R O M Â N I A
MINISTERUL APĂRĂRII NAŢIONALE
ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU
Str. Revoluţiei, nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA
Tel. +40-269-432990, fax +40-269-215554
E-mail: office@armyacademy.ro

Exemplar unic
Dosar nr. 1
4-3331 / 04 APR 2023

RAPORTUL RECTORULUI ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU ÎN ANUL 2022

– SIBIU, 2023 –

CUPRINS

1. MISIUNE ŞI STATUT 5

2. SITUAŢIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANŢARE ŞI TIPURI DE CHELTUIELI 17
2.1. Principii contabile 17
2.2. Politici şi metode contabile 17
2.3. Execuţia bugetului 17
2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare 18
2.5. Situaţia pagubelor imputabile şi recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare) 18
2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanţarea şi plata cheltuielilor 18
2.7. Inventarieri 19
2.8. Situaţia financiară a programului ERASMUS+ 20
2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2022 21

3. SITUAŢIA PROGRAMELOR DE STUDII 22
3.1. Admiterea 24
3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licenţă şi de master 24
3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă 27
3.2. Structura programelor de studii 28
3.3. Rezultatele învăţării 30
3.4. Mobilităţi de studenţi şi personal didactic (cadre didactice şi instructori militari) 33
3.5. Nivelul de satisfacţie a studenţilor, cursanţilor şi absolvenţilor 45

4. SITUAŢIA PERSONALULUI INSTITUŢIEI 48
4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători ştiinţifici şi a posturilor didactice auxiliare 48
4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestaţiei cadrelor didactice şi a instructorilor militari 49
4.3. Nivelul de satisfacţie a personalului didactic, de cercetare ştiinţifică, a instructorilor militari şi a personalului administrativ 49

5. REZULTATELE ACTIVITĂŢILOR DE CERCETARE 50
5.1. Programarea cercetării 50
5.2. Infrastructura de cercetare 50
5.3. Valorificarea cercetării 52
5.4. Situaţia publicaţiilor ştiinţifice şi periodice ale Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu 55
5.5. Recunoaşterea prestigiului ştiinţific 55
5.6. Acorduri de colaborare 57
5.7. Planul editorial 57

6.SITUAŢIA ASIGURĂRII CALITĂŢII ACTIVITĂŢILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU 59
6.1. Structuri şi politici pentru asigurarea calităţii 59
6.2. Resurse de învăţare şi servicii studenţeşti 61
6.3. Informaţia publică 70

7. SITUAŢIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ŞI A ETICII ACTIVITĂŢILOR DE CERCETARE 78

8. SITUAŢIA POSTURILOR VACANTE 79

9. SITUAŢIA INSERŢIEI PROFESIONALE A ABSOLVENŢILOR DIN PROMOŢIILE PRECEDENTE 80

CONCLUZIE 81

ANEXE:

Situaţia de execuţie bugetară 2022 (document clasificat – nu este liber la publicare)..... 82
Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licenţă, sesiunea iulie 2022 83
Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de master 85
Rezultatele învăţării la programele de studii universitare pe cicluri de studii pentru anul universitar 2021-2022 88
Date statistice privind examenul de licenţă pe programe de studiI 89
Date statistice privind examenul de disertaţie pe programe de studii 91
Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare 93
Date statistice privind finalizarea cursurilor desfăşurate de Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forţelor Terestre 96
Situaţia statistică a personalului (document clasificat – nu este liber la publicare) 97
Evaluarea cadrelor didactice 98
Manifestări ştiinţifice studenţeşti 101
Planul editorial 103
Situaţia posturilor pe categorii de personal (document clasificat – nu este liber la publicare) 104

1. MISIUNE ŞI STATUT

Indicatori de performanţă specifici:

a) menţinerea clasificării academiei în categoria universităţilor centrate pe educaţie şi cercetare ştiinţifică în urma exerciţiilor de evaluare organizate de ministerul de resort;

b) menţinerea acreditării instituţionale conform legislaţiei în vigoare;

c) coordonarea misiunii formative a instituţiei cu cerinţele specifice ale beneficiarilor.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB) este instituţia de învăţământ superior militar integrată sistemului naţional de învăţământ superior în conformitate cu statutul juridic atribuit prin prevederile *H.G. nr. 190/1991 privind transformarea şcolilor militare de ofiţeri în institute militare de învăţământ, H.G. nr. 616/1995 privind modificarea şi completarea H.G. nr. 190/1991 privind transformarea şcolilor militare de ofiţeri în institute militare de învăţământ* şi prevederile *Ordinului general nr. 26/1995 al ministrului apărării naţionale.* Clasificarea instituţiei în categoria *universităţilor de educaţie şi cercetare ştiinţifică* a contribuit la consolidarea prestigiului pe plan local, naţional şi internaţional.

Statul Major al Forţelor Terestre a atribuit Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB) misiunea de a genera şi transfera cunoaştere prin:

- *formarea iniţială şi continuă, la nivel universitar şi postuniversitar, a ofiţerilor pentru toate armele/specialităţile militare aparţinând Forţelor Terestre, precum şi pentru alţi beneficiari interni şi externi, din cadrul sistemului naţional de securitate, ordine publică şi siguranţă naţională, potrivit protocoalelor/contractelor încheiate în acest sens;*
- *cercetarea ştiinţifică, dezvoltarea, inovarea şi transferul tehnologic, prin creaţie individuală şi colectivă, în domeniul ştiinţelor, precum şi valorificarea şi diseminarea rezultatelor acestora.*

În perioada de referinţă, direcţia principală de efort la nivel instituţional a vizat integrarea normativă şi funcţională a academiei în sistemul de învăţământ superior naţional şi în *Spaţiul European al Învăţământului Superior.*

În acest context, această direcţie s-a concretizat, printre altele, prin:

➢ stabilirea competenţelor generale şi specifice pentru fiecare armă în parte, gestionate de Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), în vederea elaborării, *competenţelor generale şi specifice care trebuie dobândite la finalizarea formării iniţiale şi pe parcursul formării continue, pentru fiecare categorie de personal, armă sau serviciu/specialitate militară*;

➢ elaborarea a documentaţiei aferente noului program de studii de licenţă – *Managementul sistemelor tehnice de artilerie* , cu durata de 4 ani – elaborat în acord cu *Standardele ocupaţionale* şi evaluarea de către ARACIS, în vederea autorizării provizorii a acestuia (**autorizat provizoriu** prin Hotărârea Consiliului ARACIS în şedinţa din data de 28.04.2022);

➢ formularea de propuneri pentru elaborarea standardelor ocupaţionale aferente profesiilor de ofiţer la nivelul Forţelor Terestre;

➢ elaborarea la nivelul Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a documentaţiei pentru validarea şi înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licenţă, cu durata de 4 ani, în domeniul *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*;

➢ continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor şi specialităţilor militare şi integrarea învăţământului militar în sistemul naţional şi cel euroatlantic;

➢ dezvoltarea de noi programe de cercetare ştiinţifică care să răspundă necesităţilor armatei şi să fie cuprinse în *Planul Sectorial* al Ministerul Apărării Naţionale (M.Ap.N.);

➢ acţiuni de digitalizare a proceselor educaţionale prin implementarea proiectului *Digital ArmyAcademy* proiect cu o valoare de peste 2.700.000 Euro, finanţat prin *Planul National de Redresare si Reziliența al României (PNRR)* după cum urmează:

- dezvoltarea unui centru de date;
- implementarea de servicii informatice pentru transformarea digitală a proceselor care implică relația cu studenți;
- modernizarea a 10 laboratoare cu echipamente Hardware şi Software de ultimă generaţie care să permită utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învăţare;
- continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor şi specialităţilor militare în vederea trecerii acestora la 4 ani, în conformitate cu *Standardele ocupaționale* şi cu *Concepția modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030;*
- acţiuni de digitalizare a proceselor educaţionale;
- promovarea unui proces educaţional modern, centrat pe nevoile studenţilor şi corelat cu cerinţele beneficiarilor;

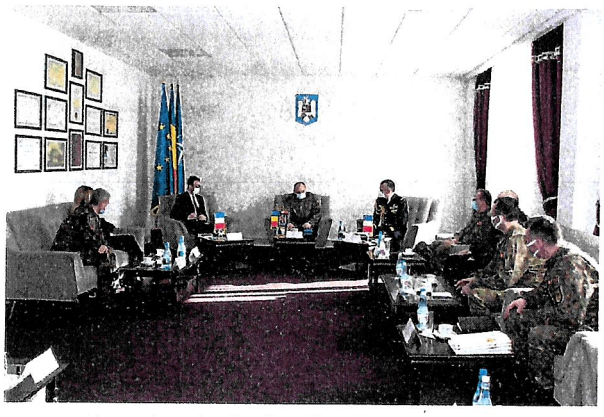
➢ participarea academiei în cadrul *Consorțiului integral regional* privind învăţământul dual coordonat de Universitatea „Lucian Blaga" în vederea obţinerii finanţării necesare pentru amenajarea unui campus profesional integrat, prin PNRR;

➢ realizarea unor capabilităţi de cercetare-dezvoltare, testare şi instruire în domeniul sistemelor mobile de comunicaţii şi informatică din Forţele Terestre, în cadrul a 2 Contracte de OFFSET cu HARRIS Global Communications în valoare de: 2.613.140 USD şi, 999.342 USD;

➢ iniţierea demersurilor pentru proiectarea şi realizarea unui pavilion de cazare, a unui pavilion bloc alimentar şi a unei săli de mese în academie;

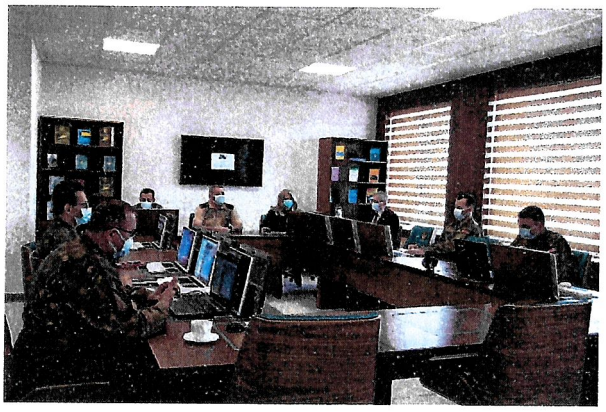
➢ iniţierea demersurilor pentru proiectarea şi realizarea graduală a facilităţilor de tragere cu armamentul uşor de infanterie în Poligonul „Perii Dăii".

De asemenea, academia a aplicat prevederile *Legii educaţiei naţionale nr. 1/2011*, cu modificările şi completările ulterioare, respectiv ale actelor normative subsecvente legii emise de *Ministerul Educaţiei (ME)* şi ale cadrului normativ specific elaborat la nivelul *Ministerului Apărării Naţionale* (M.Ap.N.) ca fundament pentru implementarea oportună a unor soluţii manageriale, administrative şi financiare adecvate îndeplinirii obiectivelor generale şi specifice asigurării calităţii proceselor instituţionale la nivelul standardelor stabilite şi asumate în cadrul *Planului strategic de dezvoltare instituţională a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru perioada 2020-2024* şi al Contractului managerial încheiat de *rector* (comandant) cu *Senatul Universitar*.



În data de 17 februarie o delegație a Ambasadei Franței - Directorul General al Institutului Francez din România, Julien Chiappone-Lucchesi și atașatul militar al Franței în România, colonel Daniel Parpaillon, au efectuat o vizită de documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

La întâlnire au participat și cei patru sublocotenenți de la Școala Militară Interarme Saint-Cyr Coetquidan, din Franța, aflați în această perioadă în instituția noastră pentru parcurgerea programului „French Officer Cadet's Trening".



În data de 11 martie Departamentul *Științe Militare* din cadrul Facultății de Științe Militare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a organizat, **masa rotunda cu tema *„20 de ani de prezență militară în Afganistan"***. Provocări și lecții învățate.

În data de 16 martie, Dr. Daniel Metz, președinte al Consiliului de Administrație NTT DATA România, absolvent al instituției noastre, a primit titlul de *Doctor Honoris Causa* al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

În perioada 19 - 27 martie, o delegație din Academia Forțelor Aeriene din Colorado, SUA, formată din nouă studenți și șase însoțitori, a desfășurat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

Studenții americani au participat alături de studenții noștri la cursuri de limba engleză și, de asemenea, au fost implicați în activități de socializare, competiții sportive și vizite la muzeele din Sibiu, Brașov și Prahova. **În data de 25 martie**, cadeții americani împreună cu studenții noștri s-au deplasat în satul Prod, localitate care a devenit **casa pentru 28 de copii dintr-un *Centru de plasament* din Kiev**.

In perioada 14-25 martie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a **organizat modulul de *Interoperabilitate***, modul inclus în cadrul *Semestrului Internațional* ca disciplină a programului de studii de licență *Leadership militar* și propus partenerilor străini în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* (Programul EMILYO).

În data de 5 aprilie Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Consiliul Județean Sibiu și Asociația Județeană de Turism Sibiu au semnat, la sediul instituției noastre, parteneriatul de colaborare pentru implementarea programului **„Anii Drumeției 2021-2022"** și asigurarea de sprijin în amenajarea și întreținerea traseelor de drumeție din județul Sibiu.

În data de 11 aprilie, ministrul apărării naționale Vasile Dincu, a efectuat **o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.**

Întâlnirea s-a încheiat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de învățământ.

„Aici am întâlnit viitorul școlii și armatei române. O întâlnire emoționantă care m-a convins că se poate orice dacă punem pasiune și profesionalism. Cu adevărat, omul sfințește locul. Cred că generațiile de studenți și viitori absolvenți vor avea o altă viziune despre lume și despre profesia de militar.

In plus, ar trebui sa facem aici un loc de pelerinaj in ceea ce privește managementul instituțional. Felicitări si mult succes in viitor!" - Vasile Dincu, ministrul apărării naționale.

În data de 11 aprilie, o delegație condusă de ministrul plenipotențiar al Republicii Federale Germania în România, Christian Plate, a efectuat o vizită de documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

Cu această ocazie, au avut loc dezbateri legate de proiectele noastre de viitor și despre modul de realizare a procesului educațional în academie.

În perioada 13-15 aprilie, o comisie din cadrul Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), a desfășurat în instituția noastră activități specifice cu privire la **evaluarea externă în vederea autorizării de funcționare provizorie a programului de studii universitare de licență *Managementul sistemelor tehnice de artilerie*.**

Echipe formate din studenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu și ai Universității „Lucian Blaga" din Sibiu, au participat **în data de 15 aprilie** la competiția lansată de asociația *Smart Factory Romania*, eveniment care i-a provocat **să conceapă și să implementeze o stație meteo autonomă**. Cel mai bun rezultat al reprezentanților noștri a fost obținut de echipa „*RoArmy Innovation*", formată din sd.frt. Eugen-Matei Borboană, sd. Tudor Codreanu și sd. Ștefan Pătru, care s-a clasat pe locul II.

In perioada 28 martie - 8 aprilie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a organizat modulul de *Leadership militar* (*Military Leadership*), inclus în cadrul *Semestrului internațional* și propus partenerilor străini în cadrul *Initiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* (Programul EMILYO). În cadrul modulului au fost abordate o serie de aspecte, atât teoretice cât și practice, legate de analizarea și rezolvarea, în calitate de lider, a unor scenarii de luptă, prin construirea, sub presiunea timpului și a altor factori specifici procedurilor de conducere a trupelor (TLP), a unor cursuri de acțiune (COA) viabile.

În data de 28 aprilie, o delegație condusă de general-maior Stalisław CZOSNEK, șeful Componentei Terestre Poloneze, a efectuat **o vizită de documentare** în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

Cu această ocazie, oaspeții au fost informați cu privire la proiectele academiei de viitor și despre modul în care se realizează procesul educațional în academie.

În perioada 02-05 mai, studenții anului III de la specializarea *Leadership militar,* au participat la exercițiul de antrenament în teren „*CADET 22*", organizat in poligonul Perii Dăii. Punctele forte ale exercițiului au fost generate de tehnica militară folosită: un elicopter IAR 330, vehicule tip VAMTAC și o dronă de cercetare recunoaștere tip Raven.

În perioada 18-20 mai, studenți și reprezentanți ai *Centrului de Modelare Simulare* din cadrul *Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu* **au participat la cea de-a opta ediție** a „*Expoziției internaționale dedicată industriei aeronautice, apărării, securității naționale și securității private - BSDA 2022*", prezentând standuri de robotică, dar și de realitate virtuală și augumentată.

În perioada 19-20 mai, academia a fost gazda **primei ediții** a „*International Conference on Electromagnetic Fields, Signals and BioMedical Engineering*" (ICEMS-BIOMED), conferință desfășurată în parteneriat cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca și Universitatea „Ștefan cel Mare" din Suceava.

În data de 14 iunie, a avut loc expoziția cu tema *„Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”* ***175 de ani*** *de învățământ militar românesc*”. În cadrul evenimentului au fost expuse în prim plan aspecte relevante privitoare la istoria de 175 de ani ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Expoziția a fost realizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în colaborare cu Muzeul Național Brukenthal, Biblioteca Județeană Astra și Cercul Militar Sibiu .

În cadrul aceluiași eveniment, în semn de apreciere a activității desfășurate:

✓ Președintele României, Excelența Sa Domnul Klaus Werner Iohannis, **a decorat Drapelul de Luptă al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu** cu *Ordinul „Virtutea Militară” în grad de Comandor, cu însemn de pace, pentru militari.*

✓ Președintele Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, conf.univ.dr. Octavian Mădălin Bunoiu, a înmânat Certificatul obținut de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la evaluarea instituțională, care s-a finalizat cu calificativul **GRAD DE INCREDERE RIDICAT**.

✓ Directorul general al Direcției Generale Învățământ Universitar din cadrul Ministerului Educației, conf.univ.dr. Daniela Vasilica Burghila, a oferit *Placheta* și *Diploma aniversară „Spiru Haret”* ale Ministerului Educației.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit **în perioada 16-18 iunie**, cea de-a XXVIII-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „The Knowledge - Based Organization” (KBO) 2022. În cadrul deschiderii evenimentului, instituției noastre i-a fost oferită, din partea Academiei de Științe Tehnice din România, *Diploma de Excelență* cu ocazia organizării și desfășurării lucrărilor celei de-a XXVIII - ediții a Conferinței Științifice Internaționale „The Knowledge - Based Organization” pentru aportul avut asupra dezvoltării metodelor de cercetare și expertiza în domeniul militar.

În perioada 13 - 16 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, cea **de-a noua ediție** a *Forumului Academic Militar International (International Military Academic Forum - iMAF)*,

În zilele de 16-17 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea **de-a doua întâlnire transnațională** din cadrul proiectului Erasmus *Military Gender Studies*.

În perioada 13-17 iunie, instituția noastră a organizat ***Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*** dedicată cadrelor didactice. Scopul principal al acestui eveniment îl reprezintă dezvoltarea relațiilor internaționale de colaborare cu alte universități, în vederea facilitării schimburilor de studenți.

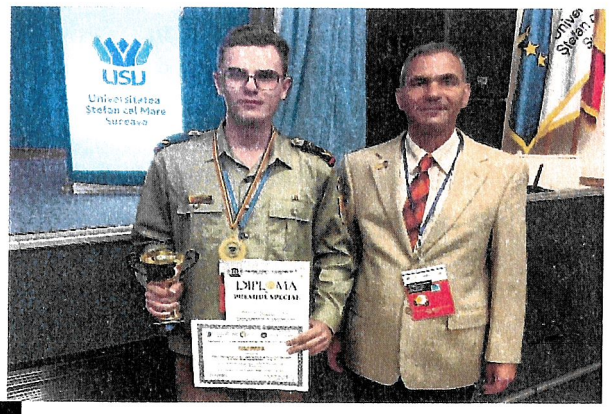
În perioada 24-25 iunie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a fost reprezentată la faza națională a *Olimpiadei Naționale a Economiștilor în Formare (ONEF)*, ediția a XVI-a, competiția de comunicări științifice - studii de licență, de două echipe. În cadrul Competiției, desfășurată sub egida *Asociației Facultăților de Economie din România,* studenții academiei au obținut **Premiul special de apreciere pentru grija față de utilizarea responsabilă a banului public**.

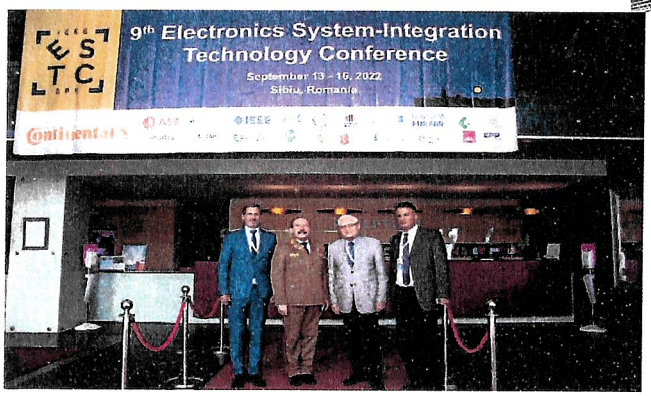
În data de 26 iunie, în Piața Mare a orașului Sibiu a fost marcată *Ziua Drapelului Național*, simbol viu și puternic care ne identifică pretutindeni ca popor, fiind arborat pe catarg *Drapelul Național al României.*

Ziua Drapelului Național a fost sărbătorită de studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu și prin participarea la ascensiunea pe Vârful. Moldoveanu, în cadrul inițiativei *Invictus Romania.*

În data de 1 iulie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a fost vizitată de o delegație condusă de Excelența Sa, Ambasadorul Republicii Franceze în România, doamna Laurence AUER.

În perioada 10-12 iulie, studenții academiei au participat la cea de-a VI-a ediție a *Salonului Internațional de Inovare și Educație Creativă pentru Tineret ICE-USV*, în cadrul căreia echipa instituției noastre *„RoArmy Innovation”*, a obținut, cu produsul tehnologic tip Stație Meteo Autonoma „BCP-22”, **Medalia de Aur a Salonului și Premiul Special oferit de Forumul Inventatorilor Români Iași.**





În perioada 13-16 septembrie la Sibiu, academia a găzduit cea de-a IX-a ediție a *Electronic System-Integration Technology Conference (ESTC) 2022*, organizată și desfășurată, odată la 2 ani, alături de Universitatea Politehnică din București și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca.

O delegație condusă de gl.mr.(rz.) Roddy Porter, directorul executiv al Military Ministries International, a efectuat **în data de 21 septembrie 2022**, o vizită de informare-documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Reprezentanți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au participat, în Sibiu, **în data de 22 septembrie**, la cea de-a VIII-a ediție a *Congresului „Cybersecurity Dialogues”*, cel mai amplu eveniment din Europa de Est, dedicat securității mediului online.

Studenții anului II de studii universitare de licență, arma *Geniu*, din cadrul Facultății de *Management Militar*, au desfășurat, **în premieră**, stagiul de practică pe șantierele naționale destinate realizării infrastructurii de comunicații rutiere și feroviare, **în perioada 19-23 septembrie**. Stagiul de practică universitară s-a realizat în cadrul proiectului *„PCCC - Sistem funcțional de stagii de Practică pentru studenții din domeniul Construcțiilor și Căilor de Comunicații"*, proiect rezultat din parteneriatul instituțional dintre Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu și Asociația Profesională de Drumuri și Poduri, filiala București.

În data de 28 septembrie, șeful Statului Major al Apărării din Serbia, domnul gl. Milan Mojsilović, însoțit de șeful Statului Major al Apărării, domnul gl.dr. Daniel Petrescu, au efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

„Este o onoare pentru mine să pot vizita Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu. Sunt impresionat de organizarea și facilitățile din această instituție de învățământ superior. Sunt convins că viitorilor ofițeri le sunt asigurate toate cunoștințele și expertiza academică pentru a-și îndeplini cu succes misiunile din unitățile militare în care își vor desfășura activitatea", a notat în Cartea de Onoare a AFT domnul gl. Milan Mojsilović.

Comandantul Comandamentului Suprem Aliat pentru Transformare/din cadrul NATO, gl. Philippe Lavigne, însoțit de șeful Statului Major al Apărării, gl. Daniel Petrescu, au efectuat o vizită **în data de 11 octombrie** în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

„O academie impresionant de modernă unde totul este făcut pentru a oferi cele mai bune condiții cadeților: digitalizare, cyber, drept internațional, istorie, limbi străine... Cadeții, viitorul nostru, sunt niște norocoși. Avem nevoie de ei pentru o victorie de echipă", a consemnat gl. Philippe Lavigne.

Senatul Universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a conferit, în data de **21 noiembrie**, cel mai înalt **titlu onorific al universității,** cel de **Doctor Honoris Causa**, domnului prof.univ.as.dr.ing.Euring. **Mihai Mihăiță**, Președintele Academiei de Științe Tehnice din România (ASTR) și Președintele Asociației Generale a Inginerilor din România (AGIR).

În perioada 14-18 noiembrie, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a găzduit, **cea de-a doua săptămână** de pregătire dedicată studenților (LTT – *Learning, Teaching and Training*), activitate derulată în cadrul Proiectului de cooperare *Erasmus Military Gender Studies*. Pe parcursul acestei săptămâni, studenții noștri, alături de cei ai instituțiilor partenere din proiect au participat la activități de predare în vederea conștientizării și aprofundării conceptelor legate de integrarea perspectivelor de *gen* în instituțiile militare de învățământ superior din spațiul european.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a fost, **în perioada 7-10 noiembrie**, gazda exercițiului de simulare intitulat *„Future Force Concept TTX / Simulation"* organizat de Statul Major al Apărării, New Strategy Center și Centre for the Study of New Generation Warfare.

O **delegație condusă de doamna gl.mr. Sheryl Gordon, șeful Gărzii Naționale a statului Alabama (ALNG)**, a efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, **în data de 9 decembrie**, moment la care s-a întâlnit cu studenții din anul III ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB),, în cadrul programului *„Lideri pentru Lideri"*, Aceasta a mărturisit că a fost plăcut surprinsă de dezvoltarea spectaculoasă pe care a avut-o instituția noastră de la ultima vizită pe care a făcut-o la Sibiu în anul 2017, la puțin timp după numirea domniei sale la comanda ALNG.

În ceea ce priveşte statutul academiei, acesta este reglementat, în baza Hotărârilor Consiliului ARACIS şi a prevederilor Hotărârilor de Guvern anuale, să organizeze şi să desfăşoare activităţi specifice aferente programelor de studii universitare din ciclul I (licenţă) şi ciclul II (master) de studii.

În perioada de referinţă, academia a elaborat şi a transmis la *Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior* (ARACIS) documentaţia necesară **acreditării** programului de studii universitare de licenţă – ***Contabilitate şi informatică de gestiune,*** domeniul de studii *Contabilitate,* aflat în oferta educaţională a academiei (vizita ARACIS a avut loc în perioada 12-14.12.2022). Programul de studii universitare de licenţă *Contabilitate şi informatică de gestiune,* domeniul de studii *Contabilitate* cu durata studiilor de 3 ani a fost acreditat prin **Hotărârea Consiliului ARACIS în şedinţa din data de 22.12.2022,** fără modificarea capacităţii de şcolarizare, învăţământ cu frecvenţă, 120 ECTS.

De asemenea, începând cu anul universitar 2022-2023, au fost **incluse în oferta educaţională a academiei:**

- un nou program de studii universitare de licenţă *Managementul sistemelor tehnice de artilerie*/4 ani de studii, domeniul de studii *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică,* **autorizat provizoriu** (Hotărârea Consiliului ARACIS în şedinţa din data de 28.04.2022 şi Raportul Consiliului ARACIS nr. S056/260.AP/28.04.2022);

- un nou program de studii universitare de master *Managementul sistemelor logistice militare* cu durata de 2 ani, pentru care Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS) a avizat **încadrarea** acestuia în domeniul acreditat *Ştiinţe Militare,* fără modificarea capacităţii de şcolarizare, învăţământ cu frecvenţă, 120 ECTS (Hotărârea Consiliului ARACIS în şedinţa din data de 24.02.2022).

Menţionăm faptul că, în anul 2022 procesul educaţional s-a efectuat în conformitate cu legislaţia în vigoare, pe baza procedurii aprobate de Senatul Universitar, conform scenariilor aplicabile în funcţie de situaţia epidemiologică generală şi locală, precum şi de particularităţile instituţiei.

Activităţile didactice şi de instrucţie s-au desfăşurat în format *faţă în faţă,* conform *Calendarului activităţilor educaţionale ale Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, Planului cu principalele activităţi al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în anul 2022,* şi a programării orare.

2. SITUAŢIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANŢARE ŞI TIPURI DE CHELTUIELI

Indicatori de performanţă specifici:

a) eficientizarea activităţilor de identificare şi asigurare a veniturilor proprii;

b) repartizarea resursei financiare proporţional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament şi sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente;

c) monitorizarea periodică a gradului de realizare a bugetului de venituri şi cheltuieli.

2.1. Principii contabile

Evaluarea indicatorilor cuprinşi în situaţiile financiare din perioada raportată s-a executat în conformitate cu principiile care guvernează contabilitatea instituţiilor publice.

S-a respectat aplicarea regulilor şi normelor generale şi specifice privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate. Astfel, prezentarea elementelor patrimoniale şi a rezultatelor a asigurat comparabilitatea în timp a informaţiilor contabile.

Valorile totale corespunzătoare fiecărei poziţii din bilanţ s-au determinat separat pentru elementele din activ şi separat pentru elementele din pasiv.

Bilanţul de deschidere a anului 2022 a respectat cifrele înscrise în bilanţul de închidere al exerciţiului precedent.

S-a respectat raportarea veniturilor şi cheltuielilor fără a se ţine seama de data încasării veniturilor, respectiv data plăţii cheltuielilor.

2.2. Politici şi metode contabile

Contabilitatea operaţiunilor economico-financiare se ţine în limba română şi în monedă naţională.

Pentru contabilitatea patrimoniului se foloseşte metoda inventarului permanent.

Bunurile materiale dobândite cu titlu oneros sunt evaluate la data intrării în patrimoniu la cost de achiziţie şi la valoarea de transfer pentru cele primite prin transfer.

Evaluarea la ieşirea din patrimoniu se face la cost mediu ponderat pentru bunurile de natura stocurilor.

2.3. Execuţia bugetului

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 au asigurat plata salariilor personalului şi a nevoilor administrativ-gospodăreşti, au asigurat baza materială a pregătirii pentru luptă, întreţinerea şi repararea tehnicii, derularea planului de învăţământ, executarea unor lucrări şi prestaţii, etc.

Situaţia veniturilor proprii realizate în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022, pe surse de provenienţă, este următoarea:

-Venituri din închirieri spaţii	= 0 lei;
- Venituri din taxe de învăţământ	= 489.506 lei;
- Venituri din cercetare	= 455.261 lei;
- Venituri din prestări servicii	= 21.733 lei;
- Subvenţii de la bug. de stat pt. inst. fin. integral din v.p .	= 109.673.521 lei;
- Subvenţii de la bug. de stat pt. inst. fin. integral din v.p	= 32.855.845 lei;
- Subvenţii necesare susţinerii proiectelor FEN nerambursabile	= 63.533 lei;
- Sume primite în contul plăţilor efectuate în anii anteriori	= 380.683 lei.

Total venituri proprii realizate în perioada 01.01.2022-31.12.2022 = 143.940.082 lei;
Plăţi nete de casă = 142.958.058 lei;
Sold la 31.12.2022 = 982.024 lei.

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2022 - 31.12.2022 au fost utilizate pentru:

- cheltuieli de personal = 51,37 %;
- cheltuieli administrativ-gospodăreşti = 24,47 %;
- asistenţă socială = 0,97 %;
- active nefinanciare = 22,83 %.

Plăţile nete de casă în sumă de 142.958.058 lei, faţă de veniturile proprii realizate în sumă de 143.940.082 lei, reprezintă o execuţie de 99,32%, iar cheltuielile efective în valoare de 123.259.344 lei faţă de plăţile nete de casă în valoare de 142.958.058 lei, reprezintă o execuţie de 86,22%.

Pe surse de provenienţă execuţia se prezintă astfel:

Tabelul nr. 1 – *Execuţia bugetară* (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare

a) *Cheltuieli de personal.*

Plăţile nete de casă, în sumă de 73.942.205 lei reprezintă o execuţie de 51,37% faţă de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

b) *Cheltuieli pentru bunuri materiale şi servicii.*

Plăţile nete de casă, în valoare de 35.221.987 lei reprezintă o execuţie de 24,47% faţă de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

c) *Cheltuieli cu asistenţa socială.*

Plăţile nete de casă în valoare de 1.395.558 lei reprezintă o execuţie de 0,97% faţă de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

d) *Cheltuieli cu activele nefinanciare.*

Plăţile nete de casă în valoare de 32.855.845 lei reprezintă o execuţie de 22,83% faţă de veniturile realizate în sumă de 143.940.082 lei.

La data de 31.12.2022 **gradul de utilizare a veniturilor proprii** se situează la 99,32% din prevederile bugetului pe anul 2022.

2.5. Situaţia pagubelor imputabile şi recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanţarea şi plata cheltuielilor

Activitatea de angajare, lichidare, ordonanţare şi plata cheltuielilor precum şi organizarea, evidenţa şi raportarea angajamentelor bugetare şi legale este organizată corect, conform prevederilor Ordinelor Ministerului Finanţelor Publice nr.1792/2002, 547/2009 şi a Dispoziţiei Direcţiei Financiar - Contabile nr. A.1113/18.02.2003.

În perioada 01.01.2022 – 31.12.2022 au fost efectuate cheltuieli potrivit bugetelor de venituri şi cheltuieli aprobate.

Cheltuielile materiale au fost efectuate în limita bugetelor aprobate, cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002, privind finanţele publice. Conform prevederilor art. 52 din această lege, în procesul execuţiei au fost parcurse succesiv cele patru faze: angajarea, lichidarea, ordonanţarea şi plata.

Până la data de 31.12.2022 s-au întocmit angajamente bugetare după cum urmează:

– *pentru activitatea autofinanţată* = 143.415.594 lei;

Toate angajamentele bugetare au fost însoţite de angajamente bugetare individuale sau globale, după caz, având la bază următoarele documente:

– programul anual al achiziţiilor publice;
– bugetele de venituri şi cheltuieli;
– listele de investiţii aprobate;
– statele de organizare.

Au fost întocmite angajamente legale după cum urmează:

- *pentru activitatea autofinanţată* = 143.415.594 lei;

Toate angajamentele legale sunt însoţite de „*Propunerea de angajare a unei cheltuieli*", la baza căreia au stat posibilităţile de achiziţie cât mai avantajoase, eficienţa în utilizarea creditelor (calitate, preţ, etc.) precum şi condiţiile de exigibilitate a obligaţiilor de plată.

Pe parcursul anului 2022, atât angajamentele bugetare cât şi cele legale au fost corelate cu bugetul previzionat la nivelul veniturilor şi a cheltuielilor aprobate prin bugetul iniţial şi modificate conform „Situaţiei operative lunare privind utilizarea veniturilor".

Toate cheltuielile lichidate pentru venituri proprii, au fost determinate şi verificate pentru realitatea sumelor datorate pe baza documentelor justificative care atestă operaţiunea şi acordul ordonatorului de credite prin expresia ***"BUN DE PLATĂ".***

Pe linia angajării, lichidării, ordonanţării şi plăţii cheltuielilor s-a pus accentul pe colaborarea permanentă dintre compartimentul logistică şi financiar, astfel încât să se realizeze o utilizare eficientă şi legală din veniturile realizate.

Situaţia privind execuţia bugetului instituţiilor publice – cheltuieli din veniturile proprii angajate – este prezentată, pentru fiecare activitate în parte, în **Anexa nr. 1** – *Contul de execuţie bugetară* (**document clasificat – nu este liber la publicare**).

2.7. Inventarieri

În anul 2022, inventarierea patrimoniului s-a efectuat conform legislaţiei naţionale şi cadrului normativ în domeniu astfel:

a) medicamentele şi materialele sanitare au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;

b) muniţiile şi substanţele explozive de la serviciu au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;

c) carburanţii şi lubrifianţii de la serviciu s-au inventariat lunar, până în ultima zi lucrătoare din lună.

În luna septembrie 2022, a fost emis ordinul de zi pe unitate pentru numirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituţiei, conform Dispoziţiunilor Direcţiei Financiar-Contabile nr. 3512/14.04.2010 şi *Ordinului ministrului apărării naţionale nr. M.S. 150/18.12.2012 pentru aprobarea „Fi.-12 – Norme privind organizarea şi efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor şi capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naţionale".*

În perioada octombrie – decembrie 2022, a fost inventariat întreg patrimoniul entităţii, iar rezultatul inventarierii a fost completat în Registrul-inventar la 31.12.2021. Bunurile proprietate publică aflate în administrarea unităţii au fost inventariate pe liste de inventariere distincte, potrivit *Fi.12/2012 – Norme privind organizarea şi efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor şi capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naţionale, aprobat prin Ordinul ministrului apărării naţionale nr. M.S. 150 din 18.12.2012.*

Cazărmile aflate în evidenţa contabilă sunt intabulate.

2.8. Situaţia financiară a programului ERASMUS+

Mobilităţile derulate în cadrul Programului Erasmus+ au fost finanţate de către Uniunea Europeană prin *Agenţia Naţională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educaţiei şi Formării Profesionale din România* (A.N.P.C.D.E.F.P.) pentru studenţii şi personalul academiei care au participat la mobilităţi de studiu, practică, predare şi formare/instruire.

De asemenea, instituţia noastră are în derulare două proiecte de cooperare, tot în cadrul Programului Erasmus+, şi anume: *Military Gender Studies* (**2020-1-PT01-KA203-078544**) şi *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare* (**2021-1HU01-KA220-HED-000032179**)

Sintetic, situaţia financiară a sumelor utilizate în anul 2022 a fost următoarea:

Tabelul nr. 2 – *Situaţia fondurilor utilizate din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022*

	Tip mobilitate	**Sume utilizate (euro)**
Contract 2020-1-RO01-KA 103-078452 *Proiect finalizat la data de 31.05.2022	SMS (mobilităţi de studii)	5.280
	SMP (mobilităţi de plasament)	40.212
	STA (mobilităţi de predare)	21.735
	STT (mobilităţi de formare)	21.735
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	24.587
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 103)	**113.549**
	Restituiţi către ANPCDEFP	**109.023,80**
Contract 2021-1-RO01-KA 131-000003349 *Proiect în derulare până la data de 31.10.2023	**Tip mobilitate**	**Sume utilizate (euro)**
	SMS (mobilităţi de studii)	133.717
	SMP (mobilităţi de plasament)	0
	STA (mobilităţi de predare)	8.770
	STT (mobilităţi de formare)	16.790
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	15.637
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 103)	**174.914**
Contract 2022-1-RO01-KA 131-HED-000062125 *Proiect în derulare până la data de 31.07.2024 288.340 euro	**Tip mobilitate**	**Sume utilizate (euro)**
	SMS (mobilităţi de studii)	0
	SMP (mobilităţi de plasament)	0
	STA (mobilităţi de predare)	0
	STT (mobilităţi de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	0
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 131)	**0**
Contract 2019-1-RO01-KA 107-062159 *Proiect finalizat în data de 31.07.2022	**Tip mobilitate**	**Sume utilizate (euro)**
	SMS (mobilităţi de studii)	3113
	SMP (mobilităţi de plasament)	0
	STA (mobilităţi de predare)	1160
	STT (mobilităţi de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	1.050
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 107)	**5.323**
	Restituiţi către ANPCDEFP	**2.247,40**
Contract 2020-1-RO01-KA 107-078551 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2023	**Tip mobilitate**	**Sume utilizate (euro)**
	SMS (mobilităţi de studii)	2580
	SMP (mobilităţi de plasament)	2580
	STA (mobilităţi de predare)	2600
	STT (mobilităţi de formare)	5.390
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	0
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 107)	**13.150**

	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
Contract 2022-1-RO01-KA 171-HED-000080038 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2024 49.140 euro	SMS (mobilităţi de studii)	0
	STA (mobilităţi de predare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităţilor)	0
	Total (Acţiune-Cheie 1 KA 171)	**0**
Contract 2020-1-PT01-KA203-078544 *Proiect în derulare până în data de 28.06.2023	Cheltuieli activităţi proiect	10.187,84
	Total (Acţiune-Cheie KA203)	**10.187,84**
Contract 2021-1-HU01-KA220-HED-000032179 *Proiect în derulare până în data de 31.10.2024	Cheltuieli activităţi proiect	7.480
	Total (Acţiune-Cheie KA220)	**7.480**

2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2022

Proiectul de buget pentru anul 2023 a fost întocmit şi înaintat spre aprobare ordonatorului secundar de credite conform prevederilor *O.G. nr. 27/2014 privind finanţarea instituţiilor de învăţământ superior militar, de informaţii, de ordine publică şi de securitate naţională.*

Organizarea activităţii de planificare, programare, bugetare şi evaluare a resurselor pentru anul bugetar 2022 s-a realizat în baza prevederilor *Legii finanţelor publice nr. 500/2002*, ale *Directivei de Planificare a Apărării* şi ale *SMFT-14, Precizări privind planificarea, programarea, bugetarea şi evaluarea resurselor în Forţele Terestre.*

3. SITUAŢIA PROGRAMELOR DE STUDII

Indicatori de performanţă specifici:

a) respectarea standardelor specifice de evaluare academică pentru programele de studii din domeniu;
b) distribuţia rezultatelor studenţilor la evaluările interne (examene semestriale, examene de finalizare a studiilor) şi evaluările externe (practică universitară, competenţa lingvistică, nivelul pregătirii militare);
c) existenţa planificării programelor de stimulare şi recuperare;
d) aplicarea chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacţie a studenţilor, absolvenţilor şi a beneficiarilor;
e) nivelul de satisfacţie al studenţilor;
f) nivelul de satisfacţie a absolvenţilor şi a beneficiarilor;
g) creşterea bazei de selecţie prin măsuri de promovare specifice;
h) determinarea şi implementarea unor noi criterii de examinare şi admitere conform cerinţelor şi misiunii instituţionale asumate;
i) evoluţia numărului de contracte ERASMUS+ semnate;
j) evoluţia numărului de mobilităţi ale studenţilor şi cadrelor didactice titulare în universităţi prestigioase din străinătate;
k) analizarea şi integrarea reacţiilor beneficiarilor şi ale absolvenţilor în reproiectarea proceselor instituţionale;
l) creşterea numărului absolvenţilor incluşi în programe de master;
m) funcţionarea optimă a Centrului de Consiliere şi Orientare în Carieră (CCOC).

În oferta educaţională sunt incluse, potrivit misiunii instituţionale asumate, programe de studii universitare (de licenţă şi de master), programe postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă şi programe nonuniversitare.

Programele de studii universitare de licenţă şi de master autorizate pentru funcţionare provizorie şi acreditate de către Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS) sunt aprobate anual până la începerea fiecărui an universitar, prin *Hotărâri ale Guvernului* publicate în Monitorul Oficial al României. Situaţia acestora este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 3 – *Situaţia programelor de studii universitare*

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învăţământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENŢĂ	Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică	*Managementul organizaţiei*	Menţinerea acreditării	cu frecvenţă	180	200
		Management economico-financiar	Menţinerea acreditării	cu frecvenţă	180	90
		Leadership militar	Acreditat	cu frecvenţă	180	150
		Managementul sistemelor tehnice de artilerie	Autorizat provizoriu	cu frecvenţă	240	60
	Contabilitate	*Contabilitate şi informatică de gestiune*	Acreditat	cu frecvenţă	180	50

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învăţământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
	Inginerie şi management	*Inginerie şi management în domeniul comunicaţiilor militare*	Autorizat provizoriu	cu frecvenţă	240	60
	Ştiinţe administrative	*Administraţie publică*	Menţinerea acreditării	cu frecvenţă	180	50
MASTER	**Ştiinţe militare**	*Leadership organizaţional*	*Avizul ARACIS „Menţinerea acreditării"* *Domeniu acreditat prin Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 27.05.2019* *Programul Managementul sistemelor logistice militare a fost încadrat în domeniul de studii existent „Ştiinţe militare", prin Hotărârea Consiliului ARACIS, în şedinţa din data de 24.02.2022.*	cu frecvenţă	120	300
		Managementul capabilităţilor organizaţionale		cu frecvenţă	120	
		Management şi tehnologie		cu frecvenţă	120	
		Intelligence în organizaţii		cu frecvenţă	120	
		Managementul sistemelor logistice militare		cu frecvenţă	120	

Programele de studii postuniversitare, avizate de *Ministerul Educaţiei*, incluse în *Planul de perfecţionare a pregătirii ofiţerilor, maiştrilor militari şi subofiţerilor prin cursuri de carieră şi prin programe postuniversitare de formare şi de dezvoltare profesională continuă, altele decât cele de carieră, organizate de unităţile/instituţiile de învăţământ militar* (elaborat în fiecare an universitar) şi înregistrate în Registrul Naţional al Programelor Postuniversitare (RNPP), sunt prezentate în următorul tabel:

Tabelul nr. 4 – *Situaţia programelor de studii postuniversitare*

Program de studii postuniversitare	Forma de învăţământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Leadership în câmp tactic	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicaţii şi informatică	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul situaţiilor de criză	cu frecvenţă	16	25

Program de studii postuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Protecţia mediului în acţiunile militare	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul calităţii totale	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Audit public intern	cu frecvenţă	16	25
Programul de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecţiei infrastructurilor critice	cu frecvenţă	30	100/serie

Tabelul nr. 5 – *Situaţia programelor de studii nonuniversitare*

Program de studii nontuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	cu frecvenţă	26	30/serie

3.1. Admiterea

Academia a aplicat o politică de admitere transparentă, condiţiile specifice fiind publicate înainte de desfăşurarea concursurilor de admitere. Procesul s-a organizat şi derulat în contextul respectării prevederilor actelor normative în vigoare şi a metodologiilor proprii, a principiilor obiectivităţii, răspunderii individuale şi colective şi a egalităţii de şanse.

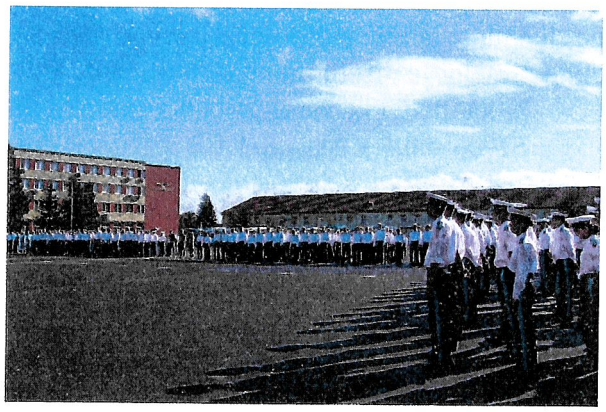
3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licenţă şi de master

Admiterea la domeniile de studii universitare de licenţă în Academia Forţelor Terestre „*Nicolae Bălcescu*" din Sibiu s-a desfăşurat în conformitate cu prevederile *Ordinului ministrului educaţiei nr. 3.102 din 08.02.2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licenţă, master şi de doctorat, publicat în Monitorul Oficial nr. 171 din 21.02.2022*, Dispoziţiei DGMRU nr. 20/15.10.2021 – *Dispoziţie pentru aprobarea Metodologiei de admitere prin repartiţie a absolvenţilor colegiilor naţionale militare, promoţia 2022, în instituţiile de învăţământ superior militar, în anul universitar 2022-2023*, Dispoziţiei DGMRU nr. 24/26.11.2021 – *Dispoziţie privind Metodologia de organizare şi desfăşurare a concursului de admitere la programele de studii din instituţiile de învăţământ superior militar, pentru anul universitar 2022-2023* şi ale *Regulamentului organizării şi desfăşurării admiterii în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023.*

Recrutarea şi selecţia candidaţilor pentru ocuparea locurilor alocate Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu s-a realizat de către fiecare beneficiar din cadrul Sistemului Naţional de Apărare, Ordine Publică şi Securitate Naţională, potrivit reglementărilor specifice.

Admiterea – licenţă – s-a desfăşurat în 2 etape:

a) ***Admiterea prin repartiţie a absolvenţilor de colegii naţionale militare (CNM)*** s-a organizat şi desfăşurat în perioada 07-08.07.2022, în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, în baza prevederilor *Dispoziţiei DGMRU nr. 20/15.10.2021 – Dispoziţie pentru aprobarea Metodologiei de admitere prin repartiţie a absolvenţilor colegiilor naţionale militare, promoţia 2022, în instituţiile de învăţământ superior militar, în anul universitar 2022-2023.* Elaborarea şi aplicarea *testului de verificare a cunoştinţelor* (TVC) absolvenţilor colegiilor naţionale militare, promoţia 2022, cu diplomă de bacalaureat, în vederea repartiţiei pe specialităţi militare a acestora în instituţiile de învăţământ superior militar în anul universitar 2022-2023, s-au organizat şi desfăşurat în data de 07.07.2022 în baza Anexei nr. 1 – *Graficul activităţilor* din *Dispoziţia DGMRU nr. 20/15.10.2021.*

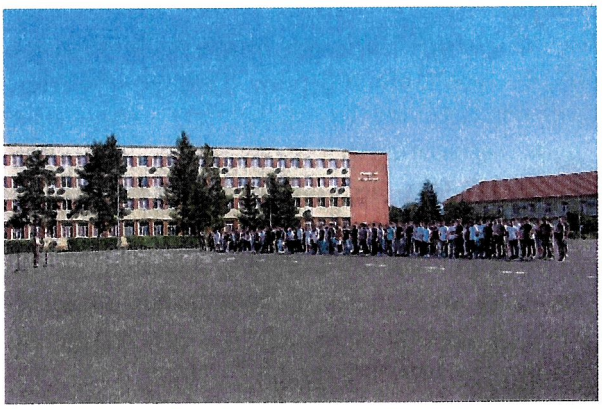


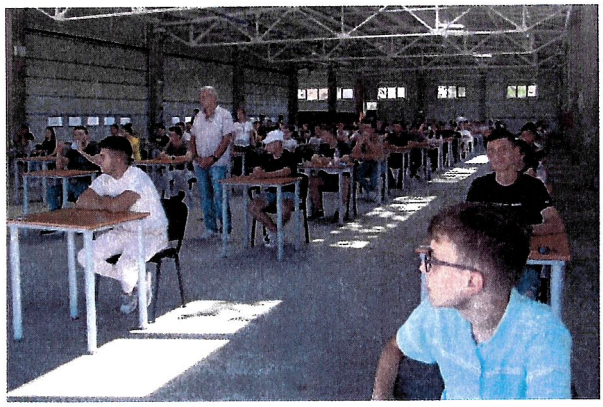
Absolvenţii sistemului de învăţământ liceal militar cu diplomă de bacalaureat au fost repartizaţi în data de 08.07.2022, pe baza mediei de repartiţie, de către o comisie de repartiţie stabilită de către Direcţia Generală Management Resurse Umane (DGMRU) în limita locurilor alocate prin *Planul de şcolarizare al Ministerului Apărării Naţionale pentru anul de învăţământ 2022-2023 pentru formarea ofiţerilor – studii universitare de licenţă*, înregistrat cu nr. C.218 din 10.01.2022.

În urma desfăşurării procesului de repartiţie, în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, din cele 273 de locuri alocate iniţial academiei, au fost ocupate prin repartiţie 248 de locuri, 25 de locuri rămânând neocupate şi relocate la cifra de şcolarizare aferentă absolvenţilor de licee civile, conform prevederilor art. 6 din *DGMRU nr. 24/26.11.2021 – Dispoziţie privind Metodologia de organizare şi desfăşurare a concursului de admitere la programele de studii din instituţiile de învăţământ superior militar, în anul universitar 2022-2023.*

Locurile rămase vacante au fost ocupate de candidaţii la concursul de admitere, absolvenţii de liceu civil, în ordinea strict descrescătoare a mediilor obţinute la concursul de admitere, de către candidaţii declaraţi „NEADMIS" la concursul de admitere, sesiunea iulie 2022.

b) ***Concursul de admitere pentru absolvenţii de licee civile (LC)*** s-a organizat în conformitate cu prevederile *Regulamentului organizării şi desfăşurării admiterii în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023.*





Candidații au susținut proba admiterii doar la un singur domeniu de studii universitare de licență și la un singur beneficiar la data de **25.07.2022**. Testul-grilă a constat în verificarea cunoștințelor la disciplinele ***Matematică, Informatică și Limba engleză***.

Nota/media la testul-grilă s-a calculat după următoarea formulă:

$\mathbf{M_{TVC} = 0{,}5 \times N_{Matem} + 0{,}3 \times N_{Info} + 0{,}2 \times N_{Engl}}$, unde:

N_{Matem} = nota la disciplina Matematică;

N_{Info} = nota la disciplina Informatică;

N_{Engl} = nota la disciplina Limba engleză.

Ierarhizarea candidaților s-a făcut în ordine descrescătoare a mediei obținute, media minimă de admitere fiind 5,00.

Departajarea candidaților cu medie egală s-a făcut aplicând, în ordine, următoarele criterii:

– nota obținută la disciplina Matematică;
– nota obținută disciplina Informatică;
– nota obținută la disciplina Limba engleză;
– media obținută la examenul național de bacalaureat.

Înscrierea candidaților s-a realizat on-line, prin încărcarea documentelor specifice la adresa de e-mail: **admitere_licență2022@armyacademy.ro.**

Repartiția pe arme și specialități militare în cadrul domeniului *Științe militare, informații și ordine publică*, a absolvenților de licee civile declarați „ADMIS" la concursul de admitere s-a organizat și desfășurat în baza opțiunilor exprimate în *Fișa de înscriere și exprimare a opțiunii – Anexele nr. 2a și 2b.* din *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023*, la data prezentării în academie - **05.09.2022**, după testarea psihotehnică a candidaților care au optat pentru armele Tc., Ge. și Au., odată cu înmatricularea acestora la domenii de studii/programe de studii/specialități. După înmatriculare s-au afișat listele finale cu candidații declarați admiși și înmatriculați.

Alte date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 2** – *Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2022.*

b) ***Admiterea la studii universitare de masterat – sesiunile iulie și septembrie 2022***

Concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat s-a desfășurat în cadrul a trei sesiuni de admitere, în format „față în față", astfel:

- ✓ sesiunea I în data de **21.07.2022;**
- ✓ sesiunea a II-a în data de **03.09.2022;**
- ✓ sesiunea a III-a în data de **24.09.2022.**

Situaţia finală a admiterii pe programe de studii este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 6. *Situaţia ocupării locurilor la admitere la studii universitare de masterat*

Domeniu de studii	Program de studii	Număr locuri		Cifra de şcolarizare	Locuri ocupate		
		buget	cu taxă		buget	cu taxă	Total
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	5	70	**75**	6	40	**46**
	Intelligence în organizaţii	10	65	**75**	10	65	**75**
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	5	60	**65**	5	54	**59**
	Management şi tehnologie	5	50	**55**	5	37	**42**
	Managementul sistemelor logistice militare	5	25	**30**	-	-	-
TOTAL		**30**	**270**	**300**	**26**	**196**	**222**

Tabelul nr. 7 – *Situaţia accederii la programele de master proprii a absolvenţilor AFTNB*

Program de studii universitare de master	Nr. masteranzi ADMIS	Nr. masteranzi ADMIS din AFT	Procent absolvenţi din AFTNB
Leadership organizaţional	**46**	40	86,95 %
Intelligence în organizaţii	**75**	70	93.33 %
Managementul capabilităţilor organizaţionale	**59**	52	88,13 %
Management şi tehnologie	**42**	38	90.47 %
TOTAL	**222**	**200**	**90,09**

Alte date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de master** sunt prezentate în **Anexa nr. 3** – *Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de masterat.*

3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare şi dezvoltare profesională continuă

Admiterea la aceste programe de studii s-a desfăşurat conform *Calendarului activităţilor educaţionale*, aprobat de Senatul Universitar. Situaţia pe programe de studii este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 8 – *Situaţia candidaţilor la admiterea la programele postuniversitare*

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidaţi admişi					Total
	M.Ap.N.	MAI	STS	SRI	Alţi beneficiari		M.Ap.N.	MAI	STS	SRI	Alţi beneficiari	
Domeniu de studii: *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*												
Programul postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul *Comunicaţii şi informatică* (21.01.2022)	25	–	-	-	–	**25**	13	–	-	-	–	**13**
Programul postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul *Managementul protecţiei infrastructurilor critice* – Seria II-a (25.02.2022)	-	15	5	-	80	**100**	-	14	5		21	**40**
Programul postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul *Managementul integrat al sprijinului de luptă* (13.09.2022)	62	–	–	-	-	**62**	62	–	–	-	–	**62**
Programul postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul *Managementul protecţiei infrastructurilor critice* – Seria a I (02.09.2022)	5	-	–	1	94	**100**	1	-	–	1	14	**16**

Tabelul nr. 9 – *Situaţia candidaţilor la admiterea la programele nonuniversitare*

Program de studii	Număr locuri				Total	Nr. candidaţi admişi				Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	Alţi beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	Alţi beneficiari	
Domeniu de studii: *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*										
Curs de formare psihopedagogică a instructorilor militari - Seria I (21.01.2022)	30	–	–	–	**30**	30	–	–	–	**30**
Curs de formare psihopedagogică a instructorilor militari - Seria a II-a (05.09.2022)	30	–	–	–	**30**	12	-	-	-	**12**

3.2. Structura programelor de studii

Fiecare program de studii din cadrul academiei se bazează pe corespondenţa dintre rezultatele învăţării proiectate şi calificarea universitară, iar relevanţa cognitivă şi profesională a fost definită în funcţie de ritmul dezvoltării cunoaşterii şi tehnologiei din domeniu şi de necesităţile rezultate din dinamica fenomenului politico-militar contemporan şi a vieţii sociale globale, pe de o parte, şi, pe de altă parte, în funcţie de creşterea complexităţii misiunilor Forţelor Terestre, de noile dimensiuni ale acţiunii militare şi de transformarea organismului

militar românesc realizată în concordanţă cu schimbările produse în spaţiul militar euroatlantic.

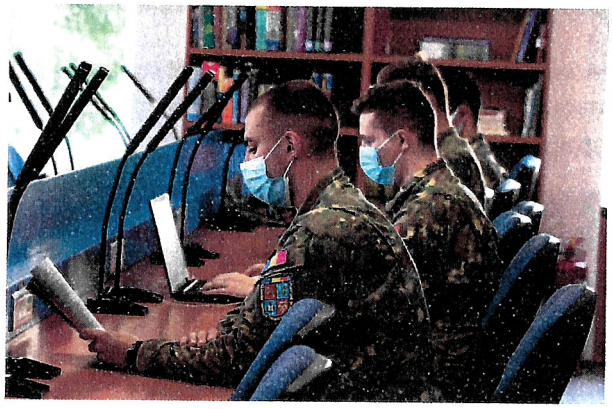
Structura şi conţinutul planurilor de învăţământ au fost stabilite de consiliile facultăţilor şi aprobate de Senatul Universitar în concordanţă cu cerinţele normative formulate în *Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referinţă şi lista indicatorilor de performanţă a Agenţiei Române de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS)* precum şi cu criteriile de alocare şi dobândire a creditelor de studii transferabile în sistem european – ECTS, exprimate în *Metodologia privind obţinerea, alocarea şi transferul creditelor transferabile*. Planurile de învăţământ aferente programelor de studii universitare de licenţă, aflate în oferta educaţională a academiei, au fost adaptate la începerea anului universitar 2022-2023, în vederea formării eficiente a competenţelor sociale şi profesionale necesare pentru pregătirea şi ducerea operaţiilor şi crearea premiselor favorabile evoluţiei în carieră pentru accederea la nivelurile superioare de conducere a organizaţiei militare.

În perioada de referinţă, instituţia a introdus în oferta educaţională pentru anul universitar 2022-2023, programul de studii universitare de licenţă *Managementul sistemelor tehnice de artilerie* (4 ani/240 ECTS) şi programul de studii universitare de master *Managementul sistemelor logistice militare* cu durata studiilor de 2 ani.

Totodată, s-a procedat la obţinerea aprobării Senatului universitar pentru demararea activităţilor specifice proiectării unor noi programe de studii adecvate cerinţelor socioprofesionale pe arme/servicii/ specialităţi militare cu durata de 4 ani pentru armele Infanterie, Geniu, Tancuri, Auto şi Apărare CBRN.

Corelarea planurilor de învăţământ ale programelor de studii universitare de licenţă cu standardele de calitate stabilite de Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS) şi la realităţile de pregătire în armă/specialitate militară şi compatibilizarea cu cerinţele *Modelului absolventului* a reprezentat în continuare o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăţilor şi la *Centrul de Pregătire Militară*.

În această perioadă, s-au finalizat *Standardele ocupaţionale* pentru fiecare specialitate militară gestionată de academie în domeniul *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*, în conformitate cu prevederile ***Planului de acţiune al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru punerea în aplicare a prevederilor Concepţiei modernizării şi dezvoltării învăţământului militar în perioada 2021-2026 şi în perspectivă până în anul 2030.***



De asemenea, planurile de învăţământ ale programelor de studii universitare de masterat au fost adaptate conform cerinţelor Agenţiei Române de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS), stabilite prin standardele specifice privind evaluarea externă a calităţii academice a programelor de studii din domeniile de licenţă şi masterat, aferente comisiei de specialitate nr. 4 *Ştiinţe sociale, politice şi ale comunicării.*

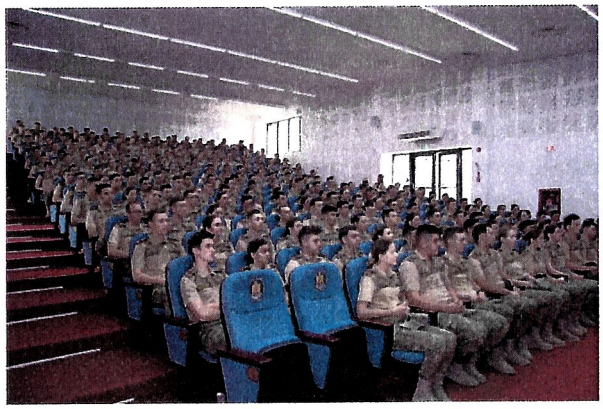
Totodată, mediul intercultural în care absolvenţii îşi vor desfăşura activitatea profesională a impus necesitatea includerii dezvoltării competenţei lingvistice ca obiectiv explicit al procesului formativ. Astfel, este obligatorie dezvoltarea competenţei în domeniul limbii engleze la nivelul 2.2.2.2 STANAG – 6001 şi, la alegere, iniţierea/perfecţionarea competenţei în domeniul limbii franceze sau germane.

3.3. Rezultatele învăţării

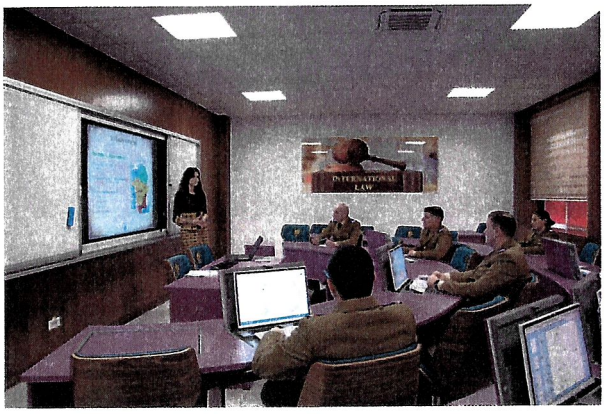
Apreciem că eforturile de instituţionalizare a reperelor caracteristice unei culturi a calităţii au generat preocupări constante pentru îmbunătăţirea funcţionalităţii activităţilor didactice şi de instruire.

Calitatea activităţilor de proiectare curriculară, de predare a conţinuturilor educaţionale, de îndrumare a învăţării şi de evaluare continuă şi sumativă este atestată de rezultatele obţinute de studenţi/cursanţi la evaluările semestriale/pe discipline şi la examenele de finalizare a studiilor de licenţă, de master, postuniversitare şi nonuniversitare.

În scopul facilitării învăţării şi a accesului la resurse de învăţare în format electronic, la nivel instituţional, s-a continuat asigurarea fiecărui student, începând cu anul I de studii universitare de licenţă, cu un laptop.



Activitatea majorităţii studenţilor militari s-a caracterizat prin implicarea responsabilă în procesele de formare a cunoştinţelor, abilităţilor intelectuale şi motrice subsumate competenţelor profesionale şi transversale specifice fiecărui program de studiu.



Evaluările continue şi evaluările sumative (examene, colocvii, proiecte, verificări) au certificat nivelul asimilării cunoştinţelor şi al formării competenţelor. O modalitate de validare a eficacităţii demersurilor educaţionale a rezultat şi din evaluările realizate de beneficiari (unităţi militare subordonate Statului Major al Forţelor Terestre (SMFT) sau altor structuri din Ministerul Apărării Naţionale (M.Ap.N.), referitoare la activităţile desfăşurate de studenţii anului I, II, III şi IV de studiu/cursanţi pe parcursul practicii universitare/de specialitate/stagiului. Rezultatele obţinute de studenţi şi cursanţi în cadrul pregătirii teoretice şi practice, specifice fiecărui ciclu de studii şi program de studii, sunt prezentate sintetic în **Anexa nr. 4** – *Rezultatele învăţării la programele de studii universitare, pe cicluri de studii.*

Pentru absolvenţii promoţiei 2022, şcolarizaţi în beneficiul Ministerului Apărării Naţionale, seria 2019-2022 şi seria 2018-2022, în conformitate cu Ordinul Ministrului Apărării Naţionale nr. M21/2010 pentru aprobarea „*Normelor privind evaluarea competenţei lingvistice în Ministerul Apărării Naţionale*", cu modificările şi completările ulterioare, în perioada 04.04-27.05.2022 Centrul naţional militar de testare limbi străine a organizat o sesiune extraordinară de evaluare a competenţei lingvistice, conform STANAG 6001, la limba engleză.

La evaluare au participat **263 de studenţi**, din care 210 de studenţi din anul III şi 53 de studenţi din anul IV.

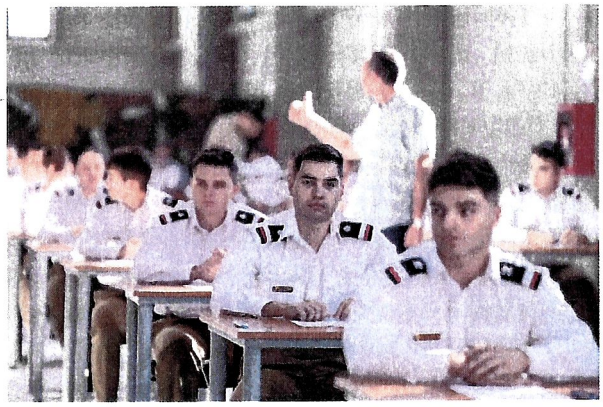
În urma evaluării testului de plasament de tip ALCPT-American Language Course Placement Test, toţi studenţii au obţinut punctajul minim de 60 puncte, care le-a conferit posibilitatea de a se prezenta la examenul propriu-zis STANAG 6001, care a presupus evaluarea celor patru competenţe Ascultat/Citit/Vorbit/Scris. Testarea s-a desfăşurat conform planificării întocmite, în funcţie de programul şi disponibilitatea studenţilor de a participa la activitate.

Rezultatele finale sunt redate în tabelul de mai jos:

Nivel Stanag	Nr. studenţi	Procent
Nivel 3.3.3.3	4	1,52
Nivel 3.3.3.2	9	3,42
Nivel 2.2.3.3	18	6,84
Nivel 2.2.2.3	16	6,08
Nivel 2.2.2.2	45	17,11
Nivel 1.2.2.2	45	17,11
Nivel 1.1.2.2	33	12,54
Nivel 1.1.1.2	41	15,58
Nivel 1.1.1.1	29	11,02
Nivel 1.1.1.0	19	7,22
Nivel 1.1.0.0	1	0,38
Nivel 0.0.0.1	3	1,14

In concluzie, din totalul de 263 de studenţi testaţi, 34,98% au obţinut rezultate bune şi foarte bune, îndeplinind şi depăşind cerinţele de nivel 2.2.2.2 STANAG 6001, aproximativ 17% au obţinut nivelul 2 la 3 din 4 competenţe, iar un procent de aproximativ 20% au îndeplinit cerinţele minime pentru obţinerea certificatului de competenţă lingvistică.

Referitor la rezultatele obţinute, s-a observat o îmbunătăţire evidentă a competenţelor lingvistice iniţiale, în ciuda faptului că studenţii au studiat on-line mai multe semestre.



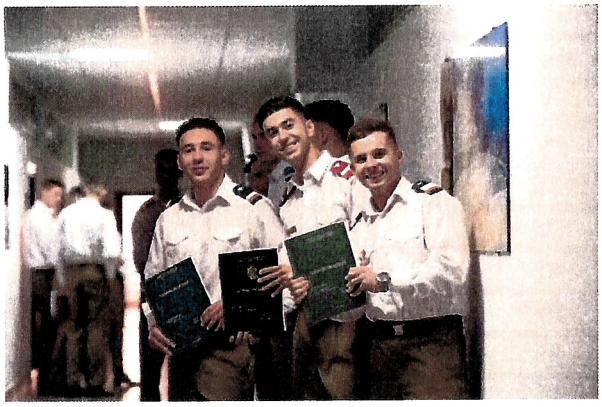
Examenele de finalizare a studiilor universitare s-au organizat şi derulat potrivit competenţelor instituţionale stipulate în *Ordinul ministrului educaţiei şi cercetării nr. 3106/09.02.2022 privind aprobarea Metodologiei-cadru de organizare şi desfăşurare a examenelor de licenţă/diplomă şi disertaţie,* prevederilor *Legii nr. 55 din 15 mai 2020 privind unele măsuri pentru prevenirea și combaterea efectelor pandemiei COVID-19* şi ale *Ordinului Ministerului Educației și Cercetării nr. 4206/06.05.2020 privind luarea unor măsuri în domeniul învățământului superior din România.*

Absolvenţii programelor de studii universitare de licenţă au finalizat studiile prin susţinerea **examenului de licenţă** pentru programele de studii din domeniile *Științe militare, informații și ordine publică*, *Științe administrative și Contabilitate* şi **examen de diplomă** pentru absolvenții domeniului *Inginerie și management.*

Examenul de licenţă/diplomă s-a desfăşurat în două sesiuni de evaluare şi a constat în susţinerea a două probe:

- Proba I – Evaluarea cunoştinţelor fundamentale şi de specialitate;
- Proba a II-a – Prezentarea şi susţinerea lucrării de licenţă/diplomă.

La examenul de licență/diplomă, **sesiunea I – iulie 2022,** desfășurată în perioada 18-19.07.2022, s-au **înscris** un număr de **297** absolvenți și au **promovat 290**. Pentru cei 7 absolvenți care nu au promovat examenul de licență/diplomă în sesiunea **iulie 2022**, s-a organizat sesiunea a II-a – **septembrie 2022** care s-a desfășurat în perioada 31.08-01.09.2022.



Câteva date statistice referitoare la rezultatele obţinute de către absolvenţii promoţiei 2022 la susţinerea **examenului de licenţă** sunt prezentate în **Anexa nr. 5** – *Date statistice privind examenul de licență pe programe de studii.*

Pentru absolvenţii programelor de studii universitare de masterat s-a organizat **examen de disertaţie** desfăşurat în trei sesiuni şi a constat într-o singură probă constând în prezentarea şi susţinerea lucrării de disertaţie, Câteva date statistice referitoare la rezultatele obţinute la nivelul programelor de studii sunt prezentate în **Anexa nr. 6** – *Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii.*

În ceea ce priveşte **examenele de certificare**, în perioada evaluată s-au finalizat șase serii ale programelor de studii postuniversitare, rezultatele obţinute fiind cele prezentate detaliat în **Anexa nr. 7a** – *Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare.*

Gradul de promovabilitate atestă seriozitatea implicării, deopotrivă, a personalului didactic, a instructorilor militari şi a absolvenţilor în pregătirea acestor etape de evaluare finală. Totodată, apreciem că, prin cooptarea în componenţa comisiilor de examen a unor cadre didactice din alte instituţii de învăţământ superior şi a unor specialişti militari din structuri ale Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.), am beneficiat de un feedback relevant referitor la gradul de realizare a obiectivelor educaţionale specifice fiecărui program de studii.

În perioada evaluată în cadrul **Centrului de Limbi Străine** al Statului Major al Forțelor Terestre, subordonat instituției noastre, s-au organizat o serie de **cursuri** atât în sistemul „față *în față*", cât și în mediul on-line, pe platforma educațională ILIAS, prezentate detaliat în **Anexa nr. 7b** – *Date statistice privind finalizarea cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine.*

3.4. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)

În prezent, universitățile sunt mai conectate ca oricând, au obiective comune și își orientează eforturile pe crearea de alianțe solide și durabile în ceea ce privește dezvoltarea și cooperarea internațională prin implementarea de instrumente și strategii viabile, prin realizarea de proiecte comune sau prin adaptarea programelor de studii și a standardelor de calitate și performanță în educație. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, prin toate activitățile pe care le organizează sau la care participă, urmărește creșterea gradului de internaționalizare a programelor de studii care se derulează în instituție, a componentei de pregătire militară, a cercetării științifice, a activităților extracurriculare sau a proceselor și strategiilor care se proiectează la nivel instituțional.

Activitatea de relații internaționale în instituția noastră s-a desfășurat în conformitate cu documentele care reglementează aceste tipuri de activități la nivel european, național, al MApN și instituțional, principalele obiective asumate în anul 2022 vizând:

a) consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale în cadrul *Programului Erasmus+* și a *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* – EMILYO;

b) identificarea de noi oportunități de dezvoltare a relațiilor de cooperare în cadrul *Programului Erasmus+* și al *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* – EMILYO;

c) consolidarea și dezvoltarea de relații de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale (*Forumul Academic Militar Internațional* – iMAF, *Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană* – EUMACS, *Întâlnirile Grupului de Implementare* în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO, *Întâlniri Transnaționale* în cadrul proiectelor de parteneriat strategic, *Stagiul de pregătire a cadeților francezi*, etc.);

d) crearea de parteneriate cu instituții de învățământ superior, militare și civile, care derulează programe de studii similare, în vederea dezvoltării de proiecte comune care să fie finanțate de diferite organizații internaționale;

e) susținerea participării membrilor comunității academice la activități academice, militare, culturale, sportive și profesionale pe plan internațional;

f) creșterea vizibilității internaționale a academiei, prin organizarea unor evenimente de promovare internațională a instituției (*Forumul Academic Militar Internațional* – iMAF, *Săptămâna Internațională a Studenților*, *Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu*, *Întâlniri ale Grupului de Implementare* etc.).

Activitățile internaționale planificate la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu pentru anul 2022 au vizat participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal – *incoming* și *outgoing*, la mobilități de studii, practică, predare, formare, monitorizare/sprijin organizatoric etc., la module de pregătire militară, exerciții militare, tabere de instrucție, competiții sportive, săptămâni internaționale și alte evenimente internaționale, precum și activități de promovare, organizate de instituția noastră și de instituțiile partenere, în cadrul diferitelor programe, inițiative și evenimente cu participare internațională.

A. Activităţi desfăşurate în cadrul Programului Erasmus+

Activităţile derulate în cadrul *Programului Erasmus+* au fost susţinute în principal din proiectele finanţate de *Comisia Europeană*, dar şi din *Bugetul de venituri şi cheltuieli din venituri proprii al instituţiei noastre pentru anul 2022*. De asemenea, menţionăm faptul că în anul 2022 au fost încheiate 5 noi acorduri de cooperare, în acest moment academia având semnate acorduri interinstituţionale cu 36 de instituţii din UE şi din afara acesteia, după cum urmează:

1. Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria;
2. Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia;
3. Universitatea Naţională Militară „Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria;
4. Colegiul Naţional de Securitate şi Apărare „G. S. Rakovski", Sofia, Bulgaria;
5. Universitatea South-West „Neofit Rilski", Blagoevgrad, Bulgaria;
6. Academia Forţelor Aeriene „Georgi Benkovski", Pleven, Bulgaria;
7. Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă;
8. Universitatea de Inginerie ENSIL-ENSCI, Limoges, Franţa;
9. Universitatea „Helmut Schmidt", Hamburg, Germania;
10. Academia Naţională de Apărare, Gori, Georgia;
11. Academia Militară Elenă, Atena, Grecia;
12. Universitatea Naţională Tehnică, Atena, Grecia;
13. Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Israel;
14. Universitatea de Studii, Torino, Italia;
15. Academia Naţională de Apărare, Riga, Letonia;
16. Academia Militară „General Jonas Zemaitis", Vilnius, Lituania;
17. Universitatea Militară a Forţelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia;
18. Universitatea de Tehnologia Informaţiilor şi Management, Rzeszów, Polonia;
19. Universitatea WSPiA, Rzeszow, Polonia;
20. Universitatea de Studii de Război din Varşovia, Polonia;
21. Universitatea Militară Tehnologică din Varşovia, Polonia;
22. Universitatea Jagiellonă, Cracovia, Polonia;
23. Universitatea de Securitate Publică şi Individuală „Apeiron" din Cracovia, Polonia;
24. Academia Militară, Lisabona, Portugalia;
25. Universitatea Nova de Lisboa, Lisabona, Portugalia;
26. Academia Militară a Forţelor Armate „Alexandru cel Bun", Chişinău, Republica Moldova;
27. Universitatea de Stat din Moldova, Chişinău, Republica Moldova;
28. Academia Forţelor Armate „General Milan Rastislav Stefánik", Liptovský Mikulás, Slovacia;
29. Universitatea de Securitate şi Management din Kosice, Slovacia;
30. Universitatea „Matej Bel", Banska Bystrica, Slovacia;
31. Universitatea Naţională „Taras Shevchenko", Kiev, Ucraina;
32. Universitatea Naţională de Servicii Publice, Facultatea de Ştiinţe Militare şi Pregătire a Ofiţerilor, Budapesta, Ungaria;
33. Academia Militară, Ankara, Turcia;
34. Universitatea Naţională de Apărare, Istanbul, Turcia;
35. Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, Georgia, SUA;
36. Institutul Militar din Virginia, Virginia, SUA.

Mobilităţile *outgoing* şi *incoming* din cadrul Programului Erasmus+ precum şi activităţile organizate în cadrul proiectelor de parteneriat strategic au fost finanţate din cele 6 proiecte aflate în derulare în anul 2022, după cum urmează:

- 278.216 euro din contractul nr. 2020-1-RO01-KA103-078452 (finalizat în mai 2022);
- 9.463 euro din contractul nr. 2019-1-RO01-KA107-062159 (finalizat în iulie 2022);
- 352.625 euro din contractual nr. 2021-1-RO01-KA131-HED-000003349;
- 52.991 euro din contractul nr. 2020-1-RO01-KA107-078551;
- 33.766 euro pentru proiectul *Military Gender Studies*, contractul nr. 2020-1-PT01-KA203-078544 (238.071 euro - valoarea totală a proiectului);
- 40.973 euro pentru proiectul *Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare,* contractul nr. 2021-1-HU01-KA220-HED-000032179 (369.950 euro - valoarea totală a proiectului).

Rapoartele finale pentru cele două proiecte care s-au finalizat în anul 2022 au fost validate de Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (A.N.P.C.D.E.F.P.).

Membrii celor două proiecte menționate anterior au participat la mai multe întâlniri transnaționale organizate atât în instituția noastră, cât și în instituțiile partenere, după cum urmează:

Tabelul nr. 10 – *Situația întâlnirilor în cadrul proiectelor KA2*

Proiect	Activitate	Participanți		Locație
		Inc.	Out.	
Military Gender Studies	A doua întâlnire transnațională	12	-	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu
	A treia întâlnire transnațională	-	5	Universitatea de Studii, Torino, Italia
	Activitate *Learning Teaching and Training*	-	2	Academia Militară, Lisabona, Portugalia
	Activitate *Learning Teaching and Training*	16	-	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare	Prima întâlnire transnațională	-	6	Universitatea de Studii, Torino, Italia
	A doua întâlnire transnațională	-	4	Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria
TOTAL PARTICIPANȚI		**28**	**17**	

În plus, în luna februarie 2022, instituția noastră a depus aplicații în vederea obținerii finanțării în cadrul Programului Erasmus+, acțiunile cheie KA171 și KA131, obținând astfel două contracte financiare, unul în valoare de 49.140 euro conform contractului nr. 2022-1-RO01-KA171-HED-000080038, respectiv în valoare de 288.344 euro conform contractului nr. 2022-1-RO01-KA131-HED-000062125.

Situaţia participării personalului academiei la mobilităţi în cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022 este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 11 – *Situaţia mobilităţilor outgoing în cadrul Programului Erasmus+*

Instituţie parteneră	Anul 2022																	
	Facultatea de Ştiinţe Militare					Facultatea de Management Militar					Facultatea de Ştiinţe Economice şi Administrative					Centrul de Pregătire Militară	Alte categorii de personal	
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	STT	SOM
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	-	4	1	-	-	-	1	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-
Universitatea Naţională Militară "Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	2	2	-	-	12	2	2	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-
Colegiul Naţional de Apărare „G.S. Rakovski", Sofia, Bulgaria	-	1	-	-	-	7	4	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	1	-	-	-	3	1	-		2	4	1	-	-	-	-	-	-
Academia de Apărare şi Securitate, Larnaca, Cipru	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-
Academia Naţională de Apărare, Gori, Georgia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	12	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	-	-	1	-	-
Academia Militară Elenă a Ofiţerilor de Sprijin de Luptă, Salonic, Grecia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Universitatea „Helmut Schmidt", Hamburg, Germania	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Studii, Torino, Italia	-	-	-	1	-	-	2	-	1	-	-	-	-	-	-	1	1	-
Academia Naţională de Apărare, Riga, Letonia	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară „Jonas Zemaitis", Vilnius, Lituania	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Instituție parteneră	Anul 2022																	
	Facultatea de Ştiinţe Militare					Facultatea de Management Militar					Facultatea de Ştiinţe Economice şi Administrative					Centrul de Pregătire Militară	Alte categorii de personal	
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	STT	SOM
Universitatea de Securitate Publică şi Individuală „Apeiron", Cracovia, Polonia	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Forțelor Navale, Gdynia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management, Rzeszow, Polonia	-	1	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia	12	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară, Lisabona, Portugalia	4	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Forțelor Aeriene, Sintra, Portugalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-
Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun", Chișinău, Republica Moldova	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	1	1	-	-	-	-	-	2	-	-	1	-	-	-	1	-
Palma de Mallorca, Spania	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
TOTAL MOBILITĂȚI	**28**	**15**	**13**	**5**	**-**	**30**	**10**	**4**	**2**	**8**	**7**	**4**	**1**	**-**	**-**	**6**	**12**	**1**
TOTAL	**61**					**54**					**12**						**13**	

Pe lângă mobilitățile *outgoing*, academia noastră a fost în continuare gazda studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal din instituțiile partenere care au realizat mobilități de studii, practică, predare și instruire/formare ***incoming*** în cadrul Programului Erasmus+, după cum urmează:

Tabelul nr. 12 – *Situația mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+*

Instituția parteneră	SMS	SMT	STA	STT
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	3	-	-	3
Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	5	9	12
Colegiul Național de Apărare „G.S. Rakovski", Sofia, Bulgaria	-	-	-	11
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski", Pleven, Bulgaria	-	-	2	3
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	2	-	-	4
Universitatea de Studii, Torino, Italia	-	3	-	
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	12	-	-	3
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron", Cracovia, Polonia	-	-	2	1
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	1	-	-	-
Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	1	-	2	7
Universitatea Forțelor Terestre "General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia	1	4	2	1
Academia Națională de Apărare, Vilnius, Lituania	2	-	-	-
Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun", Chișinău, Republica Moldova*	2	1	2	1
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	2	-
TOTAL	**24**	**13**	**21**	**46**

*Mobilități finanțate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în cadrul Acțiunii Cheie-107

La finalul anului 2022, în cadrul Programului Erasmus+, au fost realizate 163 de mobilități *outgoing* și 132 mobilități *incoming* în colaborare cu instituțiile partenere și au fost organizate mai multe întâlniri și activități în cadrul proiectelor de cooperare în domeniul universitar în care instituția noastră este parteneră.

Sumele utilizate pentru realizarea tuturor mobilităților din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2022 au fost în valoare de 245.727 euro și 12.088 lei din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022.

Menționăm și faptul că pentru înregistrarea în condiții optime a mobilităților *incoming*, a fost utilizată platforma *Mobility Online*, platformă care va fi disponibilă și pentru înregistrarea și prelucrarea automată a datelor beneficiarilor de mobilități *outgoing*.

B. Activităţi desfăşurate în cadrul Iniţiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofiţeri (EMILYO)

Iniţiativa Europene de Schimb a Tinerilor Ofiţeri (EMILYO)-inspirat de Programul Erasmus+ este un alt program în care Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu derulează o serie de activităţi pentru studenţi şi instructori militari.

Pe componenta *outgoing*, în anul 2022, mai mulţi studenţi din academie au participat la diferite module de pregătire militară şi academică, exerciţii militare şi competiţii sportive organizate de partenerii noştri străini.

Situaţia acestor mobilităţi este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 13 – *Situaţia participării outgoing la module în cadrul Programului EMILYO*

Activitatea	Facultatea de Ştiinţe Militare	Facultatea de Management Militar	Facultatea de Ştiinţe Economice şi Administrative
Modulul *Infantry Officer Winter Warfare,* Academia Militară din Tartu, Estonia	2	-	-
Modulul *Crisis Management Operations,* Academia Naţională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-
Modulul *Budget and Finance in the UE Defence Sector,* Academia Militară Elenă a Ofiţerilor de Sprijin de Luptă din Salonic, Grecia	-	-	2
Modulul *Biosafety and Bioterrorism,* Universitatea Torino şi Şcoala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	2	-
Modulul *Leadership Militar,* Academia de Securitate şi Apărare, Larnaca, Cipru	2	2	-
Modulul *Gender Perspectives in Security and Defence,* Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Atena	-	1	1
Modulul *Robotics a Practical View,* Şcoala Militară Specială, Saint Cyr Coetquidan, Guer, Franţa	-	2	-
TOTAL	**6**	**7**	**3**

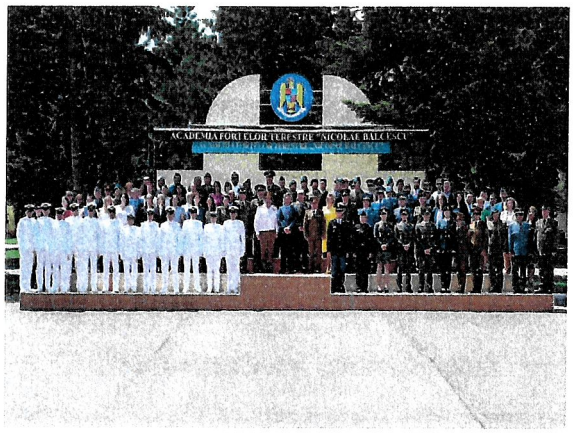
În anul 2022, reprezentanții instituţiei noastră au participat la *Seminarul Comandanţilor Academiilor Militare din Uniunea Europeană* (**EUMACS 2022**) care a fost organizat de Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă în perioada 09.10.2022 – 15.10.2022.

Din perspectiva activităţilor *incoming*, în anul 2022, în cadrul acestei inițiative, instituția noastră a organizat o serie de activități cu participare internațională, după cum urmează:

Tabelul nr. 14 – *Situaţia participării incoming la module în cadrul Programului EMILYO*

Instituția parteneră	**Modul *Interoperabilitate* 13.03-26.03.2022**	**Modul *Leadership Militar* 28.03-08.04.2022**	**Modul *Supraviețuire în condiții de izolare temporară* 10.07-16.07.2022**		**Modul *Cercetare* 17.07-23.07.2022**	
			Stud.	**Cadre**	**Stud.**	**Cadre**
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	1	2	-	2	-
Universitatea Naţională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	-	6	3	5	3
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	4	5	6	-	6	-
Academia de Apărare, Zagreb, Croația	-	-	2	-	2	-
Universitatea de Apărare, Gori, Georgia	2	2	2	-	2	-
Universitatea Torino şi Şcoala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	4	2	-	2	-
Academia Militară a Forţelor Armate „Alexandru cel Bun", Chişinău, Republica Moldova	-	-	3	1	4	1
Universitatea Forţelor Terestre "General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia	-	-	2	-	-	-
Universitatea Forțelor Aeriene, Deblin, Polonia	2	-	-	-	-	-
Universitatea Tehnologică Militară, Varşovia, Polonia	2	2	-	-	2	-
Academia Navală, Gdynia, Polonia	-	7	-	-	-	-
TOTAL	**10**	**21**	**25**	**4**	**25**	**4**
			29		**29**	

Un eveniment important pentru Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în anul 2022 a fost organizarea ***Forumului Academic Militar Internațional (iMAF).*** În perioada 13.06-16.06.2022, instituția noastră a fost gazda reprezentanților instituțiilor de învățământ superior militar din 13 țări din Europa și de peste ocean.



În cadrul acestui eveniment, participanții au dezbătut teme referitoare la: *Standarde de evaluare comune*, *Lecții învățate din războiul din Ucraina utile în pregătirea de bază a tinerilor ofițeri*, *Comunicare strategică*, *Integrarea perspectivei de gen*, *Implementarea Semestrului Internațional al Forțelor Aeriene* și *Semestrului Internațional Tehnic* și *Cercetare și dezvoltare*.

Situația sintetică a participării este redată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 15 – *Situația participării la IMAF 2022*

Instituție parteneră	Participanți	
	Cadre	Stud.
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	3	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	1	-
Colegiul European de Securitate și Apărare, Bruxelles, Belgia	2	-
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	3	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski", Pleven, Bulgaria	1	-
Colegiul Național de Securitate și Apărare "G. S. RAKOVSKI", Sofia, Bulgaria	4	-
Colegiul Militar Regal Saint-Jean, Québec, Canada	2	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	2	-
Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	1	-
Academia Militară din Tartu, Estonia	1	-
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	4	-
Academia Forțelor Aeriene, Acharnae, Grecia	4	-
Academia Navală Elenă, Pireu, Grecia	2	-
Universitatea Torino și școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	3	-
Universitatea Forțelor Terestre "General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia	4	2
Universitatea Forțelor Aeriene, Deblin, Polonia	2	1
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	1	2
Academia Forțelor Aeriene "Henri Coandă", Brașov, România	2	2
Academia Tehnică Militară "Ferdinand I", București, România	1	-
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu", Sibiu, România	6	14
Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik", Liptovský Mikuláš, Slovacia	1	1
Universitatea Georgiei de Nord, Georgia, S.U.A	2	2
TOTAL	**51**	**24**
	75	

În cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO),* în anul 2022, a fost realizat un total de 16 de mobilități *outgoing* și 164 de mobilități *incoming*.

Pentru buna desfășurare a activităților din cadrul Programului EMILYO, atât *outgoing* cât și *incoming*, instituția noastră a alocat suma de 120.145 lei din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022, 5.579 euro din fondurile pentru sprijin organizatoric din proiectului Erasmus, contract nr. 2021-1-RO01-KA131-HED-000003349 precum și o cofinanțare în valoare de aproximativ 7.000 euro din partea *European Security and Defence College* pentru organizarea iMAF.

Alte activităţi internaţionale

În afara activităților derulate în cadrul celor două programe amintite anterior, reprezentanții instituției noastre au participat și la alte tipuri de activități și evenimente, situația mobilităților *outgoing* fiind prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 16 – *Situaţia participării outgoing la alte activităţi internaţionale*

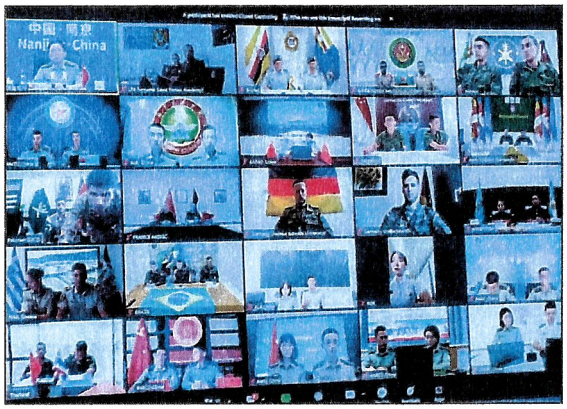
Activitatea	Instituția parteneră	Nr. participanți
Foreign Academy Exchange Program	Academia Militară din West Point, SUA	2 studenți an III
Săptămâna internațională a studenților	Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	1 student an II 1 student an IV
Săptămâna internațională a studenților	Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	2 studenți an II
Săptămâna internațională a studenților	Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2 studenți an III
Mobilitate de predare	Academia Generale Militare pentru ofițeri din Zaragoza, Spania	1 profesor
Summer Campus 2022	Academia Militară "General Mihailo Apostolski", Skopje, Republica Macedoniei de Nord	1 instructor 4 studenți 1 șofer
International Conference on Education and New Learning Technologies	Palma de Mallorca, Spania	1 profesor
Ceremonia de absolvire a cadeților sârbi	Academia Militară, Belgrad, Serbia	1 instructor 2 studenți an II
BILC Professional Seminar	Provo, S.U.A	1 profesor CLS Bistrița
Marathon the Authentic 2022	Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	5 studenți an III 1 stutudent an I
TOTAL		**26 PARTICIPANȚI**

Referitor la participarea incoming la evenimentele internaționale organizate de instituția noastră în anul 2022, situația sintetică este prezentată după cum urmează:

Tabelul nr. 17 – *Situația participării incoming la alte activități internaționale*

Instituția parteneră	Săptămâna Internațională a Studenților	Săptămâna Internațională a AFT	Stagiu pregătire cadeți francezi	Schimb de experiență
Universitatea Națională Militară, Veliko Tarnovo, Bulgaria	9	4	-	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski", Pleven, Bulgaria	-	-	-	-
Şcoala Militară Specială, Saint Cyr Coetquidan, Guer, Franța	-	-	4	-
Universitatea de Apărare, Gori, Georgia	2	4	-	-
Universitatea Torino şi Scoala de studii militare aplicate, Torino, Italia	2	-	-	-
Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-	-
Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun", Chişinău, Republica Moldova	3	-	-	-
Universitatea de Securitate Publică şi Individuală „Apeiron", Cracovia, Polonia	-	3	-	-
Universitatea de Studii de Război, Varşovia, Polonia	-	9	-	-
Academia Militară din West Point, Statele Unite ale Americii	-	-	-	2
Academia Forțelor Aeriene din Colorado, Statele Unite ale Americii	-	-	-	15
Universitatea Georgiei de Nord, Georgia, S.U.A	11	-	-	-
Reprezentant al *Military Ministry*	-	1	-	-
TOTAL	**29**	**21**	**4**	**17**

De asemenea, în această perioadă, o serie de activități internaționale la care instituția noastră a luat parte s-au desfășurat în **format online**. Situația participării la această categorie de activități este prezentată în tabelul de mai jos:



Tabelul nr. 18 – *Situația participării online la alte activități internaționale*

Denumirea evenimentului internațional desfășurat în mediul on-line	Instituție organizatoare	Participanți
Săptămâna Internațională a Studenților – septembrie 2022	Universitatea de Inginerie Militară din PLA (AEUPLA), Nanjing, China	2 studenți
Întâlnire coordonare *4th Gender Seminar*	Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	1 participant
Întâlnire coordonare *Gender Perspectives Common Module*	Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	1 participant
Întâlnire reprezentanți Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	2 participanți
Întâlnire implementare proiect în cadrul Programului Erasmus+, Acțiune cheie 2, KA2	Universitatea „Lucian Blaga", Sibiu, România	2 participanți
Întâlniri de instruire pentru implementarea software-ului *Mobility Online*	SOP, Viena, Austria	2 participanți
5 întâlniri online	Proiect *Military Gender Studies*	5 participanți
10 întâlniri online	Proiect *Hybrid Warfare*	9 participanți

În ceea ce privește participarea în cadrul altor activități internaționale, au fost realizate 22 de mobilități *outgoing* și 71 *incoming*, precum și 24 de participări cu reprezentanți din partea academiei, în cadrul evenimentelor organizate în format online.

Pentru participarea la alte activități internaționale *outgoing* și *incoming*, academia a alocat suma de 98.380 lei din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii pentru anul 2022*.

În cadrul programele și evenimentele în care instituția noastră este parteneră, în total, în anul 2022, au fost realizate 205 de mobilități *outgoing* și 367 de mobilități *incoming* prin participarea la activități organizate atât de instituțiile partenere, cât și de instituția noastră. Ca element de noutate în acest an, au fost întocmite chestionare de satisfacție și aplicate studenților și cadrelor la finalul perioadei de mobilitate, atât *incoming* cât și *outgoing*.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu va continua cooperarea internațională cu instituțiile partenere și va iniția demersuri pentru realizarea de noi parteneriate care să conducă la îmbunătățirea calității actului educațional, la însușirea de bune practici și metode inovative care să fie utilizate în procesul de predare, învățare și evaluare.

De asemenea, se va încuraja, prin toate activitățile de promovare organizate la nivelul instituției, participarea la activități internaționale, în Academie sau la instituțiile partenere, în cadrul tuturor programelor în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu este implicată.

3.5. Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților

Traiectoria profesională a absolvenților și gradul de satisfacție a beneficiarilor au fost monitorizate prin aplicarea unor chestionare care vizează, în principal, aspecte referitoare la:

- ✓ conținuturile educaționale furnizate în cadrul programului de studii;
- ✓ calitatea actului didactic;
- ✓ condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

Astfel, în perioada evaluată, chestionarele au fost aplicate studenților pe programe de studii universitare (pentru fiecare an de studii în parte), absolvenților și angajatorilor.

În același timp, la finalul chestionarului, s-a oferit posibilitatea celor chestionați de a formula, pe baza experienței acumulate, trei puncte tari și trei puncte slabe ale programului de studii absolvit, argumentarea unor calificative acordate, precum și formularea de propuneri care pot contribui la îmbunătățirea calității procesului educațional în academie.

Mai mult de 50 % dintre studenți apreciază pozitiv conținuturile educaționale, calitatea actului didactic, respectiv condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

Concluziile rezultate în urma analizei datelor colectate prin aplicarea *Chestionarelor privind sondarea nivelului de satisfacție a absolvenților față de oferta educațională și programele de studii derulate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu* au fost aduse la cunoștința personalului didactic în cadrul *Convocării metodice a personalului didactic și de cercetare științifică pentru anul universitar 2021-2022* și analizate în contextul particularităților existente în cadrul sistemului de formare a ofițerilor.

Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate. Aceste analize au loc în urma evaluării de către absolvenți a calității mediului de învățare ca dimensiune componentă a prestației pedagogice a cadrelor didactice.

Traiectoria profesională a absolvenților și gradul de satisfacție al beneficiarilor au fost monitorizate prin aplicarea unor chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție, în scopul revizuirii și adaptării permanente a programelor de studii.

Nivelul de satisfacție a absolvenților/cursanților se situează la nivelul de „ridicat", aceștia fiind foarte mulțumiți de condițiile de viață, resursele și spațiile de învățare și instruire, programele de studii, procesul didactic, oportunitățile de studii și comunicarea academică.

Măsurile de îmbunătățire a calității educației au fost adoptate ținând cont și de feedbackul obținut din partea studenților, absolvenților și beneficiarilor (angajatorilor).

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) care funcționează în cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, în baza *Ordinului ministrului educației naționale și ministrului delegat pentru învățământ superior, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică nr. 650 din 19 noiembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea centrelor de consiliere și orientare în carieră în sistemul de învățământ superior din România* și a *Metodologiei privind organizarea și funcționarea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae*

Bălcescu", are **responsabilităţi** în ceea ce priveşte informarea corectă, coerentă şi relevantă asupra oportunităţilor de dezvoltare prin educaţie a carierei individuale a studenţilor.

Totodată, sunt create mecanisme complementare capabile să asigure un aport suplimentar de cunoştinţe necesar pregătirii pentru cariera profesională, cum ar fi *informarea normativă* realizată inclusiv de consilierul juridic al instituţiei, *consilierea academică* în care sunt implicaţi tutorii de an şi grupe de studii, ***consilierea profesională*** oferită de specialiştii instituţiei în diferite domenii, precum şi de responsabilii pe arme/servicii/specialităţi militare în cadrul programelor de studii universitare de licenţă şi *consilierea psihologică* organizată de personalul specializat.

Obiectivele Centrului de Consiliere şi Orientare în Carieră pentru anul 2022 au fost următoarele:

- orientarea şi consilierea oportună a elevilor din anii terminali ai colegiilor naţionale militare astfel încât să fie capabili să îşi poată planifica şi gestiona propriul traseu educaţional în mod optim în raport cu potenţialul intelectual, afectiv şi volitiv;
- elaborarea documentelor de informare, a materialelor promoţionale etc. necesare orientării şi consilierii potenţialilor candidaţi (elevi, studenţi şi absolvenţi) şi organizarea de sesiuni de prezentare a academiei;
- organizarea activităţilor de consiliere individuală şi de grup pe probleme educaţionale în scopul unei informări cât mai complete privind armele/serviciile/specialităţile militare pentru care academia asigură pregătirea;
- informarea candidaţilor, studenţilor şi absolvenţilor referitor la oferta educaţională a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu prin elaborarea de documente de informare şi consiliere.

Principalele activităţi ale *Centrului de Consiliere şi Orientare în Carieră* derulate de Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu"din Sibiu, în anul 2022, au fost următoarele:

a) **asigurarea consilierii**, în colaborare cu reprezentanţii marilor unităţi, a studenţilor din anul I de studii universitare, privind cunoaşterea oportunităţilor şi provocărilor reale din mediul organizaţional, specific fiecărei arme (Cercetare, Infanterie, Paraşutişti, Vânători de Munte, Artilerie şi rachete, Geniu, Apărare CBRN, Auto, Tancuri şi Poliţie Militară). La această activitate au participat comandanţii din cadrul brigăzilor operaţionalizate aparţinând Forţelor Terestre. Aceştia au prezentat traiectoria şi evoluţia în carieră, în funcţie de fiecare armă şi specializare.

b) **asigurarea informării** adecvate a potențialilor candidați privind recrutarea și selecția în vederea participării la concursul de admitere în cadrul instituției, prin postarea pe site-ul academiei a informațiilor necesare la secțiunea dedicată admiterii.

c) **organizarea** activităților de consiliere și orientare prin video-conferințe pe diferite platforme informatice, pentru elevii din clasele a XI-a și a XII-a, de la colegiile naționale militare, în locul călătoriilor de orientare școlară și profesională, cu privire la oferta educațională pentru anul universitar 2022-2023. Acestea au fost organizate în perioada octombrie – decembrie cu următoarele colegii naționale militare: Colegiul Național Militar *„Ștefan cel Mare”* din Câmpulung Moldovenesc, Colegiul Național Militar *„Dimitrie Cantemir”* din Breaza, Colegiul Național Militar *„Alexandru Ioan Cuza”* din Constanța și Colegiul Național Militar *„Tudor Vladimirescu”* din Craiova.

d) **realizarea consilierii** educaționale și vocaționale, concretizată prin informarea studenților și masteranzilor cu privire la programele de studii universitare și postuniversitare în diferite domenii și posibilitățile de perfecționare și specializare a acestora.

4. SITUAŢIA PERSONALULUI INSTITUŢIEI

Indicatori de performanţă specifici:

a) gradul de ocupare a posturilor didactice şi a posturilor de cercetare;
b) creşterea raportului total de personal didactic/total personal administrativ;
c) rezultatele evaluării anuale a prestaţiei cadrelor didactice şi a programelor de studii de către studenţi;
d) nivelul de satisfacţie a personalului didactic, de cercetare şi administrativ.

Politicile de personal adoptate la nivelul conducerii academiei s-au centrat pe următoarele aspecte:

a) îndeplinirea nivelului minim al standardului de calitate referitor la încadrarea cu personal didactic titularizat în învăţământul superior conform normelor legale şi cu normă universitară de bază în instituţie;
b) acoperirea, în funcţie de necesităţi şi conform prevederilor legale, a posturilor didactice vacante cu personal didactic titularizat în învăţământul superior din alte instituţii de învăţământ superior şi specialişti militari cu competenţă şi prestigiu ştiinţific recunoscute în domeniu;
c) realizarea anuală a unui raport optim între personalul didactic şi celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare;
d) îmbunătăţirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare şi postuniversitare, în funcţie de cerinţele evoluţiei acestora în cariera profesională, civilă sau militară.

4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători ştiinţifici şi a posturilor didactice auxiliare

Apreciem că, în perioada analizată, cele trei facultăţi din cadrul academiei au realizat demersuri constante pentru acoperirea sarcinilor didactice cumulate la nivelul programelor de studii gestionate prin:

a) încărcarea cadrelor didactice titulare cu o normă didactică de bază, maximă (16 ore convenţionale/săptămână), constituită în conformitate cu prevederile art. 287 din *Legea educaţiei naţionale nr. 1/2011*;

b) încărcarea cu a doua normă didactică a cadrelor titulare care, conform legii, au acceptat să desfăşoare activităţile didactice respective;

c) invitarea de cadre didactice asociate şi specialişti din cadrul academiei şi din afara acesteia în scopul acoperirii tuturor sarcinilor didactice prevăzute în planul de învăţământ.

S-au realizat demersurile legale de scoatere la concurs a unui număr de 9 funcţii didactice civile şi militare, care au fost publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 391/27.04.2022 din care s-au ocupat 3 posturi. De asemenea s-au făcut demersuri pentru promovarea unui cadru didactic. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022, s-au publicat un număr de 5 funcţii didactice civile şi militare, din care s-au ocupat 2 posturi, urmând ca activitatea să înceapă începând cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.

La sfârşitul anului 2022, din cele 156 de funcţii didactice existente în cadrul instituţiei, au fost încadrate un număr de 69 de funcţii, gradul de încadrare cu personal didactic fiind de 44,23 %. Situaţia personalului pe categorii, militari şi civili, respectiv personal didactic şi de cercetare ştiinţifică, personal administrativ, personal de întreţinere etc. este prezentată în **Anexa nr. 8** – *Situaţia statistică a personalului* (document clasificat – nu este liber la publicare).

4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestaţiei cadrelor didactice şi a instructorilor militari

Evaluarea calităţii cadrelor didactice a fost realizată în conformitate cu prevederile art. 303 alin (1) şi (2) din *Legea educaţiei naţionale nr. 1/2011*, actelor normative emise de Ministerul Apărării Naţionale şi ale actelor normative interne şi a cuprins:

a) evaluarea colegială;

b) evaluarea de către studenţi;

c) evaluarea de către managementul instituţiei a cadrelor didactice.

Situaţia sintetică a rezultatelor evaluării este prezentată în **Anexa nr. 9** – *Evaluarea cadrelor didactice.*

4.3. Nivelul de satisfacţie a personalului didactic, de cercetare ştiinţifică, a instructorilor militari şi a personalului administrativ

Nivelul de satisfacţie a personalului didactic faţă de natura şi importanţa activităţilor desfăşurate este ridicat, aceştia conştientizând importanţa actului didactic în condiţiile manifestării libertăţii de acţiune în optimizarea demersurilor educaţionale şi a recunoaşterii de către şefi a contribuţiilor profesionale.

Relaţiile interpersonale statuate la locul de muncă generează un climat favorabil afirmării profesionale, acestea bazându-se, în principal, pe respect şi colaborare.

5. REZULTATELE ACTIVITĂŢILOR DE CERCETARE

Indicatori de performanţă specifici:

a) *respectarea cerinţelor, standardelor şi a indicatorilor conform descriptorilor specifici CNCS (Consiliul Naţional al Cercetării Ştiinţifice);*
b) *indexarea în baze de date internaţionale a volumelor conferinţei internaţionale The Knowledge-Based Organization (KBO) şi a publicaţiilor ştiinţifice ale academiei;*
c) *creşterea investiţiilor în dezvoltarea laboratoarelor didactice şi de cercetare;*
d) *publicarea a minimum câte unui articol/lucrare/comunicare/carte/produs ştiinţific cu punctajul stabilit conform criteriilor specifice panelurilor ştiinţifice pe domeniu per cadru didactic, anual;*
e) *promovarea şi susţinerea depunerii de cereri de brevete de invenţie;*
f) *promovarea implementării produselor şi serviciilor inovative în mediul academic sau în Armata României;*
g) *implicarea cadrelor didactice şi de cercetare în depunerea de proiecte de cercetare ştiinţifică în competiţii de proiecte;*
h) *identificarea resurselor pentru asigurarea accesului la principalele baze de date internaţionale (de exemplu: Web of Science, Proquest Central, SCOPUS, EBSCO etc.);*
i) *acreditarea internă şi/sau naţională a cel puţin unui laborator de cercetare pe departament şi pe an;*
j) *sprijinirea activităţilor generatoare de resurse.*

5.1. Programarea cercetării

1. La nivelul academiei, activitatea de cercetare ştiinţifică a fost proiectată în acord cu actele normative emise de Ministerul Educaţiei, Ministerul Cercetării, Inovării şi Digitalizării şi Ministerul Apărării Naţionale, precum şi cu cerinţele strategiei instituţionale în domeniu şi actelor normative interne.

2. În *Planul activităţii de cercetare ştiinţifică, dezvoltare şi inovare pe anul 2022* s-au stabilit, în corelaţie cu *Strategia de cercetare ştiinţifică, dezvoltare şi inovare a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în perioada 2021-2024* şi cu *Planul Strategic de dezvoltare instituţională a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, în perioada 2020-2024*, obiectivele generale, cele specifice şi prioritătile tematice necesare realizării unor activităţi de cercetare deosebite din punct de vedere al calităţii şi performanţei inovative şi creative.

3. Derivate din planul instituţional, documentele de planificare, organizare, desfăşurare şi evidenţă a activităţii de cercetare ştiinţifică, elaborate la nivelul fiecărei structuri (departament, facultate, Centrul de pregătire militară şi secţia de profil), sunt în concordanţă cu reglementările specifice în vigoare.

5.2. Infrastructura de cercetare

Echipamentele destinate activităţilor de cercetare sunt integrate dotărilor specifice laboratoarelor şi sălilor de specialitate repartizate departamentelor şi centrelor de cercetare din subordinea acestora. Acestea sunt configurate cu o infrastructură IT care permite utilizarea de softuri dedicate, atât pentru activităţi didactice, cât şi pentru activităţi de cercetare ştiinţifică.

În anul 2022, s-au îmbunătăţit performanţele funcţionale ale infrastructurii IT din laboratoare şi cabinete prin achiziţionarea şi instalarea de softuri, dintre care amintim următoarelor:

- Software baze de date;
- Software - Platformă de achiziție și împrumut a cărților electronice;
- Software grafică;
- Software editare video;
- Software analiză calitativă a datelor ;
- Software planificare automată;
- Software programe de birou;
- Software backup stații de lucru;
- Software backup servere;
- Software editare documente;
- Software notații matematice;
- Software modelare antene;
- Software evaluare psihologică – „Platforma computerizata de evaluare psihologica CAS++";
- Software demontare arme;
- Software pentru vizualizarea de fișiere în sistemul de operare Windows.

Infrastructura materială destinată cercetării ştiinţifice a constituit una dintre prioritățile conducerii academiei. Astfel, în anul 2022, infrastructura de cercetare s-a îmbunătățit cu achiziţii realizate din bugetul academiei şi din surse provenite din proiectele de cercetare ştiinţifică, dintre care amintim cele mai importante:

- Generator vectorial de semnal 100 KHz - 13 Ghz;
- Analizor spectral în gama 100 KHz -13 GHz;
- Dispozitiv pentru determinarea căldurii latent;
- Dispozitiv pentru măsurarea presiunii vaporilor;
- Dispozitiv Boyle Marriotte;
- Sistem de simulare reală a pachetelor de forțe, tip MILES;
- Ochelari 3 D realitate virtuală/augmentată;

Fondul de documentare al *Bibliotecii universitare* pentru anul 2022 a fost îmbogăţit cu 1029 de titluri noi (4222 de exemplare) dintre care:

a) cărţi: 885 titluri cu 3042 exemplare;
b) cursuri: 8 titluri cu 314 exemplare;
c) buletine: 3 titluri cu 85 exemplare;
d) reviste:13 titluri cu 116 exemplare;
e) broşuri: 29 titluri cu 355 exemplare;
f) literatură militară: 41 de titluri cu 259 de exemplare;
g) documente pe suport CD, DVD, STICK: 1 titlu cu 2 exemplare;
h) abonamente: 49 titluri cu 49 exemplare.

Accesul cadrelor didactice şi de cercetare, precum şi al studenţilor la resursele informaţionale necesare derulării activităţilor didactice şi de cercetare ştiinţifică se realizează, în continuare, prin intermediul proiectului naţional ANELIS Plus, (proiect cu valabilitate prelungită) în care Academia este partener, având abonate bazele de date internaţionale - Web of Science şi Proquest Central.

Facilităţile de documentare de care beneficiază comunitatea universitară sunt:

a) biblioteca universitară;
b) bibliotecă virtuală;
c) acces internet în campus;
d) acces instituţionalizat la baze de date internaţionale.

Se poate afirma că infrastructura de cercetare de care dispune academia a asigurat îndeplinirea obiectivelor generale şi specifice, precum şi a priorităţilor tematice în domeniul cercetării ştiinţifice, la standarde calitative ridicate. De asemenea un efect al investiţiei în infrastructura de cercetare ştiinţifică a fost cooptarea Academiei în consorţii, cu parteneri de renume, pentru participarea la competiţiile de proiecte de cercetare-ştiinţifică.

5.3. Valorificarea cercetării

Rezultatele activităţii de cercetare ştiinţifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât şi calitativ, reflectă competenţele, domeniile de interes şi preocupările ştiinţifice ale personalului didactic şi de cercetare în acest domeniu, relevante pentru perioada analizată fiind următoarele:

A. PROIECTE FINALIZATE:

a) Un proiect PN-III-P1-1.1-PD-2019-0500, *„Contribuţii privind evaluarea acurată a expunerii umane în câmpul apropiat al dispozitivelor de comunicaţii wireless de ultimă generaţie (inclusiv 5G)"*, în valoare de 246.950 de lei – finalizat în august, 2022;

b) Trei proiecte PSCD:

- *„Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză și sinteză a pachetelor de forțe (Acronim: DTREA)"*, în valoare de 69.000 de lei;
- *„Dezvoltarea unui software pentru controlul automat al țintelor și adaptarea condițiilor de antrenament pentru tragerea cu armamentul din dotare la cerințele mediului operațional actual (Acronim: DSCAT) "*, în valoare de 12.000 de lei;
- *„Realizarea practică şi implementarea unui produs tehnologic de minirobot şenilat cu acţionare electrică obţinută prin captare de energie solară în domeniul genistic" (AVANGARDROBO),* în valoare de 8.000 de lei.

B. PROIECTE ÎN DERULARE:

- Un proiect european, finanțat prin Fondul Social European (Proiect FSE), *Optimizarea, eficientizarea cadrului procedural și digitalizarea proceselor de management al resurselor umane din cadrul Serviciului de Telecomunicații Speciale*, nr. 411, din 20.08.2019, Cod MySMIS 129502, Cod SIPOCA 746 (PN III) în valoare de 1.924.979,34 de lei (din care 38.499,59 de lei cofinanțare AFT) – urmează să fie finalizat în 2023;

C. PROIECTE INIŢIATE:

a) un proiect e-PNRR: 1104173200 Componente 15 – Educaţie *„Digital ArmyAcademy: Integrarea proceselor educaţionale digitalizate în Academia Forţelor Terestre"* în valoare de 13.417.837,86 de lei, pentru perioada 2022-2025;

b) Două proiecte PSCD al MApN, obţinute prin competiţie naţională PN:

- *„Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio",* pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca – coordonator, Universitatea Tehnică Cluj Napoca, K&M Technologies, proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.400.000 lei pentru AFT), pentru perioada 2022-2025;
- *„Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană",* pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (coordonator proiect), Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu" din Cluj-Napoca, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca și SitLine Technologies S.R.L., proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.000.000 lei pentru AFT), pentru perioada 2022-2025.

c) Trei proiecte PSCD al MApN:

- *„Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipă / grupă prin implementarea unei rețele*

wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI*)"*, proiect în valoare de 18.800 lei;

- *„Realizarea unui prototip de costum camuflaj – COMBAT MULTISPECTRAL. Tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CCMS)"*, proiect în valoare de 9.200 lei;

- *„Studiu privind dezvoltarea și implementarea unor metode de învățare bazate pe jocuri digitale (Acronim: DGBLN - digital game-based learning network)"* proiect în valoare de 32.000 lei;

d) participarea, în calitate de partener strategic al Universității „Lucian Blaga" din Sibiu, pentru al IX-lea an consecutiv, la proiectul european *Researchers' Night – Noaptea Cercetătorilor 2022*, proiect finanțat de către Comisia Europeană în cadrul programului Orizont 2020, prin acțiunea Marie Sklodowska – Curie;

e) menținerea salonului *„Cadet INOVA"* ca *„Marcă verbală și individuală în depozitul regulamentar național"*, titularul depozitului fiind Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu;

f) desfășurarea de manifestări științifice dedicate studenților și cadrelor didactice și de cercetare - două pentru studenți și patru conferințe pentru cadrele didactice și de cercetare;

g) participarea în calitate de partener, alături de New Strategy Center și Universitatea de Vest din Timișoara, în proiectul *„Investments în a Safer Future"*, proiect finanțat din fonduri NATO;

h) editarea și indexarea în baze de date internaționale a publicațiilor științifice ale academiei Buletinul Științific și Revista Academiei Forțelor Terestre, și a volumelor conferinței științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)*;

i) susținerea și asigurarea cheltuielilor necesare pentru menținerea în vigoare a brevetelor, precum și asigurarea fondurilor necesare pentru contractele cu Acces Național Electronic la Literatura Științifică (ANELIS) și Sciendo.

Rezultatele activității de cercetare științifică din punct de vedere cantitativ sunt prezentate sintetic în tabelul următor.

Tabelul nr. 19 – *Situația rezultatelor cercetării în anul 2022*

PRODUSUL	TOTAL, din care:				Obs.
CĂRȚI	18	Cărți științifice	În edituri recunoscute CNCS	15	1 la editură în străinătate
		Cursuri universitare		3	
ARTICOLE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE	50	WoS	În străinătate	10	
			În țară	5	
		B + (BDI)	În țară	35	
COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE LA CONFERINȚE	72	Internaționale	În țară	67	54 la KBO
			În străinătate	5	
BREVETE DE INVENȚIE	2	Brevet de invenție Nr. RO 129442B1/ 30.12.2021	Minirobot șenilat destinat aplicațiilor genistice	1	Clasă internațională: B25J 5/00, B62D 55/00 & 57/02
		Brevet de invenție Nr. RO 132301B1/ 30.12.2021	Robot pe șenile destinat operațiilor de deminare umanitară	1	Clasă internațională: F41H11/16

La nivel instituţional, au fost organizate patru evenimente majore:

a) A XXVIII-a ediţie a Conferinţei ştiinţifice internaţionale ***The Knowledge-Based Organization – KBO*** s-a desfăşurat în format hibrid, în perioada 16-18 iunie 2022, a reunit 151 de participanţi, din care: 45 din ţară, 80 din Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu şi 26 din străinătate (Bulgaria - 14, Cehia - trei, Polonia - şase, Portugalia - unu, Republica Moldova - unu, Ungaria - unu).

Totalul de 96 de comunicări ştiinţifice acceptate au fost publicate în cele trei proceedings-uri ale conferinţei.

b) **Conferinţa Ştiinţifică Internaţională** *„Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security 2022"*, organizată de *Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu* şi *Academia Oamenilor de Ştiinţă din România (A.O.S.R.) – Secţia Militară*, desfăşurată în format hibrid, în perioada 24-25 noiembrie 2022, a reunit 35 de participanţi, din care: 35 din ţară (nouă din AFT, trei din A.O.S.R., şase din I.N.C.A.S. şi 17 din alte instituţii).

Cele 17 de comunicări ştiinţifice acceptate au fost publicate în Revista Academiei Forţelor Terestre, nr. 4/2022.

c) A XXVII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Ştiinţifice Studenţeşti cu Participare Internaţională – ***SECOSAFT 2022*** desfăşurată în format hibrid, în perioada 07-09 aprilie 2022, a reunit un număr de 395 de studenţi şi masteranzi, din 8 universităţi din ţară, militare şi civile şi şapte universităţi din străinătate (Universitatea Militară Naţională „Vasil Levski" – Veliko Târnovo, Bulgaria (şase studenţi), Academia Forţelor Armate „General Milan Ratislav Stefanik, Slovacia (patru studenţi), Academia Militară din Georgia (doi studenţi), Academia Militară „Hellenic" Grecia (11 studenţi) şi Academia Forţelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko", Wroclaw, Polonia (un student), Universitatea de Studii de Război Warsaw, Polonia (2 studenţi), Universitatea de Apărare din Brno, Republica Cehă (un student). Din instituţia noastră au participat 323 de studenţi (111 – licenţă şi 212 – masterat) cu 291 de lucrări (79 - licenţă şi 212 - master), iar din alte universităţi din ţară şi străinătate au participat un număr de 72 studenţi şi masteranzi cu 47 de lucrări.

d) *Salonul Internaţional al Inovării şi Cercetării Ştiinţifice Studenţeşti – Cadet INOVA 2022* – ediţia a VI-a desfăşurat online în perioada 07-09 aprilie 2022, la eveniment fiind înscrise un număr de 33 de invenţii, inovaţii şi cercetări ştiinţifice aparţinând celor 81 de participanţi din 10 instituţii de învăţământ şi instituţii de cercetare din România, Croaţia, Malaysia şi Republica Moldova.

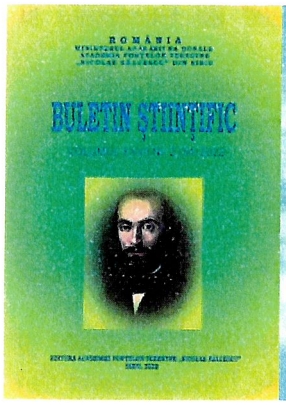
De asemenea, Academia, în parteneriat cu Universitatea Politehnica din Bucureşti şi cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, a organizat conferinţa ştiinţifică internaţională *Electronics System-Integration Technology (ESTC) 2022*, iar în parteneriat cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca şi Universitatea „Ştefan cel Mare" din Suceava, conferinţa ştiinţifică internaţională *International Conference on Electromagnetic Fields, Signals and biomedical Engineering (ICEMS-BIOMED) 2022.*

În afara acestor manifestări ştiinţifice, la nivelul celor trei facultăţi au fost organizate şapte mese rotunde, evenimente care au constituit un cadru adecvat de dezbatere pentru problematicile propuse.

În perioada analizată, 384 studenţi (171 - licenţă şi 213 - master) din instituţia noastră au participat la 15 manifestări ştiinţifice studenţeşti în ţară şi străinătate, cu 377 de lucrări, obţinând un număr de 67 de premii, medalii şi distincţii.

Situaţia detaliată cu participarea studenţilor la manifestări ştiinţifice studenţeşti este prezentată în **Anexa nr. 10** – *Manifestări ştiinţifice studenţeşti.*

5.4. Situaţia publicaţiilor ştiinţifice şi periodice ale Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu



Publicaţiile ştiinţifice instituţionale, respectiv ***Buletinul Ştiinţific*** a ajuns, la nr. 54, cumulând în anul 2022, un număr de 19 articole, din care nouă articole aparţinând unor autori din instituţia noastră, cinci articole aparţinând unor autori din instituţii partenere din străinătate şi cinci articole aparţinând unor autori de la instituţii partenere din ţară şi ***Revista Academiei Forţelor Terestre*** ajunsă la nr. 108, cumulând în anul 2022, un număr de 52 articole, din care 16 articole aparţinând unor autori din instituţia noastră, 11 aparţinând unor autori din instituţii partenere din străinătate şi 25 articole aparţinând unor autori de la instituţii partenere din ţară.

S-a continuat colaborarea în domeniul publicistic cu una dintre cele mai mari edituri academice specializate în literatura ştiinţifică, „Sciendo", în scopul creşterii vizibilităţii *Buletinului Ştiinţific şi Revistei Academiei Forţelor Terestre*, şi a volumelor Conferinţei Ştiinţifice Internaţionale *The Knowledge-Based Organization – KBO* prin indexarea acestora în mai multe baze de date internaţionale. Totodată, proceedings-urile conferinţei au fost transmise spre evaluare în vederea indexării WoS (Web of Science).

5.5. Recunoaşterea prestigiului ştiinţific

În instituţia noastră, prestigiul ştiinţific este atestat de:

a) calitatea de conducător de doctorat – şapte cadre didactice;

b) statutul de referent în comisii de doctorat internaţionale/naţionale – 18 cadre didactice au fost cooptate ca membri în comisii naţionale de doctorat;

c) calitatea de membru în colectivele de redacţie ale unor reviste ştiinţifice recunoscute – 42 de cadre didactice şi de cercetare;

d) atestarea ca referent al unor reviste ştiinţifice cotate WoS *sau indexate în BDI:*

- cinci cadre didactice au calitatea de referent ştiinţific la publicaţii ştiinţifice din străinătate, indexate WoS;
- 65 de cadre didactice sunt referenţi ştiinţifici la publicaţii indexate BDI;

e) statutul de expert ştiinţific atestat:

- un cadru didactic este membru al *Consiliului Ştiinţific al Statului Major al Forţelor Terestre*;
- şapte cadre didactice au calitatea de experţi evaluatori ARACIS;
- 10 cadre didactice şi de cercetare, reprezentante ale României, la grupul de lucru pe tema „Multinaţional Capability Development Campaign/MCDC";
- opt cadre sunt membri în foruri ştiinţifice naţionale şi internaţionale.

f) acordarea de premii şi diplome:

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu:

- **Premiul *EXCELLENCE în QUALITY***, acordat de către Europe Business Assembly, Oxford, UK;
- **Domnul gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiţă BÂRSAN:**
- ***Diplomă de excelenţă*** acordată de Academia de Ştiinţe Tehnice din România;

Domnul conf.univ.dr.ing. Silviu-Mihai PETRIŞOR:

- ***Diplomă & Premiu Special*** acordat de Asociaţia Smart Factory România;
- ***Premiul Oficiului de Stat*** pentru Invenţii şi Mărci;
- ***Premiul pentru Invenţie şi Transfer Tehnologic*** acordat de Universitatea "Ştefan cel Mare" din Suceava
- ***Premiu special*** acordat de Universitatea "Ştefan cel Mare" din Suceava;
- ***Premiul pentru tehnologie*** remarcabilă de la Institutul Naţional de Cercetare şi Dezvoltare pentru Fizică Tehnică Iaşi;
- ***Premiu special*** oferit de Asociaţia Română pentru Tehnologii Alternative din Sibiu;
- ***Medalia de Aur*** acordată de Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;
- ***Diploma de Excelenţă*** pentru lucrarea ştiinţifică prezentată şi jurizată la Salonul Cadet INOVA acordată de Oficiul de Stat pentru Invenţii şi Mărci, Bucureşti;
- ***Atestat - Emblema de Merit Ştiinţă Militară, clasa I*** - pentru activitatea prodigioasă de cercetare ştiinţifică, dezvoltare şi inovare acordat de Ministerul Apărării Naţionale, Ordinul nr. M.P. 4/30.05.2022;
- ***Certificat de apreciere*** pentru munca depusă ca membru al Comitetului Tehnic al Conferinţei ICMEP, Societăţii de Chimie şi Materiale acordat de Universitatea din Hong Kong;
- ***Certificat de merit*** pentru participarea în juriu la Salonul de Invenţii, Inovaţii şi Creaţie Educaţională – ICE-USV'22;
- ***Certificat de apreciere*** pentru contribuţia în calitate de membru al juriului internaţional la Expoziţia Europeană de Creativitate şi Inovaţie EUROINVENT.

Domnul lt.col.conf.univ.dr. Paul TUDORACHE:

- ***Locul II*** în cadrul competiţiei "Omul Anului" la Secţiunea "Învăţământ, ştiinţă şi artă militară" acordat de Statul Major al Forţelor Terestre;

Doamna lect.univ.dr. Isabela Anda DRAGOMIR:

- ***Locul II*** în cadrul competiţiei „Omul Anului" la Secţiunea „Imaginea şi vizibilitatea Armatei" acordat de Statul Major al Forţelor Terestre;

Domnul Toma-Cosmin ROMAN:

- ***Locul I*** în cadrul competiţiei „Omul Anului" la Secţiunea „Istorie şi tradiţie militară" acordat de Statul Major al Forţelor Terestre;

- ***Distincţia Medalia Comemorativă „Centenarul Războiului pentru Întregirea Neamului"***, acordată de către Preşedintele României, Klaus-Werner JOHANNIS;

Doamna conf.univ.dr. Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN:

- ***Premiată ca Ambasador al Sportului Sibian*** în cadrul Galei Sportului Sibian 2022.

5.6. Acorduri de colaborare

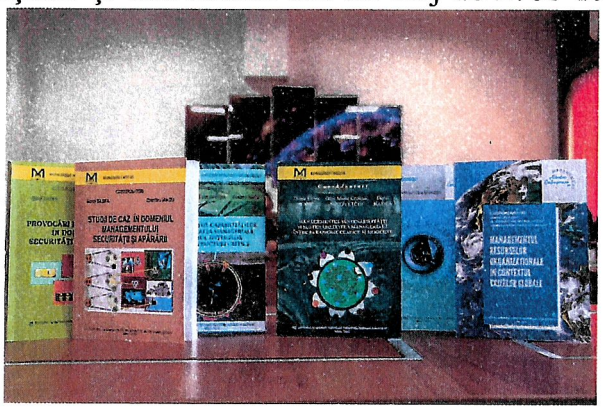
În anul 2022, Academia a continuat cooperarea cu alte instituţii de învăţământ şi cercetare ştiinţifică, din ţară şi străinătate, şi a semnat 11 acorduri noi de colaborare în domeniul formativ şi de cercetare ştiinţifică cu:

- Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca;
- Universitatea „Ștefan cel Mare„ din Suceava;
- Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu" din Cluj-Napoca;
- K&M Technologies din Cluj-Napoca;
- Vodafone România SA, Bucureşti;
- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice şi Moleculare din Cluj-Napoca;
- Universitatea Titu Maiorescu din București;
- Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski" din Pleven, Bulgaria;
- Universitatea de Inginerie ENSIL-ENSCI din Limoges, Franța;
- Universitatea WSPiA din Rzeszov, Polonia;
- Universitatea Bar-Ilan din Raman Gan, Israel.

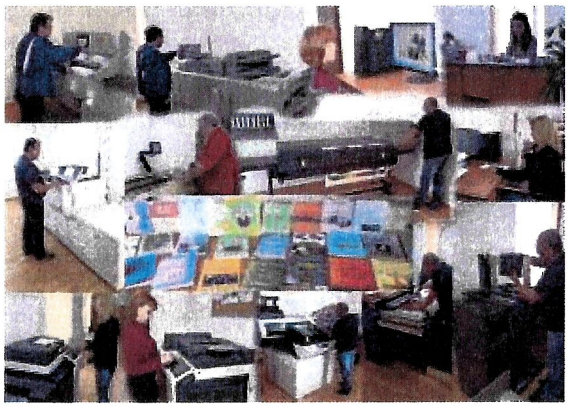
5.7. Planul editorial

Activitatea *Editurii Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu* a avut drept obiectiv realizarea lucrărilor prevăzute în *Planul anual editorial* necesare desfăşurării procesului de învăţământ, instruirii instituţionalizate, instrucţiei de comandament şi a forţelor.

Comenzile lansate în execuţie s-au concretizat în editarea, multiplicarea şi difuzarea următoarelor lucrări: 40 de titluri de cărţi ştiinţifice şi universitare într-un tiraj de 2781 de exemplare, 8 numere ale publicaţiilor periodice într-un tiraj de 360 de exemplare, 10 ghiduri de studii, 9 ghiduri ale studentului, ghiduri ale masterandului, 15 acte normative interne (regulamente, dispoziţiuni, metodologii, ghiduri de studii etc.) într-un tiraj de 420 de exemplare şi 970 de alte lucrări. Situaţia realizării lucrărilor din ***Planul anual editorial*** este prezentată în **Anexa nr. 11** – *Planul editorial.*



Au fost îndeplinite obligaţiile editurii pentru constituirea *Depozitului Legal de Tipărituri al Bibliotecii Naţionale a României şi al Ministerului Apărării Naţionale* prin expedierea unui număr de 565 de exemplare din titlurile de carte ştiinţifică şi universitară şi 172 de exemplare din publicaţiile periodice.



Pentru creşterea vizibilităţii şi realizării schimbului interbibliotecar a fost difuzat un număr de 78 de exemplare din *Revista Academiei Forţelor Terestre* către statele majore ale categoriilor de forţe şi instituţiile de învăţământ din Ministerul Apărării Naţionale (M.Ap.N.).

În concluzie, se poate afirma că activitatea editurii se înscrie pe linia promovării imaginii şi intereselor Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în structurile militare şi societatea civilă, concepţiei privind organizarea şi desfăşurarea cercetării ştiinţifice, a diseminării rezultatelor activităţii didactice, ştiinţifice şi culturale a cadrelor didactice, respectiv a studenţilor.

6. SITUAŢIA ASIGURĂRII CALITĂŢII ACTIVITĂŢILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

6.1. Structuri şi politici pentru asigurarea calităţii

Indicatori de performanţă specifici:

a) recomandările primite de la comisiile de evaluare a programelor de studii şi comisia instituţională;

b) numărul de măsuri/recomandări implementate ca urmare a evaluărilor externe efectuate de organisme abilitate legal;

c) numărul de proceduri şi regulamente elaborate/revizuite anual la nivelul academiei;

d) monitorizarea periodică a oportunităţii şi validităţii deciziilor pe baza evaluării impactului rezultatelor;

e) analizarea şi evaluarea periodică a funcţionalităţii structurilor administrative, raportate la obiectivele stabilite;

f) verificarea conformităţii conţinutului fişelor de evaluare cu situaţia reală, pentru fundamentarea fidelă a raportului final în domeniul calităţii;

g) avizele obţinute la evaluările externe efectuate de către organismele abilitate, cu atribuţii în domeniu.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu se supune periodic asigurării externe a calităţii, în mod ciclic, în conformitate cu prevederile Agenţiei Române de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS).

Programele de studii universitare de licenţă şi de master sunt autorizate pentru funcţionare provizorie/acreditate de către Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS) şi aprobate, până la începerea fiecărui an universitar, prin Hotărâri ale Guvernului publicate în Monitorul Oficial al României. Situaţia acestora este prezentată în **Tabelul nr. 3** – *Situaţia programelor de studii universitare*, respectiv în **Tabelul nr. 4** – *Situaţia programelor de studii postuniversitare.*

În perioada evaluată, s-au stabilit următoarele direcţii principale de acţiune în vederea asigurării calităţii educaţiei:

➢ elaborarea la nivelul Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a documentaţiei pentru validarea şi înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licenţă, cu durata de 4 ani, în domeniul *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*;

➢ continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor şi specialităţilor militare şi integrarea învăţământului militar în sistemul naţional şi cel euroatlantic, în vederea trecerii acestora la 4 ani de studii, în vederea implementării *Concepţiei de modernizare şi dezvoltare învăţământului militar în perioada 2021-2026 şi în perspectivă până în anul 2030,* precum şi a *Standardelor ocupaţionale* aferente calificărilor respective.

Astfel, în perioada evaluată, academia a primit **aviz favorabil** din partea Autorităţii Naţionale pentru Calificări (A.N.C.), privind validarea calificărilor aferente noilor programe de studii universitare de licenţă cu durata studiilor de 4 ani, 240 ECTS care urmează a fi incluse în oferta educaţională a instituţiei, în vederea **înscrierii calificărilor aferente acestor programe,** în Registrul Naţional al Calificărilor din Învăţământul Superior (R.N.C.I.S.).

Totodată după validarea de către Autoritatea Națională pentru Calificări (A.N.C.) a calificărilor aferente noilor programe de studii universitare de licență, au fost inițiate demersurile în vederea menținerii acreditării/acordării autorizației de funcționare provizorie (învățământ cu frecvență) a acestora, astfel:

Domeniul de studii	**Programul de studii universitare de licență**	**Durata studiilor/nr. ECTS**	**Evaluare ARACIS**
Științe militare, informații și ordine publică	*Management economico-financiar*	Trecerea de la 3 ani, 120 ECTS la 4 ani de studii, 240 ECTS	*Evaluare periodică* în vederea *acreditării*
	Leadership militar		
	Managementul sistemelor tehnice de geniu	4 ani/240 ECTS	Evaluare în vederea obținerii *autorizației provizorii*
	Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto		
	Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN		
	Managementul sistemelor speciale de protecție și pază		

Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității (SEAC) este organizat pe niveluri, principalele structuri implicate în managementul calității fiind următoarele:

– la nivel instituțional – *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității* (CEAC), care își desfășoară activitatea în baza prevederilor *Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației, ediția 2022*, respectiv *Comisia permanentă nr. 3 a Senatului Universitar – Evaluarea, controlul calității educaționale, etică și deontologie profesională*;

– la nivelul programelor de studii – *Comisii de evaluare și asigurare a calității.*

Comisiile constituite pentru fiecare program de studii elaborează anual *rapoarte de evaluare internă a calității*, supuse dezbaterii și aprobării structurilor de conducere abilitate, acestea fiind făcute publice prin afișare pe site-ul instituției.

Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității elaborează anual, la nivel instituțional, *Raportul de evaluare internă a calității educației* care este discutat și aprobat de Senatul Universitar. Raportul este făcut public prin afișare pe site-ul instituției. Conform procedurilor de asigurare a calității educației, în luna ianuarie, decanii au prezentat în ședințele consiliilor facultăților *Raportul anual privind starea generală a facultății, asigurarea calității și respectarea eticii universitare*. De asemenea, în luna martie, rectorul a prezentat în ședința Senatului Universitar *Raportul privind starea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în anul 2021*, documentul fiind transmis eșaloanelor superioare și Ministerului Educației, devenind ulterior public, pe site-ul instituției.

Modalitatea principală prin care managementul instituției a monitorizat și evaluat gradul de asigurare a calității activităților educaționale și de cercetare științifică desfășurate la nivelul departamentelor/facultăților și cursurilor din cadrul *Centrului de Pregătire Militară*, a constituit-o *Controlul curent pe linia asigurării calității educației*, organizat în conformitate cu prevederile *Dispoziției nr.* S.M.Ap./S-13 din 03.03.2020 - *Dispoziție pentru modificarea și completarea dispoziției șefului Statului Major General nr. S.M.G./S-62/2017 privind planificarea, organizarea și executarea controlului și autoevaluării structurilor militare din compunerea și subordinea statului major al apărării*, a *Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității*, ediția 2022, precum și a prevederilor actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

Aceste controale au vizat identificarea nivelului calitativ al educaţiei şi al cercetării ştiinţifice derulate, respectiv îmbunătăţirea performanţelor în aceste domenii prin măsuri propuse şi discutate în cadrul şedinţelor de lucru lunare ale comandantului (rectorului).

De asemenea, complementar, la nivel instituţional funcţionează şi *Comisia cu atribuţii de monitorizare, coordonare şi îndrumare metodologică a implementării şi dezvoltării sistemului de controlul intern managerial* care, în urma evaluării riscurilor, a elaborat în perioada evaluată *Registrul de riscuri al academiei, o Concepţie de utilizare a fondurilor publice în scopul îndeplinirii obiectivelor generale şi specifice în condiţii de legalitate şi eficienţă* şi *Planul de implementare a măsurilor de control pentru riscurile semnificative*, în scopul îndeplinirii obiectivelor generale şi specifice în condiţii de legalitate şi eficienţă.

În cadrul instituţiei sunt elaborate şi aplicate proceduri operaţionale, permanent actualizate cu prevederile legislaţiei în domeniu, care conţin activităţile şi acţiunile subsumate îndeplinirii anumitor atribuţii specifice domeniilor de responsabilitate care nu sunt reglementate prin alte acte normative naţionale sau regulamente militare, inclusiv în domeniul securităţii reţelelor informatice.

6.2. Resurse de învăţare şi servicii studenţeşti

Indicatori de performanţă specifici:

a) *numărul de volume introduse anual în fondul bibliotecii şi numărul de abonamente la publicaţii de interes pentru academie;*
b) *numărul de studenţi/calculator şi numărul de calculatoare/angajat;*
c) *numărul de softuri cu licenţă utilizate;*
d) *numărul de cursuri noi introduse anual;*
e) *crearea unei baze de date eficiente şi flexibil configurate în funcţie de profilul utilizatorului;*
f) *îndeplinirea standardelor specifice privind spaţiile de învăţământ şi baza materială conform criteriilor de evaluare academică pentru programele de studii în domeniu;*
g) *creşterea calităţii spaţiilor şi dotărilor alocate cazării, hrănirii, activităţilor sportive, petrecerii timpului liber etc.;*
h) *implementarea şi dezvoltarea unui sistem informaţional de management universitar pentru eficientizarea fluxului de informaţii.*

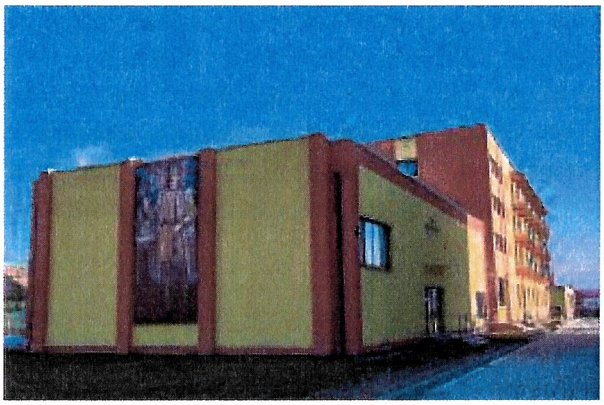
La nivelul conducerii academiei s-a avut permanent în atenţie realizarea unui management administrativ performant, dezvoltarea bazei materiale de instrucţie şi a facilităţilor administrative, urmărindu-se ca aceasta să corespundă exigenţelor cerute de mediul universitar, cerinţelor de acreditare şi nevoilor de dezvoltare instituţională.

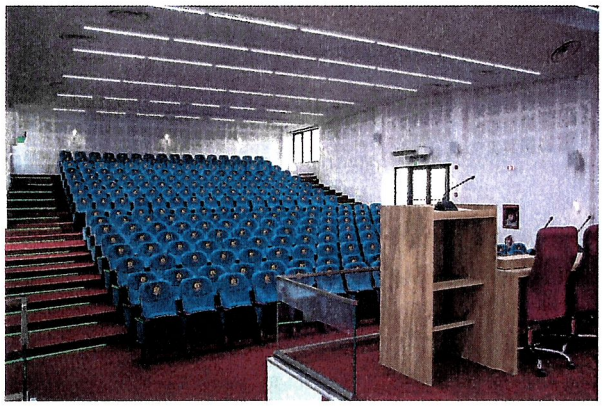
În anul 2022, a continuat procesul de modernizare a spaţiilor destinate învăţământului, cercetării ştiinţifice, hrănirii, cazării şi petrecerii timpului liber la standardele de calitate specifice învăţământului universitar militar, precum şi la normele tehnice de siguranţă şi igienico-sanitare în vigoare.

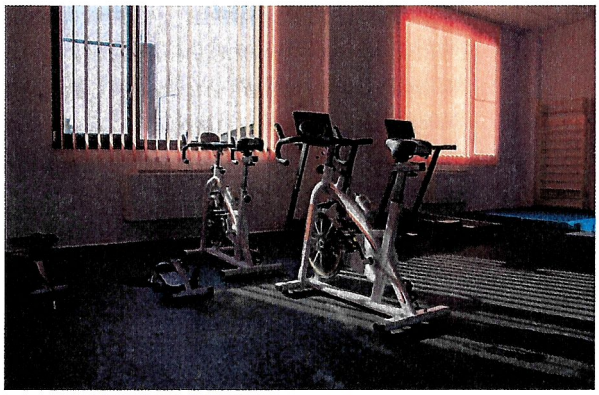
Toate activităţile de modernizare şi dotare au beneficiat de o planificare riguroasă prin *Planul anual de dezvoltare şi modernizare a bazei materiale de instrucţie*.

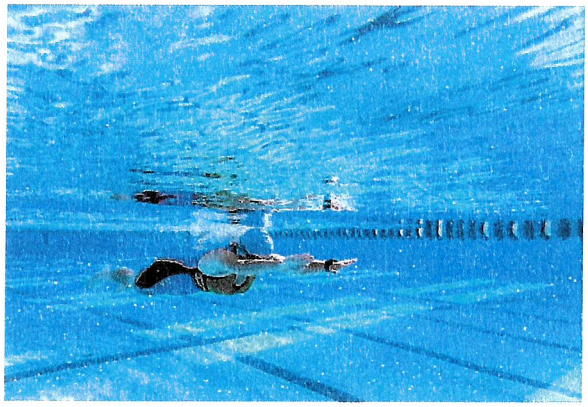
Eforturile de identificare şi asigurare a resurselor financiare necesare au facilitat finalizarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor, cabinetelor de specialitate şi sălilor de clasă/seminar, precum şi extinderea acestora, toate oferind condiţii optime de pregătire/predare pentru studenţi, cursanţi şi cadre didactice.

Concomitent cu finalizarea a două investiții majore care au adăugat la infrastructura existentă un **pavilion multifuncțional** (compus dintr-o **aulă** cu capacitatea de 256 locuri, 150 de locuri de **cazare** în 75 de camere, două **săli de forță** și un bloc alimentar cu sală de mese cu capacitatea de 150 locuri), respectiv trei *Remize pentru tehnica militară*, care includ și trei săli tehnice cu funcționalitate multiplă. Totodată, s-a inițiat construirea unui nou cămin studențesc cu o capacitate de 380 locuri, respectiv a unui bloc alimentar cu săli de mese pentru studenți, investiții aflate în prezent, în faza de studiu de fezabilitate.









În perioada analizată, în bugetul instituţiei s-au prevăzut şi alocat fonduri pentru întreţinerea, repararea şi dezvoltarea infrastructurii, dar şi pentru dotarea corespunzătoare a spaţiilor destinate învăţământului şi nevoilor administrative, din fondurile alocate asigurându-se următoarele:

- *în cazarma 380 (sediul academiei)*:
  - ✓ finalizarea pavilionului multifuncţional şi darea acestuia în folosinţă;
  - ✓ modernizarea şi dotarea cu centrale termice proprii pavilioanelor U 1, U 2, R 7 şi R 8 – spaţii administrative, investiţie aflată în faza de execuţie, cu termen de finalizare aprilie 2023;
  - ✓ realizarea a trei remize în parcul cu tehnică militară, inclusiv a trei săli tehnice, investiţie finalizată şi dată în folosinţă integral;
  - ✓ reabilitarea şi dotarea cabinetelor, laboratoarelor şi spaţiilor administrative din pavilionul J1, etajele II şi III;
  - ✓ reabilitarea şi dotarea cu echipamente de gimnastică a bazei sportive exterioare;
  - ✓ lucrări de reparaţii curente şi dotarea corespunzătoare a sălii de sport;
  - ✓ lucrări de reparaţii curente şi dotare la spaţiile destinate preparării şi servirii hranei din pavilionul J2;
  - ✓ reabilitarea sistemului de încălzire din sălile de clasă, pavilion J2 şi spaţiile de cazare, pavilioanele V1,V2 şi V3;
  - ✓ reabilitarea drumurilor şi aleilor exterioare;
  - ✓ executarea de lucrări cu forţe proprii pentru menţinerea în stare foarte bună a infrastructurii destinate instruirii, cazării şi petrecerii timpului liber.

În plus, faţă de cele prezentate, academia dispune de un complex de **poligoane şi o tabără de instrucţie** situate la 10, respectiv 38 kilometri de sediul principal, care asigură cartiruirea şi instruirea efectivelor de studenţi în toate formele de teren şi în toate anotimpurile, în condiţii optime. Şi acestea au fost incluse într-un proces de reconfigurare şi transformare.

➢ *în cazarma 2661 Daia* – poligon de instrucţie, au fost executate:

✓ realizarea din **containere multifuncţionale,** a unor module cu destinaţia de spaţii pentru cazare şi hrănire (420 de locuri cazare şi 288 de locuri în sălile de mese);

✓ completarea zonei de campare cu o magazie pentru depozitarea armamentului, o zonă pentru întreţinerea acestuia şi o zonă de recreere;

✓ reparaţii curente la Pavilionul E4 – baracă metalică, în vederea utilizării ca spaţii de depozitare pentru sistemele de simulare reală a pachetelor de forţe tip MILES;

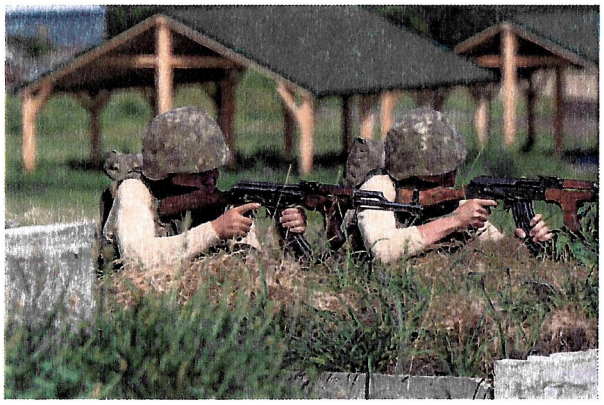
✓ utilizarea integrală a Poligonului de instrucţie CBRN, Poligonului de antrenament pentru instrucţia tragerii cu armamentul de infanterie şi Pistă cu obstacole/rezistenţă;

✓ continuarea investiţiei pentru alimentarea cu apă a taberei şi evacuarea apelor uzate;

✓ derularea a alte două investiţii care vizează construirea unui turn de rapel şi a două terenuri de sport multifuncţionale;

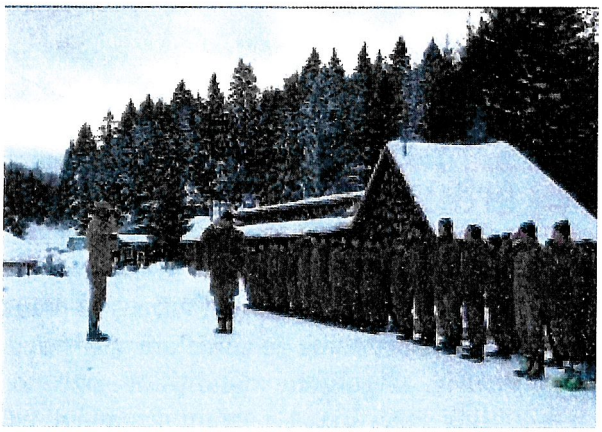
✓ reabilitarea Poligonului de luptă în localitate - ultima etapă de realizare a POLIGONULUI DE LUPTĂ URBANĂ;

✓ reparaţii curente la platforme şi drumuri de acces.



➢ *în cazarma 2558 Crinţu* – poligon de instrucţie, au fost executate:

- reparaţii curente la interioarele şi exterioarele cabanelor;
- lucrări de reparaţii curente la blocul alimentare şi sălile de mese;
- reparaţii curente la instalaţia de alimentare cu curent electric la interiorul tuturor cabanelor;
- dotarea cu panouri solare a pavilionului corp pază;
- reabilitarea integrală a cabanei 17 destinată ca spaţiu de locuit;
- lucrări de reabilitare a sursei de apă.



Academia are asigurate bunuri materiale din toate clasele de aprovizionare necesare pentru îndeplinirea misiunii.

Sprijinul logistic adecvat a asigurat desfăşurarea în condiţii optime a activităţilor de învăţământ, instruire şi a celor de ordin administrativ.

Starea tehnică a infrastructurii din cazărmile aflate în administrare a asigurat desfăşurarea în condiţii normale a activităţilor de învăţământ, cercetare, instrucţie şi antrenament pentru studenţi, soldaţi gradaţi profesionişti şi personalul instituţiei.

Sistemul de comunicaţii şi informatică este structurat şi optim configurat pentru a permite asigurarea sprijinului desfăşurării activităţilor academiei.

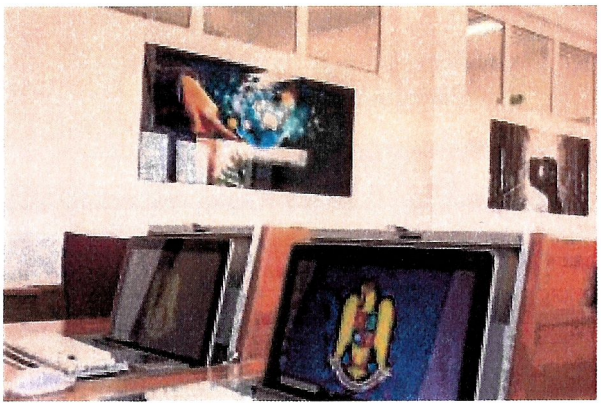
Obiectivele principale pe linia asigurării sprijinului de comunicaţii şi informatică au vizat:

- executarea activităţilor de instalare pentru reconfigurarea sistemului la cerinţele moderne de învăţământ;
- achiziţia de echipamente moderne, de ultimă generaţie, pentru dezvoltarea bazei materiale de instruire, învăţământ şi cercetare;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicaţii şi informatică pentru a răspunde cerinţelor actuale şi viitoare;
- menţinerea în stare de operativitate a echipamentelor;
- asigurarea cu piese, materiale şi consumabile necesare funcţionării echipamentelor;
- acreditarea reţelelor informatice la nivelul domeniului de clasificare corespunzător;
- instalarea şi extinderea serviciilor de supraveghere şi control acces;
- asigurarea cu servicii de comunicaţii şi de mentenanţă pentru echipamente.

Reţeaua de acces la INTERNET specifică instituţiilor/structurilor militare de învăţământ este acreditată, cuprinde 2240 staţii de lucru şi este conectată la reţeaua publică INTERNET prin STS Sibiu cu o lărgime de bandă de 1 Gbps. Prin aceasta s-a asigurat accesul tuturor

studenţilor şi personalului didactic la resursele platformei e-Learning pentru desfăşurarea procesului de învăţământ în mediul on-line. S-a continuat dotarea studenţilor cu laptop, necesar atât pentru a accesa platforma de învăţământ, cât şi pentru îndeplinirea sarcinilor şi activităţilor de cercetare ale acestora.

În anul 2022 s-au îmbunătăţit performanţele funcţionale ale infrastructurii IT din laboratoare şi cabinete prin achiziţionarea şi instalarea a 16 de softuri cu licenţă.

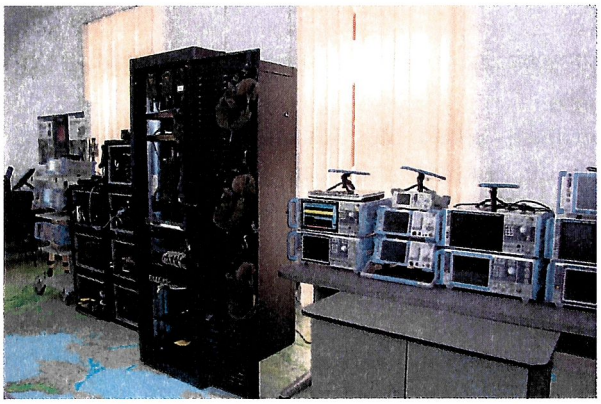


De asemenea, ***platforma e-Learning Moodle***, care funcţionează la nivelul academiei, asigură accesul studenţilor/cursanţilor la suporturile educaţionale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic.

S-au dotat toate centrele secundare de învăţare a limbilor străine din subordine cu laboratoare fonice şi table interactive.

La nivelul instituţiei funcţionează o reţea INTRAMAN care facilitează transmiterea şi colectarea informaţiilor. Baza de date constituită este accesibilă membrilor comunităţii universitare conform principiului *„nevoia de a cunoaşte"* şi oferă informaţii referitoare la legislaţia în vigoare în domeniul învăţământului superior, la actele normative interne, la rezultatele studenţilor militari, la activitatea cadrelor didactice, la activitatea de cercetare ştiinţifică şi rezultatele acesteia etc.

Pentru asigurarea condiţiilor optime de conducere, organizare şi desfăşurare a activităţilor specifice, s-a asigurat managementul reţelei private INTRAMAN a academiei cu 240 de calculatoare şi management informatic.



La sistemele menţionate mai sus se adaugă un număr de 17 **staţii de lucru independente** (NC, NR, S., S.Sv.), utilizate în punctele unde se gestionează informaţii cu nivel de clasificare superior sau informaţii Organizaţia Tratatului Atlanticului de Nord (NATO) şi ca staţie-tampon, pentru transferul de informaţii sau pentru verificare antivirus.

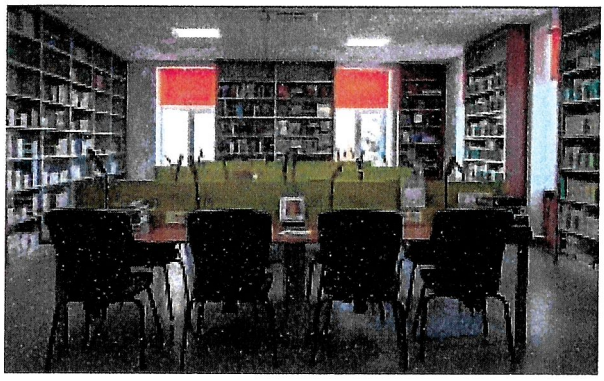
Academia dispune de website, acreditat, actualizat cu toate informaţiile necesare studenţilor, personalului academiei sau al celui interesat de instituţie.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu are în dotare un număr de 800 de terminale de date (calculatoare, laptopuri şi table interactive) în amfiteatre, laboratoare şi săli de seminar care asigură desfăşurarea în condiţii optime a activităţilor educaţionale.

Infrastructura pentru transmisii de date a continuat procesul de modernizare şi extindere, odată cu lucrările de modernizare a pavilioanelor academiei.

Utilizarea pe scară largă a sistemelor informatice şi de comunicaţii a permis un nivel ridicat de accesibilitate tuturor membrilor comunităţii universitare la bazele de date referitoare la legislaţia în vigoare şi biblioteca virtuală a instituţiei.

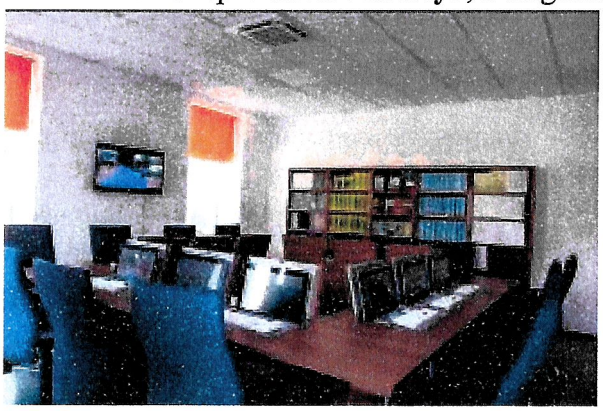
Biblioteca Universitară a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a gestionat un număr de 129.339 de unităţi de bibliotecă (24.535 de titluri), din care 4176 intrate în evidenţă în anul 2022, după cum urmează:



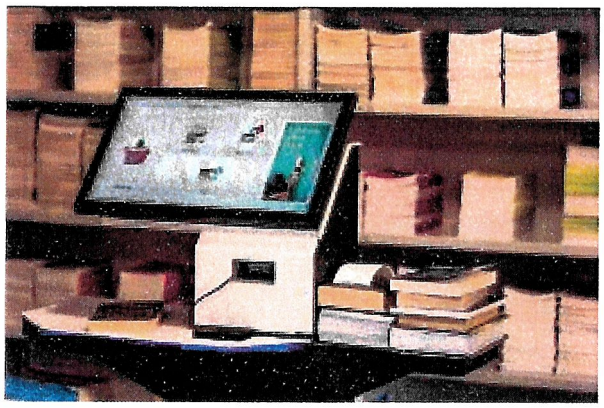
a) cărţi şi manuale – 3046 exemplare;
b) cursuri – 314 exemplare;
c) buletine – 85 exemplare;
d) reviste – 116 exemplare;
e) broşuri – 355 exemplare;
f) literatură militară neclasificată – 260 exemplare.

Toate cele 195 de locuri de studiu din sălile cu acces liber la raft ale bibliotecii sunt dotate cu porturi de acces la Internet, iar în sala Multimedia sunt puse la dispoziţia studenţilor 25 de laptopuri.

Catalogul informatizat (OPAC), creat pe baza softului specializat **Liberty5**, a asigurat informarea oportună cu privire la întregul fond de documentare, putând fi accesat atât din interiorul bibliotecii prin intermediul celor 6 sisteme all-in-one, cât şi din afara ei.



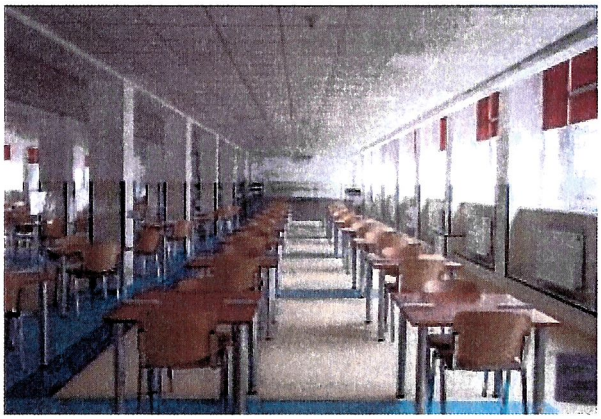
În cadrul **Sălii de Informare şi Documentare** a bibliotecii au putut fi consultate 127 de colecţii ale publicaţiilor periodice (ziare şi reviste) tematice şi de specialitate, naţionale şi internaţionale.

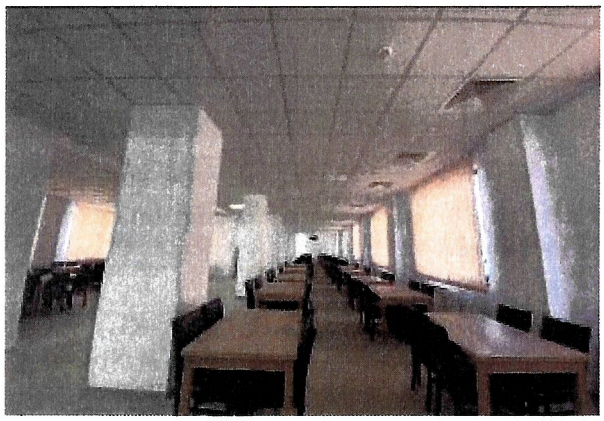


Modernizarea procesului de împrumut/ returnare a publicaţiilor prin aplicarea codurilor de bare şi a etichetelor RFID a continuat şi în 2022.

Sterilizatorul de carte oferă siguranţa împrumutului. Cu ajutorul acestuia se pot desprăfui şi steriliza un număr de 6 cărţi/minut.

Hrănirea studenţilor şi a personalului academiei a fost asigurată prin popota de unitate, respectiv popota de garnizoană, conform *Concepţiei de hrănire*. Meniurile au fost adaptate la perioadele de efort şi la cerinţele studenţilor, realizându-se un plan de meniu, cantitativ şi calitativ, conform cerinţelor, şi un regim alimentar variat.





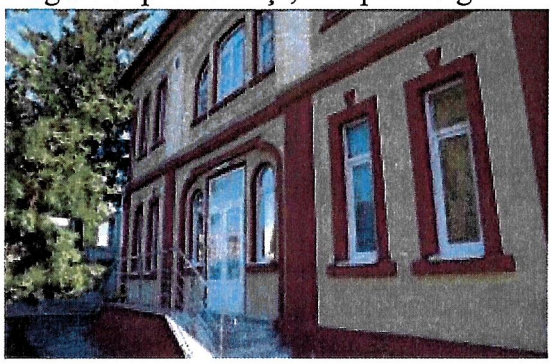
Asigurarea materialelor de resortul echipament, igienă şi rechizite conform normelor, pe categorii de personal, se prezintă astfel:

a) asigurarea cu articole de echipament din compunerea ţinutei militare s-a realizat în proporţie de 98 %; a fost asigurată ţinuta de instrucţie tip „Combat" integral, pentru cadrele militare, soldaţii gradaţi profesionişti, absolvenţii promoţiei 2022 şi un rând de ţinută pentru studenţii anilor I, II şi III;

b) materialele de igienă individuală şi întreţinere a echipamentului au fost asigurate şi distribuite personalului unităţii, integral, conform drepturilor prevăzute în instrucţiunile în vigoare;

c) rechizitele pentru studenţi şi personalul academiei au fost asigurate integral, la începerea anului universitar.

Asistenţa medicală a fost acordată oportun, în regim de permanenţă, atât prin asigurarea consultaţiilor de către personalul medical cu studii superioare şi medii, încadrat la Cabinetul Medical cu *staţionar* al instituţiei, cât şi prin colaborare cu Spitalul Militar de Urgenţă Sibiu şi alte structuri medicale specializate din afara academiei. Asigurarea medicală în poligoanele Daia, Poplaca şi Crinţu s-a efectuat integral, respectându-se toate măsurile medicale necesare prevenţiei şi limitării răspândirii infecţiei cu SARS-CoV-2.

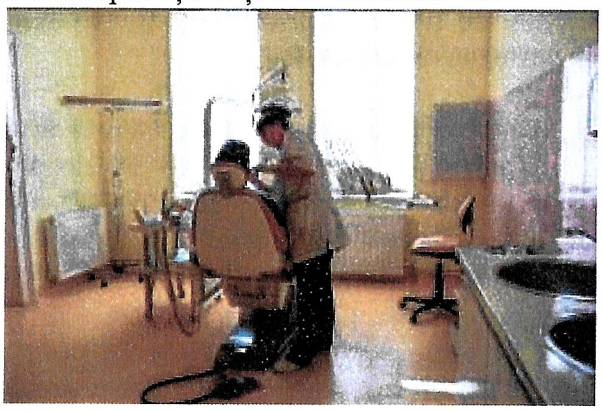


În contextul pandemiei de COVID-19 s-a păstrat reorganizarea Cabinetului Medical cu respectarea circuitelor personalului medical și al pacienților, impusă de această situație. Au fost luate toate măsurile pentru internarea în **infirmerie** și izolarea pacienților pozitivi cu SARS-CoV-2 și supravegherea în regim de permanență, cât și supravegherea contacților direcți și monitorizarea lor.

S-au luat toate măsurile pentru prevenția și limitarea răspândirii infecției cu SARS-CoV-2, prin triaj epidemiologic, zilnic la punctul de control, atât al personalului unității, personalului din exterior, cât și al studenților (observațional, termometrizare și completare chestionar COVID-19).

S-au efectuat testări în masă, eșalonat, la venirea studenților în unitate(atât timp cât măsurile antipandemice au impus) și au fost izolați cei constatați pozitiv și carantinați contacții lor direcți.

S-au luat măsuri pentru păstrarea regulilor impuse de pandemie: purtarea măștii, spălarea frecventă și dezinfecția mâinilor, dezinfecția zilnică a suprafețelor. La apariția fiecărui caz pozitiv s-a efectuat dezinfecția riguroasă a tuturor suprafețelor și a aeromicroflorei.



Activitatea Cabinetului Medical şi a **Cabinetului Stomatologic** a fost susținută și de actualizarea dotării cu aparatură tehnico-medicală, ceea ce coroborat cu pregătirea continuă a personalului medical au contribuit la menţinerea şi îmbunătăţirea stării de sănătate a efectivelor şi au permis desfăşurarea în condiţii normale a tuturor activităţilor planificate în cadrul procesului instructiv – educativ al studenţilor şi al celorlalte activităţi executate la nivelul academiei. Evacuarea medicală a fost efectuată cu autosanitarele din dotare.

Colaborarea cu structura de asistenţă psihologică se realizează în mod continuu, având ca scop asigurarea condiţiilor pentru un management eficient al resursei umane, adaptarea la solicitările mediului militar, îmbunătăţirea performanţelor profesionale individuale, creşterea eficienţei organizaţionale, diminuarea efectelor manifestărilor psihocomportamentale relaţionate cu stresul şi acordarea sprijinului specializat necesar restabilirii sau menţinerii echilibrului psihic.

6.3. Informaţia publică

Indicatori de performanţă specifici:

a) gradul de actualizare a website-ului academiei, inclusiv în limba engleză;
b) număr de vizitatori ai site-ului instituţiei;
c) număr de membri ai comunităţii academice implicaţi în promovarea şi creşterea vizibilităţii academice în exteriorul instituţiei;
d) număr de evenimente şi manifestări organizate de academie în colaborare cu instituţii de învăţământ şi cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc.;
e) număr de evenimente/manifestări organizate de instituţii de învăţământ şi cercetare centre culturale, muzee, galerii de artă etc. la care a participat şi academia;
f) număr de evenimente organizate de studenţi (cenacluri, spectacole de teatru/artistice/folclorice, expoziţii de pictură/fotografie, competiţii sportive etc.);
g) impactul mediatic – numărul de interviuri, articole etc. în media naţională şi internaţională;
h) număr de studenţi voluntari implicaţi în programe sociale, culturale, sportive etc.;
i) creşterea numărului de studenţi care participă la programele sportive şi la competiţii sportive.

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu contribuie la promovarea imaginii instituției și la satisfacerea cererilor de informare privind oportunitățile de dezvoltare prin educație a carierei individuale ale persoanelor interesate.

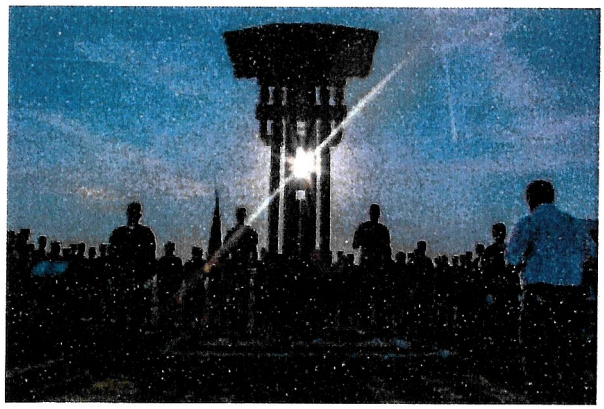
Activităţile cultural-artistice şi cele de tradiţii militare

Activităţile cultural-artistice şi cele de tradiţii militare au un caracter complementar planurilor de învăţământ, fiind integrate misiunii de bază a Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu.

În anul 2022, sub coordonarea Compartimentului Tradiţii şi Cultură şi a Muzeului Academiei, au funcţionat 4 cercuri studenţeşti vocaţionale (cenaclul literar, grupul satiric Quo Vadis, corul academiei, cercul de istorie), care au organizat câteva evenimente cultural-artistice, cu sprijinul Consiliul Judeţean Sibiu, al Primăriei Municipiului Sibiu şi al Instituţiei Prefectului judeţului Sibiu şi în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga" din Sibiu, Universitatea din Piteşti, Asociaţiunea „ASTRA", Serviciul Judeţean Sibiu al Arhivelor Naţionale, Biblioteca Judeţeană ASTRA Sibiu, Muzeul Naţional Brukenthal Sibiu, Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu", jud. Vâlcea, Cercul Militar Sibiu şi Asociaţia Naţională Cultul Eroilor „Regina Maria", filiala municipiului Sibiu. Dintre activităţile organizate, amintim:

a) sărbătorirea poetului naţional Mihai Eminescu şi a Zilei Culturii Naţionale (15.01.2021);
b) sărbătorirea Zilei Unirii Principatelor Române (22.01.2022);
c) sărbătorirea Zilei Forţelor Terestre (23.04.2022);
d) sărbătorirea Zilei Armatei României (25.10.2022);
e) sărbătorirea Zilei Naţionale a României (01.12.2022).

Tot în acest context, au mai fost organizate activități de **cinstire a veteranilor de război** sau din teatrele de operații și a memoriei eroilor căzuți la datorie pe teritoriul județului Sibiu. La aceste activități, pe lângă instituțiile mai sus-amintite, și-au adus contribuția și: Consulatul Republicii Federale Germania la Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități. Dintre activitățile organizate, amintim:



a) sărbătorirea Zilei Veteranilor de Război (29.04.2022);

b) Ziua Eroilor (02.06.2022);

c) comemorarea eroilor din Bătălia de la Şelimbăr (28.10.2022);

d) sărbătorirea veteranilor din teatrele de operații (11.11.2022);

e) comemorarea eroilor români și străini căzuți pe teritoriul României (16.11.2022).

Au mai fost realizate 8 expoziții în parteneriat cu diferite instituții de educație și cultură precum Universitatea „Lucian Blaga" din Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Biblioteca Judeţeană ASTRA Sibiu, Asociaţiunea „ASTRA", Serviciul Judeţean Sibiu al Arhivelor Naţionale, Cercul Militar Sibiu și Asociația Națională Cultul Eroilor „Regina Maria", filiala municipiului Sibiu. Dintre acestea, amintim:

a) Expoziția cu tema „Uniformele armatei din Principatele Unite" (20.01-12.02.2022);

b) Expoziția cu tema „Forțele Terestre Române" (20.04 – 02.05.2022);

c) Expoziția dedicată aniversării Independenței de Stat a României (03-23.05.2022);

d) Expoziția dedicată Zilei Eroilor (01-25.06.2022);

e) Expoziția cu tema „175 de ani de învățământ militar românesc", (09 – 29.06.2022);

f) Expoziția cu tema „1847-2022. 175 de ani de învățământ militar românesc", (07.07 – 10.09.2022);

g) Expoziția dedicată aniversării Armatei României (17.10 – 10.11.2022);

h) Expoziția dedicată Zilei Naționale a României cu tema **„1 decembrie 1918. Marea Unire de la Alba Iulia"** (28.11-31.12.2022).

De asemenea, o serie de materiale documentare referitoare la evenimente istorice naționale importante sau evenimente legate de istoricul instituției au fost realizate și difuzate integral în mediul on-line pe parcursul anului 2022.

Dintre acestea amintim: Unirea Principatelor Române – primul pas (5 ianuarie şi 24 ianuarie), 101 de ani de la înfiinţarea Muzeului AFT – de la muzeul de armătură, la muzeul virtual (21 februarie), 163 de ani de la naşterea mareşalului Alexandru Averescu (9 martie), aniversarea Zilei Forţelor Terestre (23 aprilie), încheierea celui de-al Doilea Război Mondial (8 mai), Sărbătorirea Zilei Europei (9 mai), Aniversarea Zilei Independenţei de Stat a României (10 mai), Aniversarea Zilei Internaţionale a Muzeelor (18 mai), cu ocazia aniversării a 203 de ani de la naşterea patronului spiritual al instituţiei, Nicolae Bălcescu (29 iunie); 103 ani de la moartea generalului Eremia Grigorescu (21 iulie), 161 de ani de la unificarea şcolilor militare din Bucureşti şi Iaşi (22 iulie), Aniversarea Zilei mondiale a cărţilor vechi (27 iulie), 100 de ani de la încoronarea Regelui Ferdinand şi a Reginei Maria ca suverani ai României Întregite (15 octombrie), cu ocazia comemorării a 170 de ani de la moartea patronului spiritual al instituţiei, Nicolae Bălcescu (29 noiembrie), **Academia Forţelor Terestre – 70 de ani sub semnul lui Nicolae Bălcescu** (13 decembrie).

Au mai fost realizate o serie de discursuri susţinute cu diferite ocazii, precum: sărbătorirea Unirii Principatelor Române (22 ianuarie); Zilei NATO (4 aprilie); Drapelului Naţional al României (26 iunie); aniversării a 203 de ani de la naşterea patronului spiritual al instituţiei, Nicolae Bălcescu (29 iunie); Zilei Imnului Naţional al României (29 iulie); Zilei Armatei României (21-25 octombrie) şi cu ocazia sărbătoririi Zilei Naţionale a României (1 decembrie).

Au mai fost organizate 4 evenimente culturale, în parteneriat cu instituţii importante de cultură din Sibiu, Piteşti şi Vâlcea. **Primul dintre acestea**, realizat în parteneriat cu Muzeul Naţional Brukenthal, Direcţia pentru Cultură a judeţului Sibiu şi Mitropolia Ardealului, a fost dedicat comemorării a 150 de ani de la moartea lui Avram Iancu şi sărbătoririi Zilelor Europene ale Patrimoniului (7-10 septembrie).

Cel de-al doilea eveniment, realizat în parteneriat cu Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu" din Vâlcea şi Serviciul Judeţean Vâlcea al Arhivelor Naţionale, a fost dedicat aniversării a 203 ani de la naştere (29 iunie) şi comemorării a 170 de ani de la moartea lui Nicolae Bălcescu (29 noiembrie), patronului spiritual al instituţiei noastre.

Cel de-al treilea eveniment cultural, intitulat „Arnăuţii în ţările române (sec. XVIII-XIX): organizare, arme, veşminte", a fost realizat în parteneriat cu Facultatea de teologie, litere, istorie şi arte din cadrul Universităţii din Piteşti, Asociaţia Renascentistă Argeş, Facultatea de socio-umane din cadrul Universităţii „Lucian Blaga" din Sibiu şi Institutul de cercetări socio-umane din Sibiu al Academiei Române.

Cel de-al patrulea eveniment major a fost cel dedicat împlinirii a **175 de ani de existenţă a instituţiei noastre**. Cu această ocazie au fost realizate o serie de manifestări culturale pe parcursul anului 2022 (expoziţii, discursuri, evocări, publicarea de cărţi şi articole, etc.). De asemenea, tot acum a fost realizată o medalie aniversară a Academiei, în două variante (argint şi cupru), un album aniversar bilingv (română şi engleză) intitulat „175 de ani de învăţământ militar românesc" publicat la Editura Mega din Cluj, cotată A

pentru domeniul istorie şi cultura. A mai fost realizată o placă de marmură aniversară care a fost inscripţionată cu textul „175 de ani de învăţământ militar românesc 13 iunie 1847-13 iunie 2022" şi a fost amplasată şi dezvelită pe pavilionul V6.

În premieră, la 14 mai 2022, Muzeul Academiei a participat la programul „Noaptea Muzeelor", sărbătorind astfel, alături de Biblioteca Judeţeană ASTRA din Sibiu, Ziua Internaţională a Muzeelor.

Concursurile sportive şi aplicativ-militare la care au participat studenţii academiei, în anul 2022, s-au desfăşurat astfel:

În data de 05.03.2022, Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu în parteneriat cu Universitatea Lucian Blaga din Sibiu au organizat **Cupa ULBS la schi, în zona Arenei Platoş, Păltiniş**. La această competiţie studenţii academiei au obţinut locul 1 la masculin şi locul 2 la feminin.

În perioada 10-13.03.2022, în garnizoana Vatra Dornei, s-au desfăşurat **Concursurile aplicativ - militare de iarna** – instituţii militare de învăţământ. La această competiţie au participat loturile sportive ale academiilor şi şcolilor militare de maiştri militari şi subofiţeri din subordinea Statului Major al Forţelor Terestre şi Statului Major al Forţelor Aeriene precum şi al Academiei Tehnice Militare. Studenţii academiei au ocupat locul 1 la patrula masculină, locul 1 la patrula feminină, obţinând astfel locul 1 la clasamentul general.

Campionatul militar de volei desfăşurat în garnizoana Piteşti, s-a desfăşurat **în perioada 18-27.03.2022**. Lotul sportiv reprezentativ al academiei a obţinut locul 2 masculin, şi locul 3 feminin, iar în urma adunării punctelor, lotul Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a obţinut locul 1 la general.

În luna aprilie 2022, în incinta Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), s-au desfăşurat competiţii sportive dedicate Zilei Forţelor Terestre, unde au fost implicaţi peste 100 de studenţi din toţi anii de studii. S-au organizat meciuri de fotbal, baschet, cros şi tenis de câmp.

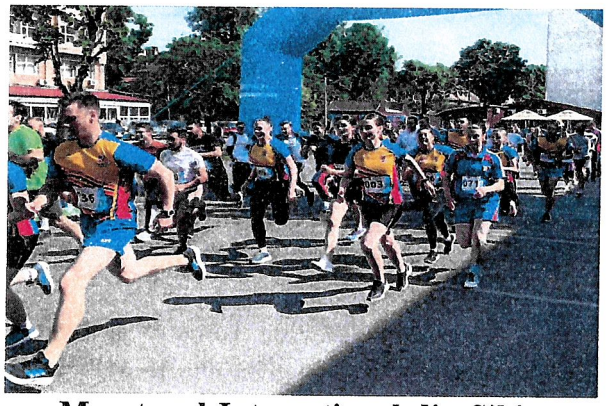
În perioada 15-17.04.2022, în garnizoana Piteşti s-a desfăşurat **Campionatul militar de cros**. Traseul de concurs a fost astfel: masculin - 8 km, feminin - 5 km. La această competiţie au participat loturi sportive formate din studenţi militari ai academiilor şi elevi ai şcolilor militare de maiştri militari şi subofiţeri ale categoriilor de forţe ale armatei, studenţi militari ai Academiei Tehnice Militare, studenţi militari ai Institutului Medico – Militar şi studenţi militari de la studiile universitare de licenţă din cadrul Universităţii Naţionale de Apărare. Lotul masculin al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a obţinut locul 3, lotul feminin locul 3, iar la general lotul AFT a obţinut locul 2.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a găzduit **în perioada 11–13.05.2022 Concursurile aplicativ-militare (patrula militară si duel de foc).** Probele aplicativ – militare de concurs au fost: patrulă militară masculin şi feminin, duel de foc masculin şi feminin. La proba de patrulă militară, atât lotul masculin cât şi cel feminin al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), au **obţinut locul 1**, iar la proba de duel de foc, lotul masculin a obţinut locul 4, iar cel feminin locul 1. La general lotul sportiv al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a obţinut locul 1.

La invitaţia primăriei Şelimbăr, **în data de 15.05.2022**, 16 studenţi ai Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), au participat la un **cros în pădurea Şopa**. Traseul a fost unul de 8 km, iar studenţii au obţinut următoarele locuri: la categoria masculin, locul 2 şi 3, iar la categoria feminin locurile 1,2 şi 3.

În perioada 30.05-04.06.2022 în academie s-a desfăşurat **Campionatul de pentatlon militar**. La această competiţie fiecare concurent trebuie să participe la următoarele probe aplicativ-militare şi sportive: tir, pista cu obstacole, înot, aruncarea grenadelor, alergare în teren variat. Lotul Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a obţinut locul 1 masculin, locul 1 feminin şi implicit locul 1 la general.

În data de 31.05.2022, în garnizoana Sibiu s-a desfăşurat **crosul ULBS**, unde studenţii Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), au obţinut la proba de 2 km atât la categoria masculin cât şi la categoria feminin locurile 1,2 şi 3, iar la proba de 4 km, la categoria masculin locurile 1 şi 3, iar la categoria feminin locurile 1,2 şi 3.



Maratonul Internaţional din Sibiu s-a desfăşurat în data de 05.06.2022, maraton unde studenţii Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), s-au evidenţiat la probele de 5 km şi de 10 km, unde au obţinut locul 1 respectiv 3.

În zona poligonului Perii Dăii, **în perioada 26-29.07.2022**, s-a desfăşurat o competiţie militar-aplicativ cu rol de a întări coeziunea grupului, şi de a verifica cunoştinţele acumulate la modulele de pregătire militară de bază. La această activitate au fost implicaţi peste 100 de studenţi, şi au avut ca sarcina deplasarea după un azimut dat, acordarea primului ajutor şi transportarea unui persoane rănite.

În perioada 03–28.10.2022, în incinta Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB) şi în poligonul de instrucţie Perii Dăii, au avut loc **competiţii dedicate Zilei de 25 Octombrie**. S-au desfăşurat următoarele concursuri: minifotbal, streetball, tenis de câmp, tenis de masă, triathlon, handbal, **cros**, deplasare rapidă cu subunitate, transportul unor buşteni, tracţiuni la bară fixă, aruncarea grenadelor de mână ofensive la precizie şi transportul unui rănit. La aceste activităţi au fost angrenaţi majoritatea studenţilor Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB).

Campionatul militar de orientare s-a desfăşurat **în perioada 20-23.10.2022** în garnizoana Piteşti. La această competiţie lotul sportiv al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), a obţinut locul 1.

În data de 20.10.2022 în academie s-a desfăşurat faza finală a evenimentului sportiv ***Ştafeta Veteranilor***, organizat de voluntari INVICTUS cu sprijinul Ministerului Apărării Naţionale, prin care s-a dorit ca prin sport să fie rememorate şi cinstite faptele de arme ale înaintaşilor noştri.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a găzduit, **în perioada 02-04.11.2022, Campionatul militar de atletism**. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m plat, 400 m plat, 1 500 m plat, 5 000 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutăţii (de 7,26 kg.), ştafeta 4 x 100 m plat şi ştafeta 4 x 400 m plat – la masculin, respectiv 100 m, 400 m, 1 500 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutăţii (de 4 kg.) – la feminin. Lotul sportiv al academiei a obţinut locul 1.

Campionatul militar de nataţie s-a desfăşurat **în perioada 04-06.11.2022** în incinta Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB). Probele de concurs au fost următoarele: 100 m liber, 100 m bras şi proba de ştafetă combinată (100 m liber X 100 m bras X 200 m liber) – la masculin, 50 m liber şi 50 m bras – la feminin. Lotul sportiv al academiei a obţinut locul 1.

În perioada 12-21.11.2022, în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), s-a desfăşurat **Campionatul militar de handbal**, competiţie unde echipa de handbal a obţinut locul 2.

În garnizoana Alba Iulia, **în data de 26.11.2022**, s-a desfăşurat **Crosul Unirii**, constând în alergare pe un traseul de aproximativ 3 km în jurul cetăţii. La categoria de vârstă 18-19 ani, studenţii Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), au obţinut locul 2 feminin şi 3 masculin, iar la categoria de vârstă 20-29 ani, studenţii Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), au obţinut locurile 1,2 şi 3 atât masculin, cât şi feminin.

Campionatul militar de taekwondo s-a desfăşurat **în perioada 08-12.12.2022**, în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB), s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin, şi pe locul 6 la categoria feminin, obţinând astfel locul 1 în clasamentul general.

Pagina web a academiei (*http://www.armyacademy.ro*), atât în limba română, cât şi în limba engleză, a furnizat o gamă largă de informaţii privitoare la activităţile şi programele derulate, rezultatele cercetării ştiinţifice, la domeniile de interes general, la starea calităţii educaţiei şi a vieţii studenţilor în spaţiul universitar. Toate informaţiile oferite au fost actualizate periodic. S-au exceptat de la publicare acele informaţii şi/sau date care, conform prevederilor legale, au fost considerate clasificate. Pe parcursul anului 2022, pagina web a academiei a fost accesată de 684.575 de ori de pe 369.033 de dispozitive: desktop, tabletă sau telefon mobil.

La data de 31 decembrie 2022, pagina de Facebook a academiei a fost urmărită de 46.746 de proprietari de cont, pagina creată pe reţeaua Instagram era urmărită de 4.976 de utilizatori şi canalul de Youtube a avut 682 de abonaţi. Conţinuturile create pe cele trei reţele de socializare au fost zilnic actualizate şi monitorizate de către personalul din cadrul Compartimentului Informare şi Relaţii Publice din cadrul instituţiei.

În mass-media au apărut 240 de ştiri despre membrii comunităţii noastre şi activităţile desfăşurate, 5 % fiind la posturi TV (12 referiri), 2,08 % la agenţii de presă (cinci referiri), 6,25% în presa scrisă (15 referiri), 6,25% la radio (15 de referiri) şi 80,42% în publicaţii electronice (193 de referiri).

7. SITUAŢIA RESPECTĂRII ETICII UNIVERSITARE ŞI A ETICII ACTIVITĂŢILOR DE CERCETARE

În Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu s-a desfăşurat permanent o muncă preventivă eficientă din partea conducerii academiei, membrilor Senatului Universitar şi ai Comisiei de etică universitară, a cadrelor didactice şi instructorilor militari, în urma căreia membrii comunităţii universitare au înţeles foarte bine necesitatea respectării normelor de etică universitară şi de cercetare ştiinţifică. Normele vizând originalitatea, citarea surselor bibliografice, precum şi respectarea drepturilor de autor în elaborarea lucrărilor de licenţă şi disertaţie prevăzute în *Carta universitară* au fost respectate întocmai şi, ca urmare, nu au fost semnalate încălcări ale acestora

În perioada analizată, comisia de etică a fost sesizată cu privire la 3 cazuri de încălcare a normelor de etică universitară.

Studenţii implicaţi au fost sancţionaţi cu AVERTISMENT SCRIS.
In anul 2022 nu s-au mai înregistrat alte sesizări şi nici autosesizări cu privire la posibile încălcări ale normelor de etica universităţi de cercetare ştiinţifică, aceasta demonstrând că în Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu s-a desfăşurat o muncă preventivă eficientă din partea conducerii academiei, membrilor Senatului Universitar şi ai Comisiei de etică universitară, a cadrelor didactice şi instructorilor militari, în urma căreia marea majoritate a membrilor comunităţii universitare au înţeles foarte bine necesitatea respectării normelor de etică universitară şi de cercetare ştiinţifică.

Comisia de etică universitară îşi desfăşoară activitatea cu respectarea principiului transparenţei, documentele specifice Comisiei de etică universitară fiind disponibile pe pagina web a academiei.

Trebuie menţionat totodată că verificarea lucrărilor ştiinţifice în anul 2022 s-a efectuat cu ajutorul Platformei on-line CrossCheck Powered by iThenticate.

8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

Situaţia posturilor vacante, pe categorii de personal, este prezentată în Anexa nr. 12 – *Situaţia posturilor pe categorii de personal pentru anul 2022* (**document clasificat – nu este liber la publicare**).

Pentru eliminarea deficitelor privitoare la încadrarea posturilor militare vacante, la nivelul academiei în anul 2022, au fost înaintate solicitări la eşaloanele superioare în vederea publicării într-un număr de 6 publicaţii a Buletinului Informativ al Armatei (B.I.A.) a funcţiilor militare bugetate vacante.

În vederea diminuării deficitului şi îndeplinirii standardului Agenţiei Române de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Superior (ARACIS) privind numărul de cadre didactice titulare atât la nivel instituţional, cât şi la nivelul programelor de studii, pentru funcţiile didactice civile şi militare, în perioada analizată, au fost publicate un număr de 9 funcţii didactice civile şi militare publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 391/27.04.2022 din care s-au ocupat 3 posturi. De asemenea s-au făcut demersuri pentru promovarea unui cadru didactic. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022, s-au publicat un număr de 5 funcţii didactice civile şi militare, din care s-au ocupat 2 posturi, urmând ca activitatea să înceapă începând cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.

Pentru reducerea deficitului de personal didactic auxiliar şi personal de execuţie la nivelul instituţiei s-au luat o serie de măsuri prin publicarea în Monitorul Oficial al României a unui număr de 33 de posturi pentru care s-a obţinut avizare de scoatere la concurs, dintre acestea ocupându-se un număr de 31 de posturi. La începutul anului 2022 s-au ocupat prin concurs un număr de 13 posturi de personal civil contractual (didactic auxiliar), demersurile de angajare având loc la sfârşitul anului 2021.

9. SITUAŢIA INSERŢIEI PROFESIONALE A ABSOLVENŢILOR DIN PROMOŢIILE PRECEDENTE

Inserţia absolvenţilor pe piaţa muncii în procent de 100 % se realizează în baza *Planului de şcolarizare al Ministerului Apărării Naţionale pentru anul universitar/şcolar/de instruire____* (elaborat anual), întocmit de Direcţia Generală Management Resurse Umane (DGMRU) şi aprobat de ministrul apărării naţionale.

Menţionăm că majoritatea absolvenţilor **ciclului II de studii** universitare, promoţia 2021, erau inseraţi pe piaţa muncii încă de la admitere, această situaţie regăsindu-se şi după finalizarea studiilor, conform graficului de mai jos.

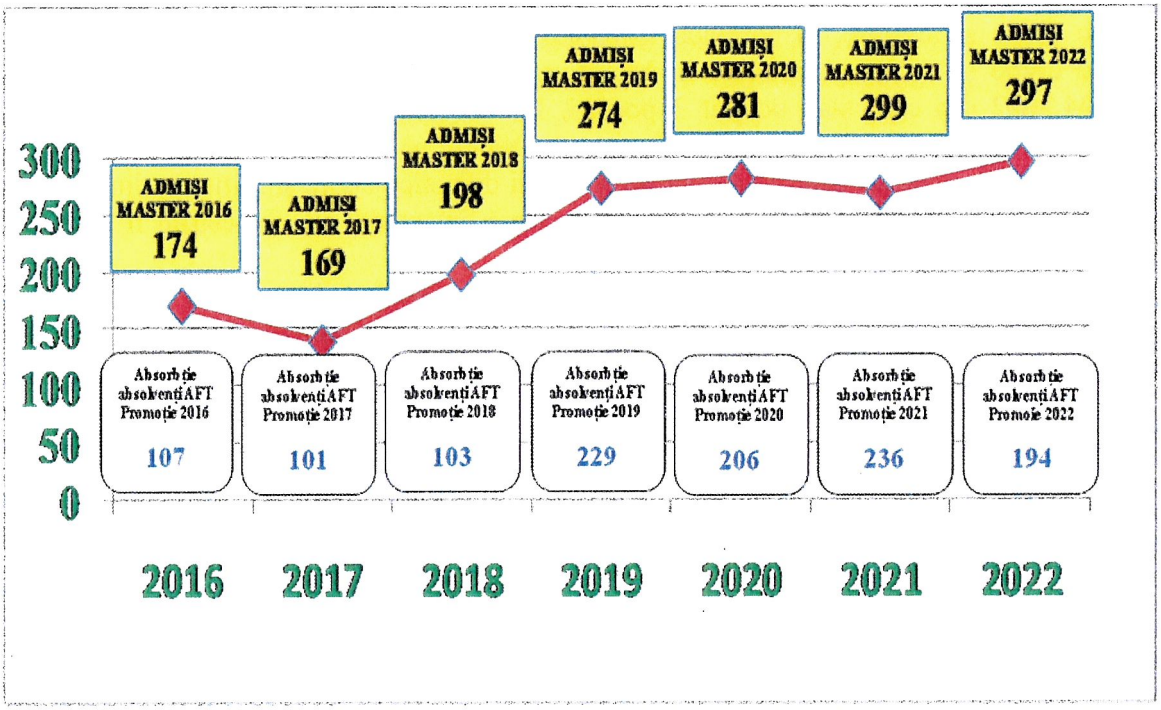


Figura nr. 1 – *Absorbţia pe piaţa muncii la studiile universitare de master*

Astfel, din numărul de **297** de absolvenţi ai programelor de studii universitare de licenţă, promoţia 2022, s-au înscris la concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat **194 de absolvenţi,** ceea ce reprezintă 65,31% din totalul absolvenţilor.

Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu asigură absolvenţilor nivelul 6 de calificare (licenţă) şi nivel 7 de calificare (master), în concordanţă cu Cadrul European al Calificărilor, fiind singura instituţie militară specializată, care formează ofiţeri de comandă pentru Forţele Terestre ale României aparţinând Ministerului Apărării Naţionale (M.Ap.N.), şi altor beneficiari din sistemul naţional de apărare, ordine publică şi securitate naţională. Academia şcolarizează absolvenţi proveniţi atât din colegiile naţionale militare, cât şi din liceele civile. Profesia militară conferă absolvenţilor siguranţa unui loc de muncă şi un statut social corespunzător.

În acest context, în conformitate cu prevederile art. 41^1 alin. (1) din *Legea nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*, absolvenții încheie cu Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.) contracte cu durata de 8 ani de la numirea lor în prima funcție, potrivit normelor stabilite prin ordin al ministrului apărării naționale.

Procentul mare de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu, care se înscriu la programele de studii universitare de master aflate în oferta educațională a academiei, este justificat de faptul că evoluția în cariera militară necesită absolvirea unor studii universitare de master de specialitate, în conformitate cu prevederile legislației specifice Ministerului Apărării Naționale.

CONCLUZIE

Apreciem că Academia Forţelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu a îndeplinit obiectivele operaţionale propuse pentru anul 2022 şi a demonstrat capacitatea de a implementa oportun soluţii de optimizare, în domeniile managerial, administrativ şi financiar, adecvate situaţiilor problematice concretizate.

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 1
Exemplar unic

SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2022
(document clasificat – nu este liber la publicare)

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 2
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENŢĂ, SESIUNEA IULIE 2022

Tabelul nr. 1 – *Situaţia referitoare la repartizarea absolvenţilor care provin din Colegiile Naţionale Militare*

COLEGII NAŢIONALE MILITARE/ CANDIDAŢI	CNM/DC			CNM/SM			CNM/MV			CNM/TV			CNM/AIC		
	Băieţi	Fete	Total	Băieţi	Fete	Total	Băieţi	Fete	Total	Băieţi	Fete	Total	Băieţi	Fete	Total
Candidaţi declaraţi „ADMIS" prin repartiţie	32	7	39	19	20	39	18	25	43	34	27	61	35	10	45
TOTAL GENERAL	**227**														

LEGENDĂ:
CNM DC – Colegiul Naţional Militar „Dimitrie Cantemir", Breaza;
CNM MV – Colegiul Naţional Militar „Mihai Viteazul", Alba Iulia
CNM SM – Colegiul Naţional Militar „Ştefan cel Mare", Câmpulung Moldovenesc;
CNM TV – Colegiul Naţional Militar „Tudor Vladimirescu", Craiova;
CNM AIC – Colegiul Naţional Militar „Alexandru Ioan Cuza", Constanţa.

Tabelul nr. 2 – *Centralizarea datelor statistice cu admiterea absolvenţilor de licee civile (la data de 04.10.2022 după înmatriculare)*

Beneficiar	Total Locuri Plan	Locuri Abs. CNM Plan	Locuri Abs. LC Plan	Total locuri ocupate	Locuri abs. CNM ocupate	Locuri abs. LC ocupate	Locuri neocupate	Absol-venţi LC înscrişi	Concu-renţa abs. LC
MAPN	**306**	**273**	**33**	**288**	**227**	**61**	**18**	**179**	**2.27**
MAI	8	0	8	4	0	4	4	14	1.75
SIE	8	0	8	8	0	8	0	31	3.88
STS	3	0	3	3	0	3	0	17	5.67
SRI	7	0	7	7	0	7	0	18	2.57
ANP	1	0	1	0	0	0	1	1	1.00
TOTAL GENERAL	**333**	**273**	**60**	**310**	**227**	**83**	**23**	**260**	**2.45**

Tabelul nr. 3 – *Mediile minime şi maxime de admitere obţinute de candidaţi, absolvenţi de colegii/licee civile*

Domeniul de studii	Beneficiar	Media maximă	Media minimă
Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică	MApN	9,80	5,00
	MAI	6,70	5,80
	SRI	8,10	6.20
	SIE	7,60	5,00
Inginerie şi management	MApN.	9,00	6,00
	MAI	9,10	7,90
	SIE	8,80	5,60
	SRI	7,10	5,10
	STS	7,80	7,70
Contabilitate	MApN	7,90	5,30
	STS	5,70	
Ştiinţe administrative	MApN	6,00	5,50

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
Col.
dr.ing. **Daniela CĂRUŢAŞU**

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 3
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER

Tabelul nr. 1 – *Situaţia centralizată a candidaţilor înscrişi/admişi, sesiunea I – iulie 2022*

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	5	70	5	31	**36**
	Intelligence în organizaţii	10	65	9	60	**69**
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	5	60	5	41	**46**
	Management şi tehnologie	5	50	5	26	**31**
	Managementul sistemelor logistice militare	5	25	-	-	-
TOTAL GENERAL		**30**	**270**	**24**	**24**	**182**

Tabelul nr. 2 – *Mediile minime şi maxime obţinute de candidaţi*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	9,76	7,08
	Intelligence în organizaţii	9,47	6,93
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	9,83	6,01
	Management şi tehnologie	9,75	6,16

Tabelul nr. 3 – *Media generală de admitere pe programe de studii*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	8,44
	Intelligence în organizaţii	8,22
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	7,97
	Management şi tehnologie	8,27

Tabelul nr. 4 – *Situaţia centralizată a candidaţilor înscrişi/admişi, sesiunea a II-a – septembrie 2022*

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	-	39	-	2	**2**
	Intelligence în organizaţii	1	5	1	1	**2**
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	-	19	-	4	**4**
	Management şi tehnologie	-	24	-	9	**9**
	Managementul sistemelor logistice militare	5	25	1	4	**5**
TOTAL GENERAL		**6**	**112**	**2**	**20**	**22**

Tabelul nr. 5 – *Mediile minime şi maxime obţinute de candidaţi*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	8,50	8,30
	Intelligence în organizaţii	9,00	7,37
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	9,66	8,08
	Management şi tehnologie	9,77	7,31
	Managementul sistemelor logistice militare	9,45	8,10

Tabelul nr. 6 – *Media generală de admitere pe programe de studii*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	8,40
	Intelligence în organizaţii	8,18
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	8,51
	Management şi tehnologie	8,45
	Managementul sistemelor logistice militare	8,98

Tabelul nr. 7 – *Situaţia centralizată a candidaţilor înscrişi/admişi, sesiunea a III-a – septembrie 2022*

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	-	37	-	7	**7**
	Intelligence în organizaţii	-	4	-	4	**4**
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	-	15	-	6	**6**
	Management şi tehnologie	-	15	-	1	**1**
	Managementul sistemelor logistice militare	4	21	-	-	**-**
TOTAL GENERAL		**4**	**92**	**-**	**18**	**18**

Tabelul nr. 8 – *Mediile minime şi maxime obţinute de candidaţi*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	9,67	7,70
	Intelligence în organizaţii	8,55	7,95
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	7,92	6,68
	Management şi tehnologie	7,28	7,28

Tabelul nr. 9 – *Media generală de admitere pe programe de studii*

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Ştiinţe militare	*Leadership organizaţional*	8,73
	Intelligence în organizaţii	8,23
	Managementul capabilităţilor organizaţionale	7,40
	Management şi tehnologie	7,28

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 4
Exemplar unic

REZULTATELE ÎNVĂŢĂRII LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2021-2022

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/ program
LICENŢĂ	*Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*	*Leadership militar*	Anul I (2021-2024)	7,86	**8,06**
			Anul II (2020-2023)	8,20	
			Anul III (2019-2022)	8,14	
		Managementul organizaţiei	Anul I (2021-2024)	7,39	**7,96**
			Anul II (2020-2023)	8,26	
			Anul III (2019-2022)	8,23	
		Management economico-financiar	Anul I (2021-2024)	8,08	**8,51**
			Anul II (2020-2023)	8,71	
			Anul III (2019-2022)	8,75	
	Contabilitate	*Contabilitate şi informatică de gestiune*	Anul I (2021-2024)	7,92	**8,34**
			Anul II (2020-2023)	8,53	
			Anul III (2019-2022)	8,57	
	Inginerie şi management	*Inginerie şi management în domeniul comunicaţiilor militare*	Anul I (2021-2024)	7,53	**7,80**
			Anul II (2020-2023)	7,90	
			Anul III (2019-2022)	7,53	
			Anul IV (2019-2022)	8,27	
	Ştiinţe administrative	*Administraţie publică*	Anul II (2020-2023)	8,77	**8,74**
			Anul III (2019-2022)	8,71	
MASTER	*Ştiinţe militare*	*Leadership organizaţional*	Anul I (2021-2023)	8,23	**8,02**
			Anul II (2020-2022)	7,82	
	Ştiinţe militare	*Intelligence în organizaţii*	Anul I (2021-2023)	8,54	**8,52**
			Anul II (2020-2022)	8,51	
	Ştiinţe militare	*Managementul capabilităţilor organizaţionale*	Anul I (2021-2023)	8,05	**7,92**
			Anul II (2020-2022)	7,80	
	Ştiinţe militare	*Management şi tehnologie*	Anul I (2021-2023)	7,45	**7,65**
			Anul II (2020-2022)	7,85	

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU
General de brigadă
prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 5
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE LICENȚĂ PE PROGRAME DE STUDII

a) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Leadership militar*

Tabelul nr. 1 – *Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Leadership militar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	80	75	6,92	9,12	**8,02**
Septembrie 2022	5	5	5,46	7,44	**6,45**

b) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Managementul organizației*

Tabelul nr. 2 – *Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Managementul organizației*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	103	103	7,36	8,92	**8,14**

c) domeniul de studii universitare de licență *Contabilitate*, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Tabelul nr. 3 – *Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Contabilitate și informatică de gestiune*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	20	20	8,08	9,50	**8,78**

d) domeniul de studii universitare de licenţă *Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică*, specializarea universitară *Management economico-financiar*

Tabelul nr. 4 – *Rezultatele examenului de licenţă, specializarea universitară Management economico-financiar*

Sesiunea	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi licenţiaţi	Examen de licenţă		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	25	25	8,08	9,11	**8,59**

e) domeniul de studii universitare de licenţă *Ştiinţe administrative*, specializarea universitară *Administraţie publică*

Tabelul nr. 5 – *Rezultatele examenului de licenţă,specializarea universitară Administraţie publică*

Sesiunea	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi licenţiaţi	Examen de licenţă		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	10	10	7,98	9,42	**8,70**

f) domeniul de studii universitare de licenţă *Inginerie și management*, specializarea universitară *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

Tabelul nr. 6 – *Rezultatele examenului de licenţă,specializarea universitară Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

Sesiunea	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi licenţiaţi	Examen de licenţă		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2022	59	57	6,50	8,88	**7,69**
Septembrie 2021	2	2	5,50	7,50	**6,50**

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 6
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAŢIE PE PROGRAME DE STUDII

Tabelul nr. 1 – *Media generală a examenului de disertaţie,* ***sesiunea februarie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi promovaţi	Media generală a examenului de disertaţie
Leadership organizaţional	12	12	**8,75**
Intelligence în organizaţii	8	8	**9,02**
anagementul capabilităţilor organizaţionale	9	9	**7,63**
Management şi tehnologie	5	5	**9,28**

Tabelul nr. 2 – *Mediile minime şi maxime obţinute de absolvenţi,* ***sesiunea februarie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
Leadership organizaţional	8,00	9,75
Intelligence în organizaţii	8,00	10
Ianagementul capabilităţilor organizaţionale	6,80	8,40
Management şi tehnologie	9,00	10

Tabelul nr. 3 – *Media generală a examenului de disertaţie,* ***sesiunea iunie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi promovaţi	Media generală a examenului de disertaţie
Leadership organizaţional	26	26	**8,80**
Intelligence în organizaţii	33	33	**9,29**
anagementul capabilităţilor organizaţionale	26	26	**8,64**
Management şi tehnologie	25	25	**8,86**

Tabelul nr. 4 – *Mediile minime şi maxime obţinute de absolvenţi,* ***sesiunea iunie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
Leadership organizaţional	7,20	10
Intelligence în organizații	8,00	10
Managementul capabilităţilor organizaţionale	7,00	10
Management şi tehnologie	7,25	10

Tabelul nr. 5 – *Media generală a examenului de disertaţie,* ***sesiunea septembrie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenţi înscrişi	Nr. absolvenţi promovaţi	Media generală a examenului de disertaţie
Leadership organizaţional	10	10	**7,86**
Intelligence în organizații	11	11	**9,05**
Managementul capabilităţilor organizaţionale	4	4	**7,45**
Management şi tehnologie	17	17	**8,48**

Tabelul nr. 6 – *Mediile minime şi maxime obţinute de absolvenţi,* ***septembrie 2022***

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
Leadership organizaţional	7,20	9,20
Intelligence în organizații	8,00	10
Managementul capabilităţilor organizaţionale	6,50	8,33
Management şi tehnologie	7,50	10

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă *prof.univ.dr.ing.* **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 7 a
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII POSTUNIVERSITARE

Tabelul nr. 1 – *Media generală a cursanților la* ***absolvirea*** *Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria I*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	28.02 – 21.05.2022	38	9,20	10	**9,81**

Tabelul nr. 2 – *Media obținută de absolvenți la susținerea* ***examenului de certificare*** *pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 21.05.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	38	–	10	**10**

Tabelul nr. 3 – *Media generală a cursanților la* ***absolvirea*** *Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Comunicații și informatică	21.03 – 12.05.2022	10	9,19	9,69	**9,52**

Tabelul nr. 4 – *Media obținută de absolvenți la susținerea* ***examenului de certificare*** *pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică, desfășurat în data de 12.05.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Comunicații și informatică	10	7,50	9,75	**8,70**

Tabelul nr. 5 – *Media generală a cursanților la* ***absolvirea*** *Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari –Seria I*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	21.03 – 06.05.2022	27	6,25	9,87	**8,26**

Tabelul nr. 6 – *Media obţinută de absolvenţi la susţinerea* ***examenului final*** *pentru absolvenţii Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfăşurat în data de 06.05.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	27	8,00	10	**9,12**

Tabelul nr. 7 – *Media generală a cursanților la* ***absolvirea*** *Programului postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul integrat al sprijinului de luptă	03.10 – 24.11.2022	62	8,18	9,50	**8,85**

Tabelul nr. 8 – *Media obţinută de absolvenţi la susţinerea* ***examenului de certificare*** pentru absolvenţii *Programului postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă, desfăşurat în data de 24.11.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul integrat al sprijinului de luptă	62	8,00	10	**9,26**

Tabelul nr. 9 – *Media generală a cursanților la* ***absolvirea*** *Programului postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria a II-a*

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	26.09 – 17.12.2022	13	9,13	10	**9,65**

Tabelul nr. 10 – *Media obţinută de absolvenţi la susţinerea* ***examenului de certificare*** *pentru absolvenţii Programului postuniversitar de formare şi dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecţiei infrastructurilor critice, desfăşurat în data de 17.12.2022*

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecţiei infrastructurilor critice	13	–	10	**10**

Tabelul nr. 11 – *Media generală a cursanţilor la* ***absolvirea*** *Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari - Seria a II-a*

Curs nonuniversitar	Perioada de desfăşurare	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	03.10 – 18.11.2022	12	7,50	9,50	**8,41**

Tabelul nr. 12 – *Media obţinută de absolvenţi la susţinerea* ***examenului final*** *pentru absolvenţii Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfăşurat în data de 18.11.2022*

Curs nonuniversitar	Nr. absolvenţi	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	12	9,20	10	**9,61**

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
P.c.c.
Livia DOICAN

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 7 b
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORȚELOR TERESTRE

Tabelul nr. 1 – *Situația centralizatoare a cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre*

Nr. crt.	Denumirea cursului/limba	Cifra școlarizare aprobată	Participanți/ Absolvenți	Rezultate				
				E	FB	B	C	M
1	FamiliarizareEngleză(on-line hibrid)	388	226/128	20	82	26	-	-
3	Preintermediar – Intermediar Engleză (on-line)	60	20/14	3	5	6	-	-
4	Intermediar Engleză (intensiv)	508	178/164	21	106	37	-	-
5	Intermediar Engleză (transpus în on-line)	8	4/4	-	4	-	-	-
6	Intermediar – Postintermediar Engleză (on-line)	315	133/109	24	68	16	1	-
7	Postintermediar Engleză (on-line)	16	14/14	2	9	3	-	-
8	Avansat Engleză (intensiv)	27	8/7	-	4	3	-	-
9	Avansat Engleză (on-line)	21	14/12	-	9	3	-	-
10	Avansat Engleză (on-line hibrid)	171	57/33	15	14	4	-	-
11	Familiarizare Germană (on-line)	27	26/1	1	-	-	-	-
12	PreintermediarGermană (intensiv)	1	1	1	-	-	-	-
13	IntermediarGermană (intensiv)	1	1	1	-	-	-	-
14	Preintermediar Franceză (on-line)	59	57/26	3	17	4	1	1
15	Intermediar Franceză (on-line)	37	15/7	2	3	2	-	-
Total (cursuri intensive)		**537**	**188/173**	**23**	**110**	**40**	-	-
Total (cursuri on-line)		**1102**	**566/348**	**70**	**211**	**64**	**2**	**1**
Total		**1639**	**754/521**	**93**	**321**	**104**	**2**	**1**

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU
General de brigadă *prof.univ.dr.ing.* **Ghiță BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
ȘEFUL CENTRULUI DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORȚELOR TERESTRE
Col.
Codruț GALAFTION

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 8
Exemplar unic

SITUAŢIA STATISTICĂ A PERSONALULUI
(document clasificat – nu este liber la publicare)

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 9
Exemplar unic

EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE

A. SITUAŢIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII COLEGIALE A CADRELOR DIDACTICE – 2022

FACULTATEA	Denumire departament	Calificativele obţinute	Cadre didactice	
			Număr	(%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	*Management*	EXCEPŢIONAL	9	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Ştiinţe Tehnice	EXCEPŢIONAL	16	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	EXCEPŢIONAL	3	75
		FOARTE BINE	1	25
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPŢIONAL	28	96,55
		FOARTE BINE	1	3,45
		BINE	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	*Ştiinţe Sociale şi Umaniste Aplicate*	EXCEPŢIONAL	-	-
		FOARTE BINE	16	100
		BINE	-	
	Ştiinţe Militare	EXCEPŢIONAL	3	27,27
		FOARTE BINE	8	72,73
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPŢIONAL	3	11,11
		FOARTE BINE	24	88,88
		BINE	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	*Ştiinţe Economice*	EXCEPŢIONAL	8	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Ştiinţe Administrative	EXCEPŢIONAL	5	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPŢIONAL	13	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL ACADEMIE		**EXCEPŢIONAL**	**44**	**63,77**
		FOARTE BINE	**25**	**36,23**
		BINE	–	–

B. SITUAŢIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII CADRELOR DIDACTICE DE CĂTRE STUDENŢI – CICLUL I ŞI II DE STUDII – 2021-2022

FACULTATEA	Ciclul de studii		Personal didactic universitar	Calificativele obţinute			
				EXCEPŢIO-NAL (%)	FOARTE BINE (%)	BINE (%)	SATISFĂ-CĂTOR (%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	I	Sem. I	Profesor	88,88	5,56	5,56	–
			Conferenţiar	75	18,75	6,25	–
			Lector	70,68	24,14	5,18	–
			Asistent de cercetare	–	–	–	–
FACULTATEA DE ŞTIINŢE MILITARE	I	Sem. I	Profesor	100	–	–	–
			Conferenţiar	86,36	9,10	–	4,54
			Lector	74,28	20	5,72	–
			Asistent	100	–	–	–
FACULTATEA DE ŞTIINŢE ECONOMICE ŞI ADMINISTRATIVE	I	Sem. I	Profesor	60	20	20	–
			Conferenţiar	83,33	16,67	–	–
			Lector	77,77	22,23	–	–
			Asistent	100	–	–	–

C. EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE MILITARE DE CĂTRE MANAGEMENTUL INSTITUŢIEI

FACULTATEA	Personal didactic universitar	Nr. cadre didactice	Calificativul obţinut
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Profesor	2	Foarte bun
	Conferenţiar	4	Foarte bun
	Lector	2	Foarte bun
	Asistent de cercetare	–	–
FACULTATEA DE ŞTIINŢE MILITARE	Profesor	1	Excepţional
		1	Foarte bun
	Conferenţiar	13	Foarte bun
	Lector	11	Foarte bun
	Asistent de cercetare	1	Foarte bun
FACULTATEA DE ŞTIINŢE ECONOMICE ŞI ADMINISTRATIVE	Profesor	–	–
	Conferenţiar	1	Foarte bun
	Lector	–	–
	Asistent de cercetare	–	–

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă
prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

DECANUL FACULTĂŢII DE MANAGEMENT MILITAR
Col.
conf.univ.dr. **Nicolae MORO**

DECANUL FACULTĂŢII DE ŞTIINŢE MILITARE
Col.
conf.univ.dr. **Aurelian RAŢIU**

DECANUL FACULTĂŢII DE ŞTIINŢE ECONOMICE ŞI ADMINISTRATIVE
Col.
conf.univ.dr. **Dumitru IANCU**

ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 10
Exemplar unic

MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI

PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBȚINUTE ÎN ANUL 2022

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
1.	Sesiunea de comunicări a cercurilor științifice studențești cu participare internațională *SECOSAFT 2022*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu	324	111 - L	79	5 Premii I 3 Premii II 6 Premii III 9 Mențiuni	23
			212 - M	212		
2.	Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești *Cadet INOVA 2022*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu" din Sibiu	5	1 - M	1	1 Medalia de argint 1 Premiu special	9
			4 - L	4	2 Medalii de aur 2 Medalii de argint 2 Medalia de bronz 1 Premiu special	
3.	Conferința internațională a studenților „CADET-NAV 2022", Academia Navală „Mircea cel Bătrân" din Constanța	22	21 - L	16	3 Premii I 1 Premiu excelență 3 Mențiuni	7
			1 - M			
4.	Conferința internațională a studenților CERC 2022", Academia Tehnică Militară „Ferdinand I" din București	22	22 - L	14	3 Premii I 1 Premiu II 1 Mențiune	5
5.	Concurs Smart Factory, Universitatea „Lucian Blaga" din Sibiu	10	10 – L	10	1 Premiu II	1
6.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), competiția de comunicări științifice - faza locală	21	21 – L	10	2 lucrări locul I 1 lucrări locul II 2 lucrări locul III 5 Mențiuni	10
7.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), ediția a XVI-a, faza națională Universitatea „Valahia" din Târgoviște	5	5 - L	2	1 Diploma de apreciere	1
8.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2022), ediția a XVI-a, faza națională Facultatea de Business din Cluj Napoca	2	2	1		
9.	Concursul academic de anvergură internațională în domeniul „data science" - "Women în Data Science (WiDS) Datathon Workshop"	17	17 - L	17		
10.	The VI-th International Fair of Innovation and Creative Education for Youth (ICE-USV), Suceava	3	3 - L	1	1 Diplomă și premiu special 1 Medalie de aur	2

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
11.	Concursul Național de Drept Umanitar și Dreptul Refugiaților	4	4 – L	1	4 premii	4
12.	UNbreakable România	6	6 – L	1		
13.	Concurs Games of Science, Britisch Council și BioMentorHub	4	4 – L	1		
14.	Student Design & Manufacturing Competition SDMC 2022, Universitatea Transilvania din Brașov	2	2	1	1 Mențiune	1
15.	Concursul de traducere pentru studenți, Facultatea de Litere și Arte din cadrul Universității „Lucian Blaga" din Sibiu	4	4 – L	4	2 Premii II 2 Premiu III	4
Total						**67**

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. **Ghiță BÂRSAN**

PRORECTOR (LOCȚIITOR AL COMANDANTULUI PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ)

Colonel

conf.univ.dr.ing. **Ioan VIRCA**

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 11
Exemplar unic

PLANUL EDITORIAL

Nr. crt.	Compartimentul		Lucrări		
			Planificate	Executate	Neexecutate
1	Secţia cercetare ştiinţifică	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	3	2	1
2	Departamentul management	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară, studii	18	6	12
3	Departamentul ştiinţe tehnice	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	34	15	18
4	Departamentul ştiinţe militare	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	38	8	26
5	Departamentul ştiinţe sociale şi umaniste aplicate	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	9	1	8
6	Departamentul ştiinţe economice	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	16	6	10
7	Departamentul ştiinţe administrative	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	10	2	8
8	Centrul de Pregătire Militară	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	3	0	3
9	Cursul de pregătire militară	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	1	0	1
10	Biroul modelare şi simulare	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	0	0	0
11	Centrul de Limbi Străine	Titluri de carte ştiinţifică şi universitară	0	0	0
Total titluri de carte ştiinţifică şi universitară			**135**	**40**	**95**
12	Publicaţii periodice	Revista A.F.T.	4	4	–
		Buletin ştiinţific	2	2	–
		Buletin ştiinţific supliment	1	1	–
		Sesiune KBO	1	1	–
		Alma Mater Militaris	-	–	-
	Total publicaţii		**8**	**8**	**0**
13	Lucrări privind organizarea, planificarea, conducerea şi evidenţa învăţământului, instrucţiei, activităţii logistice, activităţilor cultural-educative şi sportive		1.118	729	480
TOTAL PLAN			**1.261**	**777**	**575**

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU
General de brigadă
prof.univ.dr.ing. **Ghiţă BÂRSAN**

ÎNTOCMIT
REDACTOR-ŞEF
dr.
Ovidiu CĂLBOREAN

ACADEMIA FORŢELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

Anexa nr. 12
Exemplar unic

SITUAŢIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL
(document clasificat – nu este liber la publicare)