

**FIȘA DE VERIFICARE  
A ÎNDEPLINIRII STANDARDELOR MINIMALE**

**I. Doctor** în domeniul: *Științe Militare și Informații*, în baza *Ordinului Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului Nr. 5729 din 24.11.2010*, titlu obținut la *Universitatea Națională de Apărare „Carol I” București*, cu teza de doctorat: *Coordonate doctrinare instructiv-educative și de învățământ ale procesului transformării Armatei României*, diploma cu seria F, nr. 0006843.

**II. INDICATORI**

Tipul activităților	Categorii și restricții		Subcategorii		Indicatori (kpi)	Nr. total realizări	Total punctaj
<b>ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)</b>							
1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul <i>Științe militare/Informații și ordine publică</i> , publicate în edituri de prestigiu recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor</i>	1.1.1	Cărți în calitate de autor: <b>minim 4, din care 3 unic autor</b>	1.1.1.1	Internaționale	15	-	-
			1.1.1.2	Naționale	10	4	40
	1.1.2	Cărți în calitate de coautor sau capitole	1.1.2.1	Internaționale	15/n	-	-
			1.1.2.2	Naționale	10/n	5	38,33
1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică, după obținerea titlului de doctor</i>	1.2.1	Tratate, monografii publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică:</i>	<b>minimum 3, ca prim autor</b>		10/n	-	-
		Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică:</i>			5/n	5	15,41

	1.2.2	Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații: <b>minimum 2, prim-autor.</b>		5/n	5	7,09	
1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă				2 pe program	2	4	
1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă	1.4.1	Director/Responsabil/Membru		3/2/1	3	3	
<b>TOTAL PUNCTAJ MINIM NECESAR DOMENIUL ACTIVITATE DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1) = 60 puncte</b>						<b>107,83</b>	
<b>ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)</b>							
2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i> și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings				10	9	46,99	
2.2. Articole/studii/rapoarte al căror conținut este relevant în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i> și care sunt publicate în reviste/ buletine științifice cu prestigiu recunoscut sau în volumele unor manifestări științifice, în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i> sau indexate în baze de date internaționale		minimum 15		1/n	55	37,42	
2.3. Proprietate intelectuală, brevete de invenție și inovație	2.3.1	Internaționale		10	-	-	
	2.3.2	Naționale		5	-	-	
2.4. Granturi/proiecte prin competiție	2.4.1	Director/ Responsabil	2.4.1.1	Internaționale	15/10 de grant	-	-
			2.4.1.2	Naționale	10/5 de grant	3	15
	2.4.2	Membru în echipă	2.4.2.1	Internaționale	5 de grant	1	5
			2.4.2.2	Naționale	3 de grant	6	18
<b>TOTAL PUNCTAJ MINIM NECESAR DOMENIUL ACTIVITATE DE CERCETARE (A2) = 30 puncte</b>						<b>122,41</b>	

<b>RECUNOAȘTEREA ȘI IMPACTUL ACTIVITĂȚII (A3)</b>					
3.1. Citări în reviste ISI și BDI	3.1.1	ISI	2 pe citare	9	17
	3.1.2	BDI	1 pe citare	21	17,49
3.2. Citări ale publicațiilor candidatului în cărți, capitole de cărți sau volume, publicate la edituri cu prestigiu științific recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i>			0,3 pe citare	6	1,8
3.3. Prezentări/invitat în plenul unor manifestări științifice internaționale și naționale cu participare internațională sau Profesor invitat (exclusiv ERASMUS)	3.3.1	Internaționale	8	-	-
	3.3.2	Naționale	6	-	-
3.4. Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice al revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i> și manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice/recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI, indexate la o bază internațională recunoscută sau neindexate	3.4.1	ISI	10	-	-
	3.4.2	BDI	6	7	42
	3.4.3	Naționale și internaționale neindexate	4	6	24
3.5. Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și/ sau învățământ	3.5.1	Conducere	2/an	3	14
	3.5.2	Membru	1/an	4	33
Criterii opționale					
3.6. Premii	3.6.1	Academia Română	10	-	-
	3.6.2	ASS, AOSR și CNCS	8	-	-
	3.6.3	premiu internațional	15	-	-

			3.6.4	premiu național în domeniu	5	-	-
3.7. Membru în academii, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din domeniul educației și cercetării	3.7.1	Academia Română			10	-	-
	3.7.2	ASS, AOSR și academii de ramură			8	-	-
	3.7.3	Conducere asociații profesionale	3.7.3.1	internaționale	8	-	-
			3.7.3.2	naționale	6	-	-
	3.7.4	Asociații profesionale	3.7.4.1	internaționale	6	-	-
			3.7.4.2	naționale	4	1	4
	3.7.5	Organizații în domeniul educației și cercetării	3.7.5.1	Conducere	6	-	-
3.7.5.2			Membru	4	-	-	
<b>TOTAL PUNCTAJ MINIM NECESAR DOMENIUL RECUNOAȘTEREA ȘI IMPACTUL ACTIVITĂȚII (A3) = 10 puncte</b>							<b>153,29</b>
<b>TOTAL PUNCTAJ GENERAL MINIM NECESAR = 100 puncte</b>							<b>383,53</b>

Notă 1:

- Bazele de date internaționale (BDI) luate în considerare pentru articolele publicate în reviste și publicate în volumele unor manifestări științifice, cu excepția articolelor publicate în reviste cotate ISI, sunt cele recunoscute pe plan științific internațional, precum (nelimitativ): Scopus, IEEE Xplore, Science Direct, Elsevier, Wiley, ACM, DBLP, Springerlink, Engineering Village, Cabi, Emerald, CSA, Compendex, INSPEC, Referativnai Jurnal, CEEOL, Copernicus, PROQUEST, EBSCO.
- O publicație sau citare se încadrează la un singur indicator, luându-se în considerare încadrarea cea mai favorabilă candidatului.
- Pentru edițiile a II-a și următoarele ale unei publicații se acordă jumătate din punctajul menționat numai dacă este vorba de o ediție revizuită, adăugită și completată.
- Punctajul menționat la indicatorii 1.1 *Cărți și capitole în cărți* și 1.2 *Material didactic/Lucrări didactice* se acordă integral numai dacă lucrarea este elaborată în calitate de autor unic.
- Pentru lucrările realizate în colectiv, dacă se poate stabili contribuția fiecărui coautor, punctajul se acordă proporțional cu contribuția respectivă; dacă nu se poate stabili contribuția fiecărui coautor, punctajul menționat se va împărți la numărul de coautori.
- Pentru întocmirea fișei de punctaj a candidaților la obținerea atestatului de abilitare conducere doctorate se vor lua în considerare doar lucrările al căror conținut este relevant pentru domeniul de doctorat vizat.

Candidați care doresc să obțină titlul didactic de conferențiar universitar sau profesor universitar trebuie să aibă publicat obligatoriu de la obținerea gradului didactic de lector /conferențiar universitar următoarele: o carte de unic autor, un curs universitare /manuale didactice/ tratate/ monografie în calitate

de prim autor al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare/ Informații și Ordine publică, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică

**Formula de calcul a indicatorului de merit (A=A1+A2+A3)**

$$A = \sum n_1 k_1 i_1 + \sum n_2 k_2 i_2 + \sum n_3 k_3 i_3$$

Unde:  $n_{pi}$  – numărul de activități din categorii

$k_{pi}$  – coeficient specific timpului și categoriei de activitate

$A_i$  – suma activităților din categoria menționată

Notă 2: - n = numărul de realizări

- m = numărul de membri ai colectivului de autori

- Este obligatorie îndeplinirea cel puțin a punctajului minim admis la fiecare criteriu. Un criteriu neîndeplinit duce la neadmiterea candidaturii.

- Punctele obținute la „alte realizări” se iau în calcul numai dacă este obținut punctajul minim admis la fiecare criteriu.

- Pentru a demonstra realizările prezentate în fișa de verificare, candidatul va anexa la aceasta, în mod obligatoriu, justificările necesare.

<b>3. Condiții minimale</b>			
		<b>Categoria</b>	
<b>Nr. crt.</b>	<b>Domeniul de activitate</b>	<b>Condiții profesor</b>	<b>Punctajul obținut</b>
1	Activitatea didactică / profesională (A1)	<b>Minim 60 puncte</b>	<b>107,83</b>
2	Activitatea de cercetare (A2)	<b>Minim 30 puncte</b>	<b>122,41</b>
3	Recunoașterea impactului activității (A3)	<b>Minim 10 puncte</b>	<b>153,29</b>
<b>TOTAL</b>		<b>Minim 100 puncte</b>	<b>383,53</b>

NOTĂ:

- În funcție de nivelul candidatului (doctorand, cadru didactic, cercetare), coeficienții  $A_i$  pot avea diverse valori, inclusiv 0.
- Pentru cariera de cercetător științific sunt luate în considerare componente minimale de performanță științifică (A2) și recunoașterea impactului activității (A3).  
Un articol, in extenso, în reviste cotate ISI Thomson Reuters poate fi echivalat cu două articole publicate, în rezumat, în reviste cotate ISI sau cu trei articole, in extenso, în reviste cu prestigiu științific recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*.

### III. DESFĂȘURĂTOR ACTIVITĂȚI/REALIZĂRI PERSONALE / PUNCTAJ

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
Activitatea didactică și profesională (A1)	1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este <b>relevant</b> în domeniul <b>Științe militare, informații și ordine publică</b> , publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul <b>Științe militare, informații și ordine publică</b> , după obținerea titlului de doctor	1.1.1. Cărți în calitate de autor	1.1.1.1. internaționale	15	-	-	-
			1.1.1.2. naționale: <b>profesor minimum 4, din care 3 unic autor</b>	10	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Concepte doctrinare și de operare. Abordări specifice secolului al XXI-lea</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", 2021, 117 pag, I.S.B.N: 978-973-153-455-8, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-doctrinare.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-doctrinare.jpg</a> ).	10	4x4=40
				10	<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Conflictul hibrid. Forme de manifestare și modalități de gestionare</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", 2020, 153 pag, I.S.B.N: 978-973-153-390-2, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/conflict-ratiu.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/conflict-ratiu.jpg</a> ).	10	
				10	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2012, 186 pag., I.S.B.N: 978-973-153-135-9 (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ) ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/gest-dinam.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/gest-dinam.jpg</a> ).	10	
		10		<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Dimensiuni ale transformării militare</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, 275 pag., I.S.B.N: 978-973-153-120-5, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.worldcat.org/title/895392101">https://www.worldcat.org/title/895392101</a> )	10		
		1.1.2. Cărți în calitate de coautor sau capitole	1.1.2.1. internaționale	15/n	-	-	-
			1.1.2.2. naționale	10/n	<b>1. Cătălin Cioacă, Aurelian RAȚIU, Vlad Dumitrache</b> , <i>Considerații privind politica națională de securitate în context euroatlantic (capitol - 3 coautori)</i> . În: "Securitate și managementul conflictelor", Brașov, Editura Academiei Forțelor Aeriene, 2019, pp. 62-82, I.S.B.N: 978-606-8356-71-6, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcur.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> , <a href="https://www.afahc.ro/ro/editura/editura_carti_universitare.html">https://www.afahc.ro/ro/editura/editura_carti_universitare.html</a> )	3,33	38,33

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				10/n	<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Fazele și cerințele operaționale ale conflictului de tip hibrid în concepția Federației Ruse, (capitol - unic autor)</i> , pp. 109-124. În: Lucian ISPAS, <b>Aurelian RAȚIU</b> (coordonatori) "Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane" Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, I.S.B.N: 978-973-153-340-7 ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/asimetria-hibrid.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/asimetria-hibrid.jpg</a> ).	10	
				10/n	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Educația pentru transformare – pivot al educației centrate pe student. Proiecții în sistemul educațional militar</i> , pp. 27-40, ( <b>capitol - unic autor</b> ). În: "Educația centrată pe student - cheia unui învățământ superior de calitate", Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2013, I.S.B.N: 978-973-153-166-3 ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/educatia.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/educatia.jpg</a> ).	10	
				10/n	<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Interferences and Strategies of Integration of Military and Non-military Instruments in Post-conflict Stage</i> , pp. 217-229, ( <b>capitol - unic autor</b> ). În: "Economic, political and Military Implication on Human Security in the Postconflict Stage", Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Adademy Publishing House, 2011, I.S.B.N: 978-973-153-111-3 ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/implic-ec-eng.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/implic-ec-eng.jpg</a> ).	10	
				10/n	<b>5. Alin Cîrdei, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Logistica expediționară pentru secolul 21, (capitol - 2 coautori)</i> . În: „Management și tehnologii avansate în sistemele logistice”, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2011, pp. 151-159, I.S.B.N: 978-973-153-106-9. <a href="https://www.worldcat.org/title/management-si-tehnologii-avansate-in-sistemele-logistice-studii-si-cercetari/oclc/895339126">https://www.worldcat.org/title/management-si-tehnologii-avansate-in-sistemele-logistice-studii-si-cercetari/oclc/895339126</a>	5	
	1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică <b>după obținerea titlului de doctor</b>	1.2.1. Tratamente, monografii publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică: Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau		5/n	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , Alin Cîrdei, <i>Teoria generală a științei militare – Curs, Volumul. 2, Transformări (curs - 2 coautori)</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2019, 163 pag., I.S.B.N: 978-973-153-295-0, 978-973-153-361-2, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-vol2.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-vol2.jpg</a> )	2,50	
				5/n	<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Teoria generală a științei militare – Curs, Volumul. 1, Fundamente (curs - unic autor)</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2017, 201 pag., I.S.B.N: 978-973-153-295-0, 978-973-153-296-7, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/teoria-stiintei-vol1.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/teoria-stiintei-vol1.jpg</a> )	5	15,41

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total		
		cu prestigiu recunoscut în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i> : • <b>Minimum 3 ca prim-autor pentru profesor/CS I</b>		5/n	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Amenințări și factori de risc la adresa securității globale (curs - unic autor)</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, 162, pag., I.S.B.N: 978-973-153-240-0, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/amenintari.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/amenintari.jpg</a> )	5			
				5/n	<b>4. Mihai Neag, Aurelian RATIU</b> , Alin Cîrdei, <i>Știință militară – Curs, Volumul. 2, Realități și tendințe (curs - 3 coautori)</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, 2011, 203 pag., I.S.B.N: 978-973-153-045-1, 978-973-153-122-9, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> ), ( <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/st-mil2.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/st-mil2.jpg</a> )	1,66			
				5/n	<b>5. Gheorghe Udeanu, Lucian ISPAS, Aurelian RATIU</b> , Alin Cîrdei, <i>Scenarii tactice, Curs</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2011, (editură cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, <a href="http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf">http://www.cnatdcu.ro/wp-content/uploads/2011/11/Edituri-P4-Stiinte-militare4.pdf</a> )	1,25			
		1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații; <b>Profesor/CS I minimum 2, prim-autor</b>				5/n	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , Silviu NATE, <i>Adaptarea analizei SWOT la studiile de securitate. Scenarii și exerciții</i> . Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2022, 38 pag., I.S.B.N: 978-973-153-493-0, <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-nate-analiza.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/ratiu-nate-analiza.jpg</a>	2,50	7,09
						5/n	<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , Grațian Ostate, <i>Studiu asupra specificului artei militare în conflictele de tip hibrid (studiu - 2 coautori)</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2018, 61 pag., I.S.B.N: 978-973-153-335-3, <a href="https://www.armyacademy.ro/Coperti/hibrid_studiu.jpg">https://www.armyacademy.ro/Coperti/hibrid_studiu.jpg</a>	2,50	
						5/n	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , (studiu, <b>6 coautori</b> ), <i>Crize politico-militare. Studii de caz</i> , 2017, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <b>Cota 36017</b> , 90 pag.	0,83	
						5/n	<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , (studiu, <b>9 coautori</b> ), <i>Caracteristicile analizei de intelligence în cadrul scenariilor operaționale specifice războiului hibrid - Studii-</i> , 2016, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <b>Cota Br 243</b> , 54 pag.	0,55	
						5/n	<b>5. Exercițiu tactic complex, Volumul 1, Document preliminar destinat comandantului Academiei, (studiu, coautor, 7 coautori)</b> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2014, în Biblioteca Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <b>Cota 1303</b> , 104 pag.	0,71	
		1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă				2/ program	Coordonator/responsabil al <i>Programului de studii universitare de master "Intelligence în organizații"</i> , în conformitate cu Hotărârea Consiliului Facultății de Științe Militare (Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu), nr. 6 din 14.12.2015. - Copie	2	4

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
	1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă	1.4.1. Director / responsabil / membru		2/ program	Coordonator/responsabil al <i>Programului de studii postuniversitar</i> de perfecționare în domeniul <i>Managementul situațiilor de criză</i> , în conformitate cu Hotărârea Consiliului Facultății de Management Militar (Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu), nr. 206 din 15.09.2014, nr. de înregistrare A-5148/16.09.2014 - Copie.	2	3
				3/2/1	Membru în colectivul de proiectare și de elaborare a Raportului de autoevaluare în vederea autorizării <i>Programului de studii universitare de licență Leadership Militar</i> 4 ani/240 ECTS, în conformitate cu Hotărârea Consiliului Facultății de Științe Militare, nr. 214 din 16.02.2022, nr. de înregistrare AU6--273/16.02.2022 - Copie.	1	
				3/2/1	Membru în colectivul de elaborare a Raportului de autoevaluare în vederea acreditării <i>Programului de studii universitare de licență Leadership Militar</i> , în conformitate cu Hotărârea Consiliului Facultății de Științe Militare, nr. 183 din 13.01.2021, nr. de înregistrare A-356/13.01.2021 - Copie.	1	
				3/2/1	Membru în colectivul de inițiere și de elaborare a Raportului de autoevaluare în vederea acreditării <i>Programului de studii universitare de masterat „Intelligence în organizații”</i> , în conformitate cu Hotărârea Consiliului Facultății de Management Militar, nr. 144 din 26.03.2013, nr. de înregistrare A-1683/27.03.2013 - Copie.	1	
<b>TOTAL Activitatea didactică și profesională (A1) (minim 60 puncte)</b>							<b>107,83</b>
Activitatea de cercetare (A2)	2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters, sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings			10	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , Lucian Ispas, Mihai Neag, <i>Military Units Resilience Growth Activity Designs in the Current Operational Environment</i> , published at the 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2015, <i>Conference Proceedings 2</i> , I.S.S.N: 1843-6722, pp. 360-369, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0109">https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0109</a> , ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200109">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200109</a> ).	3,33	46,99
				10	<b>2. Lucian Ispas, Aurelian RAȚIU</b> , Mihai Neag, <i>Post-Conflict Operations – A Cooperative Effort</i> , published at the 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2015, <i>Conference Proceedings 1</i> , I.S.S.N: 1843-6722, pp. 56-61, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0008">https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0008</a> , ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200008">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200008</a> ).	3,33	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				10	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Aspects of Transformation Process in the Field of Romanian Higher Military Education</i> published at the 18-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2012, Management and Military Science – Conference Proceedings 2, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 128-135, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000023">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000023</a> , ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000023">ASPECTS OF TRANSFORMATION PROCESS IN THE FIELD OF ROMANIAN HIGHER MILITARY EDUCATION-Web of Science Core Collection</a> ).	10	
				10	<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , Crenguța Macovei, <i>The Education for Transformation – Condition of Military Performance</i> , published at the 18-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2012, Conference Proceedings 2, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 529-535, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448200088">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448200088</a> ).	5	
				10	<b>5. Aurelian RAȚIU</b> , Silviu Nate, <i>Transformation of Capabilities in the Romanian Military Body</i> , published at the 17-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, Noiembrie, 2011, Management and Military Science – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 220-225, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300034">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300034</a> ).	5	
				10	<b>6. Silviu Nate, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Dynamic Managing Challenges for Security and Intelligence</i> , published at the 17-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, Noiembrie, 2011, Management and Military Science – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 459-463, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300074">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300074</a> ).	5	
				10	<b>7. Aurelian RAȚIU</b> , Lucian Ispas, Silviu Nate, <i>Conceptual Projections of Transformation and Modernization Higher Military Education in Romania</i> , published at the 16 th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 2010, Management and Military Sciences – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 602-609, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200101">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200101</a> ).	3,33	
				10	<b>8. Marioara Pateșan, Ștefania Bumbuc, Ghiță Bârsan, Răduț Bălbăie, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Curricular reform as a change of educators' professional attitude</i> , published at the 6 <sup>th</sup> International Seminar „Quality Management in Higher Education” – QMHE 2010, Tulcea July 8-9, 2010, organized by „Gheorghe Asachi” Technical University of Iași, Center for Continuing Education and Training, I.S.B.N: 978-973-662-566-4, Book 1 I.S.B.N: 978-973-662-567-1, pp. 203-206, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000288291700051">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000288291700051</a> ).	2	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total	
				10	<b>9. Aurelian RAȚIU</b> , <i>A New Force Training Architecture – Military Education, Training and Exercises</i> , published at the 15 th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 26-28, 2009, Security and Defence – Conference Proceedings 1, I.S.S.N: 1843-6722, pp. 127-132, ( <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100020">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100020</a> ).	10		
	2.2. Articole/studii/rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut sau în volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, sau indexate în baze de date internaționale		Minimum 15 pentru profesor/CS I	<b>2.2.1.ARTICOLE/STUDII ÎN REVISTE/BULETINE ȘTIINȚIFICE CU PRESTIGIU RECUNOSCUT SAU ÎN REVISTE INDEXATE ÎN BAZE DE DATE INTERNAȚIONALE</b>				
1/n				<b>1.</b> Laviniu Bojor, <b>Aurelian RAȚIU</b> , Paul Tudorache, <i>War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One</i> , în: <b>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</b> Sibiu, nr. 1, (55) 2023, pp. 1-13, I.S.S.N: 2247-8396, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328). DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0001">10.2478/bsaft-2023-0001</a> , <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2023-0001">https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2023-0001</a>	0,33			
1/n				<b>2.</b> <b>Aurelian RAȚIU</b> , Onisim Roșu, <i>The Impact of Some Emerging Technologies in Modern Military Actions</i> , în: <b>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</b> Sibiu, nr. 2, (52) 2021, I.S.S.N: 2247-8396, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328). DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/bsaft-2021-0023">https://doi.org/10.2478/bsaft-2021-0023</a> , <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2021-0023">https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2021-0023</a>	0,50			
1/n				<b>3.</b> Cătălin Cioacă, <b>Aurelian RAȚIU</b> , Marian Coman, <i>An Analysis of the Cyber Dimension in Hybrid Operations</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Aeriene ”Henri Coandă”</b> , Brașov, No.2 (40), 2019, pp. 29-38, I.S.S.N. 2069-4733. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 732), DOI: <a href="https://doi.org/10.19062/1842-9238.2019.17.2.4">10.19062/1842-9238.2019.17.2.4</a> , <a href="https://www.afahc.ro/ro/revista/2019_2/4-CatalinCIOACA,AurelianRATIU,MarianCOMAN.pdf">https://www.afahc.ro/ro/revista/2019_2/4-CatalinCIOACA,AurelianRATIU,MarianCOMAN.pdf</a> .	0,33	37,42		
1/n				<b>4.</b> <b>Aurelian RAȚIU</b> , Alexandra Munteanu, <i>Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine</i> , În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</b> Sibiu, nr. 3 (91), 2018, pp. 192-200, I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/raft-2018-0023">https://doi.org/10.2478/raft-2018-0023</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2018-0023">https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2018-0023</a> .	0,50			
1/n				<b>5.</b> Dorin Ioniță, Sorin Pinzariu, Ghiță Bârsan, <b>Aurelian RAȚIU</b> , Dănuț Moșteanu, <i>Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War</i> . În: <b>Scientific Journal of the Military University of Land Forces, Wroclaw, Polonia</b> , nr 4 (49), 2017, pp. 38-48, ISSN: 1731-8157, DOI: <a href="https://doi.org/10.5604/01.3001.0010.7217">10.5604/01.3001.0010.7217</a> , disponibil la <a href="https://zeszyty-naukowe.awl.edu.pl/api/files/view/234913.pdf">https://zeszyty-naukowe.awl.edu.pl/api/files/view/234913.pdf</a> .	0,20			

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>6. Aurelian RAȚIU</b> , Ghiță Bârsan, Marioara Pateșan, Dorin Ioniță, <i>The Role Played by the Armed Forces for Protection of the Civilian Population as part of Humanitarian Crises Management. The Romanian Approach</i> . În: <b>Security and Defence Quarterly, War Studies University, Warsaw, Poland</b> , nr 3 (16), 2017, pp. 89-101, ISSN: 2300-8741, DOI: <a href="https://doi.org/10.35467/sdq/103186">https://doi.org/10.35467/sdq/103186</a> , disponibil la <a href="https://securityanddefence.pl/The-role-played-by-the-armed-forces-for-protection-of-the-civilian-population-as.103186.0.2.html">https://securityanddefence.pl/The-role-played-by-the-armed-forces-for-protection-of-the-civilian-population-as.103186.0.2.html</a>	0,25	
				1/n	<b>7. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Swarming - Doctrinary-Operational Concept - Possible Solution to the Challenges of the Current Military Confrontations</i> . În: <b>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre</b> , „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 2 (42), 2016, pp. 128-134, I.S.S.N: 2247-8396, I.S.S.N-L: 1224-5178, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/bsaft-2016-0047">https://doi.org/10.1515/bsaft-2016-0047</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0047">https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0047</a>	1	
				1/n	<b>8. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Prefigured Results of the Romanian Armed Forces Transformation Process</i> , În: <b>Revista Studia Securitatis</b> , Sibiu, nr. 1, 2016, pp. 67-75, I.S.S.N. 1843-1925, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 805, indexată în: CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS, ERIHPLUS ș.a. <a href="http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/">http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/</a> ) disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=423954">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=423954</a>	1	
				1/n	<b>9. Aurelian RAȚIU</b> , Florin ILIE, <i>The Requirements of the Revolution of Military Affairs in the Land Forces Transformation Process</i> . În: <b>Revista Studia Securitatis</b> , (recunoscută B+, Cod CNCISIS 805, indexată în: CEEOL, EBSCO, INDEX COPERNICUS ERIHPLUS ș.a. <a href="http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/">http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/</a> ) Sibiu, nr. 1, 2015, pp. 94-107, I.S.S.N. 1843-1925, disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=181612">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=181612</a>	0,50	
				1/n	<b>10. Aurelian RAȚIU</b> , Mălin Alexandru Roșu, <i>The Analysis of the Adjustment of Some of The Principles of War to the Specific of the Islamic State's Crisis</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre</b> „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (79), 2015, pp. 275-283, I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328, disponibil la <a href="https://www.proquest.com/docview/1768623454?parentSessionId=Q0ZBCGVvVmNvWeCMQR6iQjICdnq%2B0%2FcbgFgVPAbHc4w%3D">https://www.proquest.com/docview/1768623454?parentSessionId=Q0ZBCGVvVmNvWeCMQR6iQjICdnq%2B0%2FcbgFgVPAbHc4w%3D</a>	0,50	
				1/n	<b>11. Aurelian RAȚIU</b> , Oana-Bianca Boier, <i>Tendencies Concerning North-Atlantic Treaty Organization's Comprehensive Approach in the Process of Transition to Full Afghan Security Responsibility</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre</b> „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (75), 2014, pp. 245-255, I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la <a href="https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2014/RATIU.pdf">https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2014/RATIU.pdf</a> , <a href="https://www.proquest.com/docview/1610752734">https://www.proquest.com/docview/1610752734</a>	0,50	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>12. Aurelian RAȚIU</b> , <i>The Characteristics of Insurgency Actions in an Urban Environment</i> . În: <b>Revista Studia Securitatis</b> , Sibiu, nr. 3, 2014, pp.13-21, I.S.S.N. 1843-1925, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 805, indexată în CEEOL, EBSCO, Index Copernicus, <a href="http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/">http://reviste.ulbsibiu.ro/studiasecuritatis/</a> ) disponibil la, <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=273829">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=273829</a>	1	
				1/n	<b>13. Mihai M. Neag, Aurelian RAȚIU</b> , Lucian Ispas, Marius Pricopi, <i>A Human Security Integrated Approach of Post-Conflict Reconstruction Actions</i> , În: <b>International Journal of Academic Research</b> , Vol. 3. No. 3, May, 2011, Baku, Azerbaijan, pp. 279-282, I.S.S.N. 2075-4124, indexată în Master Journal List, EBSCO, Index Copernicus, DOAJ, SCIRUS, ULRICH's Web, disponibil la <a href="https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011">https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011</a>	0,25	
				1/n	<b>14. Mihai M. NEAG, Aurelian RAȚIU</b> , Lucian Ispas, <i>Approaching Military Transformation Through Modern Doctrinaire-Operational Concepts</i> , In: <b>International Journal of Academic Research</b> , Vol. 2. No. 5, September, 2010, pp. 312-315, I.S.S.N. 2075-4124, Baku, Azerbaijan, indexată în Master Journal List, EBSCO, Index Copernicus, DOAJ, SCIRUS, ULRICH's Web, disponibil la <a href="https://indianstrategicknowledgeonline.com/web/2010(5-55).pdf">https://indianstrategicknowledgeonline.com/web/2010(5-55).pdf</a>	0,33	
				1/n	<b>15. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Comprehensive Integration Policy in Crisis Management Operations</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</b> Sibiu, nr. 4 (72), 2013, pp. 354-360, I.S.S.N. 1582-6384. (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la <a href="https://www.proquest.com/docview/1477578107?parentSessionId=3fvhilt6ubSN1flwXZjvVOXhAvOLB2O%2Bvv5IWWimUM%3D">https://www.proquest.com/docview/1477578107?parentSessionId=3fvhilt6ubSN1flwXZjvVOXhAvOLB2O%2Bvv5IWWimUM%3D</a>	1	
				1/n	<b>16. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Elaborarea și promovarea modelului ofițerului din Forțele Terestre</i> , În: <b>Univers Strategic - Revistă Universitară Română de Studii de Securitate</b> , Nr. 2(10)/2012, Editor: Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir”, pp. 146-161, ISSN 2068 - 1682-Online, ISSN 2067-7464-Print, indexată în EBSCO, CEEOL, <a href="http://iss.ucdc.ro/revista.html">http://iss.ucdc.ro/revista.html</a> , disponibil la <a href="https://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us10.pdf">https://iss.ucdc.ro/revista-pdf/us10.pdf</a>	1	
				1/n	<b>17. Aurelian RAȚIU</b> , Marius Corobană, <i>Training the Forces in the Context of Hybrid Threats and Asymmetric Conflicts</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”</b> Sibiu, nr. 1 (65), 2012, pp. 25-32, I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), <a href="https://www.proquest.com/openview/c6de4ac9e9d1a6be2d4eaad291321827/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=5501">https://www.proquest.com/openview/c6de4ac9e9d1a6be2d4eaad291321827/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=5501</a>	0,5	
				1/n	<b>18. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Hybrid Threats – Implications for Conflicts Physiognomy</i> . În: <b>Revista Studia Securitatis</b> , Sibiu, nr. 1, 2012, pp.54-61, 8 pag., I.S.S.N. 1843-1925 (recunoscută B+, Cod CNCISIS 805, indexată în CEEOL, EBSCO, Index Copernicus), disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=177118">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=177118</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>19. Aurelian RAȚIU</b> , George-Valentin Radu, <i>Theoretical and Methodological Elements for a New Theory of Forces Training</i> . În: <b>Buletin Științific</b> , editat de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 2 (32), 2011, pp. 158-164, I.S.S.N. 2247-8396 (recunoscută B+, Cod CNCISIS 329), disponibil la <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/bul2_2011.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/bul2_2011.pdf</a>	0,5	
				1/n	<b>20. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Reference Points for Optimizing the Doctrinary System of Uniform Military Thought in The Romanian Army</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre</b> „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 3 (63), 2011, pp.263-270, I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev3_2011.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev3_2011.pdf</a>	1	
				1/n	<b>21. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Doctrinary Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions/ Elemente doctrinare privind eficientizarea acțiunilor integrate</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre</b> „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 3 (59), 2010, pp.294-303, 10 pag., I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328) <a href="https://www.proquest.com/openview/708e44485ddd1cc091f481a03f661db4/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=55017">https://www.proquest.com/openview/708e44485ddd1cc091f481a03f661db4/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=55017</a>	1	
				1/n	<b>22. Aurelian RAȚIU</b> , <i>The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors</i> . În: <b>Revista Impact Strategic</b> , a Centrului de Studii Strategice de Apărare și Securitate, nr. 4, 2009, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, pp.111-119, I.S.S.N. 1842-810X, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 479) disponibil la <a href="https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=532791">https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=532791</a> , <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=834152">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=834152</a>	1	
				1/n	<b>23. Aurelian RAȚIU</b> , <i>NATO in the Defence and Security Policy</i> . În: <b>Revista Gândirea Militară Românească</b> , Nr. 3, 2009, pp. 74-84, București, I.S.S.N. 1454-0460, disponibil la <a href="https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2009%20gmr/2009/revista_3.pdf">https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2009%20gmr/2009/revista_3.pdf</a>	1	
				1/n	<b>24. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Conceptual Coordinates – Romanian Army's Transformational Doctrine</i> . În: <b>Revista Academiei Forțelor Terestre</b> „Nicolae Bălcescu”, nr. 3, 2008, pp.31-36, I.S.S.N. 1582-6384, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 328), disponibil la <a href="https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3eng_2008.html">https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3eng_2008.html</a>	1	
				1/n	<b>25. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Tensions and tendencies in the area of Central Asia with extension towards the Middle East</i> . În: <b>Revista Impact Strategic</b> nr. 4, 2005, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, pp.85-89, ISSN 1582-6511, (recunoscută B+, Cod CNCISIS 479) disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=836638">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=836638</a> , <a href="https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=471195">https://journals.indexcopernicus.com/search/article?articleId=471195</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
					<b>2.2.2.ARTICOLE/STUDII PUBLICATE ÎN VOLUMELE UNOR MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE ÎN DOMENIUL ȘTIINȚE MILITARE, INFORMAȚII ȘI ORDINE PUBLICĂ</b>		
				1/n	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , Alin Cîrdei, Ramona Herman, <i>Military Actions Characteristics in Hybrid Operational Environments</i> published at the 29-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2023, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2023, I.S.S.N: 1843-682X, pp.78-85, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0013">https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0013</a> disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0013">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0013</a> .	0,33	
					<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , Paul Tudorache, Laviniu Bojor, <i>Trends in Current Military Conflicts Operational Environments</i> , published at the 28-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2022, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2022, I.S.S.N: 1843-682X, pp.105-111, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016">https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0016">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0016</a>	0,33	
				1/n	<b>3. Paul Tudorache</b> , Ghiță Bârsan, Zoltán Jobbágy, <b>Aurelian RAȚIU</b> , <i>Hybrid Warfare — From Red to Blue Operational Behaviours</i> , published at the 28-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2022, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2022, I.S.S.N: 1843-682X, pp.128-133, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0020">https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0020</a> , <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0020">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0020</a>	0,25	
				1/n	<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , Paul Tudorache, <i>Comprehensive Integration of Power Instruments and Civil-Military Capabilities for Countering Hybrid Threats</i> , published at the 16-th International Scientific Conference ”Strategies XXI”, “Carol I” National Defence University, Bucharest, April 15-16, 2021, Volume 17, pp. 105-110, ISSN 2668-1994 (print), ISSN 2668-2001 (online), DOI: <a href="https://doi.org/10.53477/2668-2001-21-12">https://doi.org/10.53477/2668-2001-21-12</a> , disponibil la <a href="https://revista.unap.ro/index.php/XXI_FSA/article/view/1268/1224">https://revista.unap.ro/index.php/XXI_FSA/article/view/1268/1224</a> ,	0,5	
				1/n	<b>5. Aurelian RAȚIU</b> , Silviu Nate, Paul Tudorache, <i>Hybrid Conflicts Actors’ Action Models Analysis</i> , published at the 27-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2021, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2021, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 112-117, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0018">https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0018</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2021-0018">https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2021-0018</a> .	0,33	
				1/n	<b>6. Aurelian RAȚIU</b> , Cătălin Cioacă, Silviu Nate, <i>Nomological Foundations of the Hybrid Warfare</i> , published at the 26-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2020, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2020, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 130-135, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0020">https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0020</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2020-0020">https://sciendo.com/pdf/10.2478/kbo-2020-0020</a> .	0,33	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>7. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Dimensions of Hybrid Conflict and Coordinates for Countering its Effects</i> , Conferința științifică internațională a revistei <b>Gândirea Militară Românească</b> "Coordonate ale strategiei militare, în condițiile unei abordări sinergice a rezilienței în domeniul securității", București, 12-14 noiembrie 2020, pp. 326-335, I.S.S.N: 2668-7410, disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/chapter-detail?id=919293">https://www.ceeol.com/search/chapter-detail?id=919293</a> , <a href="https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/conferinta%202020/proceedings/ratiu.pdf">https://gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/conferinta%202020/proceedings/ratiu.pdf</a>	1	
				1/n	<b>8. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Analysis of Management Mechanisms of Risks Targeting National Security</i> , published at the 14-th International Scientific Conference " <b>Defense Resources Management in the 21st Century</b> ", Brasov, Romania, November, 2019, Regional Department of Defense Resources Management Studies, National Defense University "Carol I" Publishing House, pp. 217-222, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), disponibil la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=837720">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=837720</a> .	1	
				1/n	<b>9. Aurelian RAȚIU</b> , Cătălin Cioacă, <i>Manifestations of Military Conflicts in the Current Operational Environment</i> , published at the 25-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2019, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2019, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 133-138, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0022">https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0022</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0022">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0022</a> .	0,5	
				1/n	<b>10. Cosmin-Marius Grozav, Țuțu Pișleag, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Risks and Actual Warnings Specific to the Security Environment</i> , published at the 25-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2019, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2019, I.S.S.N: 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, pp. 76-80, DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0012">https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0012</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0012">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0012</a> .	0,33	
				1/n	<b>11. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Comprehensive Approach in the Full Spectrum of Conflict</i> , published at the 24-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2018, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 185-191, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0027">https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0027</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/pl/article/10.1515/kbo-2018-0027">https://sciendo.com/pl/article/10.1515/kbo-2018-0027</a> .	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>12. Silviu Nate, Aurelian RAȚIU, <i>Non-Kinetic Warfare Challenges of the Information Ecosystem's Phenomenology – The Pattern to a New Battleground</i></b> , published at the 24-th International Scientific Conference " <b>The Knowledge Based Organization</b> ", Sibiu, June, 2018, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 148-156, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0022">https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0022</a> , disponibil la <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0022">https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0022</a> .	0,5	
				1/n	<b>13. Aurelian RAȚIU, <i>The Relevance of the Operating Concepts in the Defense Planning Process</i></b> , published at the 12-th International Scientific Conference " <b>Defense Resources Management in the 21st Century</b> ", Brasov, Romania, November, 2017, Regional Department of Defense Resources Management Studies, National Defense University "Carol I" Publishing House, pp. 416-426, ISSN: 2248 – 2245, la <a href="https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=669126">https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=669126</a> , <a href="https://www.proquest.com/openview/bec0474350bafdeacb65bd5867cc337f/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=1096458">https://www.proquest.com/openview/bec0474350bafdeacb65bd5867cc337f/1?pq-origsite=gscholar&amp;cbl=1096458</a>	1	
				1/n	<b>14. Aurelian RAȚIU, <i>Civil Preparation of the Battlespace – Necessity in the Irregular or Hybrid Warfare</i></b> , published at the 23-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2017, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2017, I.S.B.N: 978-973-153-273-8, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 265-270, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0043">https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0043</a> , disponibil la <a href="https://www.sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0043">https://www.sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0043</a> .	1	
				1/n	<b>15. Aurelian RAȚIU, Ghiță BÂRSAN, <i>Analysis of the Effects of Migration Phenomenon Over the European Security Environment</i></b> , published in Proceedings of International Scientific Conference " <b>Understanding and Tackling the Migration Challenge: Mapping Options for a Resilient Approach</b> ", December 16-17, 2016, Sibiu, Bucharest, RAO Publishing House, 2017, pp. 230-245, ISBN 978-606-8516-72-1, disponibil la <a href="https://grants.ulbsibiu.ro/migration/conference_program.pdf">https://grants.ulbsibiu.ro/migration/conference_program.pdf</a>	0,5	
				1/n	<b>16. Aurelian RAȚIU, <i>Countering Hybrid Threats by Integrating Civilian-Military Capabilities</i></b> , published at the 22-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2016, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 2016, I.S.B.N: 978-973-153-245-5, I.S.S.N: 1843-682X, pp. 115-121, DOI: <a href="https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0020">https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0020</a> , <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0020">https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0020</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>17. Aurelian RAȚIU</b> , Lucian Ispas, <i>Specific Doctrinary-Operational Concepts within the Counterterrorism - As Part of Irregular Warfare</i> , published at the 20-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2014, Management and Military Science – <i>Conference Proceedings 1</i> , I.S.S.N: 1843-6722, pp. 61-99, <a href="https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html">https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html</a> .	0,5	
				1/n	<b>18. Lucian Ispas, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Development of European Capabilities from the Security Perspective</i> , published at the 20-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2014, Management and Military Science – <i>Conference Proceedings 1</i> , I.S.S.N: 1843-6722, pp. 112-117, disponibil la <a href="https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html">https://docplayer.net/39822565-R-o-m-a-n-i-a-ministry-of-national-defence-nicolae-balcescu-land-forces-academy-programme-sibiu-june-2014.html</a> .	0,5	
				1/n	<b>19. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Asymmetric Warfare Versus Irregular Warfare</i> , published at the 19-th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, Sibiu, June, 2013, Management and Military Science – <i>Conference Proceedings 1</i> , I.S.S.N: 1843-6722, pp. 85-90, <a href="https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php">https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php</a>	1	
				1/n	<b>20. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Managing Military Transformation in Romanian Armed Forces</i> , published at the International Scientific Conference “ <b>Security Management and Society</b> ” <b>Brno, Czech Republic</b> , May 22-23, 2013, pp. 459-464, ISBN 978-80-7231-928-2, <a href="https://aktivita.unob.cz/bms/2013/Stranky/index.aspx">https://aktivita.unob.cz/bms/2013/Stranky/index.aspx</a> , disponibil și la <a href="https://www.researchgate.net/publication/355792119_Sbornik_2013_konference_Bezpecnostni_management_a_spolecnost">https://www.researchgate.net/publication/355792119_Sbornik_2013_konference_Bezpecnostni_management_a_spolecnost</a>	1	
				1/n	<b>21. Aurelian RAȚIU</b> , Marioara Pateșan, <i>Doctrinary Coordinates of the Romanian Military Transformation</i> , published at the International Scientific Conference “ <i>Armed Forces in the System of International Security</i> ”, Edited by Marek Kulczycki, Publisher: The General Tadeusz Kościuszko <b>Military Academy of Land Forces, Wrocław, Poland</b> , 2013, pp. 95-106, ISBN 978-83-63900-52-6, <a href="https://www.worldcat.org/title/armed-forces-in-the-system-of-international-security/oclc/843554108">https://www.worldcat.org/title/armed-forces-in-the-system-of-international-security/oclc/843554108</a>	0,5	
				1/n	<b>22. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Essential Aspects of the Integrated Actions in Stability and Reconstruction Operations</i> , publicat în Volumul I al sesiunii internațională de comunicări științifice „ <b>Științe politice, relații internaționale și studii de securitate</b> ”, a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 27-29 mai 2011, pp. 417-424, ISBN 978-606-12-0166-2; 978-606-12-0167-9, dovadă volum la <a href="#">Catalog general - Rezultatele căutării (bibnat.ro)</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	23. Aurelian RAȚIU, Lucian Ispas, Alin Cîrdei, <i>Defining and Understanding the Integrated Operations</i> , publicat în Volumul I al sesiunii internațională de comunicări științifice „ <i>Științe politice, relații internaționale și studii de securitate</i> ”, a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 27-29 mai 2011, pp. 401-408, ISBN 978-606-12-0166-2; 978-606-12-0167-9, dovadă volum la <a href="#">Catalog general - Rezultatele căutării (bibnat.ro)</a>	0,33	
				1/n	24. Aurelian RAȚIU, <i>Determinations of a New Model for Army Officer</i> . În: „Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională a <b>Universității Naționale de Apărare „Carol I”</b> – 15-16 aprilie 2010, București, pp. 555-564, I.S.B.N:978-973-663-809-1 (general), I.S.B.N:978-973-663-820-6 (volumul 2), dovadă volum <a href="https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf">https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf</a>	1	
				1/n	25. Emil Chețe, Aurelian RAȚIU, <i>Romanian Army Transformation and the Remodeling Necessity of Land Forces Officer Forming System</i> . În: „Securitate și apărare europeană în contextul crizei economico-financiare”. Sesiunea anuală de comunicări științifice cu participare internațională a <b>Universității Naționale de Apărare „Carol I”</b> – 15-16 aprilie 2010, București, pp. 543-554, I.S.B.N:978-973-663-809-1 (general), I.S.B.N:978-973-663-820-6 (volumul 2), dovadă volum <a href="https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf">https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf</a>	0,5	
				1/n	26. Aurelian RAȚIU, <i>Proiecții conceptuale și etape ale procesului de transformare în învățământul militar românesc</i> , publicat în Volumul V al sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Centrul de Studii Strategice de Apărare și Securitate cu tema: „Perspective ale securității și apărării în Europa”, București, 19-20 Noiembrie 2009, pp. 90-100, 11 pag., I.S.B.N:978-973-663-786-5 (general), I.S.B.N:978-973-663-791-9 (volumul 5), disponibil la <a href="https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol5.pdf">https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Perspective_ale_securitatii_si_apararii_in_Europa_vol5.pdf</a>	1	
				1/n	27. Aurelian RAȚIU, Anca Dinicu, <i>The Requirement of a New Doctrinaire System of the Unitary Military Thinking</i> , publicat în Volumul 2, al secțiunii: Studii de apărare, geopolitică și geostrategie din cadrul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: „Stabilitate și securitate regională”, <b>Universitatea Națională de Apărare „Carol I”</b> București, 9-10 aprilie 2009, pp. 489-500, 12 pag., I.S.B.N: 978-973-663-718-6, I.S.B.N (Vol 2): 978-973-663-742-1, dovadă volum la <a href="https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf">https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf</a>	0,5	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1/n	<b>28. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Capabilități și concepte doctrinare. Implementarea unui grup de noi concepte operaționale</i> , published at the 14 th International Scientific Conference „ <b>The Knowledge Based Organization</b> ”, <i>Security and Defence – Conference Proceedings 2</i> , Sibiu, November, 27-29 November 2008, pp. 116-125, I.S.S.N: 1843-6722, <a href="https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php">https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php</a>	1	
				1/n	<b>29. Emil Chețe, Aurelian RAȚIU</b> , <i>General and Specific Doctrinal Picture for Full Operational Integration of Romanian Armed Forces into the NATO</i> , în volumul celei de-a VIII-a Sesiune internațională de comunicări științifice a <b>Centrului de Studii Strategice de Apărare și Securitate</b> cu tema: „Politici și strategii în gestionarea conflictualității”, București, 20-21 noiembrie 2008, Vol. 4, „Organizații și state ca actori ai securității”, pp. 238-248, I.S.S.N: 2065-1244, <a href="https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Politici%20si%20geostrategii2008-vol4.pdf">https://cssas.unap.ro/ro/pdf_carti/Politici%20si%20geostrategii2008-vol4.pdf</a>	0,5	
				1/n	<b>30. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Security environment influence in the power's states in international relations</i> , publicat în volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, cu tema: „Spațiul sud est european în contextul globalizării”, Vol. 3, <b>Universitatea Națională de Apărare „Carol I”</b> București, 12-13 aprilie 2007, pp. 300-313, I.S.B.N: 978-973-663-550-3, <a href="https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf">https://editura.unap.ro/pagini/editura/manifestari%20stiintifice.pdf</a>	1	
	2.3. Proprietate intelectuală, brevete de invenție și inovație etc.		2.3.1	10	Internaționale	-	-
			2.3.2	5	Naționale	-	-
	2.4. Granturi / proiecte prin competiție	2.4.1. Director / Responsabil	2.4.1.1 internaționale	15/10 de grant	-	-	-
			2.4.1.2. naționale	10/5 de grant	<b>Coordonator echipă integrare AI</b> , proiect - <i>Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM</i> , proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, disponibil la <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAsiJIIM.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAsiJIIM.pdf</a> , (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10397/26.11.2020, copie).	5	15
			2.4.1.2. naționale	10/5 de grant	<b>Coordonator echipă cercetare</b> proiect - <i>Realizarea unui prototip de costum camuflaj - COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CC.MS)</i> , Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al MapN 2023-2024, poziție plan 53, Tabel componența echipei de produs.	5	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
			2.4.1.2. naționale	10/5 de grant	<b>Coordonator echipă cercetare</b> proiect - Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipa/ grupa prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI), Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al MapN 2023-2024, poziție plan 55, Tabel componența echipei de produs.	5	
			2.4.2.1. internaționale	5 de grant	Membru în echipă, proiect ERASMUS: <i>Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare</i> , ID: KA220-HED-B9458C8A, perioada 2021 – 2024, copie contract.	5	5
		2.4.2. Membru în echipă	2.4.2.2. naționale	3 de grant	<b>1. Expert/coordonator implementare</b> , proiect POSDRU: <i>Laboratorul Antreprenorial Universitar – Progres prin Inovare și Practică – (UniversPractic)</i> , POSDRU/161/2.1/G/138402, 014-2015, obținut prin competiție de către Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, <a href="http://pos.grants.ulbsibiu.ro/index.php?id=97">http://pos.grants.ulbsibiu.ro/index.php?id=97</a> , copie contract și fișa postului	3	18
				3 de grant	<b>2. Membru în colectivul de cercetare</b> , proiect <i>Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID</i> , proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN poziția în plan: 6, (Raport de cercetare înregistrat cu nr. A-10726/09.12.2020, copie) <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf</a>	3	
				3 de grant	<b>3. Membru în colectivul de cercetare</b> , proiect PNCDI-II: <i>MILCOR. Dimensiuni calitative ale carierei ofițerilor din Armata României; Optimizarea procesului de recrutare, instrumente suport pentru corelarea proceselor de selecție, formare și perfecționare cu referințe pieței muncii.</i> Cod: 3677, Contract nr. 910.008/14.09.2007 <a href="http://www.armyacademy.ro/cercetare/milcor/Index.html">http://www.armyacademy.ro/cercetare/milcor/Index.html</a> , <b>adeverință.</b>	3	
				3 de grant	<b>4. Membru în colectivul de cercetare</b> , proiect CEEX III: <i>SARFORGMES Studii și acțiuni pentru dezvoltarea activităților de cercetare în domeniul exploataării înregistrărilor SAR pentru GMES</i> , Cod MEC 137/2007, <a href="http://www.armyacademy.ro/cercetare/SAR/institut.html">http://www.armyacademy.ro/cercetare/SAR/institut.html</a> , <b>adeverință.</b>	3	
				3 de grant	<b>5. Membru în colectivul de cercetare</b> , proiect CEEX I: <i>Cercetări privind răspunsul și reziliența populației din România la situațiile de risc asociate terorismului și crimei</i> , Contract nr. 11/22.07.2007, <a href="http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_1/ianuarie_2006/M1_total.htm">http://www.mct-excelenta.ro/fileadmin/mct/Rezultate/modulul_1/ianuarie_2006/M1_total.htm</a> , <b>adeverință.</b>	3	
				3 de grant	<b>6. Membru în colectivul de cercetare</b> , MEEdC, <b>I-DOC</b> . <i>Elaborarea unui instrument decizional destinat optimizării capabilităților la nivel tactic în domeniul apărării și siguranței naționale</i> , COD 4-1/43, S 107 obținut de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, perioada 2005-2006, <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/i-DOC/specialisti1.html">https://www.armyacademy.ro/cercetare/i-DOC/specialisti1.html</a>	3	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
<b>TOTAL Activitatea de cercetare (A2) (minim 30 puncte)</b>							<b>122,41</b>
<b>Recunoașterea și impactul activității (A3)</b>	3.1 Citări în reviste ISI și BDI	3.1.1 ISI		2 pe citare	<b>1. Aurelian RAȚIU</b> , Silviu Nate, <i>Transformation of Capabilities in the Romanian Military Body</i> , Proceedings of the 17th International Conference-The Knowledge-Based Organisation, Sibiu, Romania, 2011, pp. 220-225, citat <b>la nota [7], p. 187</b> _de Vasile CĂRUȚAȘU, Daniela CĂRUȚAȘU, Ioan VIRCA, <i>Identifying the Classes of Defects for Heavy Armored Vehicles</i> , în The 18th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 3, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448300032">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448300032</a>	1	17
				2 pe citare	<b>2. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Doctrinary Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions</i> , în: Land Forces Academy Review, nr. 3 (59), (2010), p. 297, citat <b>la nota [8], p. 180</b> _de Vasile CĂRUȚAȘU, Daniela CĂRUȚAȘU, în <i>Identifying the Causes that Lead to the Malfunctioning of Armored Vehicles</i> , Conference Proceedings 3, the 18th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448300031">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448300031</a> .	2	
				2 pe citare	<b>3. Aurelian RAȚIU</b> , <i>A New Force Training Architecture – Military Education, Training and Exercises</i> . În: The 15th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 1, Sibiu, 2009, p.129 <b>citat la nota [3], p. 470</b> de Alexandru BABOȘ, Claudiu VESA, <i>The Essence and Components of Quality Management in Romanian Higher Education Institutions</i> , în The 16th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2010, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200077">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200077</a>	2	
				2 pe citare	<b>4. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Dimensiuni ale transformării militare</i> , pp.101-102, <b>citat la nota [8], p. 212</b> de Alin CÎRDEI, <i>National Values and Interests in Globalised Society</i> , în Conference Proceedings 1, the 18th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Sibiu, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000037">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000037</a>	2	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				2 pe citare	<b>5. Aurelian RAȚIU</b> , <i>The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors</i> . In: "Impact Strategic" Review, No. 4, 2009, Bucharest, Universității Naționale de Apărare Publishing House, p.117, <b>citat la nota [4], p. 72</b> de Lucian ISPAS, în <i>NATO and Crisis Response Operations – Present Day and Perspectives</i> în Conference Proceedings 1, The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2012, ISSN 1843 – 6722, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000013">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000013</a>	2	
				2 pe citare	<b>6. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice</i> , "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 2012, pp. 51-55, <b>citat la nota [12], p. 102</b> , de Laura RĂȘINAR, <i>Causes And Determinations Of Security Risk - Analysis And Perspective Of Conflicts In Ukraine</i> in the Conference Proceedings 1, 21-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2015, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2015, I.S.S.N: 1843-6722, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200017">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200017</a>	2	
				2 pe citare	<b>7. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Terorismul internațional factor de risc la adresa securității naționale</i> , Sibiu, Editura Burg, 2006, pp. 13-14, <b>citat la nota [7], p.728</b> de GUȚAN Sabin, <i>International Terrorism – War or Crime?</i> în The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2011 <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448500116">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448500116</a>	2	
				2 pe citare	<b>8. Aurelian RAȚIU</b> , <i>The Transatlantic Partnership and NATO Strengthening</i> , în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 4, 2007, p. 29, <b>citat la nota [10], p. 173</b> , de Cosmin OLARIU, Daniel GHIBA, Marius PĂUNESCU, Titel IOVA, <i>The UE-NATO Strategic Partnership: A Comparative Analysis over the NATO Strategic Concept and European Security Strategy</i> , în The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2011 <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300025">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300025</a>	2	
				2 pe citare	<b>9. Aurelian RAȚIU</b> , <i>Power Nature in Present Security Field</i> , în: Conferința internațională, „Man in The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 23-25 noiembrie 2006, pp. 217, <b>citat la nota [1], p.327</b> de CÎRDEI Alin, <i>Energy Resources - An Instrument of Pressure in International Relation</i> , în The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 1, Sibiu, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2011, <a href="https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300051">https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379448300051</a>	2	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
					<b>Aurelian RAȚIU, Alexandra MUNTEANU, <i>Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine</i>, În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, lucrare citată:</b>		
				1 pe citare	1) [în text], p.70 de Clara Maathuis, Iddo Kerkhof, <i>The first two months in the war in Ukraine through topic modeling and sentiment analysis</i> în Regional Science Policy & Practice, Volume15, Issue 1, 2023, DOI: <a href="https://doi.org/10.1111/rsp3.12632">https://doi.org/10.1111/rsp3.12632</a> , <a href="https://rsaiconnect.onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/rsp3.12632">https://rsaiconnect.onlinelibrary.wiley.com/doi/epdf/10.1111/rsp3.12632</a> .	0,5	
				1 pe citare	2) [în text], p. 14, de Holper Anne, & Kyselova Tetiana. <i>Inclusion dilemmas in peacebuilding and dialogues in Ukraine</i> , în: Peace and Conflict: Journal of Peace Psychology. (2020) <a href="https://doi.org/10.1037/pac0000524">https://doi.org/10.1037/pac0000524</a> , <a href="https://www.researchgate.net/publication/339325889_Inclusion_Dilemmas_in_Peacebuilding_and_Dialogues_in_Ukraine">https://www.researchgate.net/publication/339325889_Inclusion_Dilemmas_in_Peacebuilding_and_Dialogues_in_Ukraine</a>	0,5	
				1 pe citare	3) [în text de 3 ori], la p.52, p.53, de Yusuf AVAR, <i>ALMAN DIŞ POLİTİKASININ AVRUPALILAŞMASI: AB'İN RUSYA-UKRAYNA ÇATIŞMA DURUMUNUNDA YUMUŞAK GÜCÜ</i> , în Journal ASSAM Uluslararası Hakemli Dergi, 2020, Volume 7, Issue 17, pages 47-62, <a href="https://dergipark.org.tr/en/pub/assam/issue/57474/788587">https://dergipark.org.tr/en/pub/assam/issue/57474/788587</a> , Index Copernicus etc.	0,5 x 3 = 1,5	
		3.1.2 BDI		1 pe citare	4) [în text], p. 46, de Jane Freedman, Gunhild Hoogensen Gjörv, Velomahanina Razakamaharavo, <i>Identity, stability, Hybrid Threats and Disinformation</i> , în: Journal ICONO 14, Vol 19 No 1 (2021): Digital Communication and Hybrid Threats (DOI: <a href="https://doi.org/10.7195/ri14.v19i1">https://doi.org/10.7195/ri14.v19i1</a> ), <a href="https://icono14.net/ojs/index.php/icono14/article/view/1618/1805">https://icono14.net/ojs/index.php/icono14/article/view/1618/1805</a>	0,5	17,49
					<b>Aurelian RAȚIU, <i>Dimensiuni al transformării militare</i>, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” 2011, I.S.B.N: 978-973-153-120-5, lucrare citată:</b>		
				1 pe citare	5) [în text], p. 42, de Elisabeta-Emilia Halmaghi, <i>Transformation of Higher Education Institutions into “Learning Organizations”</i> , în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXVI, No. 1(51), 2021, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <a href="https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005">https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005</a> .	1	
				1 pe citare	6) la nota [8], p. 29, de BUMBUC Ștefania, <i>The Internationalization Of Higher Education In Land Forces Academy From Sibiu</i> în: Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (73), 2014, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” <a href="https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2014/BUMBUC.pdf">https://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2014/BUMBUC.pdf</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1 pe citare	7) [în text], p. 93, de Crenguța-Mihaela MACOVEI, <i>Civilian Teachers in a Military Academy. Students' Perception of the Role of Civilian Teaching Staff in the Land Forces Academy of Sibiu</i> , în: <i>Journal Plus Education</i> , Vol. X (2013), Nr.1, (Indexată în 5 baze de date) Aurel Vlaicu University Publishing House, E- ISSN 2068 – 1151 (online), <a href="https://uav.ro/jour/index.php/jpe/article/view/58/pdf_7">https://uav.ro/jour/index.php/jpe/article/view/58/pdf_7</a> .	1	
					<b>Aurelian RAȚIU, <i>Comprehensive Integration Policy in Crisis Management Operations</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, nr. 4 (72), 2013 lucrare citată:</b>		
				1 pe citare	8) la nota [8], p. 48, de Ileana METEA, <i>NATO and EU Operations Reflected in the New Strategic Concept of the North Atlantic Treaty Organization</i> , în: <i>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre</i> , Nr. 1 (37), 2014, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” <a href="https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2014/METEA.pdf">https://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2014/METEA.pdf</a>	1	
				1 pe citare	9) la nota [16], p. 46, de Dorin IONIȚĂ, et al., <i>Interinstitutional Dimension Concerning Planning, Training and Force Engagement as Response to the Hybrid War</i> . În: <i>Journal of Science of the Gen. Tadeusz Kosciuszko Military Academy of Land Forces</i> , Wroclaw, Polonia, nr 4 (49), 2017, ISSN: 1731-8157, DOI: <a href="https://doi.org/10.5604/01.3001.0010.7217">10.5604/01.3001.0010.7217</a>	1	
					<b>Aurelian RAȚIU, <i>The Needs for NATO's Transformation. Generating Factors/Necesitatea transformării NATO. Factori generatori ai transformării</i> In: <i>Impact Strategic Review</i>, No. 4, 2009, pp. 111-119, Bucharest, Universității Naționale de Apărare Publishing House, lucrare citată:</b>		
				1 pe citare	10) la nota [3], p.46, de Dumitru SESERMAN, <i>Military Dimension of Security within National, Collective and European Context</i> , în: <i>Revista Academiei Forțelor Terestre</i> , Nr. 1 (69), 2013, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf</a>	1	
				1 pe citare	11) la nota [3], p.19, de Mirela ATANASIU, <i>Transformarea NATO – concepte și inițiative pe axa temporală</i> , în: <i>Impact strategic</i> , Nr. 4/2013, București Editura Universității Naționale de Apărare, "Carol I", 2013, <a href="https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf">https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf</a>	1	
				1 pe citare	12) Aurelian RAȚIU, <i>Gestionarea dinamicii conflictelor asimetrice</i> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2012, lucrare citată: la nota [5], p.31, de Lucian ISPAS, <i>The Role and Mission of The Military in Providing National Security</i> în: <i>Revista Academiei Forțelor Terestre</i> , Nr. 1 (69), 2013, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2013.pdf</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1 pe citare	<b>13) Aurelian RAȚIU, Doctrinairy Elements Regarding the Improvement of Integrated Actions</b> , în: Land Forces Academy Review, nr. 3 (59), (2010), pp. 296-299, lucrare citată: <b>la nota [3], p. 280</b> , de Mihai NEAG, Lucian ISPAS, Marius PRICOPI, <i>A Human Security Integrated Approach Of Post-Conflict Reconstruction Actions</i> , în: International Journal of Academic Research, Vol. 3. Nr. 3, Mai, 2011, Baku, Azerbaijan, I.S.S.N. 2075-4124, <a href="https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011">https://www.researchgate.net/publication/355856216_IJAR_Ratiu_2011</a>	1	
				1 pe citare	<b>14) Aurelian RAȚIU, Countering hybrid threats by integrating civilian-military capabilities.</b> În: International Conference Knowledge Based Organization, 2016 pp. 109-110, <b>la nota [121], p. 28</b> , de Taras TSYMBRIVSKYY, <i>Cyber Threats and Global Business Environment</i> , Law review No.2 (16), 2017, p. 17-33, Vytautas Magnus University, Vilnius, Lituania, <a href="https://portalcris.vdu.lt/server/api/core/bitstreams/4302b777-d7f3-47d6-9208-42ef7f63ba1a/content">https://portalcris.vdu.lt/server/api/core/bitstreams/4302b777-d7f3-47d6-9208-42ef7f63ba1a/content</a> , <a href="http://dx.doi.org/10.7220/2029-4239.16.2">http://dx.doi.org/10.7220/2029-4239.16.2</a>	1	
				1 pe citare	<b>15) Mihai Neag M., Aurelian RATIU</b> , Lucian Ispas, <i>Approaching Military Transformation Through Modern Doctrinaire – Operational Concepts</i> . International Journal of Academic Research, vol. 2, no. 5, 2010, pp. 312-314, <b>citat la nota [11], p.50</b> , de Marius PRICOPI, <i>Tactics Used by the Terrorist Organisation Boko Haram</i> în: Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Nr. 1 (41), 2016, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0035">https://sciendo.com/article/10.1515/bsaft-2016-0035</a>	0,33	
				1 pe citare	<b>16) Emil Chețe, Aurelian RAȚIU</b> , Ioan Ciupei, <i>Transformarea militară. Coordonate politico-militare și doctrinare</i> , Editura Centrului Tehnic-Editorial al Armatei, București, 2009, p. 82, <b>citat la nota [2], p.18</b> , de Mirela ATANASIU, <i>Transformarea NATO – concepte și inițiative pe axa temporală</i> , în: Impact strategic, Nr. 4/2013, București, Editura Universității Naționale de Apărare, "Carol I", 2013, <a href="https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf">https://cssas.unap.ro/ro/pdf_publicatii/is49.pdf</a>	0,33	
				1 pe citare	<b>17) Dan Ghica-Radu, Emil Chețe, Aurelian RAȚIU</b> , <i>Transformarea militară. Coordonate instructive-educative și de învățământ. Volumul II</i> , București, Editura Centrului Tehnic Editorial al Armatei, 2010, p. 94, <b>citat [în text], p. 42</b> , de Elisabeta-Emilia HALMAGHI, <i>Transformation of Higher Education Institutions into "Learning Organizations"</i> , în Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXVI, No. 1(51), 2021, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, <a href="https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005">https://sciendo.com/pdf/10.2478/bsaft-2021-0005</a>	0,33	
				1 pe citare	<b>18) Aurelian RAȚIU, Interferences and Strategies of Integration of Military and Non-military Instruments in Post-conflict Stage.</b> În: Economic, political and Military Implication an Human Security in the Postconflict Stage, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Adademy Publishing House, 2011, p. 224, <b>citat la nota [8], p. 383</b> , de Florin ZANFIR, <i>Civil-Military Relations in Crisis Management II</i> , în: Revista Academiei Forțelor Terestre, Nr. 4 (68), 2012, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, <a href="https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev4_2012.pdf">https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev4_2012.pdf</a>	1	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
				1 pe citare	<b>19) Aurelian RAȚIU, Terorismul internațional: factor de risc la adresa securității naționale</b> , Sibiu Editura Burg, 2006, <b>citat la nota [11], p.249</b> , de Cosmin-Marius GROZAV, Terrorism and Neoterrorism. The Romanian Approach, în: Revista Academiei Forțelor Terestre 4 (92)/2018, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” DOI: <a href="https://doi.org/10.2478/raft-2018-0029">https://doi.org/10.2478/raft-2018-0029</a>	1	
				1 pe citare	<b>20) Aurelian RAȚIU, Alexandra Munteanu, Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine</b> , În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, <b>citat [2 ori în text], p. 243 și 246</b> , de Svitlana HLAZOVA (et.al.) <i>Status of the Ukrainian Language in the Context of Global Challenges and Military Aggression (Based on the Material of the Modern English-Language Press)</i> în World Journal of English Language, Vol. 13, No. 2; 2023, ISSN 1925-0703 (Print) ISSN 1925-0711 (Online), DOI: <a href="https://doi.org/10.5430/wjel.v13n2p242">https://doi.org/10.5430/wjel.v13n2p242</a> , <a href="https://www.sciedupress.com/journal/index.php/wjel/article/view/22963/14479">https://www.sciedupress.com/journal/index.php/wjel/article/view/22963/14479</a>	0,5 x 2 = 1	
				1 pe citare	<b>21) Aurelian RAȚIU, Alexandra Munteanu, Hybrid Warfare and the Russian Federation Informational Strategy to Influence Civilian Population in Ukraine</b> , În: Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 3 (91), 2018, <b>citat [în text], p.20</b> , de Stanisław Fel, Iwona Niewiadomska, Katarzyna Lenart-Kłos’, <i>People in the Face of Modern Warfare</i> , Editura Brill Deutschland GmbH, Germania, ISBN: 9783847115069/ISBN E-Lib: 9783737015066, <a href="https://www.vr-elibrary.de/doi/book/10.14220/9783737015066">https://www.vr-elibrary.de/doi/book/10.14220/9783737015066</a> , <a href="https://doi.org/10.14220/9783737015066">https://doi.org/10.14220/9783737015066</a>	0,5	
3.2 Citări ale publicațiilor candidatului în cărți, capitole de cărți sau volume, publicate la edituri cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și				0,3 pe citare	<b>1) Aurelian RAȚIU, Hybrid Threats – Implications for Conflicts Physiognomy</b> . În: Revista Studia Securitatis, Nr. 1/2012, Sibiu 2012, pp.54-61, <b>citat la nota [8], p. 22</b> de Laviniu BOJOR, Mircea COSMA, în <i>Specific Strategies of Land Forces Actions in Irregular Warfare in the Conference Proceedings 1</i> , 19-th International Scientific Conference KBO, Sibiu, 2013, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2013, I.S.S.N: 1843-6722, <a href="https://www.academia.edu/37680336/The_23_rd_International_Conference_The_Knowledge-Based_Organization">https://www.academia.edu/37680336/The_23_rd_International_Conference_The_Knowledge-Based_Organization</a>	0,3	1,8
				0,3 pe citare	<b>2) Aurelian RAȚIU, Civil Preparation of the Battlespace – Necessity in the Irregular or Hybrid Warfare</b> , published at the 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, <b>citat la nota [4], p. 31</b> , de Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI, The Afghan “Fog of War”, în Vol. XXVI, No 1, International Conference Knowledge Based Organization, Sibiu 2020, <a href="https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0004">https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0004</a>	0,3	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
	ordine publică			0,3 pe citare	<b>3) Aurelian RAȚIU, Swarming - Doctrinary-Operational Concept - Possible Solution to the Challenges of the Current Military.</b> În: Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu” Sibiu, nr. 2 (42), 2016 <i>citat la nota [4], p. 244</i> , de Radomir JANKOVIĆ, Momčilo Milinović, <i>Modelling Of Command Information System Imperfection In Military Swarming Systems Simulators</i> , 19th International Symposium INFOTEH-JAHORINA, 18-20 March 2020, <a href="https://infoteh.etf.ues.rs.ba/zbornik/2020/radovi/SUP/SUP-2.pdf">https://infoteh.etf.ues.rs.ba/zbornik/2020/radovi/SUP/SUP-2.pdf</a>	0,3	
				0,3 pe citare	<b>4) Aurelian RAȚIU, Amenințări și factori de risc la adresa securității globale,</b> Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, p. 51, <i>citat la nota [1], p. 58</i> , de Alin CÎRDEI <i>The renewable sources of Energy and the Romanian energy security</i> , în <i>Conference Proceedings 1</i> , 24-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2018, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2018, I.S.S.N: 1843-682X, <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0008">https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0008</a>	0,3	
				0,3 pe citare	<b>5) Aurelian RAȚIU, Amenințări și factori de risc la adresa securității globale,</b> Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2016, p. 51, <i>citat la nota [2], p. 20</i> , de Laviniu BOJOR, <i>Cross-Cultural Competence in the Time of Cross-Border Migration</i> , in the <i>Conference Proceedings 1</i> , 22-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2016, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2016, I.S.S.N: 1843-682X, <a href="https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0003">https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0003</a>	0,3	
				0,3 pe citare	<b>6) Aurelian RAȚIU, Countering Hybrid Threats by Integrating Civilian-Military Capabilities,</b> published at the 22-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2016, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, 2016, p. 115, <i>citat la nota [8], p. 77</i> , de Alin CÎRDEI <i>The Hybrid Warfare in the 21st Century: an Old Concept with a New Face</i> , în <i>Conference Proceedings 1</i> , 23-th International Scientific Conference „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, June, 2017, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2017, I.S.S.N: 1843-682X, <a href="https://www.researchgate.net/publication/318729881">https://www.researchgate.net/publication/318729881</a> <i>The Hybrid Warfare in the 21St Century An Old Concept with a New Face</i>	0,3	
	3.3. Prezentări / invitate în plenul unor manifestări științifice internaționale și naționale cu participare internațională sau Profesor invitat (exclusiv ERASMUS)		3.3.1. internaționale	8	-	-	-
			3.3.2. naționale	6	-	-	-
	3.4 Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice		3.4.1. ISI	10	-	-	-

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
	ale revistelor cu prestigiu științific recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică și al manifestărilor științifice, organizator de manifestări științifice / Recenzor pentru reviste și manifestări științifice naționale și internaționale indexate ISI sau indexate la o bază internațională recunoscută		3.4.2. BDI	6	1. Membru al <i>Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu ( <a href="http://www.armyacademy.ro/revista_comitet.php">http://www.armyacademy.ro/revista_comitet.php</a> ) din <b>2018 - prezent</b>	6	42
					2. Membru al <i>Comitetului științific al Buletinului Științific al Academiei Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu ( <a href="http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php">http://www.armyacademy.ro/buletin_comitet.php</a> ) din <b>2018 - prezent</b>	6	
					3. Membru al <i>Comitetului științific al Revistei Academiei Forțelor Aeriene</i> , Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov ( <a href="http://www.afahc.ro/ro/revista/review_scientific.html">http://www.afahc.ro/ro/revista/review_scientific.html</a> ), <b>2018 - prezent</b>	6	
					4. Membru al <i>Comitetului științific al revistei Gândirea militară românească</i> , editată de către Statul Major al Apărării, București, ( <a href="https://en-gmr.mapn.ro/pages/scientific-council">https://en-gmr.mapn.ro/pages/scientific-council</a> ) ( <b>2022</b> )	6	
					5. Recenzor la <i>Revista Academiei Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI din 2014 – prezent <a href="https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2017/multumiri.pdf">https://www.armyacademy.ro/reviste/rev4_2017/multumiri.pdf</a> și adeverință	6	
					6. Recenzor la <i>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, indexată BDI, din 2014 - prezent ( <a href="https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2017/multumiri.pdf">https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2017/multumiri.pdf</a> și adeverință)	6	
					7. Recenzor la <i>Revista Academiei Forțelor Aeriene</i> Editura Academiei Forțelor Aeriene "Henri Coandă" din Brașov, <b>2019, 2020</b> , <a href="https://www.afahc.ro/ro/revista/review_scientific.html">Review-No1-2020.pdf</a> (afahc.ro)	6	
			3.4.3. naționale și internaționale neindexate	4	1. Membru al <i>Comitetului științific</i> al conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO", organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din <b>2017 - prezent</b> , <a href="https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php">https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php</a>	4	24
					2. Membru al <i>Comitetului științific</i> al conferinței internaționale "Defense Resources Management in the 21st Century" organizată anual de DRESMARA la Brașov, Romania, <b>2016 - prezent</b> , <a href="http://www.codrm.eu/index.php">http://www.codrm.eu/index.php</a>	4	
					3. Membru al <i>Comitetului științific</i> al conferinței internaționale <i>Gândirea militară românească</i> , organizată anual de Statul Major al Apărării la București, din <b>2020 - prezent</b> <a href="https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020">https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-stiintific-international-conferinta-gmr-2020</a> , <a href="https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021">https://gmr.mapn.ro/pages/comitet-international-2021</a>	4	
					4. Membru al <i>Comitetului științific</i> al Conferinței internaționale "Understanding and Tackling the Migration Challenge: Mapping Options for a Resilient Approach" (16th – 17th of December 2016). <a href="http://grants.ulbsibiu.ro/migration/committee.php">http://grants.ulbsibiu.ro/migration/committee.php</a>	4	

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categoriile și restricții	Subcategoriile	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii	Punctaj acordat	Punctaj total
					<b>5.</b> Organizator în cadrul conferinței internaționale "The Knowledge-Based Organization-KBO", organizată anual de Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din <b>2015- prezent</b> .	4	
					<b>6.</b> Organizator - Conferința științifică internațională "Emerging Importance of Wider Black Sea Area Security", Centru de Studii Globale (Universitatea Lucian Blaga din Sibiu), Sibiu, 1-2 iunie 2018. <a href="http://centers.ulbsibiu.ro/csg/index.php/wbsas/committee/">http://centers.ulbsibiu.ro/csg/index.php/wbsas/committee/</a>	4	
		3.5.1 Conducere		2/an	<b>Decan</b> , Facultatea de Științe Militare, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, <b>2021 - prezent</b> <a href="https://www.armyacademy.ro/fsm_conducere.php">https://www.armyacademy.ro/fsm_conducere.php</a>	2x2= <b>4</b>	14
			2/an	<b>Prodecane pentru învățământ</b> , Facultatea de Științe Militare, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, <b>2016- 2020</b>	2x4= <b>8</b>		
			2/an	<b>Prodecane pentru cercetare științifică</b> , Facultatea de Științe Militare, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, <b>2015</b>	2x1= <b>2</b>		
	3.5 Experiența de management, analiză și evaluare în cercetare și / sau învățământ	3.5.2 Membru		1/an	<b>1. Membru al Senatului universitar</b> al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu din <b>2011 - prezent</b> ( <a href="https://www.armyacademy.ro/senat_membrii.php">https://www.armyacademy.ro/senat_membrii.php</a> )	11	33
			1/an	<b>2. Membru al Consiliului Facultății de Științe Militare</b> din cadrul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu în perioada <b>2015-prezent</b> ( <a href="https://www.armyacademy.ro/fsm_consiliu.php">https://www.armyacademy.ro/fsm_consiliu.php</a> )	7		
				<b>3. Membru al Consiliului Facultății de Management Militar</b> din cadrul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu în perioada <b>2011 - 2015</b>	4		
			1/an	<b>1. Membru al Consiliului departamentului Științe militare</b> , Facultatea de Științe Militare din cadrul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu în perioada <b>2015 - prezent</b> , <a href="https://www.armyacademy.ro/fsm_dsm_conducerea.php">https://www.armyacademy.ro/fsm_dsm_conducerea.php</a>	7		
					<b>2. Membru al Consiliului departamentului Științe militare și manageriale</b> , Facultatea de Management Militar din cadrul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu în perioada <b>2011 - 2015</b>	4	
<b>Criterii opționale</b>							
	3.6 Premii		3.6.1 Academia Română	10		-	-
			3.6.2 ASM, AOSR și CNCSIS	8		-	-
			3.6.3 premii internaționale	15		-	-
			3.6.4 premii naționale în domeniu	5	Nominalizarea la premiile <i>Gândirea militară românească 2020</i> cu lucrarea: <b>Aurelian RAȚIU, Conflictul hibrid. Forme de manifestare și modalități de gestionare</b> , Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", 2020, <a href="https://www.armyacademy.ro/premii_2021_gandirea_militara_romaneasca_mapn.ro">premii 2021 - GÂNDIREA MILITARĂ ROMÂNEASCĂ (mapn.ro)</a> .	-	-

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori (kpi)	Detalierea activităților proprii		Punctaj acordat	Punctaj total
					5	Nominalizarea la premiile <i>Gândirea militară românească 2010</i> cu lucrarea: Dan Ghica-Radu, Emil Chețe, <b>Aurelian RAȚIU</b> , <i>Transformarea militară. Coordonate instructive-educative și de învățământ. Volumul II</i> , București, Editura Centrului Tehnic Editorial al Armatei, 2010.	-	-
	3.7. Membru în academie, organizații, asociații profesionale de prestigiu, naționale și internaționale, apartenență la organizații din domeniul educației și cercetării	3.7.1. Academia Română			10		-	-
		3.7.2 ASM, AOSR și academii de ramură			8		-	-
		3.7.3 Conducere asociații profesionale	3.7.3.1	internaționale	8		-	-
			3.7.3.2	naționale	6		-	-
		3.7.4 Asociații profesionale	3.7.4.1	internaționale	6		-	-
			3.7.4.2	naționale	4	Membru al <i>Asociațiunii ASTRA, Secțiunea Militară</i>	4	4
		3.7.5 Organizații în domeniul educației și cercetării	3.7.5.1	Conducere	6		-	-
			3.7.5.2	Membru	4		-	-
<b>TOTAL Recunoașterea și impactul activității (A3) (minim 10 puncte)</b>								<b>153,29</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>								<b>383,53</b>

Col. conf.univ



dr. Aurelian RAȚIU