în domeniul intelligence.*
- C2. Aplicarea metodelor de selectare și prelucrare a datelor relevante pentru procesul decizional la nivel strategic, prin exploatarea surselor deschise de informații.*
- C3. Generarea produselor de intelligence care facilitează funcționarea organizațiilor în mediul operațional și strategic.*
- C4. Aplicarea unor metode performante de diminuare a vulnerabilităților și contracarare a riscurilor de securitate identificate.*
- C5. Selectarea, combinarea și aplicarea strategiilor, metodelor și tehniciilor de cercetare științifică moderne în domenii relevante pentru domeniul securității, implicit pentru intelligence.*

### **Competențe transversale**

- CT1. Asumarea cu responsabilitate și exercitarea funcțională a rolurilor și sarcinilor profesionale în domeniul intelligence, în concordanță cu valurile și principiile deontologice.*
- CT2. Exercitarea de roluri/funcții de conducere în echipe de intelligence, în cadrul unor structuri organizaționale constituite pe plan local, național și internațional.*
- CT3. Corelarea propriului proces de formare continuă cu tendințele de evoluție a domeniului intelligence și a dinamicii organizațiilor.*



## REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

### *Absolventul va fi capabil:*

- C1.R1. să utilizeze teoriile cu aplicabilitate în domeniul intelligence, precum și concepțele specifice în comunicarea profesională de specialitate
- C1.R2. să integreze suportul teoretic în vederea explicării și interpretării fenomenelor specifice domeniului intelligence în lumea contemporană utilizând cunoștințe științifice fundamentale
- C1.R3. să aplique modelele științifice pentru soluționarea situațiilor incomplet definite din perspectiva intelligence-ului
- C1.R4. să compare teoriile și modelele științifice în scopul identificării limitelor utilizării acestora pentru abordarea situațiilor specifice domeniului intelligence
- C1.R5. să elaboreze proiecte de cercetare a modelor teoretice aplicate în intelligence utilizând metodologia cantitativă și cea calitativă
- C1.R6. să practice raționamente logice convergente și divergente în abordarea științifică a fenomenelor și proceselor organizaționale
  
- C2.R1. să clasifice sursele deschise de informații, criteriile de selectare a acestora și ansamblul metodologic necesar culegerii informațiilor
- C2.R2. să utilizeze eficient sursele deschise de informații ce pot fi exploataate de intelligence pentru susținerea procesului decizional
- C2.R3. să aplique utilizarea integrată a aparatului teoretic și metodologic de culegere și selectare a informațiilor din sursă deschisă
- C2.R4. să folosească criterii și metode de verificare a credibilității surselor și de stabilire a relevanței informațiilor pentru susținerea procesului decizional
- C2.R5. să elaboreze modele și proceduri de rezolvare a problemelor specifice exploatarii surselor deschise de informații, din punct de vedere al relevanței informațiilor obținute
- C2.R6. să manifeste interes și responsabilitate în culegerea și prelucrarea datelor obținute din surse deschise și care pot fi relevante pentru procesul decizional
  
- C3.R1. să înțeleagă particularitățile produselor de intelligence și procesul elaborării acestora în cadrul organizației
- C3.R2. să valorifice informațiile deținute pentru stabilirea tipurilor de produse de intelligence adecvate situației cu care se confruntă organizația
- C3.R3. să utilizeze aparatul teoretic și metodologic pentru elaborarea produselor de intelligence în contexte acționale caracterizate de riscuri și incertitudine
- C3.R4. să manifeste atitudine critică și constructivă, ca urmare a procesului de diseminare și feed-back, în privința calității produselor de intelligence necesare fundației deciziilor strategiilor
- C3.R5. să emite păreri critice privind particularitățile procesului de elaborare a produselor de intelligence
- C3.R6. să explice importanța produselor de intelligence pentru asigurarea funcționării organizațiilor în mediul operațional



- C4.R1. să utilizeze aria teoretică, metodologică și practică specifică managementului informațiilor în vederea diminuării vulnerabilităților și a riscurilor de securitate
- C4.R2. să aplice aparatul teoretic și metodologic și să utilizeze suportul informatic pentru fundamentarea adecvată a deciziilor de contracarare a riscurilor și vulnerabilităților organizației într-un mediu dinamic
- C4.R3. să proiecteze strategii performante de management al informațiilor în vederea diminuării vulnerabilităților generate de interrelaționarea organizațiilor în contextul erei informaționale
- C4.R4. să evalueze, prin raportare la standarde specifice, calitatea resurselor umane, tehnice și procedurale utilizate în scopul diminuării vulnerabilităților și contracarării riscurilor organizației
- C4.R5. să elaboreze matricea riscurilor pentru modelarea soluțiilor de diminuare a vulnerabilităților organizației
- C4.R6. să manifeste interes și responsabilitate în evaluarea situațiilor ce pot genera modificări ale mediului operațional

- C5.R1. să investigheze producția științifică relevantă pentru domeniul intelligence în diferite orizonturi de cunoaștere, utilizând adekvat limbajul de specialitate
- C5.R2. să utilizeze modele conceptuale pentru a aborda cercetarea în manieră interdisciplinară
- C5.R3. să elaboreze soluții pentru probleme teoretice și practice specifice mediului de intelligence, utilizând strategii de cercetare performantă
- C5.R4. să aplice, la standardele comunității epistemice internaționale, metodele și instrumentele de cercetare științifică în domenii relevante pentru intelligence
- C5.R5. să elaboreze proiecte de cercetare științifică interdisciplinară și să evalueze pertinența soluțiilor propuse pentru îmbunătățirea activității în domeniul intelligence
- C5.R6. să adapteze propriul proces de formare continuă la tendințele de evoluție a domeniului intelligence și a dinamicii organizațiilor



# I. ORGANIZAREA CURRICULUM-ULUI EDUCATIONAL

## I.1. STRUCTURA ANILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Activități	An de învățământ	NUMĂR DE SĂPTĂMANI				TOTAL	
		ANUL I		ANUL II			
		SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4		
Învățământ academic		14	12	12	12	50	
Practica de specialitate		-	2	2	-	4	
Elaborare lucrare de disertație		-	-	-	2	2	
Examene	Sesiune semestrială	2	2	2	2	8	
	Sesiune de restanțe	-	1	-	1	2	
	Susținere lucrare de disertație	-	-	-	1	1	
Vacanță		3	16	3	-	22	
TOTAL	Semestru	19	33	19	18	89	
	An	52		37			

## I. 2. STRUCTURA COMPONENTELOR CURRICULARE

COMPONENTA CURRICULARĂ	NUMĂR DE ORE				TOTAL	
	ANUL I		ANUL II			
	SEM 1	SEM 2	SEM 3	SEM 4	ORE	%
Discipline fundamentale	154	-	-	-	154	19,54
Discipline de specialitate	42	138	198	196	574	72,84
Discipline complementare	-	60	-	-	60	7,61
Discipline obligatorii	154	174	174	196	698	88,58
Discipline opționale	42	24	24	-	90	11,42
Ore de predare	196	198	126	28	548	69,54
Ore aplicative (seminar, laborator, proiect, practică)	-	-	72	168	240	30,46
<b>TOTAL ORE</b>	<b>196</b>	<b>198</b>	<b>198</b>	<b>196</b>	<b>788</b>	<b>100</b>

**NOTĂ:** Ritmul săptămânal este de 14 ore.



### I.3. DISCIPLINE DE ÎNVĂȚĂMÂNT

#### I.3.1. Discipline obligatorii și opționale

Nr. crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul I								Forma de verificare	Nr. de ore pe disciplina	Credite							
			Semestrul 1				Semestrul 2						sem							
			14 săptămâni		12 săptămâni		C	S	L	P			E	Cv	V	Tot	C	Apl	1	2
0	1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21		
1	IOIF 01	Relații internaționale	2	2							E1			56	28	28	8			
2	IOIF 02	Teorii despre organizații moderne	2	1							E1			42	28	14	7			
3	IOIC 03	Etică și integritate academică	1	1							Cv1			28	14	14	4			
4	IOIC 04	Metodologia cercetării științifice și a analizei de intelligence	1	1							Cv1			28	14	14	5			
5	IOOS 05	Optional 1	Istoria intelligence în confruntările internaționale																	
6	IOOS 06		Intelligence în societatea democratică				1	2			E1			42	14	28	6			
7	IOOS 07		Business intelligence																	
8	IOIF 08	Geopolitică și geostrategie					1	2			E2			36	12	24		6		
9	IOIF 09	Riscuri și amenințări la adresa securității globale					2	1			E2			36	24	12		6		
10	IOIS 10	Intelligence cultural					2	1			E2			36	24	12		6		
11	IOIS 11	Managementul cunoștințelor și intelligence					1	2			E2			36	12	24		6		
12	IOOC 12	Optional 2	Limba engleză aplicată în intelligence																	
13	IOOC 13		Limba franceză aplicată în intelligence								Cv2			24	12	12		3		
14	IOOC 14		Limba germană aplicată în intelligence																	
15	IOIS 15	Practică de specialitate					2 săpt x 15 ore				V2			30		30		3		
											394			182		212		30		
<b>TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ</b>			7 7 0 0				7 7 0 0				14			14						
Nr. examene/Nr. colocvii/Nr. verificări											3E+2Cv			4E+1Cv+1V						

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

**IOIF**- Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală; **IOOS** - Intelligence în organizații, disciplină opțională de specialitate;

**IOIS** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate; **IOOC** - Intelligence în organizații, disciplină opțională complementară.



Nr crt	Cod	Denumirea disciplinei	Anul II								Forma de verificare	Nr. de ore pe disciplina	Credite					
			Semestrul 3				Semestrul 4						sem					
			12 săptămâni				12 săptămâni											
			C	S	L	P	C	S	L	P	E	Cv	Tot	C	Apl			
0	1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	13	14	15	16	17	18	20	21
16	IOIF 16	Analiza conflictelor și gestionarea crizelor	2	2														
17	IOIS 17	Sisteme de securitate	1	1														
18	IOIS 18	Counterintelligence în organizații	1	1														
19	IOIS 19	Securitate națională și intelligence	2	2														
20	IOIS 20	Terorism și intelligence Optional 3																
21	IOIS 21																	
22	IOIS 22																	
23	IOIS 23	Practică de specialitate	2 săpt x 15 ore									V3	30	30	3			
24	IOIS 24	Protecția infrastructurilor critice					2	2			E4		48	24	24			8
25	IOIC 25	Managementul proiectelor					2	2			E4		48	24	24			8
26	IOIS 26	Globalizare și intelligence					2	1			E4		36	24	12			7
27	IOIC 27	Tehnici de manipulare socială					1	2			E4		36	12	24			7
28	IOIS 28	Elaborarea lucrării de disertație					2 săpt x 14 ore						28		28			0
													394	168	226			
			<b>TOTAL GENERAL</b>										788	350	438			
29		Promovarea lucrării de disertație											14	-		14	10	
<b>TOTAL ORE PE SĂPTĂMÂNĂ</b>								7	7	0	0	7	7	0	0			
												14		14				
Nr. examene/ Nr. colocviu/Nr. verificări								5E+1V				4E						

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, Tot-total, Apl-aplicații.

**IOIF** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) fundamentală; **IOIS** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) de specialitate; **IOIC** - Intelligence în organizații, disciplină impusă (obligatorie) complementară.



### I.3.2. Discipline facultative

Nr crt	Denumirea disciplinei	Anul de studii	Semestrul	Detalii activități didactice		Forma de verificare		Nr. de ore pe disciplină			Credit
				C	S	E	Cv	Tot	C	S	
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Securitate și diplomație	I	1	1	1		Cv1	28	14	14	3
2	Religie și cultură politică	I	2	1	1		Cv2	28	14	14	3
3	Analiză de politică externă	II	3	1	1		Cv3	28	14	14	3
4	Etică în intelligence	II	4	1	1		Cv4	28	14	14	3
<b>TOTAL</b>								<b>112</b>	<b>56</b>	<b>56</b>	<b>12</b>
Nr. examene/ Nr. colocviu/Nr. verificări						4Cv					

**Legendă:** C-curs, S-seminar, L-laborator, P-proiect, E-examen, Cv-colocviu, V-verificare, **Tot**-total, **Apl**-aplicații.



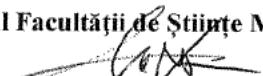
## **II. PRECIZĂRI ORGANIZATORICE**

1. Programul de studii se derulează cu asigurarea condițiilor pentru îndeplinirea sarcinilor de serviciu ale masteranzilor, de regulă la sfârșitul săptămânii. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 14 ore.
2. Conținuturile educaționale ale fiecărei discipline se particularizează la specificul structurilor militare în cadrul Fișei disciplinei.
3. Înaintea începerii anului universitar se aleg disciplinele opționale, fiind obligatorie o disciplină din fiecare pachet.
4. Masteranzii admisi pe locurile cu taxă de studii își păstrează statutul de student cu taxă de studii pe tot parcursul programului de studii universitar de masterat. Cuantumul taxei de studii se stabilește la Senatul universitar și se aduce la cunoștința participanților în momentul prezentării pentru susținerea concursului de admitere.
5. În cadrul disciplinei *Analiza conflictelor și gestionarea crizelor* se vor aloca 10 ore pentru parcurgerea unor tematici specifice Dreptului internațional umanitar.
6. În cadrul disciplinei *Intelligence cultural* se vor aloca 10 ore pentru analiza unor abordări naționale privind rolul femeii în procesul de securitate.
7. Activitatea de cercetare științifică se finalizează prin realizarea și susținerea unor lucrări științifice comunicate sau publicate în reviste de specialitate.
8. Absolvenții primesc diploma de master, care le conferă dreptul de a accede la studii universitare de doctorat, în condițiile stabilite de reglementările în domeniu.
9. Activitățile de laborator și practică se vor desfășura în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Direcția Generală de Informații a Apărării, unități militare sau în instituții publice și private.

*Discutat și aprobat în reuniunea Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din data de 06.08.2020.*

**Decanul Facultății de Științe Militare**

*Colonel*



*conf.univ. dr. Lucian ISPAS*

**p. Directorul Departamentului Științe militare**

*Lt. col.*



*conf.univ. dr. Raul TUDORACHE*

