

R O M Â N I A
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU“



GHIDUL STUDENTULUI
SERIA 2018-2021

DOMENIUL DE STUDII
„ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE“

PROGRAMUL DE STUDII/SPECIALIZAREA
„ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ“

ȘEFUL COLECTIVULUI DE ELABORARE:

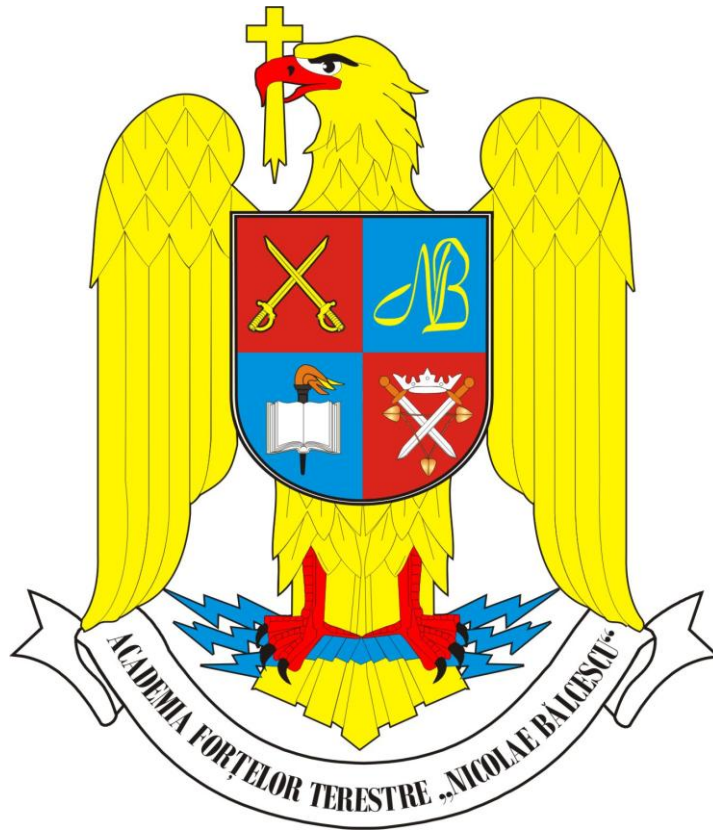
Col.

conf.univ.dr. DANIEL-SORIN CONSTANTIN

COLECTIV DE ELABORARE:

- *Col.conf.univ.dr.* MILANDRU MARIUS
- *Mr.* DOBRA-OLTEANU ALEXANDRU
- *P.c.c.* BĂRBULESCU MARIANA

Mereu împreună



„Mereu împreună!”

Patrie, Onoare, Datorie

Mereu împreună

- Pagină albă -

Patrie, Onoare, Datorie

CUPRINS

CAPITOLUL 1	DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE STUDENTULUI.....	6
CAPITOLUL 2	DISCIPLINELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT	8
CAPITOLUL 3	SERVICIILE PUSE LA DISPOZIȚIE DE INSTITUȚIE .	14
CAPITOLUL 4	PROCEDURILE DE EVALUARE.....	17
CAPITOLUL 5	CUANTUMUL TAXELOR	22
CAPITOLUL 6	BAZA MATERIALĂ A ACADEMIEI.....	23
CAPITOLUL 7	INFORMAȚII DESPRE ASOCIAȚIILE STUDENȚEȘTI CONSTITUITE LEGAL.....	24
CAPITOLUL 8	MODALITĂȚI DE ACCES LA BURSE ȘI ALTE FACILITĂȚI ȘI SUBVENȚII ACORDATE.....	24
CAPITOLUL 9	MOBILITĂȚI	25

CAPITOLUL 1

DREPTURILE ȘI OBLIGAȚIILE STUDENTULUI

Studentii sunt parte integrantă a comunității universitare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu“.

Statutul de student se dobândește în urma înmatriculării în cadrul unui program de studii universitare gestionat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și i se asociază rolurile de student, de militar, de reprezentant al academiei și al Armatei României, de evaluator al calității educației, de camarad și de cetățean. Studentii poartă întreaga responsabilitate pentru modul de exercitare a acestor roluri în diferite contexte sociale.

Prezentul ghid reprezintă un pachet informațional elaborat în baza prevederilor *Legii educației naționale nr. 1/2011*, prevederilor art. 11, alin. (1), lit. g) din *Codul drepturilor și obligațiilor studentului*, aprobat cu *Ordinul nr. 3666/2012 al ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului*, și ale art. 5 din *Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studentului*, ediția 2013, adoptat de Senatul universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.

Pe perioada școlarizării, **drepturile** și **obligațiile** studenților sunt reglementate, după cum urmează:

✓ de cadrul normativ elaborat la nivel național și la nivelul Ministerului Apărării Naționale:

➤ *Codul drepturilor și obligațiilor studentului*, aprobat cu *Ordinul nr. 3666/2012 al ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului*;

➤ *Ordinul nr. 651/2014 pentru aprobarea Metodologiei privind mobilitatea academică a studenților*;

➤ *Instrucțiuni privind transferul studenților înmatriculați în cadrul programelor de studii universitare de licență în instituțiile de învățământ superior militar*, aprobate cu *Ordinul ministrului apărării naționale nr. M 144/2012*, publicat în Monitorul Oficial nr. 816 din 05.12.2012, completat cu *Ordinul M. 12/17.01.2018*;

➤ *RG-1, Regulamentul de ordine interioară în unitate*, aprobat cu *ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 38/15.03.2016* cu modificările și completările ulterioare;

➤ *RG-2, Regulamentul serviciului interior*, aprobat cu *ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 97/02.09.2014*;

➤ *RG-3, Regulamentul disciplinei militare*, aprobat cu *ordinul ministrului apărării naționale nr. M. 64/10.06.2013*;

➤ *Norme privind protecția informațiilor clasificate în M.Ap.N.*, aprobat cu *ordinul ministrului apărării naționale nr. M 9/06.02.2013*.

Mereu împreună

✓ de cadrul normativ elaborat la nivelul academei:

- *Carta universitară*, ediția 2016;
- *Regulamentul de ordine interioară în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, ediția 2018;
- *Regulamentul activității profesionale a studenților*, ediția 2018;
- *Regulamentul privind examinarea și notarea studenților*, ediția 2018;
- *Codul universitar al drepturilor și obligațiilor studenților*, ediția 2013;
- *Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică*, ediția 2016;
- *Metodologia de evaluare a cadrelor didactice universitare și a personalului de cercetare științifică*, ediția 2012 cu modificările și completările ulterioare;
- *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului Erasmus + în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, ediția 2017;
- *Regulamentul de acordare a premiului „Nicolae Bălcescu”*, ediția 2014.

CAPITOLUL 2

DISCIPLINELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

DOMENIUL DE STUDII: Științe administrative

SPECIALIZAREA UNIVERSITARĂ/PROGRAMUL DE STUDIU: Administrație publică

DURATA STUDIILOR: 3 ani

FORMA DE ÎNVĂȚĂMÂNT: cu frecvență

DIPLOME ACORDATE: Diplomă de licență, supliment la diplomă, brevet de ofițer*

TITLUL ACORDAT: Licențiat în științe administrative

**Se eliberează absolvenților care îndeplinesc prevederile Legii nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*

ANUL I

SEMESTRUL 1

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Bazele managementului	E	3
2.	Știința administrației	E	5
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
3.	Limba engleză	Cv	3
4.	Informatică aplicată	P	3
5.	Matematică aplicată	E	3
6.	Sisteme de armament	E	3
7.	Explozivi și muniții	Cv	3
8.	Securitate militară	Cv	3
9.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	-	-
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
10.	Teoria generală a statului și dreptului	E	3
11.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru formarea deprinderilor de militar	V	6
2.	Instrucție complementară	V	1

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Metodologia cercetării științifice	Cv	2

** Disciplina se poate parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la începutul anului I de studiu.*

Mereu împreună

SEMESTRUL 2 A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Bazele logisticii militare	E	5
2.	Drept constituțional	E	5
3.	Economie	Cv	4
4.	Științe militare	E	4
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
5.	Limba engleză	Cv	3
6.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	-	-
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
7.	Elemente de drept civil	E	5
8.	Drept internațional umanitar	E	3
9.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru formarea deprinderilor de militar	V	3
2.	Instrucție complementară	V	2

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Didactica specialității militare	Cv	2

* Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la începutul anului I de studiu.

Mereu împreună

ANUL II SEMESTRUL 3 A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Politici publice	E	4
2.	Drept administrativ	E	4
3.	Finanțe publice. Finanțarea apărării naționale	E	5
4.	Management public	E	4
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
5.	Limba engleză	Cv	3
6.	Fundamentele calității în sectorul public	E	4
7.	Achiziții publice	P	5
8.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	-	-
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
9.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	2
2.	Instrucție de specialitate	V	2

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Bazele conduitei rutiere	Cv	2

* Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului I de studiu.

SEMESTRUL 4 A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Istorie militară	E	3
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
2.	Limba engleză	Cv	3
3.	Contabilitatea instituțiilor publice	P	3
4.	Comunicare. Relații publice	E	3
5.	Comportament organizațional militar și elemente de leadership	E	3
6.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
7.	Educație fizică militară	V	1

Mereu împreună

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție complementară	V	2
2.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	2
3.	Instrucție individuală de specialitate	V	2

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.1 DISCIPLINE FUNDAMENTALE			
1.	Opțional 1 • Etică și deontologie în administrația publică • Etică și integritate academică	Cv	3
2.	Opțional 2 • Managementul organizației militare • Managementul serviciilor publice	E	3
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Opțional 3 • Marketing • Merceologie	E	3

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Pachete de programe specifice armeei	Cv	2

* Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului I de studiu.

ANUL III

SEMESTRUL 5

A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Informatică aplicată	P	4
2.	Asigurarea cu materiale de intendență la pace	E	4
3.	Practica universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
4.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	2
2.	Instrucție de specialitate	V	2

Mereu împreună

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Opțional 4 • Contabilitate de gestiune • Elemente de gestiune patrimonială NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	E	4
2.	Opțional 5 • Administrație militară • Contencios administrativ NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	E	4
3.	Opțional 6 • Elemente de urbanism • Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	E	5
4.	Opțional 7 • Limba franceză • Limba germană • Limba rusă NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	Cv	3

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Managementul protecției mediului	Cv	2
2.	Limba engleză	Cv	2

* Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului II de studiu.

Mereu împreună

SEMESTRUL 6 A. DISCIPLINE OBLIGATORII

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎNSPECIALITATE			
1.	Managementul resurselor umane în administrația publică	E	4
2.	Dreptul muncii și securității sociale	E	3
3.	Control financiar, audit și răspundere materială	E	5
4.	Carburanți lubrifianți și lichide speciale	E	4
5.	Practică universitară (de specialitate/stagiu)	Cv	5
6.	Elaborarea lucrării de licență	-	-
A.3 DISCIPLINE COMPLEMENTARE			
7.	Educație fizică militară	V	1

Componenta de pregătire militară

1.	Instrucție pentru menținere și dezvoltare aptitudinală	V	4
----	--	---	---

B. DISCIPLINE OPȚIONALE

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
A.2 DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE			
1.	Opțional 7 • Limba franceză • Limba germană • Limba rusă NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	Cv	3
2.	Opțional 8 • Mentenanța tehnicii de intendență • Standardizare în domeniul logistic NOTĂ: Studenții vor exprima, în mod obligatoriu, în scris, la sfârșitul anului II de studiu, opțiunea pentru parcurgerea uneia din disciplinele din pachet.	E	5

C. DISCIPLINE FACULTATIVE*

Componenta academică

Nr. crt.	Disciplina	Forma de evaluare	Nr. de credite de studiu transferabile
1.	Limba engleză	Cv	2

* Disciplinele se pot parcurge în condițiile în care se poate constitui o grupă de studiu, pe baza solicitărilor studenților, exprimate în scris la sfârșitul anului II de studiu.

Patrie, Onoare, Datorie

CAPITOLUL 3

SERVICIILE PUSE LA DISPOZIȚIE DE INSTITUȚIE

Sunt asigurate, în mod gratuit:

- cazarea în spații de tip cămin existente în incinta campusului (cazărni) și în taberele de instrucție;
 - hrănirea, potrivit legislației în vigoare;
 - mobilierul, obiectele de inventar și materialele de cazare prevăzute în *Ordinul M-45 al ministrului apărării naționale pentru aprobarea Normelor tehnice de domenii și infrastructuri* din 29.05.2008;
- materialele de igienă și rechizitele conform normelor specificate în actele

Sunt asigurate, în mod gratuit:

- cazarea în spații de tip cămin existente în incinta campusului (cazărni) și în taberele de instrucție;
- hrănirea, potrivit legislației în vigoare;
- mobilierul, obiectele de inventar și materialele de cazare prevăzute în *Ordinul M-45 al ministrului apărării naționale pentru aprobarea Normelor tehnice de domenii și infrastructuri* din 29.05.2008;
- materialele de igienă și rechizitele conform normelor specificate în actele normative în vigoare;

➤ utilizarea:

- spațiilor destinate activităților didactice și de cercetare științifică;
- spațiilor pentru desfășurarea activităților social-culturale;
- spațiilor de lectură și documentare din cadrul Bibliotecii universitare proprii;
- spațiilor pentru desfășurarea activităților sportive (Sala de sport, sala de judo, bazin de înot, pista CISM, baze sportive în aer liber);
- cantinei studențești;
- capelei pentru participarea la serviciul religios de rit ortodox;
- rețelei INTERNET, pe bază de ID și parolă;
- accesul, pe bază de *username* și *parolă*, la contul personal pentru vizualizarea situației școlare și alte informații;
- asistența medicală prin cabinetul medical propriu și *Spitalul Militar de Urgență*, Sibiu;
- consilierea psihologică;
- consultații din partea personalului didactic.

Biblioteca universitară asigură:

- accesul liber la raft;
- consultarea a peste 141 de colecții ale unor publicații periodice (ziare și reviste);
- utilizarea sistemului de căutare informatizată a titlurilor de carte;
- accesul, pe bază de *username* și *parolă*, la biblioteca virtuală;
- utilizarea aparatelor video, pentru vizionarea casetelor din fondul bibliotecii;
- consultanță bibliografică și întocmește bibliografii la cerere;
- consultarea cataloagelor alfabetic și sistematic, a listelor bibliografice, a listelor de noutăți, etc.

Mereu împreună

Studentii vor participa în mod obligatoriu, în funcție de opțiuni, la următoarele activități:



Nr. crt.	DEPARTAMENT	DENUMIREA CERCULUI	ÎNDRUMĂTORUL CERCULUI
1.	SPORTURI INDIVIDUALE	Atletism și alergare montană	Lt.col. Teodorescu Adrian Plt.adj.pr. Șaroși Francisc
		Arte marțiale	Pcc Drăgălău Nicolae
		Judo	
		Orientare	Plt.adj.pr. Șaroși Francisc
		Tenis de câmp	Lt.col. Hogeza Marian
		Șah	Plt.adj. Băcilă Marius
		Înot	Prof.univ.dr. Stănciulescu Robert
		Tenis de masă	Lt.col. Marian Coman Plt.adj.pr. Șaroși Francisc
		Parașutism	Col.conf.univ.dr. Solescu Daniel
2.	SPORTURI DE ECHIPĂ	Aplicativ-militare	Mr. Dobre Răzvan Mr. Onuț Dumitru Cristian Plt.adj.pr. Șaroși Francisc Plt.maj. Giușcă Alin
		Fotbal	Lt.col. Galaftion Codruț
		Volei	Lect.univ.dr. Martinescu Fabiana Pcc. Ștefănescu Flavia
		Handbal	Mr. Onuț Dumitru Cristian
		Baschet	Lect.univ. Martinescu Fabiana
		Airsoft	Lt.col. Teodorescu Adrian Mr. Onuț Dumitru Cristian
3.	CERCURI ȘTIINȚIFICE NOTĂ: A XXIV-a sesiune de comunicări a cercurilor științifice studențești, cu participare internațională „SECOSAFT-2018 se va desfășura în perioada 11-13.04.2019	Leadership militar	Mr.lect.univ.dr. Cîrdei Alin
		Sisteme de securitate. Capabilități militare	Lt.col.lect.univ.dr. Bojor Laviniu Cpt.lect.univ.dr. Pricopi Marius
		Fundamentele securității naționale	Lect.univ.dr. Metea Ileana
		Istorie militară	Col.dr. Șperlea Florin Dr. Roman Toma-Cosmin
		Limba engleză	Lect.univ.dr. Niculescu Brândușa
		Limba franceză	Lect.univ.dr. Boștină-Bratu Simona
		Limba germană	Lect.univ.dr. Palea Lucia
		Psihologie	Lect.univ.dr. Macovei Crenguța
		Managementul resurselor de apărare	Mr.conf.univ.dr.ing. Badea Dorel Lect.univ.dr. Mănescu Gabriel
		Management	Col. conf.univ.dr. Iancu Dumitru Lect.univ.dr. Stan Sebastian Emanuel
		Informatică, Web Design	Conf.univ.dr.ing. Giurgiu Luminița
Geographic Information System	Conf.univ.dr. Oancea Romana		

Mereu împreună

Nr. crt.	DEPARTAMENT	DENUMIREA CERCULUI	ÎNDRUMĂTORUL CERCULUI
3.	<p style="text-align: center;">CERCURI ȘTIINȚIFICE</p> <p style="text-align: center;">NOTĂ: A XXIV-a sesiune de comunicări a cercurilor științifice studentești, cu participare internațională „SECOSAFT-2018 se va desfășura în perioada 11-13.04.2019</p>	Automobilism	Col.conf.univ.dr.ing. Virca Ioan
		Robotică și tehnologii militare robotizate	Conf.univ.dr.ing. Petrișor Silviu
		Operații militare neconvenționale	Col.conf.univ.dr. Solescu Daniel
		Științe juridice	Conf.univ.dr. Drăghici Teodora
		Administrație publică	Lect.univ.dr. Stoian Alexandru
		Drept internațional umanitar	Lect.univ.dr. Guțan Sabin
		Finanțe-contabilitate	Lect.univ.dr. Ciuhureanu Alina Lect.univ.dr. Pîrviuț Valentin
		Economie teoretică și aplicată	Col.prof.univ.dr. Stanciu Leontin Lect.univ.dr. Bătușaru Cristina
		Tactici de luptă	Col. Ciocan Florian Lt. col. Teodorescu Adrian Lt.col. Coman Marian Mr. Vesa Claudiu
Cerc de topografie militară	Lt.col. Hogeza Marian		
4.	<p style="text-align: center;">CULTURAL-EDUCATIVE</p>	Cercul artelor	Pr.mil.(col.) dr. Pavel Florin-Alexandru
		Cercul „ <i>Hrana pentru suflet</i> ”	
		Corul mare/Corala AFT	Lt.col. Stângaciu Dumitru
		Formația de muzică „Ripstop”	
		Cercul de interpretare instrumentală	
		Grupul umoristic „Quo Vadis”	Șef compartiment tradiții și cultură
		Cercul de breakdance „Camuflaj Crew”	Pcc dr. Roman Toma-Cosmin
		Cercul Cultul Eroilor	
		Cercul de istorie	Șef compartiment tradiții și cultură
		Colectiv redacțional Revista „Alma Mater Militaris”	
		Web-site-ul studenti.armyacademy.ro	Corpul Cadeților
		Club de bridge	Prof.univ.dr.ing. Moșteanu Dănuț

CAPITOLUL 4

PROCEDURILE DE EVALUARE

Evaluarea reprezintă procesul instituțional care vizează conturarea unei imagini stadiale și reale asupra nivelului dezvoltării profesionale și caracteriale a aspiranților la statutul de ofițer – lider militar pe parcursul activităților specifice celor două domenii formative:

- a) curricular;
- b) extracurricular.

Scopul sistemului de evaluare vizează creșterea calității procesului formativ, prin furnizarea acelor repere necesare și suficiente pentru realizarea unui feedback oportun și eficient privind nivelul performanței în învățare, respectiv nivelul atins în dezvoltarea competențelor generale și de specialitate ale studenților militari. Implementarea sistemului de evaluare asigură:

- standardizarea practicilor privind aprecierea nivelului formării studenților militari în domeniile academic, militar și extracurricular, după caz;
- reducerea subiectivității evaluatorului;
- individualizarea demersurilor formative;
- posibilitatea autoevaluării și luării de către studenții militari a deciziilor necesare în vederea dezvoltării prin autoinstruire;
- orientarea pregătirii studenților militari în domeniul armei/ serviciului/specialității militare, prin consiliere profesională efectuată de specialiști militari, cadre didactice și instructori militari;
- ierarhizarea studenților militari în cadrul promoției.

Sistemul de evaluare cuprinde un ansamblu de forme, criterii de evaluare, standarde de performanță/bareme și modalități de organizare specifice învățământului superior militar, particularizate în planurile de învățământ ale specializărilor universitare, respectiv fișele disciplinelor (componenta academică) sau programele analitice (componenta de pregătire militară).

Aprecierea nivelului de pregătire a studenților militari se realizează sistematic, la fiecare disciplină/submodul inclusă/inclus în planurile de învățământ ale programelor de studii universitare, prin următoarele **forme de evaluare**:

- a) evaluarea continuă (pe parcurs);
- b) evaluarea sumativă.

Evaluarea continuă se fundamentează pe monitorizarea evoluției performanțelor în învățare, respectiv în dezvoltarea competențelor generale și de specialitate ale studenților militari pe parcursul activităților didactice (cursuri, seminarii, laboratoare, practică universitară) și a modulelor de pregătire militară, după caz, și vizează inclusiv identificarea oportună a dificultăților de realizare a obiectivelor formative. Rezultatele evaluărilor continue sunt luate în considerare la

Mereu împreună

stabilirea notei finale de promovare a disciplinei academice sau a submodulului de pregătire militară cu ponderile prevăzute în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz, respectiv la stabilirea notei la comportament militar.

Evaluarea sumativă se realizează la încheierea perioadei de studiu a unei discipline academice sau submodul de pregătire militară, după caz, și rezultatele acesteia sunt luate în considerare la stabilirea notei finale de promovare a disciplinei academice sau a submodulului de pregătire militară cu ponderea prevăzută în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz.

Metodele și instrumentele de evaluare prin care se obțin informațiile necesare stabilirii nivelului de pregătire a studenților militari includ teste de cunoștințe, lucrări scrise, elaborarea și prezentarea de referate/proiecte, lucrări practice și de laborator, participarea la dezbateri organizate în cadrul ședințelor de seminar sau chestionarea orală pe bază de bilete de examen individuale asupra unor problematici relevante stabilite de cadrul didactic titular din conținuturile educaționale ale disciplinei, constituirea și prezentarea unor portofolii de evaluare, rezolvarea de exerciții, probleme practice sau studii de caz, probe practice de verificare a capacității motrice, a acurateții executării unor algoritmi specifici utilizării unor categorii de armament/aparatură, trageri cu diferite categorii de armament etc.

Criteriile de evaluare și standardele de performanță au rolul de a structura sistemul de notare și se referă la cunoștințe, capacități și competențe generale și de specialitate. Acestea orientează asimilarea și aplicarea cunoștințelor în diferite situații de către studenții militari, activitățile de predare și îndrumare efectuate de personalul didactic, respectiv activitățile de instruire gestionate de instructorii militari.

Criteriile de evaluare generale au aplicabilitate la toate disciplinele de învățământ/submodulele de instruire și includ:

- completitudinea și corectitudinea cunoștințelor;
- capacitatea de analiză/analiză comparativă a teoriilor/cunoștințelor în contextul domeniului de studiu;
- capacitatea de sinteză, de operare și de aplicare a cunoștințelor asimilate, cu interpretări ale situațiilor problematice concrete sau virtuale;
- capacitatea de a demonstra (manifesta) deprinderile formate, în contexte sociale/acționale diferite;
- capacitatea de comunicare (dicție, fluentă, lizibilitate, aspect estetic al lucrării etc.) și competența în comunicare (bogăția vocabularului de specialitate, utilizarea conceptelor cu semnificația corectă, aplicarea corectă a regulilor gramaticale, logica argumentației, coerența discursului, expresivitatea etc.);
- creativitatea.

La aceste criterii se pot adăuga și cele referitoare la *frecvența intervențiilor la activitățile de seminar* și la *atitudinile manifestate în pregătire* (conștiințiozitate, interes pentru studiu, responsabilitate, voluntariat etc.).

Mereu împreună

Criteriile de evaluare specifice decurg din particularitățile disciplinelor de învățământ. Ele reprezintă o aplicare a criteriilor generale la specificul fiecărei discipline. Aceste criterii sunt stabilite de titularii de discipline, sunt menționate în fișele disciplinelor și avizate de directorii de departament.

Standardele de performanță/baremele sunt formulate în termeni de rezultate ale învățării, performanțe motrice etc., în funcție de specificitatea disciplinei/submodulului de pregătire militară și definesc nivelul minim obligatoriu a fi îndeplinit în vederea obținerii notei minime de promovare a evaluării și a numărului de credite ECTS alocat disciplinei/modulului de pregătire militară. Acestea sunt stabilite de titularii de disciplină/submodul de pregătire militară, sunt menționate, după caz, în fișa disciplinei sau programa analitică a submodulului de pregătire militară și sunt aduse la cunoștința studenților militari la începerea semestrului, de regulă în cadrul primului curs sau seminar ori a primei ședințe a submodulului de pregătire militară.

Rezultatele evaluării studenților se cuantifică în note, exprimate pe o scală/scară de la 10 la 1. Relația directă dintre nivelurile de performanță demonstrate de studenți și nivelurile (treptele) scalei/scării se stabilesc de cadrul didactic titular într-o grilă de evaluare.

Nota finală acordată la o disciplină de studiu se calculează ca medie ponderată dintre nota corespunzătoare evaluării continue și nota corespunzătoare evaluării sumative. Nota corespunzătoare evaluării continue poate avea pondere de maximum 30 %. Ponderea în nota finală a evaluării continue, respectiv a evaluării sumative este stabilită de către titularul de disciplină și este prevăzută în fișa disciplinei.

O disciplină este considerată promovată dacă se îndeplinesc cumulativ următoarele condiții: nota finală obținută la disciplina respectivă (ca medie ponderată între notele la evaluarea continuă și sumativă) este minimum 5,00, iar nota obținută la evaluarea sumativă este minimum 5,00.

Nota/media notelor obținute la evaluarea continuă, respectiv nota acordată la evaluarea sumativă nu se rotunjesc, acestea calculându-se cu două zecimale. La nota finală (media ponderată) se operează rotunjirea la nota întreagă, imediat superioară, dacă fracțiunile de punct rezultate din împărțire sunt cuprinse în intervalul 0,50-0,99 sau acestea se anulează, dacă sunt cuprinse în intervalul 0,01-0,49.

Se interzice ca evaluarea sumativă să se bazeze exclusiv pe reproducerea cunoștințelor.

Modalitățile de examinare specifice evaluării sumative, respectiv *examen, colocviu, proiect sau verificare*, sunt prevăzute distinct pentru fiecare disciplină din cadrul componentei academice și pentru fiecare modul de pregătire militară din cadrul componentei de pregătire militară în planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de licență. Modalitatea de desfășurare, scris, oral sau practic, se precizează în fișa disciplinei sau programa analitică, după caz.

Mereu împreună

Pentru disciplinele la care evaluarea sumativă se realizează în cadrul unui examen, acesta se programează, potrivit prevederilor planului de învățământ aferent programului de studii, în cadrul sesiunilor de examene de la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent.

Pentru disciplinele la care evaluarea sumativă se realizează în cadrul unui colocviu sau al unei verificări ori prin susținerea unui proiect, resursa de timp alocată desfășurării activităților specifice se include în volumul de ore alocate disciplinei și este consemnată în fișa disciplinei.

Studentii militari au dreptul de a susține la o disciplină ***două evaluări sumative fără taxă***. Toate reexaminările ulterioare sunt în regim ***cu taxă***, valoarea acesteia fiind stabilită anual de către Senatul universitar.

Pe parcursul unui an universitar se organizează sesiuni de examene și sesiuni de reexaminare.

Pentru programele de studii universitare de licență cu durata de trei ani se organizează următoarele sesiuni:

- a) sesiune semestrială de examene – la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent;
- b) sesiune de reexaminare fără taxă pe parcursul semestrului 2 al anului universitar curent, în perioade stabilite de consiliile facultăților, fără a afecta programul de învățământ – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 1 al anului universitar;
- c) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent – pentru studenții anilor I și II de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 2 al anului universitar;
- d) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent, ulterior perioadei alocate pentru sesiunea de reexaminare prevăzută la lit. b) – pentru studenții anilor I și II de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar;
- e) sesiune de reexaminare cu taxă, imediat după încheierea sesiunii de examene semestrială aferentă semestrului 2 al anului universitar curent – pentru studenții anului III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar;
- f) sesiune de reexaminare cu taxă programată înainte de sesiunea a II-a a examenului de licență – pentru studenții anului III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrelor 1 și 2 ale anului universitar.

Pentru programele de studii universitare de licență cu durata de patru ani se organizează următoarele sesiuni:

- a) sesiune semestrială de examene – la finalul fiecărui semestru al anului universitar curent;
- b) sesiune de reexaminare fără taxă pe parcursul semestrului 2 al anului universitar curent, în perioade stabilite de consiliile facultăților, fără a

Mereu împreună

- afecta programul de învățământ – pentru studenții anilor I, II, III și IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 1 al anului universitar;
- c) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrul 2 al anului universitar;
 - d) sesiune de reexaminare cu taxă în luna septembrie a anului universitar curent, ulterior perioadei alocate pentru sesiunea de reexaminare prevăzută la lit. c) – pentru studenții anilor I, II și III de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar;
 - e) sesiune de reexaminare cu taxă, imediat după încheierea sesiunii de examene semestrială aferentă semestrului 2 al anului universitar curent – pentru studenții anului IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar;
 - f) sesiune de reexaminare cu taxă programată înainte de sesiunea a II-a a examenului de diplomă – pentru studenții anului IV de studii care nu au promovat formele de evaluare ale disciplinelor din semestrele 1 și 2 ale anului universitar.

Prin excepție, pentru studentele însărcinate, pentru studenții care participă la programe de mobilități internaționale, competiții sportive, concursuri artistice sau misiuni în perioadele programate pentru sesiunile de examene, sau aduc dovada unei internări, stări de boală, incapacități temporare de muncă, deces în familie sau alte cazuri de extremă urgență care îi împiedică să participe la sesiunea de examene/de reexaminare, se poate organiza, la propunerea decanului și cu aprobarea Senatului universitar, *o sesiune deschisă*.

Taxa aferentă sesiunilor de reexaminare se achită personal de către student la casieria instituției, iar la începerea examenului acesta predă comisiei chitanța de culoare roșie. Ulterior, comisia de reexaminare va preda toate chitanțele la Biroul *Planificare și evidență învățământ/Secția Management educațional*, împreună cu catalogul cu rezultatele obținute de către studenți la respectiva sesiune de reexaminare.

2. Evaluarea realizată de către studenții militari a personalului didactic vizează colectarea unor informații relevante referitoare la activitatea profesională a personalului didactic și este reglementată de *Metodologia de evaluare a cadrelor didactice universitare și a personalului de cercetare științifică*, ediția 2012 cu modificările și completările ulterioare.

CAPITOLUL 5

CUANTUMUL TAXELOR

Studentii înmatriculați pe locuri finanțate de la buget beneficiază de **gratuitatea** studiilor.

Ministerul Apărării Naționale suportă pe timpul școlarizării următoarele:

✓ *cheltuielile de întreținere*

- cazarea studenților încazarmați (contravaloarea utilităților consumate în cămine și uzura activelor fixe și obiectelor de inventar din dotarea căminelor);
- hrănirea studenților;
- echiparea studenților (contravaloarea articolelor de lenjerie sau echipament, altele decât uniforme militare sau echipamentul de lucru/protecție);
- materialele de igienă și/sau de uz personal acordate studenților;
- transportul pe timpul vacanțelor și permisiilor;
- rechizitele școlare acordate studenților;

✓ *cheltuieli de instruire*

- cheltuielile de transport, contravaloarea muniției și contravaloarea muniției materialelor consumate în procesul de instruire;
- contravaloarea carburanților - lubrifianților consumați de tehnica de luptă în procesul de instruire și pentru obținerea permisului de conducere.

În categoria cheltuielilor de întreținere, nu se includ:

- drepturile bănești primite în calitate de studenți militari;
- premiile în bani sau obiecte acordate studenților pe timpul școlarizării;
- cheltuielile efectuate de instituție pentru asigurarea bazei materiale necesară derulării programelor de învățământ;
- soldele/salariile personalului didactic, instructorilor sau ale personalului auxiliar.

Studentii au obligația, potrivit legii, de a restitui cheltuielile efectuate de către Ministerul Apărării Naționale pentru școlarizarea lor, în situațiile exmatriculării sau a încetării angajamentelor/contractelor, ulterior absolvirii, din motive imputabile lor.

Valorile taxelor specifice, pentru eliberarea unor documente solicitate ulterior absolvirii, se aprobă anual prin Hotărâre a Senatului universitar.

CAPITOLUL 6

BAZA MATERIALĂ A ACADEMIEI

Academia Forțelor Terestre dispune de patrimoniul necesar desfășurării unui proces de învățământ de calitate, în concordanță cu planurile de învățământ și numărul de studenți școlarizați anual. Clădirile și locațiile pentru instrucție, echipate și dotate conform specificului, sunt în proprietatea MAPN (100%) și sunt date în folosință și administrare academiei.

Mărimea formațiilor de studiu (serii de predare și grupe de studii) este corelată cu capacitatea sălilor de curs și seminar rezultat din aplicarea standardelor în vigoare, astfel:

- o aulă – 558 m² cu 300 de locuri;
- 16 amfiteatre – suprafață totală 1901 m² cu 2045 de locuri;
- 38 săli de seminar cu 29 de locuri (o sală/grupă de studii) – suprafață totală 2.280 m².

Academia dispune de laboratoare proprii pentru toate disciplinele cu caracter obligatoriu din planurile de învățământ care au prevăzute prin fișa disciplinei/programa analitică activități de acest gen.

Instituția dispune în campus de terenuri sportive, săli de sport, piste cu obstacole, bazin de înot accesibile studenților și personalului conform orarului aprobat, după cum urmează:

- 1 sală de sport multifuncțională (gimnastică, jocuri sportive, exerciții de forță) – 1856 m²;
- 1 sală de judo – 100 m²;
- 1 bazin de înot acoperit, cu dimensiuni olimpice;
- pistă de obstacole tip C.I.S.M. (*Consiliul Internațional al Sportului Militar*) și pistă cu obstacole, model autohton;
- terenuri de volei, handbal, baschet, tenis de câmp.

La aceste facilități se adaugă cele din taberele de instrucție, care includ sectoare de cazare (230 locuri / Poligonul de instrucție Perii Dăii, respectiv 240 locuri / Tabăra de instrucție „Crințu”), baze sportive, pârtii de schi etc.

Biblioteca universitară asigură următoarele facilități:

- posibilități de studiu individual în 6 săli de lectură cu 184 de locuri;
- acces la INTERNET (Sala Multimedia – dotată cu 13 calculatoare) și la INTRAMAN;
- sistem de căutare informatizată a titlurilor de carte;
- broșură trimestrială de informare-documentare bibliografică, liste bibliografice, bibliografii la cerere;
- bibliotecă virtuală cu acces pe bază de username și parolă.

CAPITOLUL 7

INFORMAȚII DESPRE ASOCIAȚIILE STUDENȚEȘTI CONSTITUITE LEGAL

Studentii militari pot fi membri ai asociației *Corpul cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi”*. Funcționarea acesteia este reglementată prin *Statutul Asociației Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi*.

Scopul acestei asociații este de a contribui la ridicarea nivelului profesional, cultural, sportiv și moral al studenților din Academia Forțelor Terestre și la creșterea prestigiului învățământului militar superior românesc.

Pentru înscrierea în cadrul asociației trebuie depusă o cerere la sediul acesteia din incinta campusului.

CAPITOLUL 8

MODALITĂȚI DE ACCES LA BURSE ȘI ALTE FACILITĂȚI ȘI SUBVENȚII ACORDATE

Studentii militari beneficiază de soldă lunară diferențiată pe ani de studii, conform *Legea 153/2017 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice*.

Studentii beneficiază de burse sociale și de alte servicii oferite de **Fundația „Ștefan Gușă”** și **Asociația cadrelor militare în rezervă și retragere**.

Performanțele în învățare ale studenților militari sunt recunoscute/stimulate prin mijloace specifice organizației militare și prin acordarea de premii de către *Fundația „General Ștefan Gușă”,* *Fundația „Sfântul Mare Mucenic Gheorghe purtător de biruință”*.

Premiul „Nicolae Bălcescu” reprezintă cea mai înaltă distincție onorifică acordată anual unui student militar sau absolvent al instituției din ultimele 3 promoții, pentru fapte vizibile în afara instituției. Valoarea financiară a premiului se stabilește anual prin hotărâre a Senatului universitar. Condițiile de depunere ale candidaturii, procedura de acordare a premiului, precum și alte detalii organizatorice și de altă natură sunt precizate în *Regulamentul de acordare a premiului „Nicolae Bălcescu”,* ediția 2014.

La propunerea membrilor Senatului universitar, absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” li se pot acorda diplome cu mențiunea „*de merit*” sau certificate de merit și distincții în condițiile stabilite de Senat universitar.

CAPITOLUL 9

MOBILITĂȚI

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” are atestată calitatea de instituție de învățământ superior participantă la programul de mobilități ERASMUS prin *Carta Erasmus pentru Învățământ Superior 2014-2020 nr. 249019-EPP-1-2014-1-RO-EPPKA3-ECHE (RO SIBIU03)*, acordată instituției noastre, în anul 2014, de către Comisia Europeană.

Pentru studenți se organizează și derulează mobilități de studii (SMS) și mobilități de plasament (SMP) în universități europene cu care academia are contracte de colaborare. Înscrierea, selecția și participarea studenților sunt reglementate în *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului Erasmus + în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*.

Criteriile generale de selecție pentru studenți sunt:

- a) să fie student în ciclul I sau II de studii;
- b) să aibă cetățenie română;
- c) să nu fi beneficiat de un alt grant Erasmus+ de același tip pe ciclul de studii;
- d) să nu fie restanțier la momentul declanșării procedurii de selecție;
- e) să fie admis la testul de limba engleză;
- f) să nu aibă sancțiuni disciplinare.

Dosarul de înscriere pentru mobilități va conține următoarele:

- a) cererea adresată rectorului academiei pentru participarea la programul Erasmus+;
- b) declarație pe propria răspundere care să ateste că studentul nu a beneficiat anterior de un alt grant Erasmus+ de același tip pe un ciclu de studii;
- c) declarație pe propria răspundere pentru evitarea dublei finanțări;
- d) adeverința de la Secția *Management educațional*, cu media rezultatelor obținute în sesiunea anterioară desfășurării mobilităților (pentru studenți);
- e) Curriculum Vitae Europass;
- f) rezultatul la testul de cunoaștere a limbii engleze;
- g) acordul instituției partenere referitor la activitatea pentru care urmează să se desfășoare mobilitatea.

Recunoașterea studiilor din perioada de mobilitate se realizează conform *Metodologiei de recunoaștere a perioadelor de studiu*, ediția 2011.

În anul universitar 2018-2019, academia va organiza schimburi de studenți, în cadrul Programului Erasmus+, după cum urmează:

Mereu împreună

Mobilități de Studii la instituțiile partenere (3.5 luni)

- ✓ Universitatea Națională Militară „Vassil Levski“ din Veliko Tarnovo, Bulgaria;
- ✓ Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă;
- ✓ Academia Militară Elenă din Atena, Grecia;
- ✓ Universitatea Militară a Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko” din Wroclaw, Polonia;
- ✓ Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia.

Mobilități de Plasamente la instituțiile partenere (2 luni)

- ✓ Academia Militară Tereziană din Wiener Neustadt, Austria;
- ✓ Universitatea Națională Militară „Vassil Levski“ din Veliko Tarnovo, Bulgaria;
- ✓ Colegiul Național de Apărare G.S. Rakovski din Sofia, Bulgaria;
- ✓ Universitatea de sud-vest „Neofit Rilski” din Blagoevgrad, Bulgaria;
- ✓ Academia Militară Regală din Bruxelles, Belgia;
- ✓ Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă;
- ✓ Universitatea Helmut Schmidt din Hamburg, Germania;
- ✓ Academia Militară Elenă din Atena, Grecia;
- ✓ Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia;
- ✓ Universitatea Militară a Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko” din Wroclaw, Polonia;
- ✓ Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron” din Cracovia, Polonia;
- ✓ Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia;
- ✓ Universitatea Jagiellonă din Cracovia, Polonia;
- ✓ Academia Militară Portugheză din Lisabona, Portugalia;
- ✓ Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik“ din Liptovský Mikuláš, Slovacia
- ✓ Universitatea Matej Bel din Bystrica, Slovacia;
- ✓ Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor din Budapesta, Ungaria.

Mobilități de Studii de la instituțiile partenere (4-5 luni)

- ✓ Universitatea Națională Militară „Vassil Levski“ din Veliko Tarnovo, Bulgaria;
- ✓ Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă;
- ✓ Academia Militară Elenă din Atena, Grecia;
- ✓ Școala de Studii militare Aplicate, împreună cu Universitatea de Studii din Torino, Italia;
- ✓ Universitatea Jagiellonă din Cracovia, Polonia;
- ✓ Universitatea Militară a Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko” din Wroclaw, Polonia;
- ✓ Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia;
- ✓ Universitatea Georgiei de Nord din Georgia, Atlanta, S.U.A.

Mereu împreună

Mobilități de Plasamente de la instituțiile partenere (3 luni)

- ✓ Academia Militară Tereziană din Wiener Neustadt, Austria;
- ✓ Universitatea Națională Militară „Vassil Levski“ din Veliko Tarnovo, Bulgaria;
- ✓ Colegiul Național de Apărare G.S. Rakovski din Sofia, Bulgaria;
- ✓ Universitatea de sud-vest „Neofit Rilski” din Blagoevgrad, Bulgaria;
- ✓ Academia Militară Regală din Bruxelles, Belgia;
- ✓ Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă;
- ✓ Universitatea Helmut Schmidt din Hamburg, Germania;
- ✓ Academia Militară Elenă din Atena, Grecia;
- ✓ Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia;
- ✓ Universitatea Militară a Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko” din Wrocław, Polonia;
- ✓ Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron” din Cracovia, Polonia;
- ✓ Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management din Rzeszów, Polonia;
- ✓ Universitatea Jagiellonă din Cracovia, Polonia;
- ✓ Academia Militară Portugheză din Lisabona, Portugalia;
- ✓ Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik“ din Liptovský Mikuláš, Slovacia
- ✓ Universitatea Matej Bel din Bystrica, Slovacia;
- ✓ Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor din Budapesta, Ungaria.

Alte colaborări instituționale

Mobilități de Studii la instituțiile partenere (3.5 luni)

- ✓ Universitatea Georgiei de Nord din Georgia, Atlanta, S.U.A.

Alte colaborări instituționale

- ✓ Institutul Militar din Virginia, S.U.A;
- ✓ Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” din Chișinău, Republica Moldova.

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU”**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

Patrie, Onoare, Datorie

Mereu împreună

Tehnoredactare computerizată:
P.c.c. BĂRBULESCU MARIANA

Patrie, Onoare, Datorie