



ROMÂNIA  
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE  
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU  
Str. Revoluției, nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA  
Tel. +40-269-432990, fax +40-269-215554  
E-mail: office@armyacademy.ro

NECLASIFICAT  
Exemplar unic  
Dosar nr. \_\_\_\_

---

**RAPORTUL RECTORULUI  
ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU  
ÎN ANUL 2023**

– SIBIU, 2024 –

NECLASIFICAT

– Pagină albă –

NECLASIFICAT  
2 din 133

## CUPRINS

<b>1. MISIUNE ȘI STATUT</b>	<b>5</b>
<b>2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI</b>	<b>21</b>
2.1. <i>Principii contabile</i>	21
2.2. <i>Politici și metode contabile</i>	21
2.3. <i>Execuția bugetului</i>	21
2.4. <i>Executarea planului de cheltuieli bugetare</i>	22
2.5. <i>Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)</i>	22
2.6. <i>Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor</i>	22
2.7. <i>Inventarieri</i>	23
2.8. <i>Situația financiară a programului ERASMUS+</i>	24
2.9. <i>Proiectarea bugetului pentru anul 2023</i>	25
<b>3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII</b>	<b>26</b>
3.1. <i>Admiterea</i>	29
3.1.1. <i>Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master</i>	29
3.1.2. <i>Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă</i>	31
3.2. <i>Structura programelor de studii</i>	32
3.3. <i>Rezultatele învățării</i>	34
3.4. <i>Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)</i>	35
3.5. <i>Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților</i>	49
<b>4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI</b>	<b>53</b>
4.1. <i>Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare</i>	53
4.2. <i>Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari</i>	54
4.3. <i>Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ</i>	54
<b>5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE</b>	<b>55</b>
5.1. <i>Programarea cercetării</i>	55
5.2. <i>Infrastructura de cercetare</i>	56
5.3. <i>Valorificarea cercetării</i>	57
5.4. <i>Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>	61
5.5. <i>Recunoașterea prestigiului științific</i>	61
5.6. <i>Acorduri de colaborare</i>	62
5.7. <i>Planul editorial</i>	63
<b>6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU</b>	<b>65</b>
6.1. <i>Structuri și politici pentru asigurarea calității</i>	65
6.2. <i>Resurse de învățare și servicii studentești</i>	68
6.3. <i>Informația publică</i>	76

<b>7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE</b>	<b>83</b>
<b>8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE</b>	<b>85</b>
<b>9. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE</b>	<b>86</b>
<b>10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2023</b>	<b>87</b>
<b>11. CONCLUZII</b>	<b>109</b>
<b>Anexa nr. 1 SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2023 (document clasificat – nu este liber la publicare)</b>	<b>110</b>
<b>Anexa nr. 2 DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SESIUNEA IULIE 2023</b>	<b>111</b>
<b>Anexa nr. 3 DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER</b>	<b>113</b>
<b>Anexa nr. 4 REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2022-2023</b>	<b>116</b>
<b>Anexa nr. 5 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE LICENȚĂ PE PROGRAME DE STUDII</b>	<b>118</b>
<b>Anexa nr. 6 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE PE PROGRAME DE STUDII</b>	<b>120</b>
<b>Anexa nr. 7 a DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII POSTUNIVERSITARE</b>	<b>122</b>
<b>Anexa nr. 7 b DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORȚELOR TERESTRE</b>	<b>125</b>
<b>Anexa nr. 8 SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI (document clasificat – nu este liber la publicare)</b>	<b>126</b>
<b>Anexa nr. 9 EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE</b>	<b>127</b>
<b>Anexa nr. 10 MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2023</b>	<b>130</b>
<b>Anexa nr. 11 PLANUL EDITORIAL</b>	<b>132</b>
<b>Anexa nr. 12 SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL (document clasificat – nu este liber la publicare)</b>	<b>133</b>

## 1. MISIUNE ȘI STATUT



### Indicatori de performanță specifici:

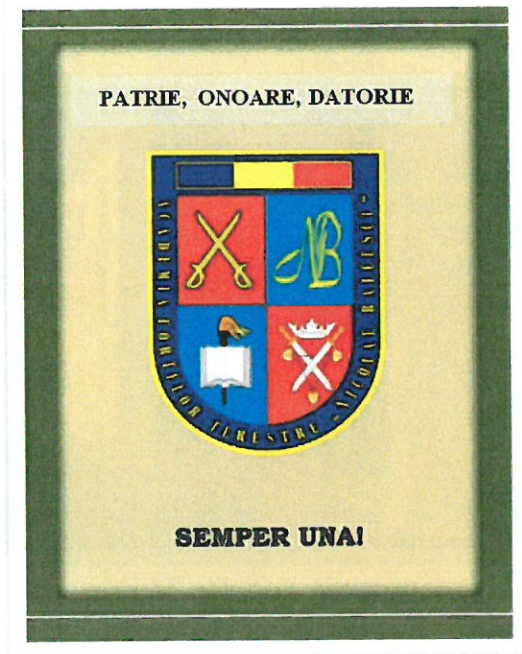
- a) menținerea clasificării academiei în categoria universităților centrate pe educație și cercetare științifică în urma exercițiilor de evaluare organizate de ministerul de resort;
- b) menținerea acreditării instituționale conform legislației în vigoare;
- c) coordonarea misiunii formative a instituției cu cerințele specifice ale beneficiarilor.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) este înființată în baza prevederilor H.G. nr. 616/11.08.1995 privind modificarea și completarea H.G. nr. 190/1991 privind transformarea școlilor militare de ofițeri în institute militare de învățământ și acreditată instituțional conform Certificatului nr. 54/2010 emis de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, clasificată în categoria universităților centrate pe educație și cercetare științifică, potrivit prevederilor OMECTS nr. 5.262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților.



**Identitatea instituției** este definită prin:

- a) **Tradiție:** Academia este succesoarea și continuatoarea tradițiilor „Școlii ostășești înființate la București prin *Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1846* a domnitorului Gheorghe Bibescu.
- b) **Însemne și simboluri:** emblema, drapel, insigne de absolvire.
- c) **Deviză:** „MEREU ÎMPREUNĂ”.
- d) **Ziua Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** – 13 iunie.
- e) **Adresă:** Sibiu, str. Revoluției, nr. 3-5, cod 550170,  
e-mail: office@armyacademy.ro.
- f) **Pagină web:** www.armyacademy.ro.
- g) **Drapel de luptă și indicativ:** ca structură militară.



**Misiunea academiei** este de a genera și de a transfera cunoaștere prin:

- a) formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și a specialiștilor militari și civili, pentru alți beneficiari interni și externi, potrivit protocoalelor/contractelor încheiate în acest sens;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora.
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției și al mediului social, economic și cultural.

Academia organizează și desfășoară, pe cicluri de studii, programe de studii universitare aprobate de *Ministerul Apărării Naționale* și acreditate/autorizate să funcționeze provizoriu conform legii, respectiv programe de studii postuniversitare aprobate de *Ministerul Apărării Naționale* și avizate de *Ministerul Educației*.

Cifrele de școlarizare anuale pentru fiecare program de studii universitare, de studii postuniversitare, respectiv pentru fiecare curs de formare profesională sunt aprobate de ministrul apărării naționale. Acestea pot include locuri finanțate de la bugetul de stat, potrivit cifrei de școlarizare, aprobate anual de guvern, și locuri cu taxă.

Învățământul din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este gratuit pentru cifra de școlarizare aprobată anual prin hotărâre a guvernului și cu taxă.

Spațiul universitar al academiei este constituit din totalitatea edificiilor, terenurilor, campusurilor universitare și din dotările aferente acestora, alocate din patrimoniul Ministerului Apărării Naționale prin acte administrative pentru administrare și folosință de către comunitatea universitară și administrația instituțională.

Viața universitară în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se desfășoară în conformitate cu reglementările legale pentru instituțiile civile de învățământ superior, precum și cu regulamentele militare de ordine interioară.

În perioada de referință, direcția principală de efort la nivel instituțional a vizat integrarea normativă și funcțională a academiei în sistemul de învățământ superior național și în *Spațiul European al Învățământului Superior*, prin îndeplinirea următoarelor obiective:

✓ obținerea avizelor favorabile ale Autorității Naționale pentru Calificări (ANC), privind validarea calificărilor aferente noilor programe de studii universitare de licență cu durata studiilor de 4 ani, 240 ECTS și a programelor de studii universitare de masterat, aflate în oferta educațională a academiei;

✓ transmiterea la ARACIS a documentelor pentru validarea și înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licență adecvate cerințelor socioprofesionale pe arme/servicii/specialități militare cu durata de 4 ani, pentru armele *Infanterie, Geniu, Tancuri, Auto și Apărare CBRN* în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, în vederea trecerii acestora la 4 ani de studii;

✓ finalizarea *Standardelor ocupaționale* pentru fiecare specialitate militară gestionată de academie în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, pentru punerea în aplicare a prevederilor *Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026* și în perspectivă până în anul 2030;

✓ autorizarea provizorie a noilor programe de studii universitare de licență, elaborate pe specialități militare, incluse în oferta educațională a academiei:

– *Managementul sistemelor tehnice de geniu* (4 ani de studii, 240 ECTS), începând cu anul universitar 2023-2024;

– *Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto* (4 ani de studii, 240 ECTS), începând cu anul universitar 2023-2024;

– *Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN* (4 ani de studii, 240 ECTS), începând cu anul universitar 2023-2024;

– *Managementul sistemelor speciale de protecție și pază, pentru arma Poliție militară* (4 ani de studii, 240 ECTS), începând cu anul universitar 2023-2024.

✓ menținerea acreditării programelor de studii universitare de licență (trecerea de la 3 ani de studii la 4 ani de studii, 240 ECTS, începând cu anul universitar 2023-2024):

– *Leadership militar*;

– *Management economico-financiar*.

✓ acreditarea programului de studii universitare de licență *Contabilitate și informatică de gestiune* (3 ani de studii, 180 ECTS);

✓ dezvoltarea de proiecte de cercetare științifică în concordanță cu necesitățile armatei, cu finanțare din *Planul Sectorial al Ministerului Apărării Naționale și Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCDI III)*;

✓ modernizarea încăperilor cu rol administrativ, amfiteatrelor, laboratoarelor, cabinetelor de specialitate, sălilor de clasă/seminar, remizelor cu săli tehnice modulare pentru armele *Artilerie, Auto, Tancuri și Geniu*, sălilor de mese, spațiilor de cazare pentru studenți, terenurilor de sport, pistei CISM, taberelor de instrucție Perii Dăii și Crințu, spațiilor destinate studenților pentru petrecerea timpului liber, în raport cu cerințele noului stat de organizare și cu standardele ARACIS;

✓ organizarea unui exercițiu tactic integrator CADET 2023, pentru studenții anului III de studii de la specialitățile militare *Infanterie, Cercetare, Vânători de munte și Parașutiști*, în tabăra de instrucție Perii Dăii;

✓ dotarea laboratoarelor din cadrul Departamentului *Comunicații, tehnologia informației și Apărare Cibernetică* cu echipamente *Harris Falcon III* și instruirea

personalului de specialitate din academie cu sistemul *LFA-CIS (Land Forces Academy Communication and Information System*, prin proiectul „România Land Forces Academy – R&S, Training Capability Donation”, implementat de către *Harris Global Communications, prin Interactive System and Business Consulting*;

✓ continuarea procesului de corelare a programelor de studii cu specificul armelor și specialităților militare și integrarea învățământului militar în sistemul național și cel euroatlantic;

✓ implementarea prevederilor *Legii învățământului universitar nr. 199 din 2023*, respectiv actualizarea cadrului normativ intern, conform noilor prevederi ale acestei legi

✓ implementarea proiectului Digital Army Academy, proiect finanțat prin PNRR cu o valoare de peste 2.700.000 Euro prin dezvoltarea unui centru de date, implementarea de servicii informatice pentru transformarea digitală a proceselor care implică relația cu studenții, modernizarea a 10 laboratoare cu echipamente hardware și software de ultimă generație care să permită utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învățare;

✓ dezvoltarea și distribuirea unei rețele în regim single service din cadrul Centrului multifuncțional pentru training integrat tehnici avansate (Poligonul Perii Dăii) prin integrarea simulatorului MILES - (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă;

➤ achiziționarea unui simulator tactic de trageri Mobile Marksmanship Training Simulator (MMTS) cu rolul de a oferi un mediu virtual pentru antrenarea studenților în exerciții de tragere simulând diverse scenarii tactice, contribuind la dezvoltarea abilităților de tragere și precizie;

➤ participarea academiei în cadrul proiectului Campus integrat pentru învățământul dual - Produal, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu pentru amenajarea campusului profesional integrat;



➤ modernizarea taberei de instrucție *Perii Dăii (spații de cazare, de servire a mesei, două terenuri de sport cu nocturnă, turn rapel, poligon pentru lupta în localitate)*;

➤ construirea unui nou pavilion de cazare pentru studenți (studiu de fezabilitate și proiectare tehnică) și a unui pavilion bloc alimentar cu săli de mese (studiu de fezabilitate);

În cursul anului 2023, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-au desfășurat o serie de evenimente, care

contribuie la promovarea imaginii academiei, atât în mediul național cât și în cel internațional, precum și la dezvoltarea tuturor domeniilor de activitate specifice instituției în cadrul comunității academice, cum ar fi:

**În data de 17 ianuarie 2023**, o delegație condusă de comandantul NATO *Rapid Deployable Corps* din Turcia, generalul locotenent Levent ERGÜN, însoțită de comandantul Comandamentului Corpului Multinațional de Sud-Est din Sibiu, generalul maior Dragoș-Dumitru Iacob, au efectuat o vizită de informare.





**În data de 18 ianuarie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în colaborare cu autoritățile publice locale, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Filarmonica de Stat Sibiu au aniversat, în avans, împlinirea a 164 de ani de la înfăptuirea Unirii Principatelor Române, act istoric care a reprezentat primul pas important în realizarea statului național unitar român.



**În data de 25 ianuarie**, în cadrul *Cercului științific de limba franceză și engleză*, coordonat de lect.univ.dr. Daniela-Elena Duralia, domnul Scott Eric Eastman, distins academician american, care a desfășurat activități de cercetare și predare în cadrul unor universități din România, SUA și Marea Britanie, i-a provocat pe studenții academiei să interacționeze pe teme de actualitate pertinente contextului militar, oferindu-le prilejul expunerii la

un accent nativ într-un cadru constructiv de învățare prin interactivitate.

**În data de 8 februarie 2023**, domnul Radu Roșianu, Senior Engineer în cadrul NATO Communications and Information Agency, a participat la un schimb de experiență în instituția noastră în cadrul căruia s-a întâlnit cu personalul didactic și cu cei implicați în formarea viitorilor specialiști IT, cei care vor administra rețelele NATO și pe cele naționale clasificate, statice și dislocabile. Rezultatele discuțiilor purtate în cadrul acestei întâlniri s-au reflectat în conținuturile educaționale prevăzute în fișele disciplinelor de la programul de studii universitare de licență *„Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare”*.



**În perioada 08-10 februarie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a treia întâlnire transnațională în cadrul Proiectului de Cooperare Erasmus *„Formarea și instruirea interdisciplinară în domeniul războiului hibrid”* (Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare). Proiectul urmărește introducerea unui curriculum specific războiului hibrid, generarea metodologiei specifice și dezvoltarea capacităților de

suport on-line (website și platformă dedicată), astfel încât învățământul universitar militar, și nu numai să fie adaptat la cerințele naționale și internaționale.

**În data de 3 martie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat și desfășurat, o manifestare științifică cu tema *„Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale”*. Cele 13 studii și cercetări elaborate cu ocazia acestei activități de către cadre didactice și specialiști din instituție și din alte universități din țară au fost incluse în volumul *„Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale”*.



**În perioada 06 martie – 16 iunie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a cincea ediție a *Semestrului Internațional*, la care au participat 46 de studenți de la opt instituții internaționale de învățământ superior militar și civil. Scopul acestui demers a fost proiectarea unui semestru universitar care să fie implementat atât în cadrul curriculumelor educaționale ale instituțiilor participante la realizarea proiectului, cât și în curriculumele altor instituții militare din Uniunea Europeană, în vederea creșterii numărului de mobilități de studii.



**În data de 10 martie 2023**, studenții străini, participanți în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la mobilități de studiu, în cadrul *Semestrului Internațional*, s-au întâlnit, cu șeful Statului Major al Forțelor Terestre, domnul general-locotenent Iulian Berdilă. În cadrul discuțiilor purtate, șeful Statului Major al Forțelor Terestre a evidențiat importanța cooperării militare internaționale prin exerciții și activități de pregătire și instruire, precum și a cunoașterii de către militari

a noilor tehnologii și sisteme de armament intrate în dotarea armatelor moderne. De asemenea, șeful Statului Major al Forțelor Terestre a accentuat rolul pe care îl are în dezvoltarea unui lider militar, studiul și pregătirea personală, sfătuindu-i pe studenți să deponă toate eforturile în acest sens și i-a îndemnat să își aleagă mentori care să contribuie la maturizarea lor profesională.

Departamentul *Științe Militare* din cadrul Facultății de *Științe Militare* a organizat masa rotundă cu tema „*Provocările la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*”, cu scopul de a facilita schimbul de experiență între teoreticienii și practicienii care își desfășoară activitatea în domeniul științelor militare. În acest sens, experți din diferite domenii relevante au abordat următoarele aspecte: consecințe și provocări generate de escaladarea războiului din Ucraina, securitatea flancului estic al NATO, războiul cognitiv și acțiunile de dezinformare specifice, considerații și lecții învățate ca urmare a



acțiunilor militare din Ucraina.



**În data de 15 martie 2023**, reprezentantul Ministerului Francez pentru Europa și Afaceri Externe, domnul Nathan Mergy și reprezentantul Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), lector de studii franceze la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, domnul Jérôme Cochand, au fost invitați de către doamna lect.univ.dr. Daniela Duralia să participe la întâlnirea membrilor *Cercului științific de limba franceză-engleză din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*. Evenimentul s-a înscris în ciclul manifestărilor dedicate *Zilei Internaționale a Francofoniei*.

**În perioada 06 martie – 16 iunie 2023,** doamna conf.univ.dr. Raluca Viman-Miller, din cadrul Universității Georgiei de Nord, Atlanta, Statele Unite ale Americii, a fost prezentă în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru desfășurarea de mobilități de predare în cadrul *Semestrului Internațional* organizat în instituția noastră. Studenții au avut posibilitatea să participe la prelegerile doamnei conf.univ. în cadrul disciplinelor *Cross-cultural Communication*, *Law of Armed Conflict* și *Cultural Awareness* și la discuții din sfera studiilor politice, relațiilor internaționale, politicilor comparate și politicilor europene. Pe parcursul perioadei acestui schimb de experiență, doamna conf.univ.dr. Raluca Viman-Miller a identificat aspecte referitoare la specificul procesului educațional din învățământul academic militar românesc, în vederea consolidării și diversificării relațiilor de colaborare dintre Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, Statele Unite ale Americii și Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



**În perioada 20-24 martie 2023,** profesoarele Oana Bușe și Andreea Prioteasa, cadre didactice în cadrul Centrului de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre din componența Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, au participat la conferința internațională „*English Teaching and Testing Conference*”, organizată în cadrul programului de mobilități Erasmus+, de către Royal Military Academy din Bruxelles, Belgia. La activitate au fost

prezenți profesori de limba engleză din instituții universitare militare și specialiști în testarea competenței lingvistice la limba engleză, conform STANAG 6001, din Franța, Germania, Italia, Marea Britanie, Danemarca, Polonia, Bulgaria, Finlanda și Belgia. Scopul acestei conferințe a fost de a crea participanților o viziune unitară cu privire la evaluarea competențelor lingvistice, printr-un schimb de bune practici, metode, abordări și strategii actuale de predare și testare în domeniul limbii engleze în context academic militar.

**În data de 30 martie 2023,** Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu i-a decernat, în cadrul ședinței solemne, titlul onorific de *Doctor Honoris Causa* rectorului (comandantului) Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, general de brigadă prof.univ.dr.ing. **Ghiță BÂRSAN.**





**În data de 2 aprilie 2023** s-a aniversat Ziua NATO – sărbătoare publică dedicată democrației, spiritului european și euroatlantic și aderarea României la Organizația Tratatului Atlanticului de Nord. Pentru a celebra cei 74 de ani de la înființarea Alianței Nord-Atlantice și 19 ani de la aderarea României la cea



mai puternică alianță politico-militară din lume, la sediul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, au fost intonate imnurile oficiale și arborate Drapelul Național al României și Drapelul Alianței Nord-Atlantice.



**În data de 10 aprilie 2023**, atașatul Apărării Elveției în România, colonel Urs Sulser, a efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Activitatea a debutat cu briefingul în care i-au fost prezentate misiunea, structura academică și arhitectura formării ofițerilor de comandă din Forțele Terestre și a continuat cu o prelegere pe care col. Sulser a susținut-o studenților români și străini aflați la studii în academie, despre particularitățile

sistemului militar elvețian.

**În perioada 4-6 mai 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, cea de-a VIII-a ediție a *Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – Cadet INOVA'23*. Activitatea, la care au fost înscrise 31 de invenții, inovații și cercetări științifice aparținând celor 91 de participanți din 12 instituții de învățământ superior și de cercetare din România, Italia, Republica Moldova și Ungaria, a constat în sesiuni de comunicări și prezentări de materiale științifice ale tinerilor cercetători.



**În data de 8 mai 2023**, atașatul Apărării Georgiei în România, colonel Zurab Khuroshvili, a efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Cu această ocazie, oaspetele nostru s-a întâlnit cu cadeții georgieni aflați în instituția noastră pentru a parcurge modulul de *Leadership Militar*, organizat în cadrul *Semestrului Internațional* și a vizitat facilitățile

în care se derulează procesul educațional de formare a viitorilor ofițeri.

**În perioada 08-19 mai 2023**, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a desfășurat modulul de *Leadership Militar (Military Leadership)*, parte a *Semestrului Internațional*.



La modul au participat alături de cei 43 de studenți din anul 2 de studii de la Facultatea de Științe Militare, specializarea *Leadership Militar* din instituția noastră și 60 de studenți străini din instituții de învățământ superior civile sau militare din Austria, Bulgaria, Croația, Grecia, Georgia, Letonia, Lituania, Italia, Republica Moldova, Polonia, SUA și pentru prima dată Marea Britanie.



În data de 9 mai, în cadrul proiectului internațional de cercetare „*Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*”, la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-a desfășurat primul eveniment multiplicator în format hibrid din cadrul celor cinci, planificate în cadrul proiectului. Principalele obiective urmărite în cadrul evenimentului s-au rezumat la: generarea discuțiilor asupra războiului hibrid și a principalelor implicații

pentru Uniunea Europeană; promovarea curriculumului interdisciplinar și a metodologiei de predare, învățare și simulare a războiului hibrid; evidențierea posibilităților de exploatare a capacităților online și motivarea studenților pentru participarea la cursul opțional „Război Hibrid”. La eveniment au participat experți consacrați din domeniul abordat, dar și studenți și cadre didactice universitare din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Universității Naționale de Apărare „Carol I”, Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și din cadrul altor instituții naționale și internaționale interesate de educarea și instruirea, din perspectivă interdisciplinară, în domeniul războiului hibrid.



Anual, în data de 18 mai, valorile profesionale ale personalului militar și civil din Forțele Terestre Române sunt recompensate în cadrul competiției „Omul Anului”. Festivitatea de premiere a personalului care s-a remarcat prin activitatea desfășurată în anul 2022 a avut loc la sediul Statului Major al Forțelor Terestre, în prezența șefului Statului Major al Forțelor Terestre, generalul-maior Ciprian Marin.

În urma desfășurării competiției, colegii noștri au obținut următoarele rezultate:

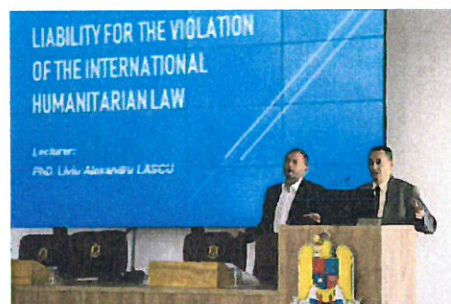
- **locul I** la Secțiunea „Învățământ, știință și artă militară” - Col.conf.univ.dr. Nicolae Moro, Decanul Facultății de Management Militar;
- **locul I** la Secțiunea „Comunicare Prin Spațiul Cibernetic și Comunicații Militare” - Cpt.lect.univ.dr. Annamaria Sârbu, Prodecan pentru Cercetare Științifică, Inovare și Dezvoltare, Facultatea de Management Militar;
- **mențiune** la Secțiunea „Imaginea și vizibilitatea Armatei” – Ramona-Elena Herman, coordonator Program Erasmus+.





La data de 19 mai 2023, în cadrul festiv al Galei Premiilor pentru anul 2021 a Adunării Generale a membrilor Academiei Oamenilor de Știință din România, la secțiunea „Științe economice, juridice și sociologice”, volumului „*Dicționar Explicativ pentru Știință și Tehnologie. Managementul Integrat al Calității*”, coautor lect.univ.dr. Sebastian Stan, i-a fost decernat premiul „Tudor Popescu”.

În cadrul Proiectului „Lideri pentru lideri”, desfășurat sub deviza „Educație, Dezvoltare, Împreună”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu l-a avut ca invitat pe domnul col. dr. Lascu Alexandru-Liviu, prim-procuror militar al Parchetului Militar de pe lângă Tribunalul Militar Cluj, pentru a susține o prelegere cu tema „Liability For The Violation Of The International Humanitarian Law”. La activitate au participat studenții anului II de la programele universitare de licență, alături de colegii lor proveniți din mai multe instituții de învățământ superior militar și civil din Europa și SUA, prezenți în instituția noastră în cadrul semestrului internațional. Domnul col. dr. Lascu Alexandru-Liviu a prezentat aspectele legate de responsabilitatea comandanților militari, de la toate eșaloanele, în aplicarea și respectarea normelor dreptului internațional umanitar și a consecințelor încălcării acestora. Prin informațiile transmise, studenților li s-a întărit convingerea că liderul militar are o mare responsabilitate în respectarea normelor de drept în operațiile militare.



În perioada 22 – 26 mai 2023, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost gazda celei de a 22 - a ediții a Conferinței anuale a Grupului de Lucru privind Studiile Conflictelor, din cadrul Consorțiului Parteneriatului pentru Pace (PfP). Conferința a fost organizată de *Institutul pentru Studii Politice de Apărare și Istorie Militară* împreună cu *Institutul de Strategie și Studii de Război* din Danemarca. Grupul constituie o platformă importantă de consolidare a rețelelor de cooperare instituțională

între statele membre ale NATO și cele partenere, incluzând întreg spațiul euro-atlantic.

În perioada 24 - 26 mai 2023, comisia ARACIS a verificat gradul de îndeplinire a cerințelor normative obligatorii, conform „Metodologiei de evaluare externă a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior”, în cadrul evaluării externe pentru evaluarea periodică a programului de studii universitare de licență *Leadership militar*, în vederea menținerii acreditării, ca urmare a trecerii de la 3 ani de studii la 4 ani de studii.



NECLASIFICAT



**În perioada 22-26 mai 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (A.F.T.) a găzduit, *Campionatul Militar de Pentatlon*, finala pe Ministerul Apărării Naționale pentru instituții militare de învățământ. La evenimentul organizat de către Serviciul Educație Fizică Militară din Statul Major al Apărării, sportivi din șase academii militare și școli de maiștri militari și subofițeri au participat la concursul pentru parcurgerea pistei cu obstacole tip CISM, aruncarea grenadelor de mână la distanță și precizie, tir, natație și alergare (8 km masculin, 4 km feminin). În urma desfășurării competiției, sportivii A.F.T.N.B., au dominat podiumul obținând locul I, atât la probele individuale, cât și în clasamentele pe echipe (feminin și masculin).



**La data de 27 mai 2023**, studenții academiei au participat la cea de-a douăsprezecea ediție a Maratonului Internațional Sibiu, pentru proiectul promovat de Crucea Roșie Sibiu - *Dotarea Centrului Educational și Comunitar*. Lotul de sportivi a câștigat ștafeta masculină de 4 x 5 km, locul 2 la crosul de 5 km, locul 1 la crosul de 5 km, locul 1 la crosul de 10 km și locul 4 la crosul de 10 km. Lotul de voluntari a asigurat porțiunea de traseu a maratonului între km 30 și 37, cu încurajări și sprijin celor aflați în cursă.



**În perioada 29-31 mai 2023**, comisia ARACIS a verificat gradul de îndeplinire a cerințelor normative obligatorii conform „*Metodologiei de evaluare externă a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior*”, în cadrul evaluării externe pentru evaluarea periodică a programului de studii universitare de licență *Management economico-financiar*, în vederea *mentinerii acreditării*, ca urmare a trecerii de la 3 ani de studii la 4 ani de studii.

**În data de 13 iunie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, continuatoarea și succesoarea tradițiilor educaționale și instituționale a primei școli militare de ofițeri din România, a celebrat 176 de ani de existență. Activitățile au debutat cu ceremonialul militar dedicat aniversării, în aula academiei, și au continuat cu vizitarea infrastructurii academiei, în cadrul Zilei Porților Deschise. La manifestări au participat comandantul Corpului Multinațional de SE, rectorul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și cadre militare în rezervă și retragere care, de-a lungul timpului, și-au intersectat destinul cu cel al academiei, din calitate de comandanți ai instituției sau de șefi de structuri din organica acesteia.





În data de 9 iunie 2023, studenți și cadre didactice de la departamentul *Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică* din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, au participat la Masa rotundă cu tema *Sisteme de Comunicații Agile. Perspective Militare și Civile*. În cadrul manifestării, domnul colonel Marius Vârtej, din cadrul Comandamentului Corpului Multinațional Sud-Est (HQ MNC-SE), le-a vorbit studenților despre necesitatea

formării specialiștilor de comunicații și informatică pentru a fi capabili să utilizeze în acțiuni militare sistemele moderne de comunicații. De asemenea, doamna căpitan Valeria Toma, din cadrul Agenției Spațiale și de Radiocomunicații a Comandamentului Comunicațiilor și Informaticii, a prezentat stadiul actual, perspectivele și direcțiile de dezvoltare ale comunicațiilor satelitare la nivelul MAPN. În completare, un grup de studenți care au studiat trei luni la Universitatea Limoges din Franța, le-au împărtășit colegilor și profesorilor impresiile în urma celor 3 luni petrecute la mobilitatea de studiu efectuată prin programul Erasmus+.



În perioada 15-17 iunie 2023, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat cea de-a XXIX-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale „The Knowledge - Based Organization”(KBO) 2023.



În perioada 19-23 iunie 2023, Comisia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior s-a aflat, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru evaluarea externă a programelor de studii universitare de licență „*Managementul sistemelor speciale de protecție și pază*” și „*Managementul sistemelor tehnice de apărare C.B.R.N.*”, cu durata de 4 ani și 240 ECTS. În cadrul acestei activități, comisia a verificat gradul de îndeplinire a cerințelor normative obligatorii prevăzute în „*Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române*”





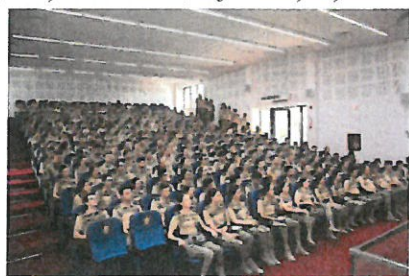
de Asigurare a Calității în Învățământul Superior”, în vederea obținerii *autorizării de funcționare provizorie*, a celor două programe de studii din domeniul de licență *Științe militare, informații și ordine publică*.

**În perioada 23 iunie – 02 iulie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost gazda unor reprezentații din cadrul Festivalului Internațional de Teatru de la Sibiu. Reprezentația Muzicii Militare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a încântat numerosul public prezent pe pietonala din centrul Sibiului, în prima zi a celei de a XXX-a ediții a Festivalului Internațional de Teatru.



**În data de 30 iunie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut onoarea de a primi vizita Secretarului General Adjunct al NATO, domnul Mircea Geoană. La activitate au participat, alături de distinsul oaspete, comandantul *Corpului Multinațional de Sud-Est*, șeful *Direcției Instruire și Doctrină* din cadrul *Statului Major al Apărării* și șeful de cabinet al *Secretarului General NATO*.

**În perioada 3-7 iulie 2023**, Comisia ARACIS s-a aflat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru evaluarea externă a programelor de studii universitare de licență cu durata de patru ani, „*Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto*” și „*Managementul sistemelor tehnice de geniu*”, în vederea obținerii *autorizării de funcționare provizorie*, a celor două programe de studii din domeniul de licență *Științe militare, informații și ordine publică*.



**În data de 19 iulie 2023**, absolvenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, promoția „*General Constantin Christescu-100*”, și-au ales funcțiile și garnizoanele în care își vor începe cariera de ofițer în Armata României. La activitate au participat reprezentanți din cadrul *Statului Major al Apărării* și din cadrul *Statului Major al Forțelor Terestre*.

**În data de 27 iulie 2023**, pe platoul instituției, într-un cadru festiv și cu o încărcătură emoțională aparte, s-a dat citire ordinelor de acordare a primului grad de ofițer pentru cei 305 absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, promoția 2023, „*General Constantin Christescu-100*”. Reprezentanții fundațiilor „*Sfântul Mare Mucenic Gheorghe – Purtătorul de Biruință*”, „*General Ștefan Gușă*”, Asociației Internaționale „*Pro Militari*” și ai Secțiunii Militare a *Asociațiunii Transilvane pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român – ASTRA* au oferit premii și diplome de excelență șefului promoției 2023, În cadrul aceluiași eveniment, absolvenții promoției 2023 le-au înmănat colegilor din anul II «*Cheia Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*».

Două generații s-au aflat față în față, participând, astfel, la continuarea tradiției de transmitere a performanței, a calității și a disciplinei.



În perioada 03-06 august 2023, în Parcul Central din Cluj-Napoca, cu ocazia desfășurării festivalului de muzică UNTOLD, unde au participat numeroși tineri, studenții Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu au prezentat oferta educațională a academiei și câteva echipamente hardware și software de ultimă generație achiziționate, printre care: *robotul mobil cu locomoție pe membre* pentru aplicații militare și *simulatorul virtual pentru exersarea ședințelor de tragere* ale instituției noastre.



Vizitatorilor le-au fost prezentate echipamente moderne de detecție chimică și control nuclear, soluții moderne din domeniul comunicațiilor și tehnologiei informației, echipamente tactice AIRSOFT, tehnologii robotizate militare avansate și sisteme tehnice pentru simularea acțiunilor militare, iar șahiștii Clubului de șah al AFT i-au provocat pe vizitatori la o serie de partide demonstrative.

În data de 30 septembrie 2023, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” a organizat, și în acest an, evenimentul cunoscut pentru promovarea științei și cercetărilor în rândurile publicului larg, intitulat sugestiv, „Noaptea Cercetătorilor”.



În perioada 05-08 octombrie 2023, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Centrul Național de Instruire Întrunită „GETICA” din Cincu, au fost gazdele celei de-a doua consfătuiri a *Uniunii Asociațiilor Ofițerilor în Rezervă și în Retrageră din Europa Centrală - Inițiativa Gaming*, eveniment care are ca temă principală a dezbaterilor „*Consecințele războiului din Ucraina asupra securității regionale*”.

Organizarea bianuală a Consfătuirilor Inițiativei se face prin rotație de către fiecare dintre cele 11 țări membre: Italia, Germania, Elveția, Republica Cehă, Croația, Macedonia de Nord, Slovenia, Slovacia, Polonia, România și Ungaria.

**În data de 11 noiembrie 2023**, România celebrează și comemorează, deopotrivă, Ziua Veteranilor din Teatrele de Operații, ziua celor care și-au dus jurământul militar până la capăt, punându-și țara, sentimentul de camaraderie și simțul datoriei mai presus de sine! În aula Academiei Forțelor Terestre, studenții militari sibieni au avut oportunitatea de a se întâlni cu veterani ai teatrelor de operații, militari activi sau în rezervă, din unitățile militare din garnizoana noastră. Activitatea a debutat cu păstrarea unui moment de reculegere pentru cei 30 de militari care și-au pierdut viața pe timpul misiunilor desfășurate în teatrele de operații și a continuat cu rememorarea unor momente de maximă intensitate profesională și suflească trăite de cei prezenți la întâlnirea cu studenții, în cele mai fierbinți puncte ale planetei.



modalități de comunicare între academiile militare din Europa și de consolidare a relațiilor de cooperare dintre acestea.



**În perioada 13-17 noiembrie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, workshopul destinat specialiștilor de Apărare C.B.R.N. din cadrul Sistemului Național de Apărare, organizat de Universitatea de Stat din Louisiana (SUA), în parteneriat cu instituția noastră. Atelierul de lucru intitulat „Combaterea asasinării ținute folosind arme de distrugere în masă” a oferit participanților atât oportunitatea de a dobândi cunoștințe și abilități necesare pentru a analiza și gestiona un asasinat la țintă folosind arme de distrugere în masă, cât și metodologia instruirii personalului din cadrul organizațiilor/unităților militare din care provin.



**În data de 17 noiembrie 2023**, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București, au devenit membre ale *Alianței Române a Universităților de Știință și Tehnologie (ARUST)*, cu ocazia reuniunii Alianței, găzduită de către Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași.

În noiembrie 2023, studenți din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, s-au remarcat în cadrul manifestărilor dedicate cercetării științifice, inovației și invenției, realizările lor fiind recompensate în cadrul celor trei evenimente la care au participat. Astfel, la cea de-a șasea ediție a Salonului Inovării și Cercetării UGAL INVENT organizată de Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați și Black Sea University Network, sd.plt. Robert Marian Papa, sub coordonarea doamnei mr.lect.univ.dr. Annamaria Sârbu, a obținut



**medalia de aur** a Salonului de Inventică, cu lucrarea intitulată „Sistem educațional pentru studierea fenomenului de beamforming”. În cadrul aceleiași universități, la cea de-a treia ediție a concursului național „Student Design&Manufacturing Competition”, echipa Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu formată din sd.sg. Tudor Cătălin Codreanu și ing.mast. Ionuț Cristian Țopa, coordonați de domnul conf.univ.dr.ing. Silviu Petrișor, a obținut **premiul de excelență** cu lucrarea „Celula flexibilă de sortare a cartușelor utilizând robotul paralel BULLETSORT”. Sd.sg. Vivian-Mihaela Mafei, sub îndrumarea doamnei prof.univ.dr.ing. Simona Miclăuș, a obținut **locul 2**, la Secțiunea postere științifice,



cu lucrarea „Inovație și Colaborare Interdisciplinară” în cadrul sesiunii de comunicări științifice reunite sub egida MIMESISS, a Asociației Studenților în Medicină Militară, desfășurată la Institutul Medico-Militar din București. Tematica abordată a îmbinat elemente de biofizică și studiul propagării undelor electromagnetice în domeniul sănătății, prin prezentarea elementelor de noutate privind expunerea organismului uman la noua tehnologie 5G.

## 2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

### Indicatori de performanță specifici:

- eficientizarea activităților de identificare și asigurare a veniturilor proprii;*
- repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente;*
- monitorizarea periodică a gradului de realizare a bugetului de venituri și cheltuieli.*

### 2.1. Principii contabile

Evaluarea indicatorilor cuprinși în situațiile financiare din perioada raportată s-a executat în conformitate cu principiile care guvernează contabilitatea instituțiilor publice.

S-a respectat aplicarea regulilor și normelor generale și specifice privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate. Astfel, prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor a asigurat comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

Valorile totale corespunzătoare fiecărei poziții din bilanț s-au determinat separat pentru elementele din activ și separat pentru elementele din pasiv.

Bilanțul de deschidere a anului 2023 a respectat cifrele înscrise în bilanțul de închidere al exercițiului precedent.

S-a respectat raportarea veniturilor și cheltuielilor fără a se ține seama de data încasării veniturilor, respectiv data plății cheltuielilor.

### 2.2. Politici și metode contabile

Contabilitatea operațiunilor economico-financiare se ține în limba română și în monedă națională.

Pentru contabilitatea patrimoniului se folosește metoda inventarului permanent.

Bunurile materiale dobândite cu titlu oneros sunt evaluate la data intrării în patrimoniu la cost de achiziție și la valoarea de transfer pentru cele primite prin transfer.

Evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face la cost mediu ponderat pentru bunurile de natura stocurilor.

### 2.3. Execuția bugetului

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2023 – 31.12.2023 au asigurat plata salariilor personalului și a nevoilor administrativ-gospodărești, au asigurat baza materială a pregătirii pentru luptă, întreținerea și repararea tehnicii, derularea planului de învățământ, executarea unor lucrări și prestații, etc.

Situația veniturilor proprii realizate în perioada 01.01.2023 - 31.12.2023, pe surse de proveniență, este următoarea:

- Venituri din taxe de învățământ	= 815.455 lei;
- Venituri din cercetare	= 851.509 lei;
- Venituri din prestări servicii	= 124.612 lei;
- Subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii	= 137.504.930 lei;
- Subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii pentru investiții	= 15.854.398 lei;
- Subvenții necesare susținerii proiectelor FEN nerambursabile	= 47.531 lei;
- Sume primite în contul plăților efectuate în anul curent	= 50.466 lei.
- Sume primite în contul plăților efectuate în anii anteriori	= 234.335 lei.
- Fonduri din împrumut rambursabil	= 6.971.490 lei.
- Sume aferente TVA	= 1.324.583 lei.

<b>Total venituri proprii realizate în perioada 01.01.2023-31.12.2023</b>	= 163.779.309 lei
- Plăți nete de casă	= 163.514.204 lei;
- Sold la 31.12.2023	= 265.105 lei.

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2023 - 31.12.2023 au fost utilizate pentru:

- cheltuieli de personal	= 54,35%;
- cheltuieli administrativ-gospodărești	= 30,01%;
- asistență socială	= 5,80%;
- active nefinanciare	= 9,68 %.

Plățile nete de casă în sumă de 163.514.204 lei, față de veniturile proprii realizate în sumă de 163.779.309 lei, reprezintă o execuție de 99,84%, iar cheltuielile efective în valoare de 153.887.850 lei față de plățile nete de casă în valoare de 163.514.204 lei, reprezintă o execuție de 94,11%.

Pe surse de proveniență execuția se prezintă astfel:

**Tabelul nr. 1 – Execuția bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)**

#### **2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare**

##### a) *Cheltuieli de personal.*

- plățile nete de casă, în sumă de 89.016.162 lei reprezintă o execuție de 54,35% față de veniturile realizate în sumă de 163.779.309 lei.

##### b) *Cheltuieli pentru bunuri materiale și servicii.*

- plățile nete de casă, în valoare de 49.152.353 lei reprezintă o execuție de 30,01% față de veniturile realizate în sumă de 163.779.309 lei.

##### c) *Cheltuieli cu asistența socială.*

- plățile nete de casă în valoare de 9.491.291 lei reprezintă o execuție de 5,80% față de veniturile realizate în sumă de 163.779.309 lei.

##### d) *Cheltuieli cu activele nefinanciare.*

- plățile nete de casă în valoare de 15.854.398 lei reprezintă o execuție de 9,68% față de veniturile realizate în sumă de 163.779.309 lei.

La sfârșitul anului 2023 gradul de utilizare a veniturilor proprii se situează la 99,93% din prevederile bugetului pe anul 2023.

#### **2.5. Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)**

#### **2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor**

Activitatea de angajare, lichidare, ordonanțare și plata cheltuielilor precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale este organizată corect, conform prevederilor Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr.1792/2002, 547/2009 și a Dispoziției Direcției Financiar - Contabile nr. A.1113/18.02.2003.

În anul 2023 cheltuielile au fost efectuate potrivit bugetelor de venituri și cheltuieli aprobate.

Cheltuielile materiale au fost efectuate în limita bugetelor aprobate, cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002, privind finanțele publice. Conform prevederilor art. 52 din această lege, în procesul execuției au fost parcurse succesiv cele patru faze: angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata.

În anul 2023 s-au întocmit angajamente bugetare și legale în sumă de 163.514.204 lei.

Toate angajamentele au fost însoțite de angajamente bugetare individuale sau globale, după caz, având la bază următoarele documente:

- programul anual al achizițiilor publice;
- bugetele de venituri și cheltuieli;
- listele de investiții aprobate;
- statele de organizare.

Toate angajamentele legale sunt însoțite de “Propunerea de angajare a unei cheltuieli”, la baza căreia au stat posibilitățile de achiziție cât mai avantajoase, eficiența în utilizarea creditelor (calitate, preț, etc.) precum și condițiile de exigibilitate a obligațiilor de plată.

Pe parcursul anului 2023, atât angajamentele bugetare cât și cele legale au fost corelate cu bugetul previzionat la nivelul veniturilor și a cheltuielilor aprobate prin bugetul inițial și modificate conform „Situății operative lunare privind utilizarea veniturilor”.

Toate cheltuielile efectuate au fost determinate și verificate pentru realitatea sumelor datorate pe baza documentelor justificative care atestă operațiunea și acordul ordonatorului de credite prin expresia „**BUN DE PLATĂ**”.

Pe linia angajării, lichidării, ordonanțării și plății cheltuielilor s-a pus accentul pe colaborarea permanentă dintre compartimentul logistică și financiar, astfel încât să se realizeze o utilizare eficientă și legală din veniturile realizate.

Situația privind execuția bugetului instituțiilor publice – cheltuieli din veniturile proprii angajate – este prezentată, pentru fiecare activitate în parte, în **Anexa nr. 1 – Contul de execuție bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)**.

## 2.7. Inventarieri

În anul 2023, inventarierea patrimoniului s-a efectuat conform legislației naționale și cadrului normativ în domeniu astfel:

- a) medicamentele și materialele sanitare au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- b) munițiile și substanțele explozive de la serviciu au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- c) carburanții și lubrifianții și bunurile din resortul alimente s-au inventariat lunar, până în ultima zi lucrătoare din lună.

În luna octombrie 2023, a fost emis ordinul de zi pe unitate pentru numirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției, conform Dispozițiilor Direcției Financiar-Contabile nr. 3512/14.04.2010 și *Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.S. 150/18.12.2012 pentru aprobarea „Fi.-12 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale”*.

În perioada octombrie – decembrie 2023, a fost inventariat întreg patrimoniul entității, iar rezultatul inventarierii a fost completat în Registrul-inventar la 31.12.2023. Bunurile proprietate publică aflate în administrarea unității au fost inventariate pe liste de inventariere distincte, potrivit *Fi.12/2012 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale, aprobat prin Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.S. 150 din 18.12.2012*.

Cazărmile aflate în evidența contabilă sunt intabulate.

Unitatea noastră nu a emis facturi pentru sprijin logistic asigurat partenerilor străini.

Ultima reevaluare a activelor fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri aflate în domeniului public al statului din evidența unității noastre a fost efectuată în anul 2021 conform P.V. A-10837/15.12.2021, urmând a se efectua o nouă reevaluare la începutul anului 2024. În anul 2021 valorile cu care au crescut activele fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri sunt: terenuri – 4.719.291 lei, amenajări – 486.715 lei, construcții – 4.719.291 lei.

## NECLASIFICAT

Activitatea economico-financiară s-a desfășurat în condiții optime cu respectarea prevederilor în vigoare. Nu au existat cazuri de refuz de viza de control financiar-preventiv.

Pentru reflectarea fidelă a situației financiare la data de 31.12.2023, disponibilitățile, datoriile și creanțele în valută au fost reevaluate la cursul valutar comunicat de Banca Națională a României.

### 2.8. Situația financiară a programului ERASMUS+

Mobilitățile derulate în cadrul Programului Erasmus+ au fost finanțate de către Uniunea Europeană prin Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale din România (A.N.P.C.D.E.F.P.) pentru studenții și personalul academiei care au participat la mobilități de studiu, practică, predare și formare/instruire.

De asemenea, instituția noastră are în derulare două proiecte de cooperare, tot în cadrul Programului Erasmus+, și anume: *Military Gender Studies (2020-1-PT01-KA203-078544)* și *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare (2021-1HU01-KA220-HED-000032179)*.

Sintetic, situația financiară a sumelor utilizate în anul 2023 a fost următoarea:

**Tabelul nr. 2 – Situația fondurilor utilizate din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2023**

Contract	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	<b>2021-1-RO01-KA 131-000003349</b> *Proiect în derulare până la data de 31.10.2023	SMS (mobilități de studii)
SMP (mobilități de plasament)		0
STA (mobilități de predare)		8.770
STT (mobilități de formare)		16.790
SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)		15.637
<b>Total (Acțiune-Cheie 1 KA 103)</b>		<b>174.914</b>
Contract	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	<b>2022-1-RO01-KA 131-HED-000062125</b> *Proiect în derulare până la data de 31.07.2024 288.340 euro	SMS (mobilități de studii)
SMP (mobilități de plasament)		0
STA (mobilități de predare)		0
STT (mobilități de formare)		0
SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)		0
<b>Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)</b>		<b>0</b>
Contract	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	<b>2020-1-RO01-KA 107-078551</b> *Proiect în derulare până în data de 31.07.2023	SMS (mobilități de studii)
SMP (mobilități de plasament)		2580
STA (mobilități de predare)		2600
STT (mobilități de formare)		5.390
SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)		0
<b>Total (Acțiune-Cheie 1 KA 107)</b>		<b>13.150</b>
Contract	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	<b>2022-1-RO01-KA 171-HED-000080038</b> *Proiect în derulare până în data de 31.07.2024 49.140 euro	SMS (mobilități de studii)
STA (mobilități de predare)		0
SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)		0
<b>Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)</b>		<b>0</b>
Contract	Cheltuieli activități proiect	Sume utilizate (euro)
	<b>2020-1-PT01-KA203-078544</b> *Proiect în derulare până în data de 28.06.2023	10.187,84
	<b>Total (Acțiune-Cheie KA203)</b>	<b>10.187,84</b>
Contract	Cheltuieli activități proiect	Sume utilizate (euro)
	<b>2021-1-HU01-KA220-HED-000032179</b> *Proiect în derulare până în data de 31.10.2024	7.480
	<b>Total (Acțiune-Cheie KA220)</b>	<b>7.480</b>



## **2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2023**

Proiectul de buget pentru anul 2023 a fost întocmit și înaintat spre aprobare ordonatorului secundar de credite, conform prevederilor *O.G. nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională*.

Organizarea activității de planificare, programare, bugetare și evaluare a resurselor pentru anul bugetar 2023 s-a realizat în baza prevederilor *Legii finanțelor publice nr. 500/2002, ale Directivei de Planificare a Apărării și ale SMFT-14, Precizări privind planificarea, programarea, bugetarea și evaluarea resurselor în Forțele Terestre*.

### 3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII

#### Indicatori de performanță specifici:

- respectarea standardelor specifice de evaluare academică pentru programele de studii din domeniu;
- distribuția rezultatelor studenților la evaluările interne (examene semestriale, examene de finalizare a studiilor) și evaluările externe (practică universitară, competența lingvistică, nivelul pregătirii militare);
- existența planificării programelor de stimulare și recuperare;
- aplicarea și analiza chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților, absolvenților și a beneficiarilor;
- determinarea și implementarea unor noi criterii de examinare și admitere conform cerințelor și misiunii instituționale asumate;
- evoluția numărului de contracte ERASMUS+ semnate;
- evoluția numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice titulare în universități prestigioase din străinătate;
- analizarea și integrarea reacțiilor beneficiarilor și ale absolvenților în re-proiectarea proceselor instituționale;
- creșterea numărului absolvenților incluși în programe de master;
- funcționarea optimă a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).

Oferta educațională a academiei pe anul universitar 2023-2024, include următoarele **programe de studii universitare**, autorizate provizoriu/acreditate de ARACIS, în baza:

- Hotărârii de Guvern nr. 650/03.08.2023 pentru modificarea anexelor nr. 1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 367/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și a specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2023-2024;

- Hotărârii de Guvern nr. 651/03.08.2023 pentru modificarea anexelor nr. 1 și 2 la Hotărârea Guvernului nr. 356/2023 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și programelor de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2023-2024.

Tabelul nr. 3 – Situația programelor de studii universitare

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Managementul organizației	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	200
		Management economico-financiar	<b>Menținerea acreditării</b>	cu frecvență	240	50
		Managementul sistemelor tehnice de geniu	<b>Autorizat provizoriu</b>	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto	<b>Autorizat provizoriu</b>	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN	<b>Autorizat provizoriu</b>	cu frecvență	240	30

## NECLASIFICAT

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
		<i>Managementul sistemelor speciale de protecție și pază</i>	<b>Autorizat provizoriu</b>	cu frecvență	240	30
		<i>Leadership militar</i>	<b>Mentținerea acreditării</b>	cu frecvență	240	150
		<i>Managementul sistemelor tehnice de artilerie</i>	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	<b>Contabilitate</b>	<i>Contabilitate și informatică de gestiune</i>	Acreditat	cu frecvență	180	50
	<b>Inginerie și management</b>	<i>Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare</i>	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	<b>Științe administrative</b>	<i>Administrație publică</i>	Mentținerea acreditării	cu frecvență	180	50
<b>MASTER</b>	<b>Științe militare</b>	<i>Leadership organizațional</i>	Domeniul Științe militare Aviz ARACIS „Mentținerea acreditării”	cu frecvență	120	300
		<i>Managementul capacităților organizaționale</i>		cu frecvență	120	
		<i>Management și tehnologie</i>		cu frecvență	120	
		<i>Intelligence în organizații</i>		cu frecvență	120	
		<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	Domeniu acreditat prin Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 27.05.2019  Programul Managementul sistemelor logistice militare a fost încadrat în domeniul de studii existent „Științe militare”, prin Hotărârea Consiliului ARACIS, în ședința din data de 24.02.2022.	cu frecvență	120	

**Programele de studii postuniversitare**, înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP), aprobate de eșaloanele superioare și incluse anual în *Planul de perfecționare a pregătirii ofițerilor, maistrilor militari și subofițerilor prin cursuri de carieră și prin programe postuniversitare de formare și de dezvoltare profesională continuă, altele decât cele de carieră, organizate de unitățile/instituțiile de învățământ militar*, sunt prezentate în tabelul de mai jos.

**Tabelul nr. 4 – Situația programelor de studii postuniversitare**

<b>Program de studii postuniversitare</b>	<b>Forma de învățământ</b>	<b>Nr. credite</b>	<b>Nr. de locuri alocate</b>
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Leadership în câmp tactic</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul situațiilor de criză</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Protecția mediului în acțiunile militare</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul calității totale</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Audit public intern</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	cu frecvență	30	100/serie

**Tabelul nr. 5 – Situația programelor de studii nonuniversitare**

<b>Program de studii nonuniversitare</b>	<b>Forma de învățământ</b>	<b>Nr. credite</b>	<b>Nr. de locuri alocate</b>
<i>Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	cu frecvență	24	30/serie

Programele de studii organizate de academie se desfășoară în totalitate la forma **învățământ cu frecvență**.

Corespondența între rezultatele învățării proiectate, domeniul academic și calificările universitare, precum și relevanța cognitivă și profesională a programelor de studii sunt asigurate în raport cu dinamica cerințelor beneficiarilor, exprimate generic în *Modelul ofițerului* și particularizate în *Modelul absolventului* în funcție de caracteristicile structurale și acționale ale armelor/serviciilor/specialităților militare sau de nivelul de dezvoltare a carierei militare.

Proiectarea programului de studii se face pornind de la premisa necesară obținerii rezultatelor și atingerii standardelor dorite, cu implicarea reprezentanților comunității academice, inclusiv actori ai mediului socio-economic și de pe piața muncii. Viabilitatea programului reflectă cerințele de pe piața muncii. Planurile de învățământ sunt actualizate și converg spre scopurile și planurile strategice ale academiei.

Fișele disciplinelor sunt elaborate în conformitate cu reglementările în vigoare, sunt discutate și aprobate la nivelul structurilor de conducere academică. Conținuturile prevăzute a fi predate în cadrul disciplinelor sunt actualizate anual și centrate pe obținerea rezultatelor învățării specifice programelor de studii. Totodată, acestea prevăd corelații între competențele declarate în planul de învățământ și așteptările beneficiarilor.

Academia dispune de mecanisme pentru analiza activității cunoașterii transmise și asimilate de studenți și pentru analiza schimbărilor care se produc în profilul calificărilor și în impactul acestora asupra organizării programului de studii. Conținutul programelor de studii este îmbunătățit prin includerea în fișele disciplinelor/programelor analitice a unor noi problematice și rezultate ale cercetării științifice, respectiv a lecțiilor învățate și noilor standarde militare, precum și prin actualizarea bibliografiei specifice.

De asemenea, monitorizarea ritmului dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu și a noilor dimensiuni ale acțiunii militare specifice misiunilor Forțelor Terestre este realizată și din perspectiva adecvării programelor de studii universitare de masterat, respectiv a programelor de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă.

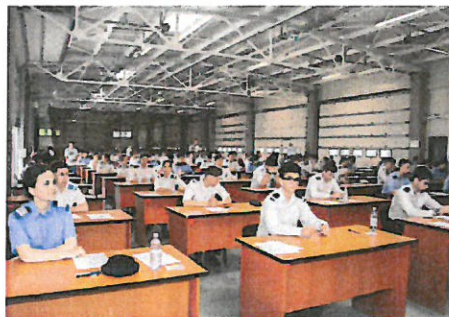
### 3.1. Admiterea

Anual instituția noastră publică pe site-ul instituției [www.armyacademy.ro](http://www.armyacademy.ro) *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, cu șase luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, conform cadrului normativ și cifra de școlarizare, precizată în *Planul de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale*, aprobat de ministrul apărării naționale.

#### 3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master

**Concursul de admitere s-a desfășurat**, în conformitate cu prevederile:

- *Ordinului ministrului educației nr. 3102 din 08.02.2022 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea admiterii în ciclurile de studii universitare de licență, master și de doctorat;*
- *Dispoziției DGMRU nr. 12/02.09.2022 – Dispoziție pentru aprobarea Metodologiei de admitere prin repartiție a absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2023, în instituțiile de învățământ superior militar, în anul universitar 2023-2024;*
- *Dispoziției DGMRU nr. 13/10.10.2022 – Dispoziție privind Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar, pentru anul universitar 2023-2024;*
- *Regulamentului organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2023-2024.*



**Admiterea pentru studii universitare de licență** s-a desfășurat pe domenii de studii, pe locurile alocate fiecărui beneficiar în parte, conform *Planului de școlarizare*, aprobat de ministrul apărării naționale.

Potrivit reglementărilor în vigoare specifice, fiecare beneficiar din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, a realizat **recrutarea și selecția** candidaților.

**a) Admiterea prin repartitie a absolvenților de colegii naționale militare (CNM)** s-a organizat și desfășurat în data de 11.07.2023, prin aplicarea *testului de verificare a cunoștințelor (TVC)* absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2023, cu diplomă de bacalaureat, în vederea **repartiției pe specialități militare** a acestora în instituțiile de învățământ superior militar, în anul universitar 2023-2024, în data de 12.07.2023 pe baza mediei de repartitie, de către o comisie de repartitie stabilită de către Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) în limita locurilor alocate prin *Planul de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul de învățământ 2023-2024 pentru formarea ofițerilor – studii universitare de licență*.



În urma desfășurării procedurii de repartitie, din cele 283 de locuri au fost ocupate doar 245 locuri, cele 38 locuri vacante fiind relocalate la cifra de școlarizare aferentă absolvenților de licee civile, la același program de studii, conform prevederilor art. 21 alin. (1) din *Dispoziția DGMRU 12/02.09.2022*. Locurile rămase vacante au fost ocupate de candidații la concursul de admitere, absolvenți de liceu civil, în ordinea strict descrescătoare a mediilor obținute la concursul de admitere, de către candidații declarați „NEADMIS” la concursul de admitere, sesiunea iulie 2023.

**b) Concursul de admitere pentru absolvenții de licee civile (LC)** s-a organizat în data de 21.07.2023.



Înscrierea candidaților s-a realizat on-line, prin încărcarea documentelor specifice la adresa de e-mail: **admitere\_licență2023@forter.ro**.

La concursul de admitere s-au înscris 235 de candidați, s-au prezentat 207 candidați și au fost ocupate 80 de locuri din cele 85 alocate.

Candidații au susținut proba admiterii doar la un singur domeniu de studii universitare de licență și la un singur beneficiar. Testul-grilă a constat în verificarea cunoștințelor la disciplinele **Matematică, Informatică și Limba engleză**.

Ierarhizarea candidaților s-a făcut în ordine descrescătoare a mediei obținute, media minimă de admitere fiind 5,00. Departajarea candidaților cu medie egală s-a realizat, conform criteriilor precizate în regulamentul de admitere.



**Repartiția pe arme și specialități militare** în cadrul domeniului *Științe militare, informații și ordine publică*, a absolvenților de licee civile, declarați „ADMIS” la concursul de admitere s-a organizat și desfășurat în baza opțiunilor exprimate, la data prezentării în academie - **04.09.2023**, după testarea psihotehnică a candidaților, care au optat pentru armele *Tancuri, Geniu și Auto*, odată cu înmatricularea acestora pe domenii de studii/programe de studii/specialități militare.

Date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 2 – Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2023**.

### **c) Admiterea la studii universitare de masterat – sesiunile iulie și septembrie 2023**

Concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat s-a desfășurat în cadrul a trei sesiuni de admitere, în format „față în față”, astfel:

- ✓ sesiunea I în data de **19.07.2023**;
- ✓ sesiunea a II-a în data de **02.09.2023**;
- ✓ sesiunea a III-a în data de **23.09.2023**.

La finele anului universitar, din numărul de 305 de absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2023 din AFTNB, s-au înscris și au fost admiși la programele de studii universitare de masterat 217 absolvenți (71,14 %).

Situația accederii la programele de master proprii a absolvenților AFTNB, promoția 2022-2023, este prezentată în Anexa nr. 3.

### **3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă**

În conformitate cu prevederile *Planului de pregătire a cadrelor militare prin cursuri de carieră în anul universitar/de instruire 2023-2024*, s-a organizat concursul de admitere la programele de studii postuniversitare aprobate prin acest plan.

Tabelul nr. 6 – Situația candidaților la admiterea la programele postuniversitare

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidați admiși					Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari	
<b>Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică</b>												
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Comunicații și informatică</i> (26.01.2023)	25	-	-	-	-	25	10	-	-	-	-	10
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria a II-a</i> (27.01.2023)	5	-	1	-	94	100	-	-	1	2	11	14
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i> (19.09.2023)	35	-	-	-	-	35	35	-	-	-	-	35
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria I</i> (15.09.2023)	1	-	4	-	95	100	1	-	4	-	15	20

Tabelul nr. 7 – Situația candidaților la admiterea la programele nonuniversitare

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidați admiși					Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari	M.Ap.N.		MAI	SRI	Alți beneficiari			
<b>Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică</b>												
<i>Curs de formare psihopedagogică a instructorilor militari - Seria a II-a</i> (09.02.2023)	30	-	-	-	-	30	10	-	-	-	-	10

### 3.2. Structura programelor de studii



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu desfășoară programe de studii universitare de licență, de masterat și programe de studii postuniversitare, în conformitate cu cadrul normativ în vigoare.

Structura și conținutul planurilor de învățământ au fost stabilite de Consiliile Facultăților și aprobate de Senatul Universitar în concordanță cu cerințele normative



formulate în *Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)* precum și cu criteriile de alocare și dobândire a creditelor de studii transferabile în sistem european – ECTS, exprimate în *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*.

Pentru a asigura concordanța dintre prevederile cadrului legislativ, transformarea organismului militar românesc și obiectivele formative ale programelor de studii, s-a realizat adaptarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și de master, respectiv ale programelor de studii postuniversitare valabile începând cu anul universitar 2023-2024. La acest proces au contribuit atât Departamentele Facultăților și Centrul de Pregătire Militară, cât și reprezentanți ai beneficiarilor, în speță ai unităților militare din structura SMFT și ai centrelor de instruire și bazelor de perfecționare.

Conținutul programelor de studii este îmbunătățit anual prin includerea în fișele disciplinelor/programelor analitice a unor noi problematice și rezultate ale cercetării științifice, respectiv a lecțiilor învățate și noilor standarde militare, precum și prin actualizarea bibliografiei specifice.



Adaptarea Planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare de licență, aflate în oferta educațională a academiei, are în vedere formarea eficientă a competențelor sociale și profesionale ale studenților, necesare pentru pregătirea și ducerea operațiilor și crearea premiselor favorabile evoluției în carieră pentru accesarea la nivelurile superioare de conducere a organizației militare.

În perioada de referință, instituția a introdus în oferta educațională pentru anul universitar 2023-2024, 4 noi programe de studii universitare de licență, cu durata studiilor de 4 ani, 240 ECTS, domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, în urma autorizării provizorii de către ARACIS:

- *Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto;*
- *Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN;*
- *Managementul sistemelor tehnice de geniu;*
- *Managementul sistemelor speciale de protecție și pază.*



Corelarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență cu standardele de calitate stabilite de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară și compatibilizarea cu cerințele *Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar, în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*, a reprezentat o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăților și la *Centrul de Pregătire Militară*.

De asemenea, planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de masterat au fost adaptate conform cerințelor Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), stabilite prin standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat, aferente comisiei de specialitate nr. 4 *Științe sociale, politice și ale comunicării*.

### 3.3. Rezultatele învățării

O preocupare constantă a constituit-o îmbunătățirea funcționalității activităților educaționale în vederea fundamentării unei culturi a calității educației în cadrul instituției. Nivelul asimilării cunoștințelor și al formării competențelor este certificat de rezultatele obținute de studenți/cursanți la evaluarea continuă, la evaluările semestriale și la examenele de finalizare a studiilor, astfel:

#### a) ciclul I de studii universitare – licență

Activitatea majorității studenților militari s-a caracterizat prin implicarea responsabilă în procesele de formare a cunoștințelor, abilităților intelectuale și motrice subsumate competențelor profesionale și transversale specifice fiecărui program de studii.

Cu toate acestea, în urma finalizării sesiunii de reexaminare programată în luna septembrie 2023, conform *Calendarului activităților educaționale*, a rezultat un număr de 169 studenți restanțieri (94 anul I de studii, 71 anul II de studii, 4 anul III), prin nepromovarea formelor de evaluare la diferite discipline. Dintre aceștia, 5 studenți restanțieri din anul I și un student din anul II nu au acumulat numărul minim de credite pentru a promova în anul următor și Senatul Universitar a aprobat exmatricularea acestora.

La nivelul facultăților se desfășoară în vederea consolidării cunoștințelor și îmbunătățirii performanțelor studenților care întâmpină dificultăți în urma susținerii evaluărilor, consultații săptămânale, asigurate de personalul didactic și *Corpul instructorilor militari*, care au facilitat analize individualizate în scopul identificării.

- lacunelor existente în pregătirea anterioară;
- soluțiilor de diminuare a obișnuinței de a memora informațiile în vederea reproducerii lor și de creștere a utilizării acestora pentru a soluționa situații problematice;
- dificultăților în utilizarea surselor bibliografice recomandate pentru problematica de studiu;
- cauzelor care generează nerezolvarea sarcinilor de muncă independentă, de la seminar sau de la aplicațiile practice, participarea sporadică la programul de consultații etc.;
- dificultăților de stabilire a priorităților pentru studiu și de organizare a timpului alocat acestei activități.

În perioada 20.03-19.05.2023, în baza *Ordinului Ministrului Apărării Naționale nr. M21/2010* pentru aprobarea „*Normelor privind evaluarea competenței lingvistice în Ministerul Apărării Naționale*”, cu modificările și completările ulterioare, Centrul Național Militar de Testare Limbi Străine a organizat o sesiune extraordinară de evaluare a competenței lingvistice, conform STANAG 6001, la limba engleză pentru studenții anului III, seria 2020-2023 și ai anului IV, seria 2019-2023. La evaluare au participat 272 studenți, școlarizați în beneficiul Ministerului Apărării Naționale, din care 227 studenți din anul III și 45 de studenți din anul IV.



Referitor la rezultatele obținute, cadrele didactice de specialitate au apreciat că, pentru absolvenții promoției 2023, s-a observat o îmbunătățire evidentă a competențelor lingvistice inițiale.

În vederea consolidării/dezvoltării cunoștințelor și competențelor, studenții au desfășurat stagii de practică, traseul tematic fiind etapizat în raport cu evoluția pregătirii, conform prevederilor planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare.

Pentru promoția 2023, studii universitare de licență, conform prevederilor planurilor de învățământ și a actelor normative emise de eșaloanele superioare, s-au derulat **evaluări externe** de către comandanții din unitățile militare ale Forțelor Terestre și structurile nominalizate de beneficiari, *pentru aprecierea nivelului de dezvoltare a competențelor de comandant și de educator*, pe parcursul perioadei de **practică universitară** (de specialitate/stagiu).

Absolvenții programelor de studii universitare de licență au finalizat studiile prin susținerea **examenului de licență** pentru programele de studii din domeniile *Științe militare, informații și ordine publică, Științe administrative și Contabilitate* și **examen de diplomă** pentru absolvenții domeniului *Inginerie și management*.

Examenul de licență/diplomă s-a desfășurat într-o singură sesiune de evaluare și a constat în susținerea a două probe:

- Proba I – Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate;
- Proba a II-a – Prezentarea și susținerea lucrării de licență/diplomă.



La examenul de licență/diplomă, **sesiunea I – iulie 2023**, desfășurată în perioada 17-18.07.2023, s-au **înscris** și au **promovat** un număr de **305** absolvenți.

Câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute de către absolvenții promoției 2023 la susținerea **examenului de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 5 – Date statistice privind examenul de licență pe programe de studii**.

#### **b) ciclul II de studii universitare – master**

**Examenul de disertație** s-a organizat în 3 sesiuni, *februarie, iunie și septembrie 2023*, totalul absolvenților fiind de 184.

Acesta a presupus o singură probă constând în prezentarea și susținerea lucrării de disertație, Câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute la nivelul programelor de studii sunt prezentate în **Anexa nr. 6 – Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii**.

Gradul de promovabilitate atestă seriozitatea implicării, deopotrivă, a personalului didactic, a instructorilor militari și a absolvenților în pregătirea acestor etape de evaluare finală.

#### **c) programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă**

**Examenul de certificare** a competențelor profesionale s-a desfășurat conform planificării, promovabilitatea fiind de 100 %

În perioada evaluată au finalizat patru serii ale programelor de studii postuniversitare, rezultatele obținute fiind cele prezentate detaliat în **Anexa nr. 7a – Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare**.

### **3.4. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)**

În prezent, universitățile sunt conectate, au obiective comune și se concentrează pe identificarea de parteneri viabili pentru crearea de alianțe solide și durabile în vederea dezvoltării cooperării internaționale prin utilizarea de instrumente și strategii, prin realizarea de proiecte comune sau prin adaptarea programelor de studii și a standardelor de calitate și performanță în educație. *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* urmărește creșterea gradului de internaționalizare a tuturor programelor de studii, a pregătirii militare, a

cercetării științifice, a activităților extracurriculare sau a proceselor și strategiilor care se proiectează la nivel instituțional. Odată cu deținerea președinției *Consiliului Uniunii Europene* de către Franța, la nivelul *Comisiei Europene* se urmărește crearea de alianțe de universități europene. Astfel, în anul 2023, *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* a făcut demersurile pentru a face parte dintr-o Alianță de Universități Militare Europene, însă, din cauza volumului mare de activități pe care pregătirea acestui proiect o presupune, depunerea lui a fost amânată pentru apelul din 2025.

Activitatea de relații internaționale s-a desfășurat în conformitate cu documentele stabilite atât la nivel național, cât și european, dar și respectând regulamentele aprobate de MAPN și de instituția noastră. Principalele obiective asumate în anul 2023 au vizat **internaționalizarea educației** și au constat în:

- a) consolidarea parteneriatelor interinstituționale realizate în cadrul *Programului Erasmus+* deja existente și identificarea de noi oportunități de colaborare;
- b) prezența la cât mai multe module de instruire oferite în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri - EMILYO*;
- c) consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale prin participarea la evenimente precum întâlniri ale *Grupului de Implementare*, *Forumul Academic Militar Internațional - iMAF*, *Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană - EUMACS* și organizarea altor activități cu prezență internațională, precum stagiul de pregătire a cadetilor francezi, schimburile de experiență, etc.;
- d) participarea la activități internaționale în afara celor organizate în cadrul *Programului Erasmus+* și *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*;
- e) încurajarea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituție să beneficieze de o experiență internațională prin participarea la activități care vizează pregătirea academică, militară, culturală, sportivă și profesională;
- f) corelarea ofertei educaționale a academiei cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare, prin revizuirea și îmbunătățirea ofertei educaționale, astfel încât să înregistrăm o creștere a numărului de mobilități *incoming* realizate în instituția noastră;
- g) crearea de semestre internaționale și la celelalte specializări prin compatibilizarea programelor de studii care se derulează în academie cu cele ale instituțiilor partenere;
- h) creșterea numărului de proiecte realizate în colaborare cu instituțiile partenere în cadrul *Programului Erasmus+*, *Acțiunea Cheie 2 - Parteneriate pentru cooperare*.

Activitățile internaționale planificate la nivelul *Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* pentru anul 2023 au vizat participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal – *incoming* și *outgoing*, la mobilități de studii, practică, predare, formare, monitorizare/sprijin organizatoric etc., la module de pregătire militară, exerciții militare, tabere de instrucție, competiții sportive, săptămâni internaționale și alte evenimente internaționale organizate de instituția noastră și de instituțiile partenere în cadrul *Programului Erasmus+*, *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri* sau altor programe, inițiative și evenimente cu participare internațională.

**A. Activități desfășurate în cadrul Programului Erasmus+**

Activitățile derulate în cadrul *Programului Erasmus+* au beneficiat în principal de suportul financiar oferit prin proiectele finanțate de *Comisia Europeană*, dar și din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al instituției noastre pentru anul 2023*. De asemenea, menționăm faptul că, în anul 2023, au fost încheiate 3 noi acorduri de cooperare, în acest moment Academia având semnate acorduri interinstituționale cu 38 de instituții din UE și din afara acesteia, după cum urmează:

1. Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria;
2. Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia;
3. Universitatea Națională Militară „Vasil Levski”, Veliko Tarnovo, Bulgaria;
4. Colegiul Național de Securitate și Apărare „G. S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria;
5. Universitatea South-West „Neofit Rilski”, Blagoevgrad, Bulgaria;
6. Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria;
7. Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă;
8. Universitatea din Zagreb, Croația;
9. Universitatea de Inginerie ENSIL-ENSCI, Limoges, Franța;
10. Universitatea „Helmut Schmidt”, Hamburg, Germania;
11. Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia;
12. Academia Militară Elenă, Atena, Grecia;
13. Universitatea Națională Tehnică, Atena, Grecia;
14. Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Tel Aviv, Israel;
15. Universitatea de Studii, Torino, Italia;
16. Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia;
17. Academia Militară „General Jonas Zemaitis”, Vilnius, Lituania;
18. Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wroclaw, Polonia;
19. Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management, Rzeszów, Polonia;
20. Universitatea WSPiA, Rzeszow, Polonia;
21. Universitatea de Studii de Război din Varșovia, Polonia;
22. Universitatea Militară Tehnologică din Varșovia, Polonia;
23. Universitatea Jagiellonă, Cracovia, Polonia;
24. Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron” din Cracovia, Polonia;
25. Academia Militară, Lisabona, Portugalia;
26. Universitatea Nova de Lisboa, Lisabona, Portugalia;
27. Universitatea Lusofona, Lisabona, Portugalia;
28. Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova;
29. Universitatea de Stat din Moldova, Chișinău, Republica Moldova;
30. Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik”, Liptovský Mikuláš, Slovacia;
31. Universitatea de Securitate și Management din Kosice, Slovacia;
32. Universitatea „Matej Bel”, Banska Bystrica, Slovacia;
33. Academia Militară din Zaragoza, Spania;
34. Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina;
35. Universitatea Națională de Servicii Publice, Facultatea de Științe Militare și Pregătire a Ofițerilor, Budapesta, Ungaria;
36. Universitatea Națională de Apărare, Istanbul, Turcia;
37. Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, Georgia, SUA;
38. Institutul Militar din Virginia, Virginia, SUA.

## NECLASIFICAT

Mobilitățile outgoing și incoming realizate în cadrul Programului Erasmus+ (acțiunile cheie KA131, KA171) precum și activitățile organizate în cadrul proiectelor de parteneriat strategic (acțiune cheie KA220) au fost finanțate din proiectele aflate în derulare în anul 2023, după cum urmează:

- 352.625 euro din contractual nr. 2021-1-RO01-KA131-HED-000003349 (finalizat în octombrie 2023, se așteaptă validarea raportului final înaintat către A.N.P.C.D.E.F.P.);
- 288.340 euro din contractul nr. 2022-RO01-KA131-HED-000062125;
- 50.000 euro prin act adițional la contractul nr. 2022-RO01-KA131-HED-000062125 (suplimentare de fonduri pentru mobilitățile de predare și de instruire/formare);
- 214.090 euro din contractul nr. 2023-1-RO01-KA131-HED-000119191;
- 52.991 euro din contractul nr. 2020-1-RO01-KA107-078551 (finalizat în iulie 2023 și validat de A.N.P.C.D.E.F.P.);
- 49.140 euro din contractul nr. 2022-1-RO01-KA171-HED-000080038;
- 58.788 euro din contractul nr. 2023-1-RO01-KA171-HED-000138240;
- 33.766 euro din contractul nr. 2020-1-PT01-KA203-078544 pentru proiectul *Military Gender Studies* (238.071 euro - valoarea totală a proiectului, finalizat în iunie 2023);
- 40.973 euro din contractul nr. 2021-1-HU01-KA220-HED-000032179 pentru proiectul *Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare* (369.950 euro - valoarea totală a proiectului).

În continuare prezentăm sintetic situația participării personalului academiei la mobilități în cadrul Programului Erasmus+ în anul 2023, după cum urmează:

**Tabelul nr. 8 – Situația mobilităților outgoing în cadrul Programului Erasmus+**

Instituție parteneră	Anul 2023																							
	Facultatea de Științe Militare							Facultatea de Management Militar					Facultatea de Științe Economice și Administrative					Centrul de Pregătire Militară		Alte categorii de personal				
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	MGS	WHP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	HWP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	MGS	STT	SOM	MGS	WHP
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	3	-	-	-
Universitatea Națională Militară „Vasil Levski”, Veliko Tarnovo, Bulgaria	-	5	1	-	-	2	-	6	7	1	-	-	-	10	2	1	-	-	-	2	-	-	-	-
Colegiul Național de Apărare „G.S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria	-	4	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Plevne, Bulgaria	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Universitatea South-West „Neofit Rilski” din Blagoevgrad, Bulgaria	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	2	2	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Erasmus Project Design, Split, Croația	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia de Apărare și Securitate, Larnaca, Cipru	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-

## NECLASIFICAT

Instituție parteneră	Anul 2023																								
	Facultatea de Științe Militare							Facultatea de Management Militar						Facultatea de Științe Economice și Administrative					Centrul de Pregătire Militară		Alte categorii de personal				
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	MGS	WHP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	HWP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	MGS	STT	SOM	MGS	WHP	
Universitatea de Inginerie, Limoges, Franța	-	-	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	14	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
Universitatea Tehnică Națională, Atena, Grecia	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
Academia Militară Elenă a Ofițerilor de Sprijin de Luptă, Salonic, Grecia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	2	-
Agenția Națională DAAD, Regensburg, Germania	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Tel Aviv, Israel	-	-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Universitatea de Studii, Torino, Italia	-	1	2	-	-	2	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Centrul pentru Înalte studii de Apărare din Roma, Italia	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
Academia Militară „Jonas Zemaitis”, Vilnius, Lituania	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron”, Cracovia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Academia Forțelor Navale, Gdynia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea de Tehnologia Informațiilor și Management, Rzeszow, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Tehnologică Militară, Varșovia, Polonia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia	7	3	-	-	2	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Academia Militară, Lisabona, Portugalia	2	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Academia Forțelor Aeriene, Sintra, Portugalia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Academia Forțelor Aeriene, „Henri Coandă” Brașov, România	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik” din Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## NECLASIFICAT

Instituție parteneră	Anul 2023																							
	Facultatea de Științe Militare							Facultatea de Management Militar					Facultatea de Științe Economice și Administrative					Centrul de Pregătire Militară		Alte categorii de personal				
	SMS	SMT	STA	STT	SOM	MGS	WHP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	HWP	SMS	SMT	STA	STT	SOM	STT	MGS	STT	SOM	MGS	WHP
Institutul Educațional DOREA în Barcelona, Spania	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Federația Internațională a Asociațiilor și Instituțiilor de Bibliotecă și Asociația Bibliotecilor din Regatul Țărilor de Jos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL MOBILITĂȚI:</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>14</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL:</b>	<b>81</b>							<b>50</b>					<b>20</b>					<b>5</b>		<b>22</b>				

Pe lângă mobilitățile outgoing, Academia noastră a oferit oportunitatea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal din instituțiile parteneră să realizeze mobilități de studii, practică, predare și instruire/formare incoming în cadrul Programului Erasmus+, după cum urmează:



Tabelul nr. 9 – Situația mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+

Instituția parteneră	SMS	SMT	STA	STT	HWP
Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	4	-	-	-	-
Universitatea South-West "Neofit Rilski" din Blagoevgrad, Bulgaria	-	-	1	-	-
Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Veliko Tarnovo, Bulgaria	14	10	16	-	-
Universitatea Națională Militară "Vasil Levski", Schumen, Bulgaria	-	-	1	2	-
Colegiul Național de Apărare „G.S. Rakovski”, Sofia, Bulgaria	-	-	-	7	-
Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria	-	2	4	2	-
Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	-	-	3	-
Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia*	-	-	3	-	-
Universitatea de Studii, Torino, Italia	2	-	-	-	2
Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Tel Aviv, Israel	-	-	-	-	2
Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	14	-	-	-	-
Academia Militară „Jonas Zemaitis”, Vilnius, Lituania	2	-	2	-	-
Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron”, Cracovia, Polonia	-	-	-	4	-



## NECLASIFICAT

Instituția parteneră	SMS	SMT	STA	STT	HWP
Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	-	-	3	8	-
Universitatea Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia	-	3	1	-	-
Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova*	6	4	1	2	-
Universitatea Națională de Apărare, Istanbul, Turcia	-	-	-	1	-
Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik” din Liptovský Mikuláš, Slovacia	-	-	-	-	3
Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA*	2	-	1	-	-
Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina*	2	-	2	-	-
Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria	-	-	-	1	3
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>19</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>10</b>

\*Mobilități finanțate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în cadrul Acțiunii Cheie-171

În cadrul parteneriatelor de cooperare (KA 220), membrii celor două proiecte în care instituția noastră este implicată, *Military Gender Studies* și *Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare*, au participat la mai multe întâlniri transnaționale organizate atât în instituția noastră, cât și în instituțiile partener, prezentate în tabelul de mai jos:



Tabelul nr. 10 – Situația întâlnirilor în cadrul proiectelor KA2

Proiect	Activitate	Participanți		Locație
		Inc.	Out.	
Military Gender Studies	Activitate Learning, Teaching and Training	-	5	Universitatea de Studii din Torino, Italia
	Activitate Learning Teaching and Training	-	4	Universitatea Națională Militară „Vasil Levski” din Veliko Tarnovo, Bulgaria
	Multiplier Event	-	4	Academia Militară, Lisabona, Portugalia
Interdisciplinary Education and training on Hybrid Warfare	A treia întâlnire Transnațională	10	-	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
	A patra întâlnire Transnațională	-	10	Universitatea Bar-Ilan, Ramat-Gan, Tel Aviv, Israel
<b>TOTAL PARTICIPANȚI</b>		<b>10</b>	<b>23</b>	

Trebuie menționat faptul că, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a depus la apelul din anul 2023 un alt proiect de parteneriat de cooperare pe linia de acțiune KA220, însă acesta nu a fost aprobat de către Comisia Europeană. Cu toate acestea, proiectul va fi analizat și îmbunătățit pentru a fi redepus la un apel viitor. De asemenea, după cum am amintit anterior, s-au inițiat demersurile pentru crearea unei Alianțe de Universități Militare

Europene – EMUN (alianță coordonată de Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia) – din care să facă parte și instituția noastră, însă din cauza volumului mare de documente și informații necesare, depunerea proiectului a fost amânată pentru apelul din 2025.

În anul 2023, în cadrul Programului Erasmus+, au fost realizate 178 de mobilități outgoing și 140 mobilități incoming, în colaborare cu instituțiile partenere și au fost organizate mai multe întâlniri și activități în cadrul proiectelor de cooperare în domeniul universitar în care instituția noastră este parteneră.

Sumele utilizate pentru realizarea tuturor mobilităților din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2023 au fost în valoare de **301.108,20** euro și **216.935** lei din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2023.

Pentru înregistrarea în condiții optime a mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+ menționăm că a fost utilizată platforma *Mobility Online*, platformă care va fi disponibilă și pentru înregistrarea și prelucrarea automată a datelor beneficiarilor de mobilități outgoing.



## **B. Activități desfășurate în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)**

Un alt program în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu derulează o serie de activități pentru studenți și instructori militari este *Inițiativa Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)*- inspirat de Programul Erasmus+.

În cadrul acestui program studenți și instructori militari din Academie, au participat în anul 2023 la diferite module de pregătire militară și academică, exerciții militare și competiții sportive organizate de partenerii noștri străini.

Situația acestor mobilități este prezentată sintetic în tabelul de mai jos:

## NECLASIFICAT

Tabelul nr. 11 – Situația participării outgoing a studenților la module în cadrul Programului EMILYO

Activitatea	Facultatea de Științe Militare	Facultatea de Management Militar	Facultatea de Științe Economice și Administrative
Modulul <i>Infantry Officer Winter Warfare</i> , Academia Militară din Tartu, Estonia	2	-	-
Modulul <i>Crisis Management Operations</i> , Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-
Modulul <i>FIBUA</i> , Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	-
Modulul <i>Budget and Finance in the UE Defence Sector</i> , Academia Militară Elenă a Ofițerilor de Sprijin de Luptă din Salonic, Grecia	-	-	2
Modulul <i>Biosafety and Bioterrorism</i> , Universitatea Torino și Școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	2	-
Modulul <i>Problem Solving and Critical Thinking</i> Universitatea Torino și Școala de studii militare aplicate, Torino, Italia	-	-	2
Modulul <i>Leadership Militar</i> , Academia de Securitate și Apărare, Larnaca, Cipru	2	-	-
Competiția <i>Military Multinational Sports and Shooting Games</i> , Universitatea Militară Tehnologică din Varșovia, Polonia	2	-	-
Modulul <i>Robotics a Practical View</i> , Școala Militară Specială, Saint Cyr Coetquidan, Guer, Franța	-	2	-
<b>TOTAL:</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

Tot în cadrul acestei inițiative, în anul 2023, instituția noastră a organizat modulele internaționale cunoscute, *Interoperabilitate în acțiunile militare*, *Leadership Militar* și *Battle, Physical, Mental and Survival Training*, la care au luat parte reprezentanți ai instituțiilor partenere din Canada, Republica Cehă, Croația, Georgia, Grecia, Italia, Letonia, Polonia, Portugalia, Republica Moldova, Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord și SUA, după cum urmează:



Tabelul nr. 12 – Situația participării incoming la module în cadrul Programului EMILYO

Nr. crt.	Denumirea instituției	Modulul Interop. în acțiunile militare		Modulul Leadership Militar		Battle, Physical, Mental and Survival Training			
						Săptămâna 1		Săptămâna 2	
		Sd.	Instr.	Sd.	Instr.	Sd.	Instr.	Sd.	Instr.
1.	Colegiul Militar Regal, Saint-Jean, Quebec, Canada	-	-	-	-	3	1	3	1
2.	Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	4	-	-	-	-	-	-	-
3.	Academia de Apărare Croată, Zagreb, Croația	-	-	2	-	-	-	-	-
4.	Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	2	-	2	-	2		2	
5.	Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	-	-	-	-	2	1	2	1

Nr. crt.	Denumirea instituției	Modulul Interop. în acțiunile militare		Modulul Leadership Militar		Battle, Physical, Mental and Survival Training			
						Săptămâna 1		Săptămâna 2	
		Sd.	Instr.	Sd.	Instr.	Sd.	Instr.	Sd.	Instr.
6.	Universitatea de Studii, Torino, Italia	2	-	-	-	-	-	-	-
7.	Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-	2	-	-	-	-	-
8.	Universitatea Militară Tehnologică, Varșovia, Polonia	3	-	2	-	2	-	2	-
9.	Academia Militară, Lisabona, Portugalia	-	-	-	-	2	-	-	-
10.	Universitatea Militară a Forțelor Terestre „Gl. Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia	-	-	-	-	2	-	-	-
11.	Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova	-	-	3	-	5	-	5	-
12.	British Army, Regatul Unit	-	-	3	-	-	-	-	-
13.	Institutul Militar, Virginia, SUA	-	-	-	-	1	-	1	-
<b>TOTAL</b>		<b>13</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>2</b>
		<b>13</b>		<b>14</b>		<b>21</b>		<b>17</b>	



Este de menționat faptul că, pentru prima dată în anul 2023, modulul *Battle, Physical, Mental and Survival Training* a fost oferit partenerilor noștri în format *Short Term Blended Mobility* în cadrul Programului Erasmus+. Cu toate că modulul durează două săptămâni, participanții au avut opțiunea de a participa doar la una dintre săptămâni sau pe întreaga perioadă și astfel să obțină 3 ECTS.

Fondurile alocate pentru buna desfășurare a acestor activități au fost în valoare de **58.906,59 lei** și au fost asigurate din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2023.

În cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)*, în anul 2023, a fost realizat un total de 18 de mobilități outgoing și 65 de mobilități incoming.

În ceea ce privește *Forumul Academic Militar Internațional (iMAF)*, menționăm faptul că cea de-a noua ediție a fost organizată de Academii Militare din Grecia, în perioada 21 - 25.05.2023. La această activitate au participat 101 reprezentanți din 34 de instituții din 19 țări, atât din Europa cât și de peste ocean (Austria, Belgia, Bulgaria, Canada, Cipru, Republica Cehă, Franța, Grecia, Italia, Letonia,



Lituania, Norvegia, Polonia, Portugalia, România, Slovacia, Spania, Ungaria și SUA). Instituția noastră a fost reprezentantă de o delegație formată din patru persoane. Participanții la acest eveniment au abordat teme care vizează continuarea relațiilor de cooperare între instituțiile militare de învățământ superior prezente la eveniment, creșterea numărului de mobilități de studenți militari și tineri ofițeri, asigurarea unor standarde de pregătire în concordanță cu noile provocări ale mediului internațional, etc.

Ediția din anul 2023 a *Seminarului Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS*, a fost organizată de Academia Forțelor Aeriene, San Javier, Spania în perioada 08-13.11.2023 și s-a bucurat de prezența a 81 de reprezentanți ai 31 de instituții de



învățământ superior militar din Europa. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost reprezentată de o delegație formată din două persoane. Scopul evenimentului a fost coordonarea activităților în cadrul proiectelor și parteneriatelor de cooperare de la nivelul instituțiilor militare de învățământ superior din Uniunea Europeană și informarea comandanților, rectorilor și superintendenților despre

problemele ridicate și discutate la nivelul Grupului de Implementare și al Colegiului European de Securitate și Apărare (ESDC), în vederea luării unor decizii la nivelul conducerii academiilor militare europene. Evenimentul a reprezentat cadrul optim pentru abordarea unor subiecte și teme de actualitate pentru pregătirea de bază a viitorilor ofițeri din academiile militare europene, și anume: identificarea unor modalități și oportunități de îmbunătățire a procesului educațional și de pregătire a studenților militari, inclusiv prin creșterea numărului de mobilități între instituțiile militare de învățământ superior din Europa, eficientizarea procesului de formare și instruire a studenților militari în raport cu noile provocări etc.

### C. Alte activități internaționale

În afara activităților derulate în cadrul celor două programe amintite anterior, reprezentanții instituției noastre au participat și la alte tipuri de activități și evenimente internaționale, cum ar fi stagii de pregătire, schimburi de experiență, vizite de lucru, competiții sportive, tabere de instrucție, săptămâni internaționale, forumuri, summituri, ceremonii de absolvire, etc., situația acestora fiind prezentată sintetic în tabelul de mai jos:



## NECLASIFICAT

Tabelul nr. 13 – Situația participării outgoing la alte activități internaționale

Nr. crt.	Activitate	Locația	Outgoing	Incoming
1.	Stagiu de pregătire a cadeților francezi de la Școala Militară Interarme, Saint Cyr, Franța	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	2 participanți
2.	Activitate de Internship a cadetilor de la UNG	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	2 participanți
3.	Schimb de experiență cu Academia Militară din West Point, SUA	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu / Academia Militară West Point, New York, SUA	2 studenți	2 participanți
4.	Activitate de predare a reprezentanților Ambasadei Franței	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu / CLS Sibiu	-	2 participanți
5.	Activitate de predare a reprezentantului UNG SUA	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu		1 participant
6.	Vizită a atașatului militar al Elveției în Austria, Croația, România și Slovacia	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	1 participant
7.	Vizită de recunoaștere de la Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	2 participanți
8.	Vizită de recunoaștere de la Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	1 participant
9.	Vizită de la Universitatea Tehnică, Chișinău, Republica Moldova	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	1 participant
10.	Vizită de la AEUPLA, Nanjing, Republica Chineză	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	7 participanți
11.	Vizită de recunoaștere de la Universitatea de Stat din Louisiana, SUA	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	2 participanți
12.	Training susținut de reprezentanții Universității de Stat din Louisiana, SUA	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	-	8 participanți
13.	Maraton <i>The Authentic</i>	Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	1 ofițer + 8 studenți	-
14.	Stagiu de studii la Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	2 studenți	-
15.	Săptămâna Internațională a Studenților	Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria	2 studenți	-
16.	Săptămâna Internațională a Studenților	Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	1 ofițer + 2 studenți	-
17.	Săptămâna Internațională a Studenților	Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2 studenți	-
18.	Săptămâna Internațională a Studenților	Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia	2 studenți	-
19.	Săptămâna Internațională a Studenților	Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	1 student	-
20.	Săptămâna Internațională a Studenților	Academia Fortelor Aeriene „Henri Coandă” Brașov	2 studenți	-
21.	Cursul <i>German Language Teacher Seminar</i>	Austrian Armed Forces Language Institute, Viena, Austria	1 cadru didactic	-
22.	Workshop-ul <i>ACTING 2<sup>nd</sup> End Users Requirements</i>	Institutul de Apărare ”Professor Tsvetan Lazarov”, Sofia, Bulgaria	1 ofițer	-
23.	<i>Forumul Internațional Peace, Security &amp; Prosperity</i>	Sicilia, Italia	1 ofițer + 4 studenți	-
24.	Summit <i>Land Forces Training</i>	Orlando, SUA	2 ofițeri	-
25.	Tabăra de instrucție <i>Summer Campus 2023</i>	Universitatea „Goce Docev” și Academia Militară „Gen. Mihailov Apostolski”, Macedonia de Nord	1 subofițer+ 4 studenți+ 2 șoferi	-
26.	Modulul Summer Training	Academia Militară Elenă, Atena, Grecia	3 studenți	-
27.	Ceremonie de absolvire	Academia Militară, Belgrad, Serbia	1 ofițer + 2 studenți	-

NECLASIFICAT

## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Activitate	Locația	Outgoing	Incoming
28.	Short course on Blast and Impact Effects and Analysis	Academia Miliară, Lisabona, Portugalia	1 ofițer + 2 studenți	-
29.	Forum TMAF	Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	1 ofițer+ 1 student	-
30.	Cursul de consolidare a cunoștințelor pedagogice și lingvistice de limba franceză	Centrul Interarme de Formare din Rochefort, Franța	1 cadru diactic CLS Sibiu	-
31.	Mobilități de predare în cadrul Proiectului „Modernization of South-West University Neofit Rilski, Blagoevgrad, National Military University „Vassil Levski“ - Veliko Tarnovo, Bulgaria and „St. Kliment Ohridski” University, Sofia	Universitatea de Sud-Vest Neofit Rilski din Blagoevgrad, Bulgaria	8 cadre didactice	-
32.	Stagiu de predare	Colegiul Militar Regal Saint Jean, Quebec, Canada	1 cadru didactic	-
33.	Competiția sportivă AllRounder 2023	Academia Forțelor Armate „General Milan Rastislav Štefánik” din Liptovský Mikuláš, Slovacia	1 Instructor + 6 studenți	-
34.	Conferința ISOMA	Colegiul Militar Ahmed Bin Mohamed, Doha, Qatar	1 ofițer	-
<b>TOTAL</b>			<b>70</b>	<b>31</b>

Activitățile amintite în tabelul de mai sus au beneficiat de suport financiar din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2023 în valoare de **252.745,32 lei**.

Referitor la participarea incoming la evenimentele internaționale organizate de instituția noastră în anul 2023, în vederea promovării imaginii și a programelor de studii care se derulează în academie (*Săptămâna Internațională a Studenților – SIS și Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu – SIAFT*), situația sintetică este prezentată după cum urmează:

**Tabelul nr. 14 – Situația participării incoming la săptămânile internaționale**

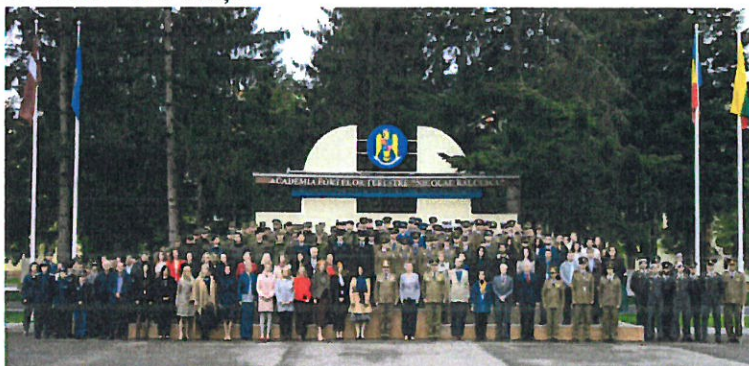
Nr. crt.	Instituția	SIS	SIAFT
1.	Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria	4	-
2.	Universitatea Națională Militară „Vasil Levski”, Veliko Tarnovo, Schumen, Bulgaria	-	4
3.	Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Pleven, Bulgaria	3	7
4.	Universitatea de Apărare, Brno, Republica Cehă	-	3
5.	Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia	2	1
6.	Academia Militară a Forțelor Aeriene, Atena, Grecia	2	-
7.	Academia Militară Elenă a Ofițerilor de Sprijin de Luptă, Salonic, Grecia	3	-
8.	Academia Națională de Apărare, Riga, Letonia	2	-
9.	Academia Militară, Oslo, Norvegia	2	-
10.	Universitatea de Securitate Publică și Individuală „Apeiron”, Cracovia, Polonia	-	3
11.	Universitatea Militară Tehnologică, Varșovia, Polonia	1	-
12.	Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia	-	12
13.	Academia Militară, Lisabona, Portugalia	2	-
14.	Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova	-	3
15.	Academia Generală Militară pentru Ofițeri, Zaragoza, Spania	2	-
16.	Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA	3	-
17.	WSPiA, Rzeszow, Polonia	-	1
<b>TOTAL</b>		<b>26</b>	<b>34</b>



Activitățile menționate anterior au beneficiat de o susținere financiară în valoare de **22.257,06 lei** din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2023.

Cele două evenimente sunt organizate pentru promovarea ofertei educaționale, a activităților internaționale organizate de academie, precum și dezvoltarea de relații de colaborare cu alte universități, în vederea facilitării schimburilor de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal, în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și altor programe și inițiative internaționale. Activitățile desfășurate în cadrul celor două săptămâni au avut un impact pozitiv atât în rândul participanților străini, cât și a celor români, prin interacțiunea într-un mediu multinațional, prin împărtășirea de idei legate de sistemul de învățământ, cultura și tradițiile țărilor de proveniență a participanților, dar și prin participarea la celelalte evenimente științifice incluse în cadrul acestor activități.

De asemenea, în această perioadă, o serie de activități internaționale la care instituția noastră a luat parte s-a desfășurat în format online. Situația participării la această categorie de activități este prezentată în tabelul de mai jos:



**Tabelul nr. 15 – Situația participării la activități internaționale on-line**

Denumirea evenimentului internațional desfășurat în mediul on-line	Instituție organizatoare	Participanți
Întâlniri de instruire pentru implementarea software-ului <i>Mobility Online</i>	SOP, Viena, Austria	2 participanți
5 întâlniri on-line	Proiect <i>Military Gender Studies</i>	Câte 5 participanți
8 întâlniri on-line	Proiect <i>Hybrid Warfare</i>	Câte 5 participanți
Întâlnire on-line pentru informarea legată de obținerea Vizei SUA pentru cadrele didactice	Universitatea Româno-Americană	1 participant
Întâlnire on-line pentru informarea legată Forumul Peace Security and Prosperita	Sicilia, Italia	1 participant

În ceea ce privește participarea în cadrul altor activități internaționale, menționăm faptul că au fost realizate 70 de mobilități outgoing și 91 incoming și 14 reprezentanți ai instituției noastre au luat parte la evenimente organizate în format online.

În anul 2023, în cadrul programelor și inițiativelor în care instituția noastră este implicată, au fost realizate 267 de mobilități outgoing și 266 de mobilități incoming prin participarea la activități organizate atât de instituțiile partenere, cât și de instituția noastră. Urmând modelul din anul anterior, și în acest an participanții la activități internaționale au completat la finalul perioadei de mobilitate chestionare de satisfacție cu privire la experiența internațională avută.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu va continua cooperarea internațională cu instituțiile partenere și va iniția demersuri pentru realizarea de noi parteneriate care să conducă la îmbunătățirea calității actului educațional, la însușirea de bune practici și metode inovative care să fie utilizate în procesul de predare, învățare și evaluare.

De asemenea, prin toate activitățile de promovare organizate la nivelul instituției, se va încuraja participarea la activități internaționale, în Academie sau la instituțiile partenere, în cadrul tuturor programelor în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este implicată și va încerca să identifice soluții viabile, care să conducă la creșterea numărului de mobilități de studenți, astfel încât, la finalizarea studiilor, absolvenții academiei să fi participat la cel puțin o activitate organizată într-un mediu internațional.

### 3.5. Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților

În Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, gradul de satisfacție a studenților, cursanților, absolvenților și angajatorilor este monitorizat prin aplicarea unor chestionare de evaluare în scopul revizuirii și adaptării permanente a programelor de studii, care vizează, în principal, aspecte referitoare la:

- ✓ conținuturile educaționale furnizate în cadrul programului de studii;
- ✓ calitatea actului didactic;
- ✓ condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

La finalul chestionarului aceștia au avut posibilitatea să formuleze propuneri care pot contribui la îmbunătățirea calității procesului educațional în academie.

Mai mult de 60 % dintre studenți au apreciat pozitiv conținuturile educaționale, calitatea actului didactic, respectiv condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.

Concluziile rezultate în urma analizei datelor colectate prin aplicarea *Chestionarelor privind sondarea nivelului de satisfacție a absolvenților față de oferta educațională și programele de studii derulate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* au fost aduse la cunoștința personalului didactic în cadrul *Convocării metodice a personalului didactic și de cercetare științifică* și analizate în contextul particularităților existente în cadrul sistemului de formare a ofițerilor.

Rezultatele analizelor referitoare la calitatea predării, învățării și evaluării studenților confirmă adecvarea metodelor de predare și evaluare utilizate. Aceste analize au loc în urma evaluării de către absolvenți a calității mediului de învățare ca dimensiune componentă a prestației pedagogice a cadrelor didactice.

Nivelul de satisfacție a absolvenților/cursanților se situează la nivelul de „ridicat”, aceștia fiind foarte mulțumiți de condițiile de viață, resursele și spațiile de învățare și instruire, programele de studii, procesul didactic, oportunitățile de studii și comunicarea academică.

Măsurile de îmbunătățire a calității educației aflate, preocupare permanentă a instituției noastre au rezultat, ca urmare a feedback-ului obținut din partea studenților, absolvenților și beneficiarilor.

La nivelul academiei este constituit **Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră**, în baza *Metodologiei cadru privind organizarea și funcționarea Centrelor de Consiliere și Orientare în Carieră în sistemul de învățământ superior din România*, sprijinit din punct de vedere tehnico-administrativ de Biroul Consiliere și Orientare în Carieră. *Misiunea Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC)* este de coordonare și derulare a activităților specifice în cooperare cu



facultățile din cadrul universității și cu alte instituții similare din țară și străinătate în vederea furnizării de programe relevante atât din punct de vedere științific, cât și metodologic, în conformitate cu cerințele reformei în educație.

CCOC se evidențiază din necesitatea satisfacerii cererilor de informare corectă, coerentă și relevantă asupra oportunităților de dezvoltare prin educație a carierei individuale ale persoanelor care:

- intenționează să accedă în cadrul programelor de licență, masterat și postuniversitare incluse în oferta educațională a academiei;
- sunt înmatriculate în cadrul programelor de licență, masterat și postuniversitare existente în oferta educațională a academiei;
- au absolvit unul/mai multe programe de licență, masterat și postuniversitare din oferta educațională a academiei sau a altor instituții de învățământ superior, militar sau civil.



Totodată, sunt create mecanisme complementare capabile să asigure un aport suplimentar de cunoștințe necesar pregătirii pentru cariera profesională, cum ar fi *informarea normativă* realizată inclusiv de consilierul juridic al instituției, *consilierea academică* în care sunt implicați tutorii de an și grupe de studii, *consilierea profesională* oferită de specialiștii instituției în diferite domenii, precum și de responsabilii pe arme/servicii/specialități militare

în cadrul programelor de studii universitare de licență și *consilierea psihologică* organizată de personalul specializat.

Obiectivele specifice CCOC cuprind orientarea și consilierea studenților, masteranzilor, absolvenților și elevilor aflați în an terminal, creșterea gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților precum și facilitarea relației dintre studenți și piața muncii prin reducerea abandonului școlar. Activitățile de consiliere și orientare în carieră au vizat paliere multiple, în conformitate cu atribuțiile și responsabilitățile prevăzute prin reglementările în vigoare și se adresează:



- a) studenților, masteranzilor și absolvenților de studii universitare;
- b) cadrelor didactice și de cercetare, personalului didactic auxiliar și personalului angajat al academiei;
- c) elevilor, absolvenților de liceu.

CCOC promovează oferta de formare educațională și orientează studenții, masteranzii, absolvenții și elevii aflați în an terminal, conform aspirațiilor și competențelor, în vederea alegerii traseului educațional care le va permite calificarea în domeniile de pregătire oferite de academie.

**Principalele activități** ale Centrului de consiliere și orientare în carieră derulate de Academia Forțelor Terestre „*Nicolae Bălcescu*” din Sibiu în anul 2023, au fost următoarele:



➤ vizita elevilor din clasa a IX-a și a X-a de la Colegiul Național de Informatică „*Grigore Moisil*” din Brașov, în data de 27 februarie, aceștia având oportunitatea de a vizita spațiile în care studenții academiei își desfășoară activitatea zilnică.

➤ vizita de orientare școlară și profesională a elevilor de clasa a XI-a de la Colegiul Național Militar „*Tudor Vladimirescu*” din Craiova din data de 2 martie, prilej cu care aceștia au vizitat laboratoarele, sălile de seminarii și amfiteatrele, bazele sportive și spațiile de cazare în care se derulează procesul de învățământ.

➤ vizita, în cadrul programului național „*Scoala Altfel*”, în perioada 27-30 martie, a peste 450 de elevi de la mai multe unități de învățământ din județul Sibiu, care au avut parte de experiențe utile și interesante.

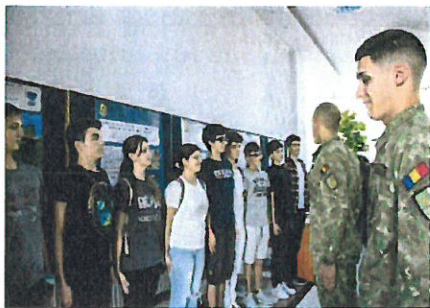


➤ organizarea activităților de consiliere și orientare prin video-conferințe pe diferite platforme informatice sau a călătoriilor de orientare școlară și profesională, pentru elevii din clasele a XI-a și a XII-a, de la colegiile naționale militare, cu privire la oferta educațională pentru anul universitar 2023-2024.

➤ vizita elevilor claselor a XI-a din Colegiul Național Militar „*Dimitrie Cantemir*” din Breaza, în cadrul excursiei de orientare școlară și profesională, care a constat în vizionarea infrastructurii educaționale a instituției, în vederea creării unei imagini de ansamblu asupra posibilităților acestora de dezvoltare profesională în cadrul instituției noastre.



➤ vizita, cu ocazia Zilei Forțelor Terestre, a aproximativ 900 de elevi și locuitori ai orașului nostru. Vizitatorii au asistat la prezentări de tehnică și echipament militar, la exercițiile demonstrative prezentate de echipele canine ale Centrului Chinologic „*Dr. Aurel Greblea*” și s-au bucurat de programele artistice susținute de muzica militară interacționând cu studenții militari care le-au prezentat facilitățile din instituția noastră.



➤ organizarea de activități specifice în vederea promovării imaginii armatei prin participarea la diferite evenimente socio-culturale prin care se amenajează standuri de prezentare a imaginii și ofertei educaționale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

➤ reprezentanți din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în colaborare cu Biroul informare-recrutare din cadrul Centrului Militar Zonal Sibiu, au participat în data de 13 octombrie, în incinta Colegiului Economic „George Barițiu” din Sibiu, la proiectul „Ziua Armatei României în școli”. Elevilor prezenți la eveniment le-au fost prezentate aspecte legate de importanța Zilei Armatei României, oferta educațională a instituțiilor militare de învățământ, tipurile de misiuni executate de militarii români și o expoziție cu echipament și tehnică militară. Muzica Militară a academiei a susținut un program artistic apreciat de toți cei prezenți la eveniment.



➤ activități similare de promovare a carierei militare s-au desfășurat și în localitățile Miercurea Sibiului și Șura Mare.

Seria evenimentelor din cadrul proiectului „Ziua Armatei României în școli” s-a încheiat cu activități de promovare a carierei militare în localitățile Tâlmaciu și Jina din județul Sibiu.

### ***Participarea și organizarea de activități ALUMNI***

În anul 2023 un număr de 25 promoții de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au desfășurat întâlniri aniversare în cadrul instituției noastre.

În cadrul acestor activități s-a organizat o prezentare cu evoluția în timp a academiei și un traseu de vizită pe parcursul căruia au avut posibilitatea să vadă stadiul ridicat al dotărilor și modernizărilor realizate în instituție.

## 4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI

### Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de ocupare a posturilor didactice și a posturilor de cercetare;*
- b) *creșterea raportului total de personal didactic/total personal administrativ;*
- c) *rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a programelor de studii de către studenți;*
- d) *nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare și administrativ.*

Politicile de personal adoptate la nivelul conducerii academiei s-au centrat pe următoarele aspecte:

- a) îndeplinirea nivelului minim al standardului de calitate referitor la încadrarea cu personal didactic titularizat în învățământul superior conform normelor legale și cu normă universitară de bază în instituție;
- b) acoperirea, în funcție de necesități și conform prevederilor legale, a posturilor didactice vacante cu personal didactic titularizat în învățământul superior din alte instituții de învățământ superior și specialiști militari cu competență și prestigiu științific recunoscute în domeniu;
- c) realizarea anuală a unui raport optim între personalul didactic și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare;
- d) îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară.

### 4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare

Apreciem că, în perioada analizată, cele trei facultăți din cadrul academiei au realizat demersuri constante pentru acoperirea sarcinilor didactice cumulate la nivelul programelor de studii gestionate prin:

- a) încărcarea cadrelor didactice titulare cu o normă didactică de bază, maximă (16 ore convenționale/săptămână), constituită în conformitate cu prevederile art. 211 din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*;
- b) încărcarea cu a doua normă didactică a cadrelor titulare care, conform legii, au acceptat să desfășoare activitățile didactice respective;
- c) invitarea de cadre didactice asociate și specialiști din cadrul academiei și din afara acesteia în scopul acoperirii tuturor sarcinilor didactice prevăzute în planul de învățământ.

S-au realizat demersurile legale de scoatere la concurs a unui număr de 15 funcții didactice civile și militare, care au fost publicate în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022 și nr. 152/24.04.2023 dintre care au fost încadrate 12 posturi, 10 din acestea fiind încadrate de către cadre didactice din instituție. De asemenea s-au făcut demersuri pentru promovarea unui cadru didactic. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022, s-au publicat un număr de 5 funcții didactice civile și militare, din care s-au ocupat 2 posturi, urmând ca activitatea să înceapă începând cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.

La sfârșitul anului 2023, din cele 198 de funcții didactice existente în cadrul instituției, au fost încadrate un număr de 72 de funcții, gradul de încadrare cu personal didactic fiind de 36,36 %. Situația personalului pe categorii, militari și civili, respectiv personal didactic și de cercetare științifică, personal administrativ, personal de întreținere etc. este prezentată în

**Anexa nr. 8 – Situația statistică a personalului** (document clasificat – nu este liber la publicare).

#### **4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari**

**Evaluarea calității cadrelor didactice** a fost realizată în conformitate cu prevederile art. 303 alin (1) și (2) din *Legea educației naționale nr. 1/2011*, actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale și ale actelor normative interne și a cuprins:

- a) evaluarea colegială;
- b) evaluarea de către studenți;
- c) evaluarea de către managementul instituției a cadrelor didactice.

Situația sintetică a rezultatelor evaluării este prezentată în **Anexa nr. 9 – Evaluarea cadrelor didactice**.

#### **4.3. Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ**

Nivelul de satisfacție a personalului didactic față de natura și importanța activităților desfășurate este ridicat, aceștia conștientizând importanța actului didactic în condițiile manifestării libertății de acțiune în optimizarea demersurilor educaționale și a recunoașterii de către șefi a contribuțiilor profesionale.

Relațiile interpersonale statuate la locul de muncă generează un climat favorabil afirmării profesionale, acestea bazându-se, în principal, pe respect și colaborare.

Pe toate structurile se evidențiază un nivel de satisfacție ridicat, nivel datorat funcționării în condiții optime de eficiență și performanță a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Promovarea și încurajarea ideilor pozitive, încurajarea răspunderii individuale, implicarea eficientă în activități individuale și de grup, susținerea motivațională a personalului, stilul de conducere caracterizat prin comunicare eficientă, deschisă și transparentă (facilitează feedback-ul și schimbul de informații) sunt factori care contribuie la conturarea unui climat favorabil de satisfacție, motivare și dezvoltare profesională.

Prin respectarea normelor etice de comportament, la nivelul relațiilor interpersonale, se creează un climat optim afirmării profesionale bazat pe respect, colaborare și susținere.

## 5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

### Indicatori de performanță specifici:

- a) respectarea cerințelor, standardelor și a indicatorilor conform descriptorilor specifici Consiliului Național al Cercetării Științifice (CNCS);
- b) indexarea în baze de date internaționale a volumelor conferinței internaționale The Knowledge-Based Organization (KBO) și a publicațiilor științifice ale academiei;
- c) creșterea investițiilor pentru dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare;
- d) publicarea a cel puțin unui articol/lucrare/comunicare/carte/produs științific, cu punctajul stabilit conform criteriilor specifice panelurilor științifice pe domeniu, per cadru didactic, anual;
- e) promovarea și susținerea depunerii de cereri de brevete de invenție;
- f) promovarea implementării noilor produse și a serviciilor inovative în mediul academic sau în Armata României;
- g) implicarea cadrelor didactice și de cercetare în depunerea de proiecte de cercetare științifică în competiții de proiecte;
- h) identificarea resurselor pentru asigurarea accesului la principalele baze de date internaționale (de exemplu: Web of Science, Proquest Central, SCOPUS, EBSCO etc.);
- i) acreditarea internă și/sau națională a cel puțin unui laborator de cercetare pe departament, pe an;
- j) sprijinirea activităților generatoare de resurse.

### 5.1. Programarea cercetării

La nivelul academiei, activitatea de cercetare științifică a fost proiectată în acord cu actele normative emise de Ministerul Educației, Ministerul Cercetării, Inovării și Digitalizării și Ministerul Apărării Naționale, precum și cu cerințele strategiei instituționale în domeniu și a actelor normative interne.

În Planul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare pe anul 2023 s-au stabilit, în corelație cu Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2021-2024 și cu Planul Strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în perioada 2020-2024, obiectivele generale, cele specifice și prioritățile tematice necesare realizării unor activități de cercetare deosebite din punct de vedere al calității și al performanței inovative și creative.

Derivate din planul instituțional, documentele de planificare, organizare, desfășurare și evidență a activității de cercetare științifică, elaborate la nivelul fiecărei structuri (departament, facultate, Centrul de pregătire militară și secția de profil), sunt în concordanță cu reglementările specifice în vigoare.



## 5.2. Infrastructura de cercetare

Echipele destinate activităților de cercetare sunt integrate dotărilor specifice din laboratoarele și sălile de specialitate repartizate departamentelor și centrelor de cercetare din subordinea acestora. Acestea sunt configurate cu o infrastructură IT care permite utilizarea de softuri dedicate, atât pentru activități didactice, cât și pentru activități de cercetare științifică.

În anul 2023, s-au îmbunătățit performanțele funcționale ale infrastructurii IT din laboratoare și cabinete prin achiziționarea și instalarea de softuri, dintre care amintim următoarele:

- software analiza calitativă a datelor NVIVO;
- software editare design;
- software creare efecte video;
- software editare foto;
- software simulare rețele de comunicații;
- software de modelare a ecuațiilor structurale AMOS SPSSA;
- software cartografiere ARCGIS PRO;
- platforma software statistică SPSS;
- software pentru crearea de diagrame și scheme logice VISIO;
- software statistică generală Stata;
- software pentru management de proiect Microsoft Project Professional.



Infrastructura materială destinată cercetării științifice a constituit una dintre prioritățile conducerii academei. Astfel, în anul 2023, infrastructura de cercetare s-a îmbunătățit cu achiziții realizate din bugetul academei, din surse provenite din proiectele de cercetare științifică și din Planul național de Redresare și Reziliență (PNRR), dintre care le amintim pe cele mai importante:

- amplificator de radiofrecvență tip1;
- amplificator de radiofrecvență tip2;
- preamplificator de radiofrecvență tip1;
- preamplificator de radiofrecvență tip2;
- complet antene;
- drone;
- roboți patrupezi Unitree Go1;
- ochelari realitate augmentată;
- Controller de mișcare;
- USB Adaptoare Wireless;
- Software statistică măsurarea presiunii în încălțăminte F-Scan64;
- centru de date.



Fondul de documentare al *Bibliotecii Universitare* pentru anul 2023 a fost îmbogățit cu 1373 de titluri noi (5668 de exemplare), dintre care:

- cărți: 1259 de titluri cu 3838 de exemplare;
- cursuri: 11 titluri cu 468 de exemplare;
- buletine: trei titluri cu 55 de exemplare;
- reviste: nouă titluri cu 134 de exemplare;
- broșuri: șase titluri cu 58 de exemplare;



- literatură militară: 83 de titluri cu 1105 de exemplare;
- documente pe suport CD, DVD și Memory stick: două titluri cu 10 exemplare;
- abonamente: 42 de titluri cu 91 de exemplare.

Accesul cadrelor didactice și de cercetare, precum și al studenților la resursele informaționale necesare derulării activităților didactice și de cercetare științifică se realizează, în continuare, prin intermediul proiectului național *Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis*, proiect câștigat de către Asociația ANELIS Plus. Ca membru contributor în cadrul Asociației ANELIS Plus, academia a achiziționat accesul la bazele de date internaționale *Web of Science* și *Proquest Central*. Contractul este valabil pentru perioada 2023 – 2025, iar suma totală de plată revenită Academiei este de 83.007 lei.

Accesul la facilitățile de documentare ale comunității universitare se realizează prin intermediul:

- bibliotecii universitare;
- bibliotecii virtuale;
- rețelei de internet din campus;
- rețelei de INTRAMAN;
- accesului instituționalizat la baze de date internaționale.

În concluzie, se poate afirma că infrastructura de cercetare de care dispune academia a asigurat îndeplinirea obiectivelor generale și specifice, precum și a priorităților tematice în domeniul cercetării științifice, la standarde calitative ridicate. De asemenea, efectul investițiilor bine direcționate în infrastructura de cercetare științifică a fost reprezentat și de cooptarea academiei în consorții, cu parteneri de renume, pentru participarea la competițiile de proiecte de cercetare-științifică.

### 5.3. Valorificarea cercetării

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu, relevante pentru perioada analizată fiind următoarele:

#### **A. PROIECTE FINALIZATE**

a) Proiectul european, finanțat prin Fondul Social European (Proiect FSE), *Optimizarea, eficientizarea cadrului procedural și digitalizarea proceselor de management al resurselor umane din cadrul Serviciului de Telecomunicații Speciale*, nr. 411, din 20.08.2019, Cod MySMIS 129502, Cod SIPOCA 746 (PN III), în valoare de 1.924.979,34 de lei (din care 38.499,59 de lei a reprezentat cofinanțare din partea AFT), finalizat în decembrie 2023.

b) trei proiecte cuprinse în Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale, finalizate în decembrie 2023, astfel:

- *Studiu privind dezvoltarea și implementarea unor metode de învățare bazate pe jocuri digitale (digital game-based learning network) DGBLN (Acronim: DGBLN)*, în valoare de 13.872 lei;

- *Dezvoltarea capabilităților simulatorului de realitate virtuală (DTREA) în scopul asigurării flexibilității instruirii la nivel echipă/grupă prin implementarea unei rețele wireless private de mare capacitate (Acronim: DSRV-WIFI)*, în valoare de 18.002 lei;

- *Realizarea unui prototip de costum camuflaj – COMBAT MULTISPECTRAL-tehnologia de camuflaj militar pentru contracararea imaginilor termice (Acronim: CCMS)*, în valoare de 1.715 lei.

c) participarea, în calitate de partener strategic al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, pentru al X-lea an consecutiv, la proiectul european *Researchers’ Night – Noaptea Cercetătorilor 2023*, proiect finanțat de către Comisia Europeană în cadrul programului Orizont 2020, prin acțiunea Marie Skłodowska-Curie;

- d) asigurarea resurselor financiare necesare pentru:
- menținerea în vigoare a brevetelor de invenție omologate și a contractelor cu Sciendo și ANELIS;
  - asigurarea cofinanțării proiectelor de cercetare, precum și pentru premiarea excelenței în cercetare;
  - menținerea mărcii „Cadet INOVA”, titularul fiind Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu;
- e) desfășurarea de manifestări științifice dedicate cadrelor didactice și de cercetare, precum și studenților - au fost organizate 1 conferință pentru cadrele didactice și de cercetare, 1 conferință pentru studenți și un salon de inventică;
- f) editarea și indexarea în baze de date internaționale a Revistei Academiei Forțelor Terestre, Buletinului Științific al Academiei Forțelor Terestre și a volumelor conferinței științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization (KBO)*.

## **B. PROIECTE ÎN DERULARE**

- a) un proiect accesat din fonduri PNRR: 1104173200 Componenta 15 – Educație „*Digital Army Academy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*” în valoare de 13.417.837,86 de lei, pentru perioada 2022-2025;
- b) două proiecte din Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale, obținute prin competiție:
- *Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio*, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca, în calitate de coordonator, și Universitatea Tehnică Cluj Napoca și K&M Technologies, proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.400.000 lei au fost alocați AFT-ului).
  - *Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană*, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, în calitate de coordonator, și Universitatea de Medicină și Farmacie Iuliu Hațieganu Cluj-Napoca, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca și Vodafone România S.A., proiect în valoare de 6.000.000 lei (din care 1.000.000 lei alocați AFT-ului).
- c) Proiectul național *Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis*, proiect câștigat de către Asociația ANELIS Plus, unde Academia este partener, pentru perioada 2023 - 2025, valoarea totală a cofinanțării fiind de 83.007 lei.
- d) Proiectul Campus integrat pentru învățământul dual - Produal, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (finanțare din PNRR) în valoare de 123.725.278 lei.

## **C. PROIECTE INITIATE**

- a) Trei proiecte incluse în Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pentru perioada 2024 - 2027:
- *Studiu privind dezvoltarea și implementarea unor metode de învățare bazate pe jocuri digitale - digital game-based learning network (DGBLN)*, proiect în valoare de 42.000 lei.
  - Studiu privind implementarea sistemelor aeriene fără pilot de dimensiuni reduse în operațiile forțelor terestre pentru optimizarea și amplificarea efectelor acțiunilor militare de nivel tactic, UNNAMED AIRCRAFT SYSTEM (UAS-TACTIC), proiect în valoare de 154.000 lei.
  - Realizarea unui sistem de antrenament militar cu ținte mobile și receptori laser pentru perfecționarea pregătirii pachetelor de forțe, prin simularea reală a ședințelor de tragere „SWIFTMARK - Laser Training” (SMLT), proiect în valoare de 37.900 lei.

b) Depunerea documentației pentru accesarea a 3 proiecte prin sistemul informatic destinat fondurilor nerambursabile 2021-2027 al Ministerului Investițiilor și Proiectelor europene privind modernizarea infrastructurii academice, în vederea promovării dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelatele cu cerințele pieței muncii – stagii studenți prin următoarele proiecte:

- dezvoltarea abilităților practice ale studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu prin aplicații practice – itinerante în teren (partener în proiect alături de: Serviciul de Telecomunicații Speciale și Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în informatică), proiect în valoare de 1 000 000 EURO;
- îmbunătățirea capacităților de cercetare și dezvoltarea inovării prin adaptarea și transpunerea conceptelor teoretice la tehnologiile și activitățile practice în domeniul infrastructurii (partener în proiect alături de Asociația Profesională de Drumuri și Poduri Filiala București), proiect în valoare de 1 000 000 EURO;
- promovarea excelenței în mediul academic militar (partener în proiect alături de Amazing Photos S.R.L. și Centrul de excelență pentru resurse comunitare S.R.L), proiect în valoare de 1 000 000 EURO.

#### **D. MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE**

La nivel instituțional, au fost organizate trei evenimente majore:

a) Cea de-a XXIX-a ediție a Conferinței științifice internaționale *The Knowledge-Based Organization – KBO*, care s-a desfășurat în format hibrid, în perioada 16-18 iunie 2023, și care a reunit un număr de 151 de participanți, dintre care: 133 din țară (72 din AFT) și 18 din străinătate (nouă participanți din Bulgaria, doi participanți din Azerbaidjan, trei participanți din Polonia, trei participanți din USA și un participant din Ungaria). Din totalul de 99 de comunicări științifice înscrise au fost acceptate 84, lucrări care au fost publicate în cele trei volume proceeding ale conferinței.



b) Cea de-a XXVIII-a ediție a Sesiunii de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu Participare Internațională – *SECOSAFT 2023* – s-a desfășurat în perioada 03-06 mai 2023, în format hibrid și a reunit un număr de 417 de participanți, licență și master, din 12 universități din țară (militare și civile) și șapte universități din străinătate.

Au fost elaborate un număr total de 361 de articole. Dintre care, 25 de articole au fost realizate de un număr de 29 de studenți din universități din străinătate astfel: trei studenți din Armed Forces Academy of General Milan Ratislav Stefanik, Slovakia; cinci studenți din „Alexandru cel Bun” Military Academy, Chișinău, Republica Moldova; cinci studenți din Hellenic Army Academy, Atena, Grecia; doi studenți din General Military Academy, Zaragoza, Spania; doi studenți din The University of North Georgia, USA; doi studenți din University of Defence in Brno, Cehia; 10 studenți din “Vasil Levski” National Military University - Veliko Tărnovo, Bulgaria.

Din instituția noastră au participat 331 de studenți (159 de studenți din cadrul ciclului de studii universitare de licență și 172 de studenți din ciclul de studii universitare de masterat) cu 298 de articole (dintre care 128 din cadrul programelor de studii universitare de licență și

170 din cadrul programelor de studii universitare de masterat). Universitățile din țară au fost reprezentate de un număr de 57 de studenți, care au elaborat 38 de articole.

c) Cea de-a VIII-a ediție a *Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești– Cadet INOVA 2023*, desfășurat în perioada 03-06 mai 2023, la care au fost înscrise 31 de invenții, inovații și cercetări științifice aparținând celor 91 de participanți din 12 instituții de învățământ superior și de cercetare științifică din țară și străinătate (România, Italia, Republica Moldova, și Ungaria).

În afara acestor manifestări științifice organizate la nivelul instituției, cele trei facultăți din componerea academiei au organizat șapte mese rotunde, evenimente care s-au constituit într-un cadru adecvat de dezbateri pentru problematicile propuse.



### **E. REZULTATE ACTIVITATE DE CERCETARE**

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu. Din punct de vedere cantitativ, rezultatele activității de cercetare științifică sunt prezentate sintetic în tabelul următor.

**Tabelul nr. 16 – Situația rezultatelor cercetării în anul 2023**

PRODUSUL	TOTAL, din care:			Obs.	
<b>CĂRȚI</b>	<b>46</b>	Cărți științifice	În edituri recunoscute CNCS	26	1 la editură în străinătate
		Cursuri universitare		20	
<b>ARTICOLE ÎN REVISTE DE SPECIALITATE</b>	<b>57</b>	WoS	În străinătate	13	
			În țară	4	
		B + (BDI)	În țară	40	
<b>COMUNICĂRI ȘTIINȚIFICE LA CONFERINȚE</b>	<b>63</b>	Internaționale	În țară	61	51 la Conferința KBO 2023 (organizată de academie)
			În străinătate	2	

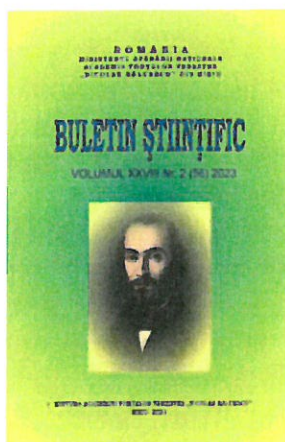


În perioada analizată, 441 de studenți (269 – din cadrul programelor de studii de licență și 172 din cadrul celor de masterat) din instituția noastră au participat la 22 de manifestări științifice studențești în țară și străinătate, cu 357 de lucrări, obținând un număr de 56 de premii, medalii și distincții. Situația detaliată cu participarea studenților la manifestări științifice studențești este prezentată în **Anexa nr. 10 – Manifestări științifice studențești**.

#### 5.4. Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

*Buletinul Științific* a ajuns la nr. 56, cuprinzând în cadrul său 23 de articole, dintre care 12 aparținând autorilor din instituția noastră, opt articole aparținând unor autori din instituții partenere din străinătate și trei articole aparținând unor autori de la instituții partenere din țară.

*Revista Academiei Forțelor Terestre* a ajuns la nr. 112, cumulând un număr de 40 de articole, dintre care 22 de articole aparținând autorilor din instituția noastră, nouă aparținând unor autori din instituții partenere din străinătate și nouă articole aparținând unor autori de la instituții partenere din țară.



A fost continuată colaborarea cu „Sciendoo”, un provider profesionist în soluții de publicare pentru reviste academice, cărți și lucrări de conferințe, în scopul creșterii vizibilității *Revistei Academiei Forțelor Terestre*, a *Buletinului Științific* și a volumelor Conferinței Științifice Internaționale *The Knowledge-Based Organization – KBO*, prin indexarea acestora în mai multe baze de date internaționale. Totodată, proceedings-urile conferinței au fost transmise spre evaluare în vederea indexării WoS (Web of Science).

#### 5.5. Recunoașterea prestigiului științific

În instituția noastră, prestigiul științific este atestat de:

- a) *calitatea de conducător de doctorat* – opt cadre didactice;
- b) *statutul de referent în comisii de doctorat internaționale/naționale* – 18 cadre didactice au fost cooptate ca membri în comisii naționale de doctorat;
- c) *calitatea de membru în colectivele de redacție ale unor reviste științifice recunoscute* – 45 de cadre didactice și de cercetare;
- d) *atestarea ca referent al unor reviste științifice cotate WoS sau indexate în BDI*:
  - șase cadre didactice au calitatea de referent științific la publicații științifice din străinătate, indexate WoS;
  - 68 de cadre didactice sunt referenți științifici la publicații indexate BDI;
- e) *statutul de expert științific atestat*:
  - un cadru didactic este membru al *Consiliului Științific al Statului Major al Forțelor Terestre*;
  - șase cadre didactice au calitatea de experți evaluatori ARACIS;
  - 10 cadre didactice și de cercetare, reprezentante ale României, la grupul de lucru pe tema „Multinațional Capability Development Campaign/MCDC”;
  - două cadre didactice sunt membri în Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU).
- f) *acordarea de premii și diplome*:
  - **Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu**
    - **Premiul EXCELLENCE IN QUALITY**, acordat de către Europe Business Assembly, Oxford, UK, valabil pentru perioada 2021-2026.
  - **Domnul gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN**:
    - Titlul onorific de **Doctor Honoris Causa** acordat de Facultatea de Inginerie din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu.

- **Domnul col.conf.univ.dr. Nicolae MORO:**
  - *Locul I* în cadrul competiției „*Omul Anului*” la Secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.
- **Doamna cpt.lect.univ.dr. Annamaria SÂRBU:**
  - *Locul I* în cadrul competiției „*Omul Anului*” la Secțiunea „*Comunicare prin Spațiul Cibernetic și Comunicații Militare*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.
  - **Emblema de onoare a Forțelor Terestre**, pentru rezultate meritorii și în semn de apreciere pentru activitatea desfășurată.
- **Doamna p.c.c. Ramona HERMAN:**
  - *Mențiune* în cadrul competiției „*Omul Anului*” la Secțiunea „*Imaginea și vizibilitatea Armatei*” acordată de Statul Major al Forțelor Terestre.
- **Domnul lect.univ.dr. Sebastian-Emanuel STAN:**
  - **Premiul „Tudor Popescu”** la secțiunea Științe Economice, Juridice și Sociologice pentru lucrarea *Dicționar explicativ pentru știință și tehnologie. Managementul Integrat al calității*, acordat de Academia Oamenilor de Știință din România AOSR.
- **Doamna conf.univ.dr. Anca DINICU:**
  - **Emblema de onoare a Statului Major al Apărării**, pentru rezultate meritorii și în semn de apreciere pentru activitatea desfășurată.
- **Doamna conf.univ.dr. Romana OANCEA:**
  - **Emblema de onoare a Statului Major al Apărării**, pentru rezultate meritorii și în semn de apreciere pentru activitatea desfășurată.
  - **Ordinul Național pentru merit în grad de cavaler cu însemn pentru civili**, acordată de președintele României, Excelența Sa, domnul Klaus-Werner IOHANNIS.
- **Doamna conf.univ.dr. Diana-Elena RANF:**
  - **Emblema de onoare a Forțelor Terestre**, pentru rezultate meritorii și în semn de apreciere pentru activitatea desfășurată.
- **Doamna prof.univ.dr.ing. Simona MICLĂUȘ:**
  - **Diploma de merit a Statului Major al Forțelor Terestre**, oferită de Șeful Statului Major al Forțelor Terestre, cu Ocazia sărbătoririi a 150 de ani de la înființarea armeei Transmisiuni militare.
- **Domnul plt.adj.pr. Valentin PIRPIDEL:**
  - **Medalia „Virtutea Militară” Clasa a II-a, cu însemn pentru militari**, acordată de președintele României, Excelența Sa, domnul Klaus-Werner IOHANNIS.

### 5.6. Acorduri de colaborare

În anul 2023, Academia a continuat cooperarea cu instituțiile de învățământ și cercetare științifică, din țară și din străinătate, încheiate anterior, și a semnat șapte acorduri noi de colaborare în domeniul formativ și de cercetare științifică, cu:

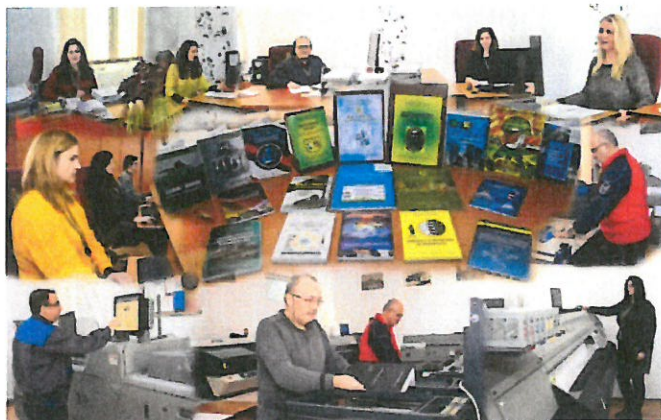
- Universitatea Tehnică, Cluj-Napoca.
- Universitatea Petroșani.
- Direcția Generală Anticorupție.
- Club Școlar Sibiu.
- Universitatea din Zagreb, Croația.
- Universitatea Lusofona, Lisabona, Portugalia.
- Centrul Universitar de Apărare, Zaragoza, Spania.

### 5.7. Planul editorial

Activitatea *Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* a avut drept obiectiv realizarea misiunii asumate, și anume promovarea imaginii și intereselor academiei atât în structurile militare, cât și în societatea civilă. Editura a fost un factor constant de educație și informare, prin furnizarea unor servicii de înaltă calitate pentru cadrele didactice, studenți și toate celelalte structuri.



Prin activitatea desfășurată pe baza Planului editorial, conceput în urma conlucrării dintre structurile academiei, Editura a susținut desfășurarea cercetării științifice și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, a asigurat resursele educaționale pentru derularea în condiții de performanță a activității de învățământ în vederea instruirii studenților și a diseminat cu succes rezultatele obținute.



La desfășurarea acestui proces a contribuit și Tipografia din cadrul Editurii, care reprezintă interfața tehnică necesară pentru derularea fără sincope a întregului flux editorial.

Astfel, prin activitatea desfășurată, *Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* și-a onorat responsabilitatea prin realizarea lucrărilor prevăzute în *Planul anual editorial* necesare desfășurării procesului de învățământ, instruirii

instituționalizate, instrucției de comandament și a forțelor.

Comenzile lansate în execuție s-au concretizat în editarea, multiplicarea și difuzarea următoarelor lucrări:

- 25 de titluri de cărți științifice și universitare într-un tiraj de 1907 exemplare;
- 20 de cursuri universitare (cursuri, note de curs,
- caiete de seminar, îndrumar de laborator, studii) într-un tiraj de 1520 de exemplare;
- 8 numere ale publicațiilor periodice, după cum urmează:

- 4 numere ale Revistei Academiei Forțelor Terestre într-un tiraj total de 240 de exemplare;
- 2 numere ale Buletinului Științific într-un tiraj total de 120 de exemplare;
- un număr din Buletinul Științific Supliment, Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA” într-un tiraj total de 36 de exemplare;



- un număr din Alma Mater Militaris – Revistă studențească de creație, opinie și informare – Serie nouă într-un tiraj total de 100 de exemplare;
- 32 de acte normative interne (regulamente, dispozițiuni, metodologii, ghiduri de studii etc.) într-un tiraj de 215 exemplare;
- 405 alte lucrări (multiplicări, afișe, hărți, subiecte examen, planuri, fișe etc.).

Situația realizării lucrărilor din **Planul anual editorial** este prezentată în Anexa nr. 11 – Planul editorial.

Au fost îndeplinite obligațiile Editurii pentru constituirea *Depozitului Legal de Tipărituri al Bibliotecii Naționale a României și al Ministerului Apărării Naționale* prin expedierea unui număr de 375 de exemplare din titlurile de carte științifică și universitară și 156 de exemplare din publicațiile periodice.

Pentru creșterea vizibilității și realizării schimbului interbibliotecar a fost difuzat un număr de 104 exemplare din *Revista Academiei Forțelor Terestre* către statele majore ale categoriilor de forțe și instituțiile de învățământ din Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

În concluzie, activitatea Editurii și Tipografiei se poate caracteriza prin promptitudine, responsabilitate și competență, fiind direcționată în mod corespunzător în scopul atingerii obiectivelor educaționale ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în condiții de profesionalism și eficiență. Prin urmare, activitatea editorială a fost una de calitate, Editura fiind un partener de încredere al tuturor beneficiarilor.



## 6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

### 6.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

#### Indicatori de performanță specifici:

- a) *recomandările primite de la comisiile de evaluare a programelor de studii și comisia instituțională;*
- b) *numărul de măsuri/recomandări implementate ca urmare a evaluărilor externe efectuate de organisme abilitate legal;*
- c) *numărul de proceduri și regulamente elaborate/revizuite anual la nivelul academiei;*
- d) *monitorizarea periodică a oportunității și validității deciziilor pe baza evaluării impactului rezultatelor;*
- e) *analizarea și evaluarea periodică a funcționalității structurilor administrative, raportate la obiectivele stabilite;*
- f) *verificarea conformității conținutului fișelor de evaluare cu situația reală, pentru fundamentarea fidelă a raportului final în domeniul calității;*
- g) *avizele obținute la evaluările externe efectuate de către organismele abilitate, cu atribuții în domeniu.*

Academia este abilitată legal, în baza hotărârilor Consiliului ARACIS și a prevederilor *Hotărârilor de Guvern* anuale publicate în Monitorul Oficial al României, să organizeze și să desfășoare activități specifice aferente programelor de studii universitare din ciclul I (licență) și ciclul II (master), respectiv programe de studii postuniversitare.

În perioada evaluată, în oferta educațională a academiei pentru anul universitar 2023-2024, au fost evaluate de către ARACIS în vederea autorizării provizorii /menținerii acreditării, următoarele programe de studii universitare de licență:

**Tabelul nr. 17 Situația programelor de studii universitare de licență**

<b>Programul de studii</b>	<b>Data acreditării acestuia</b>	<b>Calificativul obținut</b>	<b>Nr. maxim locuri</b>	<b>Nr. ECTS</b>
<i>Leadership militar</i> (trecerea de la 3 ani la 4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 29.06.2023	<i>Menținerea acreditării</i>	150	240
<i>Management economico-financiar</i> (trecerea de la 3ani la 4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 29.06.2023	<i>Menținerea acreditării</i>	50	240
<i>Managementul sistemelor tehnice de geniu</i> (4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 13.07.2023	Autorizație de funcționare provizorie	60	240
<i>Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto</i> (4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 13.07.2023	Autorizație de funcționare provizorie	60	240
<i>Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN</i> (4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 13.07.2023	Autorizație de funcționare provizorie	30	240
<i>Managementul sistemelor speciale de pază și protecție</i> (4 ani de studii)	Hotărârea Consiliului ARACIS din 13.07.2023	Autorizație de funcționare provizorie	30	240

În acest context, enumerăm câteva din **recomandările** comisiilor ARACIS, care au evaluat programele mai sus menționate:

- ✓ **Menținerea acreditării programelor *Leadership militar și Management economico-financiar***
  - menținerea stilului de organizare și desfășurare a activităților specifice, a climatului organizațional, a proiectelor de cercetare implementate și a preocupărilor pentru internaționalizare.
- ✓ **Autorizație de funcționare provizorie a programelor *Managementul sistemelor tehnice de geniu și Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto***
  - creșterea numărului publicațiilor științifice în reviste internaționale;
  - dezvoltarea unui sistem informatic care să permită gestiunea școlărității studenților într-un mod integrat.
- ✓ **Autorizație de funcționare provizorie a programului *Managementul sistemelor speciale de pază și protecție***
  - diversificarea formelor de promovare ale noului program de studii, având în atenție și mediul civil.

Ca direcții de acțiune privind asigurarea calității educației în perioada evaluată amintim următoarele:

- înscrierea calificărilor militare în Registrul național al calificărilor din învățământul superior (RNCIS), aferente noilor programe de studii de licență, cu durata de 4 ani, în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*;
- elaborarea documentației în vederea *menținerii acreditării/autorizării provizorii* de către ARACIS, a programelor de studii intrate în oferta educațională a academiei, pe patru ani de studii, începând cu anul universitar 2023-2024;
- continuarea gestionării eficiente a *componentei de pregătire militară* în concordanță cu standardele de asigurare a calității, în condițiile implementării noii concepții, prin realizarea unor întâlniri de lucru de coordonare între Centrul de Pregătire Militară și centrele de instruire/bazele de perfecționare ale armelor, în vederea întocmirii Concepției Pregătirii Militare și programelor analitice pentru programele de studii pe 4 ani;
- aplicarea prevederilor legislative naționale în domeniul educației, precum și a actelor normative subsecvente și cadrului normativ specific elaborat la nivelul M.Ap.N., ca temei principal în implementarea oportună a celor mai potrivite soluții manageriale, administrative și financiare pentru îndeplinirea obiectivelor generale și specifice asigurării calității asumate prin *Planul strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru perioada 2020-2024*.
- îndeplinirea obiectivelor de corelare a *planurilor de învățământ*, aferente programelor de studii universitare de licență, cu standardele de calitate stabilite de ARACIS și la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară.

În perioada evaluată, în scopul asigurării cadrului normativ necesar îndeplinirii standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de legislația în vigoare la nivel național, Senatul Universitar a supus dezbaterii și aprobării, după caz, completări/modificări ale regulamentelor, metodologiilor etc., dintre care relevante fiind următoarele:

NECLASIFICAT

- *Carta universitare* (în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr. 199/2023*), ediția 2024;
- *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2023-2024*;
- *Regulamentului organizării și desfășurării examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de masterat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, începând cu sesiunea iunie – iulie 2023*, ediția 2023;
- *Regulamentul activității profesionale a studenților*, ediția 2023;
- *Ghidul metodologic privind activitatea de îndrumare, elaborare și susținere a lucrării de certificare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, ediția 2023;
- *Metodologia organizării și desfășurării activităților didactice în modul mixt (format hibrid)*, ediția 2023;
- revizuirea *Regulamentului privind examinarea și notarea studenților* (în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr. 199/2023*), ediția 2023;
- *Regulamentul privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin pentru studenți* (în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr. 199/2023*), ediția 2023;
- *Metodologia referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, ediția 2023;
- *Metodologia organizării și desfășurării alegerilor reprezentanților studenților în structurile de conducere academică* (în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr. 199/2023*), ediția 2023;

*Sistemul de Evaluare și Asigurare a Calității* (SEAC) este organizat pe niveluri, principalele structuri implicate în managementul calității fiind următoarele:

– la nivel instituțional – *Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității* (CEAC), care își desfășoară activitatea în baza prevederilor *Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației*, ediția 2022, respectiv *Comisia permanentă nr. 3 a Senatului Universitar – Evaluarea, controlul calității educaționale, etică și deontologie profesională*;

– la nivelul programelor de studii – *Comisii de evaluare și asigurare a calității*.

Comisiile constituite pentru fiecare program de studii elaborează anual *rapoarte de evaluare internă a calității*, supuse dezbaterii și aprobării structurilor de conducere abilitate, acestea fiind făcute publice prin afișare pe site-ul instituției.

*Comisia pentru evaluarea și asigurarea calității* elaborează anual, la nivel instituțional, *Raportul de evaluare internă a calității educației* care este discutat și aprobat de *Senatul Universitar*. Raportul este făcut public prin afișare pe site-ul instituției. Conform procedurilor de asigurare a calității educației, în luna ianuarie, decanii au prezentat în ședințele consiliilor facultăților *Raportul anual privind starea generală a facultății, asigurarea calității și respectarea eticii universitare*. De asemenea, în luna martie, rectorul a prezentat în ședința *Senatului Universitar Raportul privind starea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2022*, documentul fiind transmis eșaloanelor superioare și Ministerului Educației, devenind ulterior public, pe site-ul instituției.

Modalitatea principală prin care managementul instituției a monitorizat și evaluat gradul de asigurare a calității activităților educaționale și de cercetare științifică desfășurate la nivelul departamentelor/facultăților, cursurilor din cadrul *Centrului de Pregătire Militară* și a *Centrului de Limbi Străine a Statului Major al Forțelor Terestre*, a constituit-o *Controlul*

*curent pe linia asigurării calității educației, organizat în conformitate cu prevederile H.G. nr. 915 din 14 decembrie 2017 privind modificarea anexei la H.G. nr. 1418/2006 pentru aprobarea Metodologiei de evaluare externă, a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, a Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității, ediția 2022, precum și a prevederilor actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale, respectiv a S.M.Ap.-S38/26.06.2023 - Dispoziție privind planificarea, organizarea, executarea și monitorizarea controalelor în structura de forțe a armatei României și a Dispoziției pentru aprobarea Normelor privind organizarea și funcționarea procesului de formare continuă în domeniul limbilor străine nr. DGMRU 25 din 09.11.2018.*

Aceste controale au vizat identificarea nivelului calitativ al educației și al cercetării științifice derulate, respectiv îmbunătățirea performanțelor în aceste domenii prin măsuri propuse și discutate în cadrul ședințelor de lucru lunare ale comandantului (rectorului).

De asemenea, complementar, la nivel instituțional funcționează și *Comisia cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării sistemului de controlul intern managerial*, în scopul îndeplinirii obiectivelor generale și specifice în condiții de legalitate și eficiență.

În cadrul instituției sunt elaborate și aplicate proceduri operaționale, permanent actualizate cu prevederile legislației în domeniu, care conțin activitățile și acțiunile subsumate îndeplinirii anumitor atribuții specifice domeniilor de responsabilitate care nu sunt reglementate prin alte acte normative naționale sau regulamente militare, inclusiv în domeniul securității rețelelor informatice.

Totodată, în perioada analizată au fost revizuite, în concordanță cu prevederile actuale ale legislației în domeniu, toate procedurile operaționale specifice învățământului, precum și *Ghidurile de studii*, pe serii de studenți.

În scopul revizuirii și adaptării programelor de studii, în anul universitar 2023-2024 au fost aplicate *chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție* a studenților înmatriculați de facultate (pentru fiecare an în parte și pentru absolvenți) precum și a nivelului de satisfacție al angajatorilor, urmărindu-se calitatea conținuturilor educaționale, a actului didactic și condițiile și facilitățile oferite de academie.

Totodată, eventualele propuneri și măsuri de îmbunătățire a calității educației sunt centralizate la nivel instituțional, prin grija Biroului *Evaluarea și asigurarea calității educației*.

## **6.2. Resurse de învățare și servicii studențești**

### **Indicatori de performanță specifici:**

- a) *numărul de volume introduse anual în fondul bibliotecii și numărul de abonamente la publicații de interes pentru academie;*
- b) *numărul de studenți/calculator și numărul de calculatoare/angajat;*
- c) *numărul de softuri cu licență utilizate;*
- d) *numărul de cursuri noi introduse anual;*
- e) *crearea unei baze de date eficiente și flexibil configurate în funcție de profilul utilizatorului;*
- f) *îndeplinirea standardelor specifice privind spațiile de învățământ și baza materială conform criteriilor de evaluare academică pentru programele de studii în domeniu;*
- g) *creșterea calității spațiilor și dotărilor alocate cazării, hrănirii, activităților sportive, petrecerii timpului liber etc.;*
- h) *implementarea și dezvoltarea unui sistem informațional de management universitar pentru eficientizarea fluxului de informații.*

Prin realizarea unui management administrativ performant, conducerea academiei a asigurat dezvoltarea bazei materiale de instrucție și a facilităților administrative, urmărind ca aceasta să corespundă exigențelor cerute de mediul universitar, cerințelor de acreditare și nevoilor de dezvoltare instituțională.

În anul 2023, s-a desfășurat un amplu proces de modernizare și completare prin investiții noi a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber la standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și la normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Activitățile de modernizare și dotare au beneficiat de o planificare riguroasă prin *Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție*.

Toate acestea au facilitat finalizarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor și cabinetelor de specialitate demararea lucrărilor de reabilitare și dotare a sălilor de clasă/seminar, precum și extinderea acestora, toate oferind condiții optime de pregătire/predare pentru studenți, cursanți și cadre didactice.

Utilizarea la capacitate maximă a celor două investiții majore realizate în ultima perioadă, respectiv a pavilionului multifuncțional (*compus dintr-o aulă cu capacitatea de 256 locuri, 150 de locuri de cazare în 75 de camere, două săli de forță și un bloc alimentar cu sală de mese cu capacitatea de 150 locuri*), respectiv a celor trei Remize pentru tehnica militară, care includ și *săli tehnice cu funcționalitate multiplă* au asigurat condiții de instruire și cartiruire la cel mai ridicat nivel.

Nevoile de dezvoltare instituțională au generat proiectarea unui număr de 5 investiții noi în campusul academiei, astfel:

- ✓ realizarea unui nou pavilion destinat cazării studenților cu o capacitate de 380 de locuri, *investiție aflată în faza de realizare proiect tehnic*;
- ✓ realizarea unui pavilion cu bloc alimentar și săli de mese cu o capacitate de 1200 de locuri, *investiție aflată în faza de realizare proiect tehnic*;
- ✓ realizarea unui complex socio-educational compus din două clădiri, una cu destinație de birouri, respectiv o biserică, *investiție aflată în faza de contractare servicii de proiectare și execuție*;
- ✓ realizarea unei stații de spălare pentru autovehicule, *investiție aflată în faza de realizare contractare execuție*;



- ✓ reabilitarea drumurilor, aleilor și platformelor, *investiție aflată în faza de proiectare și execuție*.

În perioada analizată, în bugetul instituției s-au prevăzut și alocat fonduri pentru întreținerea, repararea și modernizarea infrastructurii, dar și pentru dotarea corespunzătoare a spațiilor destinate învățământului și nevoilor administrative, din fondurile alocate asigurându-se următoarele:

➤ **în cazarma 380 (sediul academiei):**

- ✓ modernizarea și dotarea cu centrale termice proprii a pavilioanelor U 1, U 2, R 7 și R 8 – spații administrative, *investiție finalizată și recepționată în luna decembrie 2023;*
- ✓ reabilitarea și dotarea laboratoarelor și spațiilor administrative destinate învățământului din pavilionul J1;
- ✓ finalizarea lucrărilor de reabilitare a pavilionului U, sală sport, inclusiv înlocuirea suprafeței de joc;
- ✓ finalizarea lucrărilor de reabilitare a pistei cu obstacole;
- ✓ finalizarea lucrărilor de reabilitare a bazinului de înot;
- ✓ lucrări de reabilitare a sistemului de încălzire centrală din pavilioanele V1, V2, V3 și V5 destinate cazării studenților;
- ✓ lucrări de înlocuire a pardoselilor din pavilioanele V1, V2, V3, V5, J1 și J2;
- ✓ executarea de lucrări cu forțe proprii pentru menținerea în stare foarte bună a infrastructurii destinate instruirii, cazării și petrecerii timpului liber.



În plus, față de cele prezentate, academia dispune de un complex de **poligoane și o tabără de instrucție** situate la 10, respectiv 38 kilometri de sediul principal, care asigură cartiruirea și instruirea efectivelor de studenți în toate formele de teren și în toate anotimpurile, în condiții optime. Și acestea au fost incluse într-un proces de reconfigurare și transformare.

➤ **în cazarma 2661 Daia – poligon de instrucție, au fost executate:**

- ✓ realizarea unui turn de rapel, *investiție finalizată și recepționată în luna decembrie 2023;*
- ✓ realizarea a două terenuri de sport multifuncționale, cu nocturnă, *investiție finalizată și recepționată în luna decembrie 2023;*
- ✓ realizarea rețelei de apă și canalizare, *investiție finalizată și recepționată în luna decembrie 2023;*
- ✓ reabilitarea lacului 3 și amenajarea acestuia în vederea instruirii studenților;
- ✓ reabilitarea pavilionului O destinat ca spații administrative;
- ✓ reparații curente la platforme alei și drumuri de acces.



➤ **în cazarma 2558 Crinț – poligon de instrucție, au fost executate:**

- ✓ reparații curente la interioarele și exterioarele cabanelor;
- ✓ lucrări de reparații curente la blocul alimentare și sălile de mese;
- ✓ reparații curente la sobele de la interiorul tuturor cabanelor;
- ✓ reabilitarea integrală a cabanei 17 destinată ca spațiu de locuit;
- ✓ lucrări de reabilitare a sursei de apă și a sistemului de alimentare cu apă a poligonului.



Academia are asigurate bunuri materiale din toate clasele de aprovizionare necesare pentru îndeplinirea misiunii.

Srijinul logistic adecvat a asigurat desfășurarea în condiții optime a activităților de învățământ, instruire și a celor de ordin administrativ.

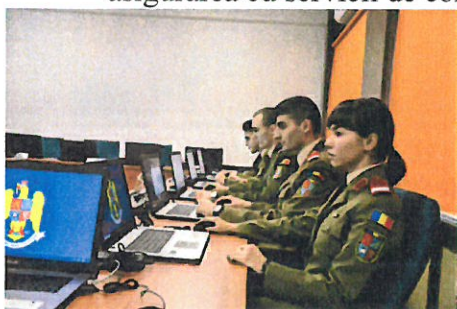
Starea tehnică a infrastructurii din cazarmile aflate în administrare a asigurat desfășurarea în condiții normale a activităților de învățământ, cercetare, instrucție și antrenament pentru studenți, soldați gradati profesioniști și personalul instituției.

**Sistemul de comunicații și informatică** este structurat și optim configurat pentru a permite asigurarea srijinului desfășurării activităților academei.



Obiectivele principale pe linia asigurării sprijinului de comunicații și informatică au vizat:

- executarea activităților de instalare pentru reconfigurarea sistemului la cerințele moderne de învățământ;
- achiziția de echipamente moderne, de ultimă generație, pentru dezvoltarea bazei materiale de instruire, învățământ și cercetare;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicații și informatică pentru a răspunde cerințelor actuale și viitoare;
- menținerea în stare de operativitate a echipamentelor;
- asigurarea cu piese, materiale și consumabile necesare funcționării echipamentelor;
- acreditarea rețelelor informatice la nivelul domeniului de clasificare corespunzător;
- instalarea și extinderea serviciilor de supraveghere și control acces;
- asigurarea cu servicii de comunicații și de mentenanță pentru echipamente.



Rețeaua de acces la INTERNET specifică instituțiilor/structurilor militare de învățământ este acreditată, cuprinde 2416 stații de lucru și este conectată la rețeaua publică INTERNET prin STS Sibiu cu o lărgime de bandă de 1 Gbps.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu are în dotare un număr de 1170 de terminale de date (calculatoare, laptopuri și table interactive) în amfiteatre, laboratoare și săli de seminar care asigură

desfășurarea în condiții optime a activităților educaționale și de cercetare științifică.

S-a continuat dotarea studenților cu laptop, pentru a facilita îndeplinirea sarcinilor și activităților de învățământ și cercetare științifică.

În anul 2023 s-a continuat procesul de modernizare a bazei materiale astfel:

- sala tehnică „Artilerie și rachete” a fost modernizată prin instalarea unui sistem audio-video performant;

- laboratoarele departamentului CTIAC au fost dotate cu echipamente moderne de generare și analiză a semnalelor, antene și dispozitive modulare educaționale pentru activități de laborator din domeniul ingineriei;



- au fost achiziționate 10 de softuri educaționale;

- prin proiectului PNRR “DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre” s-au dotat 10 laboratoare cu echipamente IT de ultimă generație și s-a instalat un centru de date pentru îmbunătățirea performanțelor funcționale ale infrastructurii IT;

- în urma acordului de compensare încheiat cu Harris Global Communication, Inc., academia a beneficiat de echipamente de testare și instruire în valoare de 999.342 dolari;

- a fost semnat contractul pentru dotarea academiei cu un sistem de simulare reală a pachetelor de forțe, tip MILES.



De asemenea, **platforma e-Learning Moodle** asigură accesul studenților/cursanților la suporturile educaționale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic.

S-a definitivat dotarea centrelor secundare de învățare a limbilor străine din subordine cu laboratoare fonice și table interactive.

Academia dispune de website acreditat, actualizat în permanență cu toate informațiile despre activitățile desfășurate.

Pentru asigurarea condițiilor optime de conducere, organizare și desfășurare a activităților specifice, s-a asigurat managementul rețelei private INTRAMAN a academei, care cuprinde 240 de sisteme informatice.

La sistemele menționate mai sus se adaugă un număr de 11 **stații de lucru independente** (NC, NR, S., S.Sv.), utilizate în punctele unde se gestionează informații cu nivel de clasificare superior, pentru transferul de informații sau pentru verificare antivirus.

Infrastructura pentru transmisii de date a continuat procesul de modernizare și extindere, odată cu lucrările de modernizare a pavilioanelor academei.

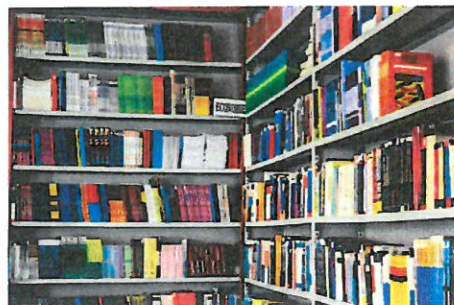


puse la dispoziția utilizatorilor, cât și din afara ei.

**Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu** a gestionat un număr de 135161 de unități de bibliotecă (25594 de titluri). Astfel, fondul total de documente se împarte după cum urmează:

- a) cărți și manuale – 80392 exemplare;
- b) cursuri - 26147 exemplare;
- c) buletine – 1221 exemplare;
- d) reviste – 3654 exemplare;
- e) broșuri – 3113 exemplare;
- f) literatură militară neclasificată – 20428 exemplare;
- g) documente pe suport CD, DVD, STICK - 33 exemplare;
- h) e-book-uri –146 exemplare;
- i) audio book-uri –27 exemplare;
- j) abonamente – 131 titluri.

**Catalogul informatizat (OPAC)**, creat pe baza softului specializat **Liberty5**, a asigurat informarea eficientă cu privire la întregul fond de documentare. Acesta poate fi accesat atât din interiorul bibliotecii, prin intermediul celor 6 sisteme all-in-one și a celor trei infodesk-uri



În cadrul **Sălii de Informare și Documentare** a bibliotecii au putut fi consultate 131 de colecții ale publicațiilor periodice (ziare și reviste) de specialitate, naționale și internaționale.

**Modernizarea procesului de împrumut/ returnare** a publicațiilor prin aplicarea codurilor de bare și a etichetelor RFID a continuat și în 2023.

Pentru îmbunătățirea serviciilor de bibliotecă și alinierea la standardele actuale a fost achiziționat un scanner profesional de carte care a fost pus la dispoziția utilizatorilor. Siguranța împrumutului a fost asigurată de sterilizatorul de carte din sala Multimedia.



Toate noutățile intrate în fondul bibliotecii au rulat sub formă de prezentare de carte pe monitoare, în diferite spații din pavilionul B.

Utilizatorii au beneficiat de 195 de locuri de studiu dotate cu porturi de acces la Internet, în sălile cu acces liber la raft, iar în sala Multimedia au fost puse la dispoziția studenților 30 de laptopuri cu căști audio.

**Hrănirea studenților și a personalului academiei** a fost asigurată prin popota de unitate, respectiv popota de garnizoană, conform *Concepției de hrănire*. Meniurile au fost adaptate la perioadele de efort și la cerințele studenților, realizându-se un plan de meniu, cantitativ și calitativ, conform cerințelor, și un regim alimentar variat.

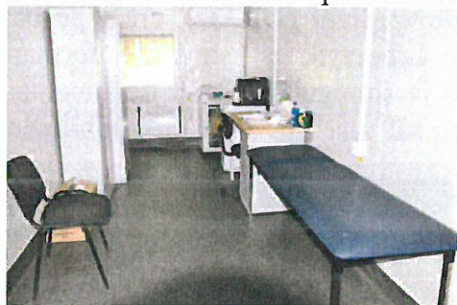
**Asigurarea materialelor de resortul echipament, igienă și rechizite conform normelor**, pe categorii de personal, se prezintă astfel:

a) asigurarea cu articole de echipament din compunerea ținutei militare s-a realizat în procent de 98 %; pentru studenți și de 100 % pentru celelalte categorii de militari;

b) materialele de igienă individuală și întreținere a echipamentului au fost asigurate și distribuite personalului unității, integral, conform drepturilor prevăzute în instrucțiunile în vigoare;

c) rechizitele pentru studenți și personalul academiei au fost asigurate integral, la începutul anului universitar.

**Asistența medicală** a fost acordată oportun, în regim de permanență, atât prin asigurarea consultațiilor de către personalul medical cu studii superioare și medii, încadrat la Cabinetul Medical cu staționar al instituției, cât și prin colaborare cu Spitalul Militar de Urgență Sibiu și alte structuri medicale specializate din afara academiei. Asigurarea medicală în poligoanele Daia, Poplaca și Crinț s-a efectuat integral, respectându-se toate măsurile medicale necesare prevenției și limitării răspândirii tuturor infecțiilor cu potențial contagios.



În contextul pandemiei de COVID-19 s-a păstrat reorganizarea Cabinetului Medical cu respectarea circuitelor personalului medical și al pacienților, impusă de această situație. Au fost luate toate măsurile pentru internarea în **infirmierie** și izolarea pacienților pozitivi cu SARS-CoV-2 sau alte infecții cu potențial contagios (respiratorii, digestive, cutanate), și supravegherea în regim de permanență, cât și supravegherea contactelor direcți și monitorizarea lor.

S-au luat toate măsurile pentru prevenția și limitarea răspândirii infecției cu SARS-CoV-2 sau alte infecții contagioase, prin triaj epidemiologic, atât al personalului unității, personalului din exterior, cât și al studenților (observațional, termometrizare).

S-au efectuat testări pentru infecția cu SARS-Cov-2 tuturor simptomatichilor și au fost izolați cei constatați pozitiv iar contactii direcți, monitorizați.

S-au luat măsuri pentru păstrarea regulilor impuse de situația epidemiologică sezonieră:: purtarea măștii, spălarea frecventă și dezinfectia mâinilor, dezinfectia zilnică a suprafețelor. La apariția fiecărui caz pozitiv s-a efectuat dezinfectia riguroasă a tuturor suprafețelor și a aeromicroflorei.

Activitatea **Cabinetului Medical** și a **Cabinetului Stomatologic** a fost susținută și de actualizarea dotării cu aparatură tehnico-medicală, ceea ce coroborat cu pregătirea continuă a personalului medical au contribuit la menținerea și îmbunătățirea stării de sănătate a efectivelor și au permis desfășurarea în condiții normale a tuturor activităților planificate în cadrul procesului instructiv – educativ al studenților și al celorlalte activități executate la nivelul academiei. Evacuarea medicală a fost efectuată cu autosanitarele din dotare.



Colaborarea cu structura de asistență psihologică se realizează în mod continuu, având ca scop asigurarea condițiilor pentru un management eficient al resursei umane, adaptarea la solicitările mediului militar, îmbunătățirea performanțelor profesionale individuale, creșterea eficienței organizaționale, diminuarea efectelor manifestărilor psihocomportamentale relaționate cu stresul și acordarea sprijinului specializat necesar restabilirii sau menținerii echilibrului psihic.

*Asistența psihologică* s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legale, acțiunile și măsurile întreprinse de structura de asistență psihologică, având ca scop prevenirea comportamentelor disfuncționale la nivel individual, identificarea incompatibilităților între solicitările psihologice ale postului de muncă și structura aptitudinală și psihologică a persoanei, precum și a nivelului de adaptare profesională a acesteia, în vederea implementării, la nevoie, a unor programe de intervenție și/sau de recuperare, prin consiliere psihologică sau asistență psihologică specializată, după caz.

### 6.3. Informația publică

#### Indicatori de performanță specifici:

- a) *gradul de actualizare a website-ului academiei, inclusiv în limba engleză;*
- b) *număr de vizitatori ai site-ului instituției;*
- c) *număr de membri ai comunității academice implicați în promovarea și creșterea vizibilității academice în exteriorul instituției;*
- d) *număr de evenimente și manifestări organizate de academie în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc.;*
- e) *număr de evenimente/manifestări organizate de instituții de învățământ și cercetare centre culturale, muzee, galerii de artă etc. la care a participat și academie;*
- f) *număr de evenimente organizate de studenți (cenacluri, spectacole de teatru/artistice/folclorice, expoziții de pictură/fotografie, competiții sportive etc.);*
- g) *impactul mediatic – numărul de interviuri, articole etc. în media națională și internațională;*
- h) *număr de studenți voluntari implicați în programe sociale, culturale, sportive etc.;*
- i) *creșterea numărului de studenți care participă la programele sportive și la competiții sportive.*

*Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu contribuie la promovarea imaginii instituției și la satisfacerea cererilor de informare privind oportunitățile de dezvoltare prin educație a carierei individuale ale persoanelor interesate. Activitățile specifice organizate de CCOC se realizează în conformitate cu prevederile Ordinului ministrului educației naționale și ministrului delegat pentru învățământ superior, cercetare științifică și dezvoltare tehnologică nr. 650 din 19 noiembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea și funcționarea centrelor de consiliere și orientare în carieră în sistemul de învățământ superior din România și a Calendarului privind activitățile curente, astfel:*

- *integrarea în programarea orară a orelor de consiliere profesională realizate cu scopul optimizării traseului în carieră prin autocunoaștere și dezvoltare personală (consiliere psihologică, juridică, religioasă, consiliere în domeniul resurselor umane – PR, informare normativă etc.);*
- *informarea candidaților, studenților și absolvenților referitor la oferta educațională a AFTNB, prin elaborarea de documente de informare și consiliere;*
- *participarea și organizarea de activități alumni cu promoțiile de absolvenți ai AFTNB;*
- *realizarea consilierii educaționale și vocaționale, concretizată prin informarea studenților și masteranzilor cu privire la programele de studii universitare și postuniversitare în diferite domenii și posibilitățile de perfecționare și specializare a acestora.*

#### ***Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare***

*Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare au un caracter complementar planurilor de învățământ, fiind integrate misiunii de bază a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.*



NECLASIFICAT

În anul 2023, sub coordonarea Compartimentului Tradiții și Cultură și a Muzeului Academiei, au funcționat 4 cercuri studențești vocaționale (cenaclul literar, grupul satiric Quo Vadis, corul academiei, cercul de istorie), care au organizat câteva evenimente cultural-artistice, cu sprijinul Consiliul Județean Sibiu, al Primăriei Municipiului Sibiu și al Instituției Prefectului județului Sibiu și în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, jud. Vâlcea și Cercul Militar Sibiu. Dintre activitățile organizate, amintim:



- a) sărbătorirea poetului național Mihai Eminescu și a Zilei Culturii Naționale (15.01.2023);
- b) sărbătorirea Zilei Unirii Principatelor Române (23.01.2023);
- c) sărbătorirea Zilei Forțelor Terestre (23.04.2023);
- d) sărbătorirea Zilei Armatei României (25.10.2023);
- e) sărbătorirea Zilei Naționale a României (01.12.2023).

Tot în acest context, au mai fost organizate activități de cinstire a veteranilor de război sau din teatrele de operații și a memoriei eroilor căzuți la datorie pe teritoriul județului Sibiu. La aceste activități, pe lângă instituțiile mai sus-amintite, și-au adus contribuția și: Consutul Republicii Federale Germania la Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala „Traian Moșoiu” Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități. Dintre activitățile organizate, amintim:



- a) sărbătorirea Zilei Veteranilor de Război (29.04.2023);
- b) Ziua Eroilor (25.05.2023);
- c) sărbătorirea veteranilor din teatrele de operații (11.11.2023);
- d) comemorarea eroilor români și străini căzuți pe teritoriul României (22.11.2023).

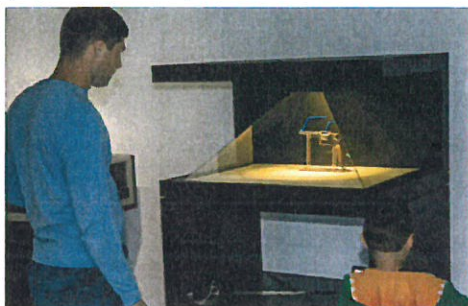
Au mai fost realizate 9 expoziții în parteneriat cu diferite instituții de educație și cultură precum Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale și Cercul Militar Sibiu. Dintre acestea, amintim:

- a) Expoziția dedicată Unirii Principatelor Române (20.01-08.02.2023);
- b) Expoziția cu tema „Omagiu lui Constantin Brâncuși” (08-28.02.2023);
- c) Expoziția cu tema „Forțele Terestre Române”(21.04-05.05.2023);
- d) Expoziția dedicată sărbătoririi Veteranilor de Război (24.04-05.05.2023);
- e) Expoziția dedicată aniversării Independenței de Stat a României (05-19.05.2023);
- f) Expoziția dedicată Zilei Eroilor (19.05-02.06.2023);
- g) Expoziția dedicată sărbătoririi Drapelului Național (19.06-07.07.2023);
- h) Expoziția cu tema „Armata României la începutul secolului al XX-lea” (17.10-31.10.2023);

i) Expoziția dedicată Zilei Naționale a României cu tema „1 decembrie 1918. Înfăptuirea Marii Uniri” (01.12-31.12.2023).

De asemenea, o serie de materiale documentare referitoare la evenimente istorice naționale importante sau evenimente legate de istoricul instituției au fost realizate și difuzate integral în mediul on-line pe parcursul anului 2023.

Dintre acestea amintim: Unirea Principatelor Române (24 ianuarie), aniversarea Zilei Forțelor Terestre (23 aprilie), încheierea celui de-al Doilea Război Mondial (8 mai), Sărbătorirea Zilei Europei (9 mai), Aniversarea Zilei Independenței de Stat a României (10 mai), Aniversarea Zilei Internaționale a Muzeelor (18 mai), cu ocazia aniversării a 204 de ani de la nașterea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 iunie), cu ocazia comemorării a 171 de ani de la moartea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 noiembrie).

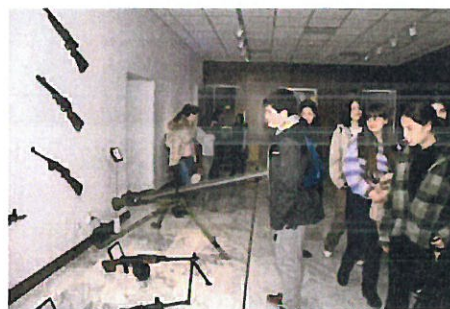


Au mai fost realizate o serie de discursuri susținute cu diferite ocazii, precum: sărbătorirea Unirii Principatelor Române (24 ianuarie); Zilei NATO (2 aprilie); sărbătorirea Forțelor Terestre (23 aprilie); sărbătorirea Veteranilor de Război (29 aprilie); Drapelului Național al României (26 iunie); Zilei Imnului Național al României (29 iulie); și cu ocazia sărbătoririi Zilei Armatei României (25 octombrie).

Pe parcursul anului 2023 au fost organizate 4 simpozioane. Primul a fost dedicat Unirii Principatelor Române, în data de 19 ianuarie 2023. Cu această ocazie a fost evocată și personalitatea domnului unirii, Alexandru Ioan Cuza, de la a cărui trecere la cele veșnice s-au împlinit anul acesta 150 de ani. Manifestarea a fost organizată în colaborare cu Trustul de Presă al Ministerului Apărării Naționale. Au conferențiat col.lect.univ.dr. Florin Șperlea, redactorul șef al Observatorului militar și dr. Toma-Cosmin Roman, AFT.

Al doilea simpozion a fost organizat cu ocazia sărbătoririi Zilei Forțelor Terestre Române, în data de 24 aprilie 2023. Manifestarea a fost organizată cu sprijinul celor trei facultăți ale Academiei. Au susținut prelegeri col.conf.univ.dr. Aurelian Rațiu, decanul Facultății de Științe Militare, col.conf.univ.dr. Nicolae Moro, decanul Facultății de Management Militar, col.(r)prof.univ.dr. Gheorghe Minculete, Facultatea de Științe Economice și Administrative și col.(r) Marius Popența, Președintele Asociației Naționale a Veteranilor de Război, Filiala „TRAIAN MOȘOIU” Sibiu.

Cel de-al treilea simpozion a fost organizat cu ocazia sărbătoririi Independenței de Stat a României, în data de 10 mai 2023. Manifestarea a fost organizată în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și Complexul Național Muzeal ASTRA Sibiu. Au susținut prelegeri conf.univ.dr. Radu Racovițan, șeful Departamentului de istorie din cadrul Facultății de Socio-umane din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, dr. Adrian Alexe, muzeograf în cadrul Complexului Național Muzeal ASTRA Sibiu și dr. Toma-Cosmin Roman, AFT.



Cel de-al patrulea simpozion, desfășurat în Aula Nicolae Bălcescu a academiei în data de 11 noiembrie 2023, a fost organizat pentru a marca Ziua Veteranilor din Teatrele de Operații. Activitatea a fost organizată în partenerial cu Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități din Teatrele de Operații.

În anul 2023 a fost organizat unul dintre cele mai importante evenimente culturale din Sibiu – comemorarea a 200 de ani de la moartea cărturarului Gheorghe Lazăr. Cu acest prilej au fost organizate mai multe activități, în Sibiu și Avrig, în zilele de 16-17 septembrie 2023, precum: ceremonii publice, expuneri, concert de muzică militară, etc. Tot cu această ocazie s-au sărbătorit și Zilele Europene ale Patrimoniului. Activitățile au fost realizate cu sprijinul Instituției Prefectului Județului Sibiu, a Consiliului Județean Sibiu, a Primăriei Municipiului Sibiu și a Primăriei Avrig și în parteneriat cu Muzeul Național Brukenthal, Direcția pentru Cultură a județului Sibiu, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu și Mitropolia Ardealului.

La 13 mai 2023, Muzeul Academiei a participat la programul „Noaptea Muzeelor”, sărbătorind astfel, alături de Biblioteca Universitară AFT, Ziua Internațională a Muzeelor. Cu această ocazie Muzeul Academiei și Biblioteca Universitară au fost deschise publicului, în intervalul orar 17.00-21.00, fiind vizitate de peste 350 de persoane.

**Concursurile sportive și aplicativ-militare** la care au participat studenții academiei, în anul 2023, s-au desfășurat astfel:

În perioada 09-12.03.2023, în garnizoana Vatra Dornei, s-au desfășurat **Concursurile aplicativ - militare de iarna** – instituții militare de învățământ. La această competiție au participat loturile sportive ale academiilor și școlilor militare de maiștri militari și subofițeri din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre și Statului Major al Forțelor Aeriene precum și al Academiei Tehnice Militare. Studenții academiei au ocupat locul 1 la patrula masculină, locul 2 la patrula feminină, obținând astfel locul 1 la clasamentul general.



**Campionatul militar de volei** desfășurat în garnizoana Pitești, s-a desfășurat în perioada 16-26.03.2023. Lotul sportiv reprezentativ al academiei a obținut locul 2 masculin, și locul 2 feminin, iar în urma adunării punctelor, lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1 la general.

În luna aprilie 2023, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-au desfășurat competiții sportive dedicate Zilei Forțelor Terestre, unde au fost implicați peste 100 de studenți din toți anii de studii. S-au organizat meciuri de fotbal, baschet, cros și tenis de câmp.



În perioada 28-30.04.2023, în garnizoana Craiova s-a desfășurat **Campionatul militar de cros**. Traseul de concurs a fost astfel: masculin - 8 km, feminin - 5 km. La această competiție au participat loturi sportive formate din studenți militari ai academiilor și elevi ai școlilor militare de maiștri militari și subofițeri ale categoriilor de forțe ale armatei, studenți militari ai Academiei Tehnice Militare, studenți

militari ai Institutului Medico – Militar și studenți militari de la studiile universitare de licență din cadrul Universității Naționale de Apărare. Lotul masculin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 2, lotul feminin locul 1, iar la general lotul AFT a obținut locul 1.

**Concursurile aplicativ-militare (patrula militară și duel de foc)** s-au desfășurat în perioada 08–12.05.2023 în garnizoana Pitești. Probele aplicativ – militare de concurs au fost: patrulă militară masculin și feminin, duel de foc masculin și feminin. La proba de patrulă militară, atât lotul masculin cât și cel feminin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au **obținut locul 1**, iar la proba de duel de foc, lotul masculin a obținut locul 1, dar și cel feminin locul 1. La general lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1.



În perioada 22-26.05.2023, în academie s-a desfășurat **Campionatul de pentatlon militar**. La această competiție fiecare concurent trebuie să participe la următoarele probe aplicativ-militare și sportive: tir, pista cu obstacole, înot, aruncarea grenadelor, alergare în teren variat. Lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1 masculin, locul 1 feminin și implicit locul 1 la general.

În data de 19.05.2023, în garnizoana Sibiu s-a desfășurat **crosul ULBS**, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut la proba de 2 km atât la categoria masculin cât și la categoria feminin locurile 1,2 și 3, iar la proba de 4 km, la categoria masculin locurile 2 și 3, iar la categoria feminin locurile 2 și 3.



**Maratonul Internațional din Sibiu s-a desfășurat în perioada 27-28.05.2023**, maraton unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-au evidențiat la probele de 5 km și de 10 km, unde au obținut locul 1 respectiv 2. În zona poligonului Perii Dăii, în perioada 24- 28.07.2023, s-a desfășurat o competiție militar-aplicativ cu rol de a întări coeziunea grupului, și

de a verifica cunoștințele acumulate la modulele de pregătire militară de bază. La această activitate au fost implicați peste 100 de studenți, și au avut ca sarcina deplasarea după un azimut dat, acordarea primului ajutor și transportarea unui persoane rănite.

În perioada 02–27.10.2023, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) și în poligonul de instrucție Perii Dăii, au avut loc **competiții dedicate Zilei de 25 Octombrie**: minifotbal, streetball, tenis de câmp, tenis de masă, triathlon, handbal, **cros**, deplasare rapidă cu subunitate, transportul unor bușteni, tracțiuni la bară fixă, aruncarea grenadelor de mână ofensive la precizie și transportul unui rănit.





La aceste activități au fost angrenați majoritatea studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB).

**Campionatul militar de orientare** s-a desfășurat în perioada 19-23.10.2023 în garnizoana Ploiești. La această competiție lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), a obținut locul 1.

În data de 20.10.2023 în academie s-a desfășurat faza finală a evenimentului sportiv **Ștafeta Veteranilor**, organizat de voluntari INVICTUS cu sprijinul Ministerului Apărării Naționale, prin care s-a dorit ca prin sport să fie rememorate și cinșite faptele de arme ale înaintașilor noștri.



**Campionatul militar de atletism** s-a desfășurat în perioada 30.10-03.11.2023 în garnizoana Boboc. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m plat, 400 m plat, 1 500 m plat, 5 000 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 7,26 kg.), ștafeta 4 x 100 m plat și ștafeta 4 x 400 m plat – la masculin, respectiv 100 m, ștafeta 4 x 100 m plat, 400 m, 1 500 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 4 kg.) – la feminin. Lotul sportiv al academieii a obținut locul 1.

**Campionatul militar de natație** s-a desfășurat în perioada 10-12.11.2023 în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m liber, 100 m bras și proba de ștafetă combinată (100 m liber X 100 m bras X 200 m liber)– la masculin, 50 m liber și 50 m bras – la feminin. Lotul sportiv al academieii a obținut locul 2.



În garnizoana Alba Iulia, în data de 25.11.2023, s-a desfășurat **Crosul Unirii**, constând în alergare pe un traseu de aproximativ 3 km în jurul cetății. La categoria de vârstă 18-19 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut locul 2 feminin și 3 masculin, iar la categoria de vârstă 20-29 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), au obținut locurile 1,2 și 3 atât masculin, cât

și feminin.

**Campionatul militar de taekwondo** s-a desfășurat în perioada 08-11.12.2023, în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin, și pe locul 3 la categoria feminin, obținând astfel locul 1 în clasamentul general.



**Pagina web a academiei** (<http://www.armyacademy.ro>), atât în limba română, cât și în limba engleză, a furnizat o gamă largă de informații privitoare la activitățile și programele derulate, rezultatele cercetării științifice, la domeniile de interes general, la starea calității educației și a vieții studenților în spațiul universitar. Toate informațiile oferite au fost actualizate periodic. S-au exceptat de la publicare acele informații și/sau date care, conform prevederilor legale, au fost considerate clasificate. Pe parcursul anului 2023, pagina web a academiei a fost accesată de 654.413 de ori de pe 368.323 de dispozitive: desktop, tabletă sau mobile.

La data de 31 decembrie 2023, pagina de Facebook a academiei a fost urmărită de 50.146 de proprietari de cont, pagina creată pe rețeaua Instagram era urmărită de 5.621 de utilizatori și canalul de Youtube a avut 1118 de abonați. Conținuturile create pe cele trei rețele de socializare au fost zilnic actualizate și monitorizate de către personalul din cadrul Compartimentului Informare și Relații Publice din cadrul instituției.

În mass-media au apărut 478 de știri de presă despre membrii comunității noastre și activitățile desfășurate, 3 % fiind la posturi TV (15 referiri), 2 % la agenții de presă (11 referiri), 17% în presa scrisă (80 referiri), 3% la radio (15 de referiri) și 75% în publicații electronice (357 de referiri).

## 7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comunitatea universitară din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu își desfășoară activitatea cu respectarea normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică, prevăzute în:

- *Constituția României;*
- *Legea învățământului superior nr.199/2023;*
- *Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovarea;*
- *Ordonanța Guvernului României nr. 27 din 30 ianuarie 2002 privind reglementarea activităților de soluționare a petițiilor;*
- *Ordinul nr. M.101 din 10 septembrie 2012, privind organizarea și desfășurarea în cadrul Ministerului Apărării Naționale a activităților de soluționare a petițiilor și de primire în audiență, Completări și modificări ale indicatorului termenelor de păstrare pentru documentele Ministerului Apărării Naționale, document trimis de Arhivele Militare Naționale Române și aflat în vigoare din anul 2011;*
- *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară, Codul de conduită a personalului Comisiei de etică universitară;*
- *Metodologia organizării și desfășurării alegerii reprezentantului / reprezentanților studenților în Comisia de etică universitară;*
- *procedurile de sistem vizând: asigurarea drepturilor părții reclamante și a celei reclamate; soluționarea unei sesizări cu privire la încălcarea „Normelor de etică universitară și de cercetare științifică”; preîntâmpinarea oricărui tip de fraudă în elaborarea lucrărilor de licență și disertație; elaborarea Regulamentului Comisiei de etică universitară și a Codului de conduită a personalului Comisiei de etică universitară.*

În perioada evaluată, Comisia de etică universitară a fost sesizată cu privire la trei cazuri de posibile încălcări ale normelor de etică, astfel:

a) În perioada 02.02.2023 – 08.02.2023, Comisia de etică universitară a analizat incidentul petrecut la examenul de la disciplina *Comportament organizațional militar*, susținut în data de 01.02.2023 de către studenții din anul III, specializarea *Managementul Organizației*, incident sesizat comisiei de către decanul Facultății de Management Militar prin adresa nr. A/CR3- 1441/02.02.2023. Incidentul a constat în intrarea în sala de examen a unui student având asupra sa un ceas inteligent pe care erau încărcate informații referitoare la disciplina de examen și a unui student, având asupra sa o copiuță pe care se aflau informații referitoare la disciplina de examen. În urma analizării faptelor care au avut loc, după audierea părților implicate, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 08.02.2023, a sancționat doi studenți cu avertisment scris, în conformitate cu prevederile art. 126, alin. (1), lit. f) și art. 127, alin. (2), lit. a) din *Carta Universitară* - ediția 2016 și art. 5, alin. (1), lit. f) și art. 6, alin. (2), lit. a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară* - ediția 2019;

b) În perioada 30.01.2023 – 07.02.2023, Comisia de etică universitară a analizat incidentul petrecut la examenul de la disciplina *Comunicare organizațională și interculturală*, susținut în data de 27.01.2023 de către studenții din anul II, grupa 22B, specializarea *Managementul Organizației*, incident sesizat comisiei de către decanul Facultății de Management Militar prin adresa nr. A/CR3- 1403/30.01.2023. Incidentul a constat în intrarea în sala de examen a unui student având asupra sa un ceas inteligent pe care erau încărcate informații referitoare la materia pentru examen. În urma analizării faptelor care au avut loc,

după audierea părților implicate, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 07.02.2023, a sancționat un student cu avertisment scris în conformitate cu prevederile art. 126, alin. (1), lit. f) și art. 127, alin. (2), lit. a) din *Carta Universitară* - ediția 2016 și art. 5, alin. (1), lit. f) și art. 6, alin. (2), lit. a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară* - ediția 2019.

c) În perioada 26.01.2023 – 07.02.2023, Comisia de etică universitară a analizat incidentul petrecut la examenul de la disciplina *Geografie militară*, susținut în data de 25.01.2023 de către studenții din anul II, specializarea *Managementul Organizației*. Incidentul a constat în intrarea în sala de examen a unui student având asupra sa un ceas inteligent pe care erau încărcate informații referitoare la materia pentru examen și a patru studenți care au încercat să fraudeze examenul. În urma analizării faptelor care au avut loc, după audierea părților implicate, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 07.02.2023, a sancționat cinci studenți cu avertisment scris, în conformitate cu prevederile art. 126, alin. (1), lit. f) și art. 127, alin. (2), lit. a) din *Carta Universitară* - ediția 2016 și art. 5, alin. (1), lit. f) și art. 6, alin. (2), lit. a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară* - ediția 2019.

De asemenea, trebuie menționat că în anul 2023 nu s-au înregistrat alte sesizări și nici autosesizări cu privire la încălcări ale Codului de etică și deontologie profesională universitară, aceasta datorându-se muncii preventive desfășurată de personalul cu funcții de conducere din academie, membrii Senatului universitar și ai Comisiei de etică universitară, cadrele didactice și instructorii militari, preocupărilor deosebite ale acestora vizând creșterea prestigiului și capitalului moral al academie, adâncirea și consolidarea coeziunii membrilor ei, afirmarea și dezvoltarea profesională a fiecărei persoane implicate în desfășurarea activităților de învățământ și de cercetare științifică în acord cu actele normative specifice, dar și eforturilor celorlalți membri ai comunității universitare care au înțeles mai bine necesitatea respectării normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică în vederea obținerii performanței.

Totodată, trebuie precizat că neînregistrarea de încălcări ale *Codului de etică și deontologie profesională universitară al academie* s-a datorat și faptului că în instituție nu sunt permise presiuni și constrângeri de natură politică, economică sau religioasă, iar membrii comunității academice au aderat la unison la valorile etice și deontologice promovate de academie, cum sunt: libertatea academică; autonomia personală; dreptatea și echitatea; meritul; onestitatea academică și corectitudinea intelectuală; transparența; responsabilitatea personală, profesională și socială; respectul și toleranța; bunăvoința și grija etc.

Normele vizând originalitatea, citarea surselor bibliografice, precum și respectarea drepturilor de autor în elaborarea lucrărilor de licență și disertație, prevăzute în *Carta universitară* au fost respectate întocmai, fapt demonstrat în urma utilizării software-ului iThenticate pentru detectarea plagiatului.

În perioada analizată, membrii comisiei de etică au elaborat și-au supus analizei comunității universitare și ulterior, aprobării Senatului universitar, noul Cod de etică și deontologie profesională, capitol distinct în *Carta Universitară* a Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr.199/2023* și ale *Legii nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare*.

## 8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

**Anexa nr. 12** – *Situația posturilor pe categorii de personal pentru anul 2023* (document clasificat – nu este liber la publicare).

Pentru eliminarea deficitelor privitoare la încadrarea posturilor militare vacante, la nivelul academiei în anul 2023, au fost înaintate solicitări la eșaloanele superioare în vederea publicării într-un număr de 4 publicații a Buletinului Informativ al Armatei (B.I.A.) a funcțiilor militare bugetate vacante fiind încadrate 20 funcții, iar 9 de cadre militare din A.F.T. au fost promovate în funcții.

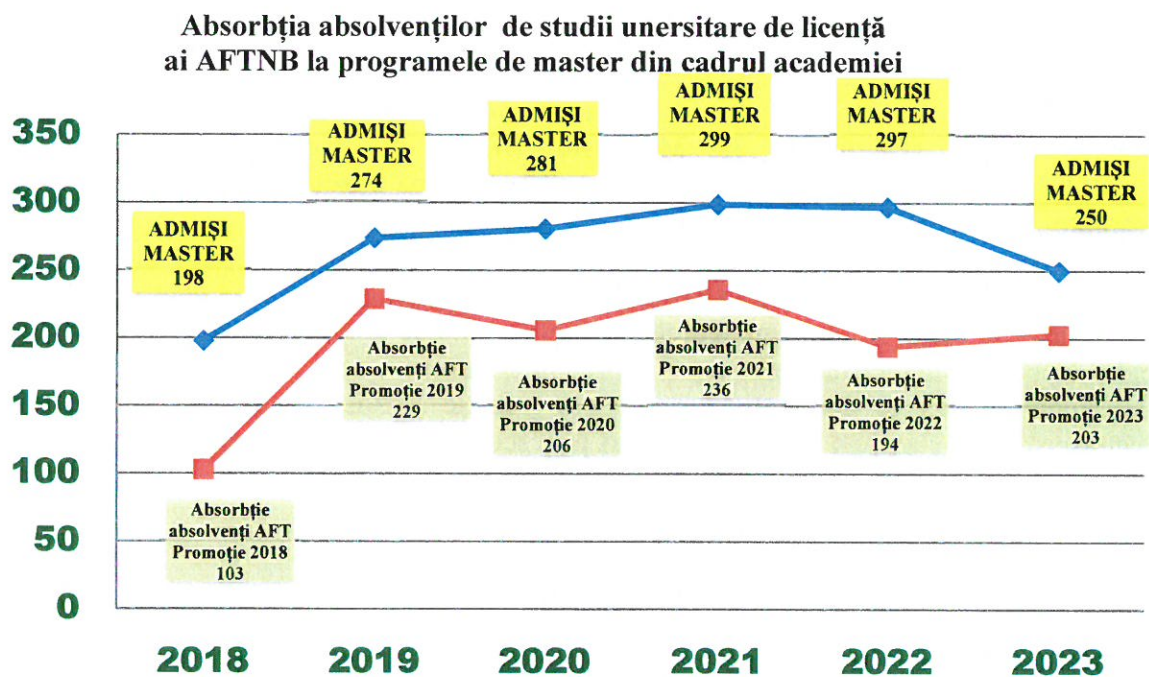
În vederea diminuării deficitului și îndeplinirii standardului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) privind numărul de cadre didactice titulare atât la nivel instituțional, cât și la nivelul programelor de studii, pentru funcțiile didactice civile și militare, în perioada analizată, au fost publicate un număr de 15 funcții didactice civile și militare în Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 1251/24.11.2022 și nr. 152/24.04.2023. Astfel, în urma concursurilor organizate au fost încadrate 12 posturi, din care 10 posturi au fost încadrate de către cadre didactice din instituție. În Monitorul Oficial al României, Partea a III-a, nr. 4381 din data de 29.11.2023, s-au publicat un număr de 5 funcții didactice civile, fiind depuse 2 dosare pentru participarea la concursurile aflate în derulare. Totodată, sunt în curs de derulare examene de promovare pentru 1 profesor universitar militar și 1 conferențiar universitar militar.

Pentru reducerea deficitului de personal didactic auxiliar și personal de execuție la nivelul instituției s-au luat o serie de măsuri prin scoaterea la concurs a unui număr de 37 de posturi pentru care s-a obținut aviz de la eșalonul superior, dintre acestea ocupându-se un număr de 23 de posturi.

## 9. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Inserția absolvenților pe piața muncii în procent de 100 % se realizează în baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul universitar/școlar/de instruire* (elaborat anual), întocmit de Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) și aprobat de ministrul apărării naționale.

Menționăm că majoritatea absolvenților **ciclului II de studii** universitare, promoția 2023, erau inserați pe piața muncii încă de la admitere, această situație regăsindu-se și după finalizarea studiilor, conform graficului de mai jos.



Astfel, din numărul de **305** de absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2023, s-au înscris la concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat **203 de absolvenți**, ceea ce reprezintă 66,55% din totalul absolvenților.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivel 7 de calificare (master), în concordanță cu Cadrul European al Calificărilor, fiind singura instituție militară specializată, care formează ofițeri de comandă pentru Forțele Terestre ale României aparținând Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.), și altor beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională. Academia școlarizează absolvenți proveniți atât din colegiile naționale militare, cât și din liceele civile. Profesia militară conferă absolvenților siguranța unui loc de muncă și un statut social corespunzător.

În acest context, în conformitate cu prevederile art. 41<sup>1</sup> alin. (1) din *Legea nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*, absolvenții încheie cu Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.) contracte cu durata de 8 ani de la numirea lor în prima funcție, potrivit normelor stabilite prin ordin al ministrului apărării naționale.

Procentul mare de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, care se înscriu la programele de studii universitare de master aflate în oferta educațională a academiei, este justificat de faptul că evoluția în cariera militară necesită absolvirea unor studii universitare de master de specialitate, în conformitate cu prevederile legislației specifice Ministerului Apărării Naționale.

## 10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2023

*Analiza implementării Planului operațional pentru anul 2023 este realizată în baza documentelor-cadru de planificare a activităților din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Analiza contribuie la atingerea obiectivelor strategice ale Planului strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru perioada 2020-2024. Acesta conține obiectivele generale, obiectivele specifice / activități, principalii indicatori pe domenii de activitate și valorile rezultate din direcțiile de acțiune stabilite prin Planul strategic.*

De asemenea, în *Analiza implementării Planului operațional* se regăsesc o serie de activități conexe, derivate din măsurile transmise de către eșaloanele superioare, auditul intern sau vizitele de acreditare/autorizare/monitorizare din partea instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică, precum Ministerul Educației, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Apărării, Direcția Generală Management Resurse Umane, Statul Major al Forțelor Terestre, etc.

Sistemul de indicatori se raportează la *Planul strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru perioada 2020-2024, Programul managerial pentru funcția de rector al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020-2024, Dispozițiunea comandantului (rectorului) Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2022-2023* și alte documente specifice.

### 1. Domeniul: MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Menținerea/ obținerea dreptului legal de a organiza programe de studii universitare și postuniversitare.	Îndeplinirea standardelor, standardelor de referință și indicatorilor de performanță aprobați de ARACIS, în vederea menținerii acreditării instituționale și a programelor de studii.	Prorector pentru învățământ  Decani	Permanent	<b>Menținerea acreditării</b> programelor de studii universitare de licență <i>Leadership militar și Management economico-financiar</i> , cu durata studiilor de 4 ani; Autorizarea de funcționare provizorie a programelor de studii pe 4 ani: - <i>Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto;</i> - <i>Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN;</i> - <i>Managementul sistemelor speciale de protecție și pază;</i> - <i>Managementul sistemelor tehnice de geniu;</i> - <i>Management economico-financiar.</i>

## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
2.	Menținerea clasificării academiei în categoria universităților de educație și cercetare științifică.	<p>Participarea academiei la activitățile de evaluare în scopul clasificării universităților și ierarhizării programelor de studii organizate de ministerul de resort.</p> <p>- Adaptarea curriculumului la realitatea mediului operațional modern și standardizarea evaluării competențelor lingvistice;</p> <p>- Continuarea activității didactice cu formațiuni de studii nivel grupă la limba engleză și a activităților extracurriculare cu vorbitori nativi de limbi străine.</p>	<p>Prorectori</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	Permanent	<p>Sunt îndeplinite criteriile și standardele ARACIS pentru:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- menținerea ACREDITĂRII instituționale; Grad de încredere: <i>RIDICAT</i></li> <li>- menținerea acreditării domeniului <i>Științe militare</i> pentru programe de studii universitare de masterat.</li> </ul>
3.	Dezvoltarea competenței în domeniul limbii engleze la nivelul 2.2.2.2 STANAG – 6001 și, la alegere, inițierea/perfecționarea competenței în domeniul limbii franceze și germane.	<p>- Adaptarea curriculumului la realitatea mediului operațional modern și standardizarea evaluării competențelor lingvistice;</p> <p>- Continuarea activității didactice cu formațiuni de studii nivel grupă la limba engleză și a activităților extracurriculare cu vorbitori nativi de limbi străine.</p>	<p>Prorector pentru învățământ</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Decani</p>	Permanent	<p>Rezultate bune și foarte bune, de nivel 2.2.2.2 STANAG 6001 la limba engleză, la peste 40% din studenții anilor III și IV</p>
4.	Obținerea acreditării programului de studii universitare de licență <i>Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare</i>	Întocmirea documentației suport necesare pentru a fi depusă la ARACIS, în vederea acreditării	<p>Responsabil program IMDCM</p> <p>Secție Management educațional</p>	31.12.2024	<p>ACREDITAT</p> <p>Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 29.02.2024</p>
5.	Exercitarea unui management universitar axat pe asigurarea și evaluarea calității educației în concordanță cu standardele, standardele de referință și indicatorii de performanță aprobați de ARACIS.	<p>- Alegeri pentru desemnarea reprezentanților personalului didactic și de cercetare, respectiv a studenților;</p> <p>- Asigurarea transparenței decizionale;</p> <p>- Evaluarea periodică a impactului rezultatelor;</p> <p>- Respectarea competențelor decizionale atribuite prin lege și <i>carta universitară</i> structurilor și funcțiilor de conducere universitară;</p> <p>- Implementarea unor mecanisme eficiente de prevenire sau de</p>	<p>Prorectori Decani</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	Permanent	<p>S-a implementat <i>Calendarul desfășurării alegerilor universitare</i>, aprobat prin Hotărârea Consiliului de administrație nr. 501/29.11.2023, în baza prevederilor art. 131, alin. (3) din <i>Legea învățământului superior nr 199/2023</i>.</p> <p>S-a elaborat la nivel instituțional a <i>Raportului de asigurare a calității educației</i> și s-a postat pe site-ul instituției.</p> <p>S-au executat, conform planificării aprobate, <i>Controlurile curente pe linia asigurării calității educației</i> la toate departamentele facultăților, la <i>Cursul de conducere auto</i>, <i>Cursul de pregătire militară</i>, precum și la <i>Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre</i>, aflat</p>



Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
6.	<p>Integrarea proceselor educaționale digitalizate prin proiectul PNRR/2022/C-15/MEDU/16 (DigitalArmy Academy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre, Componenta C15 Educație, măsura de investiții Reforma 5 Adoptarea cadrului legislativ pentru digitalizarea educației, investiția 16 Digitalizarea universităților și pregătirea acestora pentru profesiiile digitale ale viitorului)</p>	<p>identificare a eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice natură;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualizarea oportună a cadrului normativ intern prin integrarea modificărilor legislative;</li> <li>- Publicarea anuală a raportului rectorului privind starea academiei;</li> <li>- Îmbunătățirea calității procesului educațional prin:               <ul style="list-style-type: none"> <li>a) implementarea măsurilor rezultate în urma rapoartelor privind <i>controalele curente pe linia asigurării calității educației la departamente;</i></li> <li>b) implementarea rezultatelor obținute ca urmare a prelucrării <i>chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție aplicate studenților, absolvenților, precum și beneficiarilor.</i></li> </ul> </li> </ul> <p>- Implementarea unui sistem de management al documentelor și automatizarea activităților recurente;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Digitalizarea proceselor administrative interne, precum și în interacțiunea cu cetățeanul în ambele sensuri;</li> <li>- Implementarea unei platforme low-code pentru derularea de servicii digitale la nivelul academiei, orientate atât spre gestionarea proceselor specifice managementului studenților, cât și a activităților de secretariat.</li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	31.12.2025	<p>în subordinea academiei.</p> <p>Au fost elaborate Metodologiile și regulamentele de reglementare a cadrului normativ intern;</p> <p>Au fost aplicate și analizate chestionarele aplicate studenților / cursanților și angajaților pentru măsurarea nivelului de satisfacție.</p>
		<p>Semnarea contractului PNRR cu Ministerul Educației în septembrie 2022; Integrarea proceselor educaționale digitalizate;</p> <p>Ridicarea clauzei suspensive în 14.10.2022, pentru implementarea proiectului, a căror obiective au vizat:</p> <p><b>OS1:</b> Modernizarea a 10 laboratoare cu tehnologie digitală modernă (hardware și software aferent) prin achiziționarea de noi instrumente și echipamente;</p> <p><b>OS2:</b> Dezvoltarea unui centru de date nou prin achiziționarea de noi instrumente (hardware și software aferent) și echipamente;</p> <p><b>OS3:</b> Transformarea digitală a unei părți a proceselor care se referă la relația cu studenții prin:</p> <p>a) Protecția, realizarea și adaptarea resurselor pentru învățarea online, precum și crearea și utilizarea resurselor</p>			

## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					<p>pentru evaluare, incluzând aici instrumente de evidență online și management al școlarității și a activităților didactice și de evaluare a studenților, prin achiziționarea de servicii informatice și de comunicații: dezvoltare, întreținere, actualizare aplicații informatice, configurare și implementare baze de date, migrare și integrare structuri de date existente, dezvoltare website/portal;</p> <p>b) Achiziția de software necesar pentru extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi direcții de cercetare sau pentru introducerea metodelor inovative digitale de predare-învățare și de realizare a pregătirii practice, incluzând o platformă Low-Code;</p> <p><b>OS4:</b> Formarea competențelor digitale pentru un număr de 20 de cadre didactice și de cercetare și personal didactic auxiliar, conform cadrului european pentru competențele digitale ale cadrelor didactice, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programe de formare specifice a competențelor digitale a cadrelor didactice și de cercetare conform cadrului european pentru competențele</li> <li>- digitale ale cadrelor didactice – DigCompEdu;</li> <li>- Programe de formare specifice privind utilizarea în predare/relaționare cu studenții a noii infrastructuri achiziționate conform OS1-3 a cadrelor didactice și de cercetare și a personalului didactic auxiliar (de exemplu: utilizarea instrumentelor de evidență online a școlarității și a activităților didactice și de evaluare a studenților dezvoltate în cadrul proiectului, bune practici în utilizarea infrastructurii centrului de date);</li> <li><b>OS5:</b> Formarea competențelor digitale pentru un număr de 120 de studenți, studenți de la ciclurile universitare de licență și master, prin participarea la programe de formare ce vizează dezvoltarea de competențe digitale, în corelare cu Cadrul european al competențelor digitale DigComp;</li> <li><b>OS6:</b> Actualizarea a 6 programe de studii care vizează specializări care vor asigura pregătirea studenților pentru domeniile stabilite de Ministerul Educației ca prioritate,</li> </ul>

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					<p>prin includerea de noi conținuturi și competențe digitale conform nevoilor studenților și practicilor internaționale, pentru dezvoltarea competențelor digitale, a unor competențe specifice profesiei de militar, și a consolidării competențelor antreprenoriale în sectorul digital, la câte cel puțin 2 discipline, din cadrul acestora.</p> <p><b>OS7:</b> Derularea adecvată a managementului proiectului și a relației cu finanțatorul.</p> <p>În anul 2023 au fost atinse primele două obiective.</p>
7.	<p>Actualizarea actelor normative din cadrul instituției, modificări ce decurg ca urmare a noii legi a învățământului superior <i>Legea nr. 199 din 4 iulie 2023.</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Luarea măsurilor tranzitorii și actualizarea în timp oportun a <i>Cartei universitare;</i></li> <li>- Stabilirea și aprobarea componentelor colectivelor de elaborare a actelor normative ce decurg din noua lege a învățământului superior;</li> <li>- Stabilirea și reglementarea, conform noii metodologii-cadru, a procedurii de <i>stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituției;</i></li> <li>- Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de organizare și funcționare, ce decurg din Carta universitară, prin integrarea modificărilor legislative produse.</li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Decani</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	Septembrie 2024	<p>S-au implementat prevederile <i>Legii învățământului superior nr. 199/ 2023</i> în vederea elaborării noii <i>Cartei Universitare</i>, avizată de Ministerul Educației.</p> <p>Au fost implementate metodologiile-cadru, aprobate de Ministerul Educației, în vederea elaborării cadrului normativ intern (metodologia de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, respectiv alte metodologii și regulamente specifice instituțiilor de învățământ superior).</p>

2. Domeniul: **EDUCAȚIE ȘI FORMARE CONTINUĂ**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	<p>Corelarea procesului de formare și dezvoltare profesională continuă a ofițerului cu:</p> <p>a) Provocările mediului operațional aflat în continuă schimbare și dezvoltare;</p> <p>b) Prevederile <i>Planului de acțiune al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i> pentru punerea în aplicare a prevederilor <i>Concepției de modernizare și dezvoltare a învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030;</i></p> <p>c) Dezvoltarea competențelor profesionale care să-i permită conducerea eficientă a forțelor din subordine în misiuni, în context național sau internațional, atât pe teritoriul țării, cât și în afara acesteia.</p>	<p>- Concretizarea conexiunii pregătire academică – pregătire militară de specialitate, prin corelarea directă a programelor de studii universitare de licență (calificărilor universitare) cu armele și specialitățile militare, în condițiile trecerii pe 4 ani de studii la toate armele/specialitățile militare;</p> <p>- Finalizarea elaborării, prin grija Direcției Generale Management Resurse Umane și a Direcției Personal și Mobilizare din Statul Major al Apărării, a standardelor ocupaționale aferente profesorilor de ofițer la nivelul Forțelor Terestre;</p> <p>- Elaborarea și transmiterea la Agenția Națională pentru Calificări a documentației pentru validarea și înscrierea calificărilor militare, aferente noilor programe de studii de licență, cu durata studiilor de 4 ani/240 credite ECTS, învățământ cu frecvență, în domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i>, astfel:</p> <p><i>Leadership militar;</i>  <i>Managementul sistemelor tehnice de geniu;</i>  <i>Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto;</i>  <i>Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN;</i>  <i>Managementul sistemelor speciale de protecție și pază;</i>  <i>Management economico-financiar.</i></p> <p>- Elaborarea și înaintarea la ARACIS a documentației aferente autorizării provizorii a programelor de studii universitare de licență, mai sus-menționate, în cadrul domeniului de studii <i>Științe militare</i>, informații și ordine publică, elaborate în acord cu <i>Standarddele ocupaționale</i> și cu prevederile <i>Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030;</i></p>	<p>Prorectori</p> <p>Decani</p> <p>Secție Management educațional</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	<p>Permanent</p>	<p>S-a implementat <i>Planul de acțiune al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i> pentru punerea în aplicare a prevederilor <i>Concepției de modernizare și dezvoltare a învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030.</i></p> <p>S-au obținut avizele Autorității Naționale a Calificărilor aferente programelor de studii universitare de licență și înscrierea acestora în Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior.</p> <p><b>Mentineră acreditării</b> Programelor de studii universitare de licență <i>Leadership militar</i> și <i>Management economico-financiar</i> pe 4 ani – 240 credite (Hotărârea Consiliului ARACIS din 29.06.2023).</p> <p><b>Autorizarea de funcționare provizorie</b> a programelor de studii pe 4 ani (Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din de 13.07.2023).</p>

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuarea, într-un mod pro-activ, de a asigura o educație predominant interdisciplinară, conectată la cerințele beneficiarilor și adaptată provocărilor din mediul de securitate/ operațional actual;</li> <li>- Armonizarea programelor de studii universitare și postuniversitare cu cerințele actuale și cu previziunile de evoluție a mediului operațional.</li> </ul>			
2.	<p>Fundamentarea realistă a conexiunii solicitări socioprofesionale specifice profesiei de ofițer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- rezultate ale învățării               <ul style="list-style-type: none"> <li>- conținuturi ale programelor de studii universitare și postuniversitare.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuarea orientării către un învățământ centrat pe student;</li> <li>- Creșterea importanței acordate instruirii întrunite, interinstituționale și interculturale prin adaptarea programelor de studii și argumentelor educaționale specifice, astfel încât să se creeze competențele cerute de posibile contexte acționale;</li> <li>- Revizuirea rezultatelor învățării și susținerea dezvoltării competențelor transversale.</li> </ul>	<p>Prorectori Decani Secție Management educațional</p>	<p>Permanent</p>	<p>Au fost implementate aspecte privind <i>Sectorial Qualification Framework for Military Officer Profession (SQF-MILOF) – Supporting interoperability between the armed forces of the EU member states.</i></p> <p>S-a alocat un nivel SQF-Milof programelor de studii din oferta educațională a academei.</p> <p>S-au actualizat <i>Rezultatele învățării</i> în cadrul tuturor <i>Planurilor de învățământ</i> elaborate pentru studii universitare de licență, de masterat, respectiv pentru studii universitare.</p>

## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
3.	<p>Optimizarea predării, învățării și evaluării academice la nivel licență/ master/ învățământ postuniversitar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimizarea și perfecționarea predării online pe platforma E-learning MOODLE;</li> <li>- Intensificarea procesului de digitalizare a sistemului educațional;</li> <li>- Participarea academiei în cadrul <i>Consortiului integral regional</i> privind învățământul dual coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” în vederea obținerii finanțării necesare pentru amenajarea unui campus profesional integrat proiectat la Șelimbăr prin PNRR;</li> <li>- Realizarea unor capacități de cercetare-dezvoltare, testare și instruire în domeniul sistemelor mobile de comunicații și informatică din Forțele Terestre, prin 2 contracte de OFFSET cu HARRIS Global Communications în valoare de: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2.613.140 USD;</li> <li>• 999.342 USD.</li> </ul> </li> <li>- Implementarea proiectului <i>Digital ArmyAcademy</i> proiect cu o valoare de peste 2.700.000 euro prin: <ul style="list-style-type: none"> <li>• dezvoltarea unui centru de date;</li> <li>• implementarea de servicii informatice pentru transformarea digitală a proceselor care implică relația cu studenții;</li> </ul> </li> <li>- Modernizarea a 10 laboratoare cu echipamente Hardware și software de ultimă generație care să permită utilizarea metodelor inovative digitale de predare-învățare;</li> <li>- Acțiuni de digitalizare a proceselor educaționale (accesări finanțate din Planul național de Redresare și Reziliență (PNRR) sau alte surse;</li> <li>- Diversificarea ofertei educaționale pentru ciclul de studii universitare de masterat prin proiectarea unor noi programe de studii;</li> <li>- Dezvoltarea mecanismelor de instruire/perfecționare și de motivare a personalului didactic;</li> </ul>	<p>Prorectori Decani Directori Școli postuniversitare Secție Management educațional</p>	<p>Permanent</p>	<p>S-au actualizat/adaptat la cerințele socio-profesionale conținuturile cursurilor și seminariilor pe platforma on-line E-learning MOODLE.</p> <p>În 2023 au fost atinse primele două obiective ale proiectului Digital ArmyAcademy și anume: <b>Obiectivul 1)</b> - Au fost dotate 10 laboratoare cu tehnologie modernă: 41 stații de tip All-in-One cu touchscreen și diagonală 24 inch, 208 stații All-in-One de 22 inch software specific, roboți și drone astfel: <b>1. Laborator ÎNVĂȚĂMÂNT DISTRIBUIT AVANSAT (ADL)</b> – a fost dotat laboratorul cu sisteme All-in-One de 24 inch, un sistem de videoconferință integrat, un sistem de prezentare wireless și software educațional Livresq <b>2. Laborator INGINERIE MECANICĂ 1</b> – a fost dotat cu stații All-in-One cu diagonală de 22 inch și o imprimantă multifuncțională <b>3. INGINERIE MECANICĂ 2</b> - a fost dotat cu stații All-in-One de 22 inch, doi roboți educaționali Nao V6 AI edition, 2 roboți GoTree și 2 Drone <b>4. LOGISTICĂ MILITARĂ</b> - a fost dotat cu stații All-In-One de 24 inch și licențe pentru software-ul STATA pentru transformarea digitală a proceselor era în desfășurare pe SEAP.</p>

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea la nivelul academiei în proiect a Planurilor de învățământ aferente noilor programe de studii de licență din domeniul <i>Științe militare, informații și ordine publică</i>, cu durata de 4 ani pentru formarea ofițerilor, în raport cu Standardele ocupaționale prin înglobarea cursului de bază în cadrul programelor de studii universitare de licență sau de masterat;</li> <li>- optimizarea raportului pregătire teoretică vs. pregătire aplicativă în cadrul procesului de predare-învățare-evaluare;</li> <li>- invitarea cadrelor didactice cu vizibilitate internațională pentru susținerea procesului educațional din academie (cursuri, prelegeri publice etc.);</li> <li>- validarea rezultatelor proceselor formative inclusiv prin invitarea cadrelor didactice universitare recunoscute din alte universități în cadrul comisiilor de finalizare a studiilor;</li> <li>- întreprinderea de măsuri pentru creșterea funcționalității și a gradului de utilizare a platformelor IT specifice învățământului la distanță;</li> <li>- elaborarea și revizuirea procedurilor de asigurare a calității și a documentației aferente; promovarea culturii feedback-ului în asigurarea calității;</li> <li>- diversificarea formelor interactive de predare-învățare.</li> </ul>			<p>Procedura de pe SEAP din decembrie 2023 a fost formată din 4 loturi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 lot pentru transformarea digitală a proceselor și cursuri de formare pentru cadre didactice și personal didactic auxiliar de utilizare a platformei Low-Code și de înțelegere a modului de implementare a proceselor;</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor digitale avansate pentru 10 studenți;</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor a 12 cadre didactice conforma DigCompEdu;</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor digitale pentru 119 conform DigComp.</li> </ul> <p>Pentru îndeplinirea <b>Obiectivelor 3 și 4</b> stabilite prin proiect a fost demarată procedura de achiziții pe SEAP, iar odată cu finalizarea acesteia se va trece la îndeplinirea obiectivelor.</p> <p>Din totalul bugetului eligibil al proiectului de 13.417.837,86 lei, au fost primiți de la Ministerul Educației și plătite facturi în valoare totală 8.296.073,10 lei ceea ce înseamnă 61,83% din valoare proiectului.</p> <p><b>5. MANAGEMENTUL PROIECTELOR</b> - a fost dotat cu stații All-in-One de 22 inch</p> <p><b>6. MANAGEMENTUL CAPABILITĂȚILOR ORGANIZAȚIONALE</b> - au dotat cu stații All-in-One cu diagonală de 22 inch</p> <p><b>7. PROCESE ORGANIZAȚIONALE ȘI COMPORTAMENT ORGANIZAȚIONAL</b> – a fost dotat cu stații All-in-One de 22 inch; licențe SPSS AMOS și licențe NVIVO.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					<p><b>8. INTEROPERABILITATE ȘI OPERAȚII ÎN SPRIJINUL PACII</b>- a fost dotat cu sisteme All-in-one de 22 inch și licențe ArcGIS instalate pe toate stațiile</p> <p><b>9. GEOPOLITICĂ ȘI INFRASTRUCTURI CRITICE</b> – a fost dotat cu sisteme All-in-One de 22 inch și licențe ArcGIS instalate pe toate stațiile</p> <p><b>10. PLANIFICARE-CONDUCERE ACȚIUNI MILITARE</b> – a fost dotat cu sisteme All-in-One de 22 inch, imprimantă multifuncțională și licențe ArcGIS instalate pe toate stațiile.</p> <p><b>Obiectivul 2)</b> S-a dezvoltat un centru de date nou și au fost achiziționate echipamente hardware și software care să susțină introducerea metodelor inovative digitale de predare-învățare, dar care să deschidă în același timp noi direcții de cercetare. Pentru centrul nou de date, au fost achiziționate echipamentele hardware și software precum:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 Echipamente de tip firewall</li> <li>- 2 Switch-uri</li> <li>- 1 Unitate de stocare</li> <li>- 7 Servere</li> <li>- 3 Rack-uri</li> <li>- Un sistem de backup</li> <li>- O Unitate de backup</li> <li>- 2 Ups-uri</li> <li>- 2 Sisteme de operare</li> <li>- Software de virtualizare</li> <li>- Software de backup</li> <li>- Grup electrogen și altele</li> </ul> <p>Partea de transformare digitală a proceselor – Obiectivul 3 din proiect - a fost realizată în proporție de 30% prin achiziția și instalarea pe servere a platformei Low-Code pe care vor fi implementate procesele.</p>



## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					<p>În plus, în decembrie 2023 procedura de achiziție pentru transformarea digitală a proceselor era în desfășurare pe SEAP, fiind formată din 4 loturi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 1 lot pentru transformarea digitală a proceselor și cursuri de formare pentru cadre didactice și personal didactic auxiliar de utilizare a platformei Low-Code și de înțelegere a modului de implementare a proceselor</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor digitale avansate pentru 10 studenți</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor a 12 cadre didactice conforma DigCompEdu</li> <li>- 1 lot pentru formarea competențelor digitale pentru 119 conform DigComp.</li> </ul> <p>Cu alte cuvinte, pentru îndeplinirea Obiectivelor 3 și 4 stabilite prin proiect a fost demarată procedura de achiziții în 2023 pe SEAP, iar odată cu finalizarea acesteia se va trece la îndeplinirea obiectivelor.</p> <p>În anul 2023, din totalul bugetului eligibil al proiectului de 13.417.837,86 lei, au fost primiți de la Ministerul Educației și plătit facturi în valoare totală 8.296.073,10 lei ceea ce înseamnă 61,83% din valoare proiectului.</p>
4.	Practicarea consecvență a sportului, în general, și a educației fizice militare, în special, de întreg personalul academiei.	Stimularea participării studenților și cadrelor militare și civile la competiții sportive naționale și internaționale.	<p>Prorector pentru instrucție și relația cu studenții</p> <p>Prorector pentru Învățământ</p> <p>Secție Resurse umane</p> <p>Secție Stat major</p>	Permanent	Programul orar al academiei include program sportiv marți și joi între orele 13.30-15.30

3. Domeniul: **INTERNAȚIONALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	<p>Creșterea numărului de parteneriate interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofțeri – <i>EMILYO</i> și a altor programe și inițiative care presupun participarea internațională (<i>international Military Academic Forum – iMAF, Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Cultural Understanding and Language Proficiency – CULP, Stagiul de pregătire a cadetilor francezi de la Școala Militară Interarmee, Saint-Cyr, Franța și participarea la următoarele întâlniri ale Grupului de Implementare – IG Meeting).</i></p> <p>- extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior, atât militare cât și civile, în vederea încheierii de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofțeri – <i>EMILYO</i> și a altor programe și inițiative.</p> <p>- Participarea academei în cadrul unui proiect care vizează crearea unei rețele europene de universități militare (European Universities Alliances – Programul Erasmus+).</p>	<p>- consolidarea parteneriatelor interinstituționale existente în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofțeri – <i>EMILYO</i> și a altor programe și inițiative care presupun participarea la activități internaționale (international Military Academic Forum – iMAF, Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Cultural Understanding and Language Proficiency – CULP, Stagiul de pregătire a cadetilor francezi de la Școala Militară Interarmee, Saint-Cyr, Franța și participarea la următoarele întâlniri ale Grupului de Implementare – IG Meeting).</p> <p>- extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior, atât militare cât și civile, în vederea încheierii de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofțeri – <i>EMILYO</i> și a altor programe și inițiative.</p> <p>- Participarea academei în cadrul unui proiect care vizează crearea unei rețele europene de universități militare (European Universities Alliances – Programul Erasmus+).</p>	<p>Prorector pentru programe și relații internaționale</p> <p>Birou Programe și Relații Internaționale</p> <p>Senatul universitar</p>	<p>Permanent</p>	<p>Calendar competiții sportive nr A-1056 din 01.02.2023.            Competiții de masă dedicate Zilei Academiei, Zilei Forțelor Terestre.            Recompensarea studenților performanți.            Semnarea a 3 noi acorduri de cooperare în cadrul Programului Erasmus+ cu: Universitatea din Zagreb, Croația, Universitatea Lusofona din Lisabona, Portugalia și Academia Militară din Zaragoza, Spania.            Reînnoirea acordurilor de cooperare cu instituțiile partenere din țări non-UE cu: Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA, Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, republica Moldova, Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia, Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina.            Participarea membrilor instituției la activitățile internaționale reprezentative pentru domeniul învățământului superior militar:            - internațional Military Academic Forum – iMAF (21-25.05.2024, Grecia) – 101 participanți din 34 instituții, reprezentând 19 țări,            - Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS (08-13.11.2024, Spania) – 81 reprezentanți din 31 instituții militare din Europa.            Colaborarea în cadrul a 2 proiecte de cooperare Erasmus+ (KA220): <i>Military Gender Studies și Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare.</i>            Inițierea demersurilor pentru crearea unei Alianțe de Universități Europene, elaborarea pachetelor de lucru pe care academia intenționează să le realizeze.</p>

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
2.	Creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari din academie care să participe la activități internaționale.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituție care să beneficieze de o experiență internațională prin realizarea de mobilități de studii, practică, predare, instruire/formare și de sprijin organizatoric în cadrul Programului Erasmus+;</li> <li>- participarea la cât mai multe activități academice, militare, științifice, culturale și sportive organizate de instituțiile partenere.</li> </ul>	<p>Prorectori Decani Birou Programe și Relații Internaționale</p>	Permanent	<p>Derularea de proiecte de mobilitate și de cooperare Programului Erasmus+, care s-au concretizat în finanțarea unui număr considerabil de mobilități outgoing:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 8 proiecte de mobilitate și de cooperare derulate (KA131, KA171, KA220).</li> </ul> <p>Suplimentare fonduri pentru mobilități de cadre didactice și personal (act adițional aprobat pentru proiectul nr. 2022-RO01-KA131-HED - 000062125).</p> <p>Elaborarea de rapoarte și informări despre numărul și tipul de activități internaționale realizate, dar și postarea pe diverse rețele de comunicare a informațiilor despre acestea (știri locale, postări pe pagina web instituției).</p>
3.	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituțiile partenere care să realizeze mobilități în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- îmbunătățirea permanentă a ofertei noastre educaționale, în corelație cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare care să conducă la creșterea numărului de mobilități incoming;</li> <li>- organizarea de evenimente cu participare internațională care să promoveze programele de studii derulate în academie și modulele de pregătire academică și militară puse la dispoziția instituțiilor partenere (<i>Săptămâna Internațională a Studenților și Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>, modulele de pregătire academică <i>Interoperabilitate în acțiunile militare și Leadership Militar în câmp tactic</i> și modulele de pregătire militară <i>Supraviețuire în condiții de izolare temporară și Cercetare</i>);</li> </ul>	<p>Prorectori Decani Birou Programe și Relații Internaționale</p>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea Semestrului Internațional (06.03 – 17.06.2023 – 46 studenți);</li> <li>- organizarea modului Interoperabilitate (20-31.03.2023 – 13 studenți);</li> <li>- organizarea modului Leadership Militar A (08-19.05.2023 – 14 studenți);</li> <li>- organizarea Săptămânii Internaționale a Studenților (24-28.04.2023 – 26 studenți);</li> <li>- organizarea Săptămânii Internaționale a AFT (12-16.06.2023 – 34 participanți);</li> <li>- transformarea modului de <i>Cercetare și Supraviețuire în condiții de izolare temporară</i> în modul de scurtă durată, cu scopul de a fi finanțat pentru mobilitățile de studenți din fondurile Programului Erasmus+ și obținerea a 3 ECTS.</li> </ul> <p>În semestrul internațional:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilități incoming (46 studenți) și mobilități outgoing (32 studenți).</li> </ul>

## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
4.	Dezvoltarea ofertei educaționale prin crearea de programe/semestre cu predare în limba engleză în cadrul tuturor facultăților din academie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificarea activităților internaționale pentru partenerii străini prin adăugarea de noi module de pregătire academică și militară.</li> <li>- Identificarea soluțiilor privind autorizarea și implementarea unui semestru internațional cu predare în limba engleză în cadrul unui program de licență la fiecare dintre facultăți,</li> <li>- Compatibilizarea cursurilor prevăzute în curricula proprie, astfel încât să corespundă cu nevoile și cu reglementările legislative naționale și ale instituțiilor partenere.</li> </ul>	Prorectori Decani	2026	Organizarea Semestrului Internațional (06.03 – 17.06.2023 – 46 studenți), unicul semestru internațional derulat în academie, în cadrul programului de studii de licență <i>Leadership Militar</i> . În perspectivă, se vor dezvolta astfel de semestre internaționale și la celelalte programe de studii aflate în oferta educațională a academei.
5.	Evaluarea gradului de satisfacție a studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal care beneficiază atât de mobilități outgoing, cât și incoming.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Întocmirea și aplicarea unor chestionare de satisfacție atât pentru beneficiarii de mobilități outgoing, cât și incoming în vederea obținerii unui feedback și identificării măsurilor necesare pentru îmbunătățirea activității de relații internaționale.</li> </ul>	Prorector pentru programe și relații internaționale  Birou Programe și Relații Internaționale	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapoarte înaintate către comandantul academei de către șefii de delegație;</li> <li>- Aplicarea, interpretarea și prezentarea rezultatelor chestionarelor de satisfacție privind învățământul în academie:</li> <li>a) mobilități outgoing de studii – 64 de chestionare;</li> <li>b) mobilități outgoing de practică – 36 de chestionare;</li> <li>c) mobilități de studii incoming în cadrul Semestrului Internațional – 46 chestionare;</li> <li>d) mobilități de practică incoming, în cadrul Programului Erasmus+ - 19 chestionare;</li> <li>e) participanți la Săptămâna Internațională a Studenților – 35 chestionare;</li> <li>f) participanți la Modulul de Interoperabilitate – 58 chestionare;</li> <li>g) participanți la Modulul Leadership Militar A – 13 chestionare.</li> </ul>

4. Domeniul: **CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE**

Nr. crt	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	<p>Aprofundarea cercetării științifice, teoretică și aplicativă, în domeniile de interes, ca sursă de practici și idei pentru modernizarea organizației militare, în general, și a procesului formativ, în special, precum și ca sursă de finanțare.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atragerea și menținerea resursei umane de calitate în activitatea de învățământ și cercetare științifică, prin încadrarea posturilor vacante și promovarea pe post a cadrelor didactice și de cercetare propozabile;</li> <li>- Creșterea calității cercetării științifice desfășurată de cadrele didactice și de cercetare, în echipe sau individual, precum și atragerea în echipele de proiect și temele cuprinse în <i>Planul anual al activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre</i> a studenților și masteranzilor;</li> <li>- Evaluarea obiectivă a implicării cadrelor didactice în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare, prin verificarea îndeplinirii normei de cercetare și a celorlalte sarcini de cercetare interne;</li> <li>- Revigorarea cercetării științifice prin reevaluarea domeniilor în care academia are expertiză și prin derularea unor teme și proiecte care să răspundă necesităților instituționale și ale Armatei României;</li> <li>- Promovarea potențialului de cercetare și dezvoltare a academiei în mediul militar și civil în scopul folosirii eficiente a infrastructurii de cercetare și atragerii de resurse materiale și financiare.</li> </ul>	<p>Prorector pentru cercetare științifică</p> <p>Decani,</p> <p>Prodecani,</p> <p>Directori de departamente</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Includerea studenților din ciclul licență și master în echipele proiectelor de cercetare</li> <li>- rezultatele cercetării științifice au înregistrat o creștere calitativă, reliefată prin numărul însemnat de premii și diplome obținute</li> <li>- Proiecte de cercetare în domeniul tehnologiilor emergente și disruptive și continuate proiecte în competiții naționale</li> </ul>

Nr. crt	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
2.	<p>Creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării științifice proprii în publicații și manifestări recunoscute, cu factor de impact sau specifice mediului militar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de publicații la conferințe și în reviste indexate WoS, din țară și străinătate;</li> <li>- Formularea de proiecte și teme de cercetare în Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare al M.Ap.N. având în centrul preocupărilor obiectivele strategice ale armatei în domeniul CDI pentru perioada 2021-2027;</li> <li>- Publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice în conferințe, saloane de inventică, reviste sau buletine de specialitate cu recunoaștere BDI;</li> <li>- Creșterea participării studenților și masteranzilor la manifestările științifice specifice (sesiuni de comunicări științifice studentești, mese rotunde, saloane de inventică, workshop-uri etc.), în țară sau străinătate.</li> </ul>	<p>Prorector pentru cercetare științifică</p> <p>Prodecani pentru Cercetare științifică</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 57 de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale, din care 17 articole publicate în publicații indexate WoS;</li> <li>- 2 proiecte de cercetare incluse în PSCD al MAPN, obținute prin competiție;</li> <li>- 3 proiecte de cercetare incluse în PSCD al MAPN, prin atribuire</li> <li>- 63 de comunicări ale cadrelor didactice la manifestări științifice internaționale;</li> <li>- 357 comunicări ale studenților la manifestări științifice.</li> </ul>
3.	<p>Creșterea gradului de vizibilitate a manifestărilor și publicațiilor interne ale academiei, prin reorganizarea și eficientizarea acestora și creșterea gradului de publicitate.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversificarea modalităților de informare a potențialilor autori de lucrări științifice în mediile educaționale și de cercetare, militar, economic, cu privire la manifestările și publicațiile științifice organizate periodic;</li> <li>- Extinderea numărului de baze de date științifice internaționale recunoscute în care vor fi indexate lucrările manifestărilor și publicațiilor științifice;</li> <li>- Menținerea nivelului de clasificare a buletinului științific în categoria B+ și reorganizarea titlaturii și conținutului Revistei Academiei Forțelor Terestre în vederea indexării acesteia în ESCI (Emerging Sources Citation Index);</li> <li>- Organizarea de manifestări științifice în colaborare cu alte instituții de învățământ superior sau entități de cercetare științifică ori din alte medii socio-economice și sub auspiciile unor instituții și forumuri cu renume științific.</li> </ul>	<p>Prorector pentru cercetare științifică</p> <p>Prodecani pentru Cercetare științifică</p> <p>Secție Cercetare științifică</p>	<p>Permanent</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- publicațiile științifice ale academiei sunt indexate în peste 20 de baze de date internaționale;</li> <li>- și au fost menținute în categoria B+</li> <li>- 3 manifestări științifice, una pentru cadrele didactice și de cercetare și două pentru studenți.</li> </ul>

5. Domeniul: **RESURSE UMANE, MATERIALE, FINANCIARE ȘI INFORMAȚIONALE**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Implementarea unei politici de personal care să încurajeze excelența profesională bazată pe competențe, rezultate inițiative privind eficientizarea activității și creșterea performanțelor și care să valorizeze într-un mod superior atașamentul și loialitatea față de instituție.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea corpului cadrelor didactice universitare și al cercetătorilor științifici în conformitate cu standardele naționale și nevoile instituționale;</li> <li>- Îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, cursuri de carieră și/sau specializare în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară;</li> <li>- Creșterea nivelului de încadrare cu personal didactic, didactic auxiliar și administrativ competent prin scoaterea la concurs, în raport de necesități și în condițiile legii, a posturilor vacante;</li> <li>- Demersuri privind acordarea sprijinului de bugetare a funcțiilor vacante, în vederea ocupării acestora pentru îndeplinirea misiunii.</li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Secție Resurse umane</p>	Permanent	<p>În semestrul I al anului universitar 2022-2023 s-au scos la concurs un număr de 5 posturi didactice vacante din care s-au încadrat 2 posturi (un cadru didactic din instituție iar un cadru didactic din afara instituției), aceștia începând activitatea cu semestrul II al anului universitar 2022-2023.</p> <p>În semestrul II al anului universitar 2022-2023 s-au scos la concurs un număr de 16 posturi didactice vacante din care s-au încadrat 10 posturi (9 posturi cu cadre didactice din instituție și un cadru didactic din afara instituției), aceștia începând activitatea cu semestrul I al anului universitar 2023-2024.</p> <p>În semestrul I al anului universitar 2023-2024 s-au scos la concurs un număr de 5 posturi didactice vacante, din care s-au încadrat 2 posturi (un cadru didactic din instituție iar un cadru didactic din afara instituției). De asemenea s-a primit avizul pentru un număr de 2 posturi propuse pentru promovare în cariera didactică.</p> <p>Aceste posturi s-au încadrat începând cu semestrul II al anului universitar 2023-2024.</p>

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
2.	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare și de pregătire militară.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Îndeplinirea standardelor de evaluare privind dotările cu mobilier adecvat, echipamente și aparatură audio-video performante, a sălilor de clasă, laboratoarelor didactice și de cercetare, amfiteatrelor etc.;</li> <li>- Integrarea facilităților administrative și academice în cadrul campusului militar integrat;</li> <li>- Modernizarea facilităților administrative și de instruire din poligoanele Perii Dăii și Crințu;</li> <li>- Continuarea lucrărilor de investiții pentru realizarea rețelei de alimentare cu apă și canalizare în poligonul Daia;</li> <li>- Reabilitarea drumurilor și platformelor din Poligonul Daia;</li> <li>- Realizarea unei amenajări de spații recreative pentru studenți pe timpul taberelor de instruire;</li> <li>- Reamenajarea zonei de depozitare din Poligonul Daia;</li> <li>- Reabilitarea spațiilor cazare din poligonul Crinț;</li> <li>- Reabilitarea rețelei de alimentare cu apă din poligonul Crinț;</li> <li>- Dezvoltarea bazei de antrenament și competiții sportive prin adăugarea de noi facilități concomitent cu continuarea modernizării celor existente.</li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Contabil șef</p> <p>Director administrativ</p>	31.12.2023	<p>Continuarea procesului de adecvare și modernizare a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber în concordanță cu nevoile de dezvoltare instituțională și cu standardele de acreditare.</p> <p>S-au finalizat și dotat laboratoarele și spațiile administrative necesare facultăților din pavilionul J1, etajele II și III.</p> <p>În Poligonul Daia s-au finalizat toate facilitățile de instruire și administrative planificate, inclusiv Poligonul de luptă urbană (Pista cu obstacole, Poligonul de luptă în localitate și Turnul de rapel).</p> <p>În Poligonul Crinț continuă activitatea de reabilitare a spațiilor de cazare.</p> <p>Bazele de antrenament și competiții sportive au fost modernizate și dotate integral.</p>



Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
3.	Gestionarea eficientă a resurselor financiare alocate și atrase.	<p>Resursele financiare alocate pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare au fost utilizate în principal, pentru următoarele obiective:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Executarea lucrărilor de modernizare a spațiilor destinate pentru cazare;</li> <li>- Executarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor și sălile de clasă din pavilionul J1 și J2;</li> <li>- Dezvoltarea bazei de antrenament și competiții sportive prin adăugarea de noi facilități concomitent cu continuarea modernizării celor existente;</li> <li>- Proiectarea și execuția următoarelor obiective de investiții: <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ extindere a rețelei de gaze naturale, amenajarea centralei termice în pavilioane U1, U2, R7, R8 în academic;</li> <li>✓ construirea a două terenuri de sport în Poligonul „Perii Dăii”;</li> <li>✓ construirea unui turn de rapel în Poligonul „Perii Dăii”;</li> <li>✓ construirea unei stații de spălare a autovehicule în academic;</li> <li>✓ refacerea drumurilor de acces și platformelor din campusul universitar;</li> <li>✓ construirea unui complex socio-educational în academic;</li> </ul> </li> <li>- Inițierea demersurilor pentru proiectarea și realizarea unor noi obiective de investiții: <ul style="list-style-type: none"> <li>- pavilion de cazare și un pavilion bloc alimentar cu săli de mese în campusul universitar;</li> <li>- poligon automatizat de tragere cu armamentul de infanterie în Poligonul „Perii Dăii”;</li> <li>- achiziționarea unui sistem de instruire prin simulare reală de nivel companie (Multiple Integrated Laser Engagement System - MILES), pentru instruirea în condiții apropiate de realitatea câmpului de luptă.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Contabil șef</p> <p>Director administrativ</p>	31.12.2023	<p>Eforturile de identificare și asigurare a resurselor financiare necesare au facilitat modernizarea infrastructurii destinate învățământului, acestea oferind condiții optime de pregătire pentru studenți, cursanți și cadre didactice.</p> <p>Aceste lucrări/ activități au beneficiat de o planificare riguroasă prin <i>Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție</i>.</p> <p>Astfel au fost finalizate primele trei investiții, sunt în faza de proiectare și execuție stația de spălare, drumurile și platformele cu termen de finalizare 2024 și în faza de întocmire a documentației de achiziție pentru proiectarea și execuția complexului socio-educational.</p> <p>Pavilionul pentru cazare și blocul alimentar cu săli de mese se află în faza de recepție a studiului de fezabilitate, iar poligonul de tragere în faza de realizare a studiului balistic.</p>

6. Domeniul: **IMAGINEA INSTITUȚIONALĂ**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Menținerea caracterului deschis și transparent, cu respectarea specificului militar, a informațiilor privind activitatea academiei și a acțiunilor întreprinse pentru îndeplinirea misiunii asumate.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilizarea mijloacelor mass-media clasice și a celor specifice noilor tehnologii;</li> <li>- Desfășurarea de acțiuni de promovare a imaginii publice a academiei în contextul unor manifestări, evenimente cu impact local, național și internațional;</li> </ul>	Prorectori Birou Secretariat	Permanent	Aplicarea întocmai a legislației privind informațiile de interes public, prin soluționarea 100% a solicitărilor primite. Transmiterea informațiilor și comunicatelor de presă cu privire la activitatea academiei și a acțiunilor de îndeplinire a misiunii asumate.
2.	Participarea la evenimente și acțiuni publice organizate la nivel local, care pun în evidență specificul militar al instituției, precum și contribuția la efortul de dezvoltare al comunității sibiene.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dezvoltarea platformei civice de conectare a academiei la evenimentele locale și implicarea în organizarea acestora;</li> <li>- Depunerea de proiecte pe agenda culturală și sportivă a municipiului Sibiu.</li> </ul>	Prorectori	Permanent	Participarea activă la activitățile / ceremoniile militare, acțiuni umanitare, campanii de promovare a profesiei militare: <i>Școala Altfel, Ziua Porților Deschise, Armata în școli, Maratonul Internațional Sibiu.</i>
3.	Continuarea parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promovarea, dezvoltarea și continuarea proiectelor interinstituționale.</li> </ul>	Prorectori Decani	Permanent	Eveniment cunoscut pentru promovarea științei și cercetătorilor în rândul publicului larg, intitulat sugestiv „Noaptea Cercetătorilor” (expunere standuri expoziționale cu echipamente din cadrul academiei)

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
4.	Creșterea vizibilității naționale și internaționale a academiei în plan educațional, științific și militar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizarea de evenimente internaționale (Săptămâna Internațională a Studenților, Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, international Military Academic Forum – iMAF etc.);</li> </ul>	<p style="text-align: center;">Prorector pentru programe și relații internaționale</p> <p style="text-align: center;">Birou Programe și relații internaționale</p>	Permanent	<p>Săptămâna Internațională a Studenților, Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, international Military Academic Forum – iMAF etc.)</p> <p>Obiectivul scopului strategic a fost îndeplinit prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- organizarea Semestrului Internațional (06.03 – 17.06.2023);</li> <li>- organizarea modului Interoperabilitate (20-31.03.2023);</li> <li>- organizarea modului Leadership Militar A (08-19.05.2023);</li> <li>- organizarea Săptămânii Internaționale a Studenților (24-28.04.2023);</li> <li>- organizarea Săptămânii Internaționale a AFT (12-16.06.2023);</li> <li>- organizarea și participarea la internațional Military Academic Forum – iMAF 2023 (20-25.05.2023);</li> <li>- participarea la Seminarul Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS 2023 (08-13.11.2023);</li> <li>- participarea la săptămâni internaționale dedicate studenților, competiții sportive, module academice sau de pregătire militară, tabere de instrucție, schimburi de experiență, conferințe etc., dar și organizarea de evenimente cu participare internațională – 267 mobilități outgoing și 266 incoming.</li> </ul>

7. Domeniu: **PARTENERIATUL CU STUDENȚII ȘI ABSOLVENȚII**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Consolidarea parteneriatului studenți – management universitar.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eficientizarea colaborării cu studenții în scopul promovării performanței școlare în mediul universitar militar;</li> <li>- Sprijinirea consecventă a inițiativelor studențești care generează plus valoare în ansamblul demersului formativ;</li> <li>- Promovarea activităților Corpului cadeților „Gl.mr. Nicolae Urscoi” și creșterea rolului asociației în viața studentescă, precum și sprijinirea activităților corpului prin asigurarea facilităților necesare (spații, mobilier etc.);</li> <li>- Îmbunătățirea sistemului de primiere a studenților cu rezultate deosebite de cercetare științifică, sportivă sau de promovare a imaginii academiei;</li> <li>- Includerea resurselor financiare suficiente asigurării burselor pentru studenți;</li> <li>- Programe adecvate pregătirii pentru loturile sportive;</li> <li>- Asigurarea echipamentului sportiv personalizat atât loturilor, cât și tuturor studenților;</li> <li>- Sprijinul corpului cadeților pentru aderarea la asociații ale studenților la nivel național.</li> </ul>	<p>Prorectori</p> <p>Contabil șef</p> <p>Director administrativ</p>	Permanent	<p>Au fost prevăzute în buget creditele bugetare necesare pentru plata în totalitate a burselor.</p>
2.	Creșterea gradului de implicare a studenților în cercetarea științifică.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprijinirea organizării și desfășurării activităților cercurilor științifice studențești;</li> <li>- Planificarea eficientă a timpului/modulelor alocate activităților cercurilor științifice studențești, în cadrul planificării orare.</li> </ul>	<p>Prorector Cercetare șt.</p> <p>Prodecani</p> <p>Cercetare șt. Secție</p> <p>Cercetare șt.</p>	Permanent	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 17 cadre didactice –coordonatori științifici pentru 85 de articole (din totalul de 188) elaborate de studenții înscriși la studiile de licență.</li> <li>- 15 cadre didactice –coordonatori științifici pentru 66 de articole (dintr-un total de 173) elaborate de studenții înscriși la studiile de masterat.</li> </ul>
3.	Sprijinirea activităților desfășurate de promoțiile de absolvenți.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crearea unui sistem de atragere/reținere în <i>Corpul instructorilor militari</i> din academie a absolvenților cu potențial de dezvoltare a carierei în domeniul instruirii militare a studenților;</li> <li>- Asigurarea, la cerere, a facilităților necesare derulării întâlnirilor aniversare ale promoțiilor de absolvenți;</li> <li>- Eficientizarea activităților specifice Asociației ALUMNI pentru absolvenții AFTNB prin organizarea de către Compartimentul Consiliere și Orientare în Carieră de: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) evenimente prin care să fie facilitate discuțiile între studenți și absolvenți;</li> <li>b) mese rotunde pentru a integra feedback-ul beneficiarului absolvenților în acțiunile zilnice ale academiei evaluând permanent și monitorizând gradul de evoluție în carieră al absolvenților academiei.</li> </ul> </li> </ul>	<p>Prorector pentru instrucție și relația cu studenții</p> <p>Prorector pentru învățământ</p> <p>Secție Management educațional</p>	Permanent	<p>Locurile de <i>comandant de pluton și instructor</i>, scoase la concurs pentru promoție au vizat absolvenții clasați în primele locuri pe arme.</p> <p>Calendar competiții sportive.</p> <p>Competiții de masă dedicate Zilei Armatei României; Recompensarea studenților performanți;</p> <p>Organizarea Zilei Porților Deschise;</p> <p>Vizite și conferințe de informare și orientare în carieră destinate elevilor din ani terminali (studii liceale);</p> <p>Participarea la târguri de oferte educaționale (Armata în școli);</p> <p>Participarea și organizarea de activități ALUMNI cu promoțiile de absolvenți.</p>

## 11. CONCLUZII

Apreciem că Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a îndeplinit obiectivele operaționale propuse pentru anul 2023 și a demonstrat capacitatea de a implementa oportune soluții de optimizare, în domeniile managerial, administrativ și financiar, adecvate situațiilor problematice concretizate.

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**  
*General de brigadă*

*prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN*



NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 1**  
Exemplar unic

**SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2023**  
(document clasificat – nu este liber la publicare)

DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE  
STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SESIUNEA IULIE 2023

Tabelul nr. 1 – Locuri alocate academei prin Planul de școlarizare

Beneficiar	Total locuri <i>Plan de școlarizare</i>	Locuri abs. CNM <i>Plan de școlarizare</i>	Locuri abs. liceu civil <i>Plan de școlarizare</i>
MAPN	313	283	30
MAI	4	0	4
SIE	6	0	6
STS	3	0	3
SRI	3	0	3
ANP	1	0	1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>330</b>	<b>283</b>	<b>47</b>

Anul	2020		2021		2022		2023	
	CNM repartizați	Liceu Civil	CNM repartizați	Liceu Civil	CNM repartizați	Liceu Civil	CNM repartizați	Liceu Civil
Candidați	233	1203	223	496	273	260	245	521
Admiși	233	92	219	83	227	83	224	106

NECLASIFICAT

**Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime de admitere obținute de candidați, absolvenți de colegii/licee civile**

	<b>Absolvenți CNM</b>	<b>Absolvenți LC</b>
Locuri alocate	<b>283</b>	<b>47</b>
Locuri ocupate	<b>224</b>	<b>106</b>

	<b>Domeniul</b>	<b>Absolvenți CNM</b>	<b>Absolvenți LC</b>
<i>Media maximă de repartitie/admitere</i>	<b>SMIOP</b>	<b>9,44</b>	<b>10</b>
	<b>IM</b>	<b>9,05</b>	<b>9,10</b>
	<b>CONTA</b>	<b>8,87</b>	<b>8,70</b>
	<b>SA</b>	<b>9,20</b>	<b>9,40</b>
<i>Media minimă de repartitie/admitere</i>	<b>SMIOP</b>	<b>6,34</b>	<b>5,00</b>
	<b>IM</b>	<b>8,14</b>	<b>5,70</b>
	<b>CONTA</b>	<b>8,27</b>	<b>7,50</b>
	<b>SA</b>	<b>7,90</b>	<b>8,50</b>

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU**

*General de brigadă*

*prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN*

**ÎNTOCMIT**

*Col.*

*dr.ing. Daniela CARUȚAȘU*

NECLASIFICAT

112 din 133



DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA  
LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER

Tabelul nr. 1 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea I – iulie 2023

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	5	70	5	43	48
	<i>Intelligence în organizații</i>	5	70	5	70	75
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	5	60	1	48	49
	<i>Management și tehnologie</i>	5	50	5	27	32
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	5	25	5	8	13
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>25</b>	<b>275</b>	<b>21</b>	<b>196</b>	<b>217</b>

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	10	7,46
	<i>Intelligence în organizații</i>	9,65	7,27
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	9,62	6,72
	<i>Management și tehnologie</i>	9,35	7,92
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,85	7,70

Tabelul nr. 3 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	8,65
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,57
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8,38
	<i>Management și tehnologie</i>	8,63
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	8,87

## NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a II-a – septembrie 2023

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	-	27	-	5	5
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	4	12	1	1	2
	<i>Management și tehnologie</i>	-	23	-	3	3
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	-	17	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>4</b>	<b>79</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

Tabelul nr. 5 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	9,67	8,15
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,87	7,58
	<i>Management și tehnologie</i>	8,05	7,50

Tabelul nr. 6 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	<i>Leadership organizațional</i>	8,90
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,72
	<i>Management și tehnologie</i>	7,85

## NECLASIFICAT

Tabelul nr. 7 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a III-a – septembrie 2023

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	Leadership organizațional	-	22	-	10	10
	Managementul capacităților organizaționale	3	11	2	7	9
	Management și tehnologie	-	20	-	1	1
	Managementul sistemelor logistice militare	-	17	-	3	3
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>3</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>23</b>

Tabelul nr. 8 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	Leadership organizațional	9,25	7,81
	Managementul capacităților organizaționale	9,82	6,76
	Management și tehnologie	7,87	7,87
	Managementul sistemelor logistice militare	8,95	7,62

Tabelul nr. 9 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	Leadership organizațional	8,44
	Managementul capacităților organizaționale	7,98
	Management și tehnologie	7,87
	Managementul sistemelor logistice militare	8,44

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
"NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT  
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE  
P.c.c.

Livia DOICAN

**REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE  
DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII PENTRU ANUL  
UNIVERSITAR 2022-2023**

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program	
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Leadership militar	Anul I/ 2022-2025	7,74	8,17	
			Anul II/ 2021-2024	8,39		
			Anul III/ 2020-2023	8,40		
		Managementul organizației	Anul I/ 2022-2025	7,60	7,91	
			Anul II/ 2021-2024	8,06		
			Anul III/ 2020-2023	8,07		
		Managementul sistemelor tehnice de artilerie	Anul I/ 2022-2026	7,07	7,07	
		Management economico-financiar	Anul I/ 2022-2025	7,77	8,34	
			Anul II/ 2021-2024	8,56		
			Anul III/ 2019-2022	8,70		
		Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Anul I/ 2022-2025	8,08	8,35
				Anul II/ 2021-2024	8,39	
	Anul III/ 2020-2023			8,60		
	Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare	Anul I/ 2022-2026	7,39	7,90	
			Anul II/ 2021-2025	7,80		
Anul III/ 2020-2024			8,17			
Anul IV/ 2019-2023			8,26			
Științe administrative	Administrație publică	Anul I/ 2022-2025	8,46	8,88		
		Anul III/ 2020-2023	9,31			

NECLASIFICAT

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional	Anul I/ 2022-2024	7,80	7,75
			Anul II/ 2021-2023	7,71	
	Științe militare	Intelligence în organizații	Anul I/ 2022-2024	8,09	8,13
			Anul II/ 2021-2023	8,17	
	Științe militare	Managementul capacităților organizaționale	Anul I/ 2022-2024	7,85	7,87
			Anul II/ 2021-2023	7,90	
	Științe militare	Management și tehnologie	Anul I/ 2022-2024	7,71	7,69
			Anul II/ 2021-2023	7,68	

COMANDANTUL RECTORUL ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
"NICOLAE BALCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT  
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE  
P.c.c.  
Livia DOICAN

DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE LICENȚĂ  
PE PROGRAME DE STUDII

a) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Leadership militar*

**Tabelul nr. 1** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Leadership militar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	91	91	7,70	9,02	8,36

b) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Managementul organizației*

**Tabelul nr. 2** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Managementul organizației*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	117	117	7,72	9,09	8,41

c) domeniul de studii universitare de licență *Contabilitate*, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

**Tabelul nr. 3** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	19	19	8,82	9,42	9,12

NECLASIFICAT

d) domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Management economico-financiar*

**Tabelul nr. 4** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Management economico-financiar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	19	19	7,84	9,20	8,52

e) domeniul de studii universitare de licență *Științe administrative*, specializarea universitară *Administrație publică*

**Tabelul nr. 5** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Administrație publică*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	6	6	7,70	9,72	8,71

f) domeniul de studii universitare de licență *Inginerie și management*, specializarea universitară *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

**Tabelul nr. 6** – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2023	53	53	6,95	8,82	7,88

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE

„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT  
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE  
P.c.c.

Livia DOICAN

DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE  
PE PROGRAME DE STUDII

Tabelul nr. 1 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea februarie 2023

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	13	13	9,33
<i>Intelligence în organizații</i>	8	8	8,97
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	3	3	8,11
<i>Management și tehnologie</i>	10	10	8,94

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea februarie 2023

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	8,50	10
<i>Intelligence în organizații</i>	8,25	9,50
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,33	9,00
<i>Management și tehnologie</i>	8,00	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea iunie 2023

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	31	31	8,72
<i>Intelligence în organizații</i>	23	23	9,07
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	36	36	8,63
<i>Management și tehnologie</i>	13	13	8,47



NECLASIFICAT

**Tabelul nr. 4 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea iunie 2023**

<b>Programul de studii universitare de masterat</b>	<b>Media minimă</b>	<b>Media maximă</b>
<i>Leadership organizațional</i>	7,33	10
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,57	10
<i>Management și tehnologie</i>	7,14	10

**Tabelul nr. 5 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea septembrie 2023**

<b>Programul de studii universitare de masterat</b>	<b>Nr. absolvenți înscriși</b>	<b>Nr. absolvenți promovați</b>	<b>Media generală a examenului de disertație</b>
<i>Leadership organizațional</i>	19	19	<b>8,57</b>
<i>Intelligence în organizații</i>	14	14	<b>9,27</b>
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8	8	<b>7,76</b>
<i>Management și tehnologie</i>	9	9	<b>8,64</b>

**Tabelul nr. 6 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, septembrie 2023**

<b>Programul de studii universitare de masterat</b>	<b>Media minimă</b>	<b>Media maximă</b>
<i>Leadership organizațional</i>	7,66	10
<i>Intelligence în organizații</i>	8,50	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	6,00	9,33
<i>Management și tehnologie</i>	7,75	9,66

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
"NICOLAE BALCESCU" DIN SIBIU**

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. **Ghiță BÂRSAN**



**ÎNTOCMIT**  
**SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE**  
P.c.c.  
**Livia DOICAN**

NECLASIFICAT  
121 din 133

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR  
DE STUDII POSTUNIVERSITARETabelul nr. 1 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria I

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	27.02 – 20.05.2023	12	9,00	10	<b>9,74</b>

Tabelul nr. 2 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 20.05.2023

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	12	–	10	<b>10</b>

Tabelul nr. 3 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Comunicații și informatică	20.03 – 11.05.2023	10	9,12	9,50	<b>9,32</b>

Tabelul nr. 4 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică, desfășurat în data de 11.05.2023

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Comunicații și informatică	10	9,00	9,75	<b>9,33</b>

**Tabelul nr. 5 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari –Seria I**

Programul de studii nonuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	13.03 – 28.04.2023	10	9,00	10	<b>9,46</b>

**Tabelul nr. 6 – Media obținută de absolvenți la susținerea *examenului final* pentru absolvenții Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfășurat în data de 28.04.2023**

Programul de studii nonuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
<i>Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	10	9,50	10	<b>9,85</b>

**Tabelul nr. 7 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă**

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	16.10 – 08.12.2023	35	8,06	9,75	<b>8,77</b>

**Tabelul nr. 8 – Media obținută de absolvenți la susținerea *examenului de certificare* pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă, desfășurat în data de 07.12.2023**

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
<i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	35	7,80	10	<b>9,31</b>

**Tabelul nr. 9 – Media generală a cursanților la *absolvirea* Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria – Seria a II-a**

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
<i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	16.10.2023- 20.01.2024	19	9,43	9,93	<b>9,69</b>

NECLASIFICAT

**Tabelul nr. 10** – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 20.01.2024

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	18	–	10	10



COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE

„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT  
SECRETAR ȘEF UNIVERSITATE  
P.c.c.

Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIUAnexa nr. 7 b  
NECLASIFICAT  
Exemplar unicDATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR DESFĂȘURATE DE  
CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORTELOR  
TERESTRETabelul nr. 1 – Situația centralizatoare a cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine al  
Statului Major al Forțelor Terestre

Nr. crt.	Denumirea cursului/limba	Cifra școlarizare aprobată	Participanți/ Absolvenți	Rezultate				
				E	FB	B	C	N
1	Familiarizare Engleză (on-line hibrid)	234	149/58	12	40	6	-	-
2	Preintermediar – Intermediar Engleză (on-line)	32	5/2	-	2	-	-	-
3	Intermediar Engleză (intensiv)	434	90/77	13	49	15	-	-
4	Intermediar – Postintermediar Engleză (on-line)	352	107/89	32	49	5	3	-
5	Avansat Engleză (on-line hibrid)	117	31/15	6	8	1	-	-
6	Curs intensiv cu frecvență redusă– Preintermediar Engleză (intensiv)	14	14/13	-	2	5	2	4
7	Curs intensiv cu frecvență redusă– Intermediar Engleză (intensiv)	8	8/8	-	6	-	-	2
8	Curs de menținere a competenței lingvistice la limba Engleză (intensiv)	7	7/7	-	7	-	-	-
9	Programul de studii postliceale cu durata de 2 ani - arma artilerie și rachete Engleză (intensiv)	21	21/21	6	8	7	-	-
10	Modul pregătire lingvistică pentru personalul care va încadra structurile UAS (BAYRAKTAR) Engleză (intensiv)	33	32/32	17	10	5	-	-
11	Familiarizare Germană (on-line)	40	24/15	2	8	5	-	-
12	Familiarizare Franceză (intensiv)	11	-	-	-	-	-	-
13	Preintermediar Franceză (on-line)	29	12/3	-	3	-	-	-
14	Intermediar Franceză (on-line)	38	15/8	2	4	1	-	1
<b>Total (cursuri intensive)</b>		<b>528</b>	<b>172/158</b>	<b>36</b>	<b>82</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
<b>Total (cursuri on-line)</b>		<b>810</b>	<b>338/188</b>	<b>54</b>	<b>112</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>		<b>1338</b>	<b>510/346</b>	<b>90</b>	<b>194</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>7</b>

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghița BĂRSAN

ÎNTOCMIT

ȘEFUL CENTRULUI DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI  
MAJOR AL FORTELOR TERESTRE

Col.

Codruț GABAFION

NECLASIFICAT  
125 din 133

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 8**  
Exemplar unic

**SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI** (document clasificat – nu este liber la  
publicare)

NECLASIFICAT  
126 din 133

## EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE

A. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII COLEGIALE A  
CADRELOR DIDACTICE – 2023

FACULTATEA	Denumire departament	Calificativele obținute	Cadre didactice	
			Număr	(%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	<i>Management</i>	EXCEPȚIONAL	9	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
	<i>Științe Tehnice</i>	EXCEPȚIONAL	16	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
	<i>Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică</i>	EXCEPȚIONAL	3	75
		FOARTE BINE	1	25
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	28	96,55
		FOARTE BINE	1	3,45
		BINE	-	-
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	<i>Științe Sociale și Umaniste Aplicate</i>	EXCEPȚIONAL	17	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
	<i>Științe Militare</i>	EXCEPȚIONAL	13	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	30	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	<i>Științe Economice</i>	EXCEPȚIONAL	10	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
	<i>Științe Administrative</i>	EXCEPȚIONAL	5	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	15	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
TOTAL ACADEMIE		EXCEPȚIONAL	73	98,65
		FOARTE BINE	1	1,35
		BINE	-	-

**B. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII CADRELOR  
DIDACTICE DE CĂTRE STUDENȚI – CICLUL I ȘI II DE STUDII – 2022-2023**

FACULTATEA	Ciclul de studii/sem.	Personal didactic universitar	Calificativele obținute				
			EXCEPȚIONAL (%)	FOARTE BINE (%)	BINE (%)	SATISFĂCĂTOR (%)	
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	I	Sem. I	Profesor	57,14	42,86	-	-
			Conferențiar	63,64	18,18	18,18	
			Lector	45,46	18,18	27,27	9,09
	Sem. II	Profesor	71,44	14,28	14,28	-	
		Conferențiar	44,44	33,33	22,23	-	
		Lector	40	40	20	-	
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	I	Sem. I	Profesor	100	-	-	-
			Conferențiar	84,62	15,38	-	-
			Lector	65,38	30,77	3,85	-
			Asistent de cercetare	100	-	-	-
			Specialiști	71,43	28,57	-	-
	Sem. II	Profesor	100	-	-	-	
		Conferențiar	60	40	-	-	
		Lector/ Specialiști	55,81	39,53	2,33	2,33	
		Asistent	100	-	-	-	
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	I	Sem. I	Profesor	100	-	-	-
			Conferențiar	71,42	14,29	14,29	-
			Lector	100	-	-	-
	Sem. II	Profesor	75	-	25	-	
		Conferențiar	81,82	9,09	9,09	-	
		Lector	88,89	11,11	-	-	



NECLASIFICAT

**C. EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE MILITARE  
DE CĂTRE MANAGEMENTUL INSTITUȚIEI**

FACULTATEA	Personal didactic universitar	Nr. cadre didactice	Calificativul obținut
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Profesor	7	Excepțional
	Conferențiar	14	Excepțional
	Lector	6	Excepțional
		1	Foarte bine
Asistent de cercetare	1	Excepțional	
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Profesor	1	Excepțional
	Conferențiar	6	Excepțional
	Lector	-	-
	Asistent de cercetare	-	-
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Profesor	-	-
	Conferențiar	-	-
	Lector	-	-
	Asistent de cercetare	-	-

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE  
"NICOLAE BĂLCESCU" DIN SIBIU**

*General de brigadă*

*prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN*

**DECANUL FACULTĂȚII DE MANAGEMENT MILITAR**

*Col.*

*conf.univ.dr. Nicolae MORO*

**DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE**

*Col.*

*conf.univ.dr. Aurelian RAȚIU*

**DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE**

*Col.*

*conf.univ.dr. Dumitru IANCU*

NECLASIFICAT  
129 din 133

MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA  
EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL  
2023

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
1.	Sesiunea de comunicări a cercurilor științifice studențești cu participare internațională <i>SECOSAFT 2023</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	331	159 – L	128	9 Premii I 6 Premii II 7 Premii III 3 Mențiuni	25
			172 - M	170		
2.	Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești <i>Cadet INOVA 2023</i> , Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	1	1 - L	1	1 Medalie de bronz	1
3.	Conferința internațională a studenților „CADET-NAV 2023”, Academia Navală „Mircea cel Bătrân” din Constanța	32	32 - L	25	2 Premii I 5 Premii II 6 Premii III	13
4.	Conferința internațională a studenților CERC 2023”, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București	12	12 - L	8	1 Premii I 2 Premii II	3
5.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2023), competiția de comunicări științifice - faza locală	10	12 – L	5		
6.	Olimpiada Națională a Economiștilor in Formare (ONEF 2023), ediția a XVII-a, faza națională	5	5 - L	2	Premiul special oferit de Institutul de Studii Financiare	1
7.	The VII-th International Fair of Innovation and Creative Education for Youth (ICE-USV), Suceava	2	1 - L	1	1 Medalie de aur	1
8.	UNbreakable România 2023	7	7 – L	1		
9.	Concurs Games of Science, British Council și BioMentorHub	4	4 – L	1	1 Premiu II	1
10.	Student Design & Manufacturing Competition 2023, Universitatea ”Dunărea de Jos”, Galați	1	1 – L	1	Premiul de excelență	1
11.	Conferința internațională a studenților AFASTUD 2023	3	3 – L	3	1 Premiu II	1
12.	Conferința Științifică cu participare internațională “Provocare și strategii în ordinea publică și siguranța publică”, ediția a IX-a, Academia de Poliție “Alexandru Ioan-Cuza” din București	4	4 – L	3	1 Premiu de excelență	1

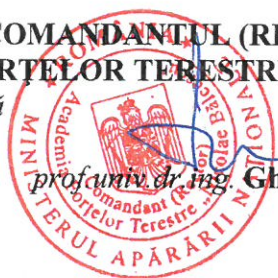
## NECLASIFICAT

Nr. crt.	Evenimentul / Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii / Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
13.	International Economics Conference of Sibiu – IECS 2023, Facultatea de Științe Economice, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu	6	6 – L	4		
14.	Marisiensis International Scientific Congress, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie, Târgu Mureș	2	2 – L	2	1 Premiu I 1 Premiu III	2
15.	Exercițiul Cyber MAN2023	5	5 – L			
16.	Campionatul european de securitate cibernetică ROCSC23	2	2 – L			
17.	Hackathon Smart2Education, SNPSA, București	9	9 – L		1 Premiu I 1 Premiu II	2
18.	Concursul Sibiu Military Cyber Challenge 2023	2	2 - L		1 Premiu I	1
19.	Salonul Inovării și Cercetării UGAL INVENT, Universitatea ”Dunărea de Jos”, Galați	1	1 – L	1	Medalia de aur	1
20.	Sesiunea Comunicări Științifice reunite sub egida MIMESISS a Asociației Studenților în Medicină Militară, Institutul Medico-Militar din București	1	1 – L	1	Premiul II	1
21.	Exercițiul național de securitate cibernetică CyDEx23, organizat de Serviciul Român de Informații, prin intermediul Centrului Național Cyberint	1	1 – L			
22.	Concurs Patriot Fest 2023	2	2 – L	1	Premiul Speranța Patriot Fest	1
<b>Total</b>						<b>56</b>

COMANDANTUL (RECTORUL)

ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă



prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

PRORECTOR (LOCTIITOR AL COMANDANTULUI  
PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ)

Colonel

conf.univ.dr.ing. Ioan VIRCA

NECLASIFICAT

131 din 133

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 11  
NECLASIFICAT  
Exemplar unic

## PLANUL EDITORIAL

Nr. crt.	Compartimentul		Lucrări		
			Planificate	Executate	Neexecutate
1	Secția Cercetare Științifică	Titluri de carte științifică și universitară	2	1	1
2	Departamentul Management	Titluri de carte științifică și universitară, studii	20	8	12
3	Departamentul Științe Tehnice	Titluri de carte științifică și universitară	43	13	30
4	Departamentul Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Titluri de carte științifică și universitară	6	2	4
5	Departamentul Științe Militare	Titluri de carte științifică și universitară	38	7	31
6	Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate	Titluri de carte științifică și universitară	13	5	8
7	Departamentul Științe Economice	Titluri de carte științifică și universitară	21	3	18
8	Departamentul Științe Administrative	Titluri de carte științifică și universitară	11	6	5
9	Cursul de Pregătire Militară	Titluri de carte științifică și universitară	2	0	2
10	Centrul de Modelare și Simulare Acțiuni Militare	Titluri de carte științifică și universitară	1	0	1
11	Centrul de Limbi Străine	Titluri de carte științifică și universitară	1	0	1
<b>Total titluri de carte științifică și universitară</b>			<b>158</b>	<b>45</b>	<b>113</b>
12	Publicații periodice	Revista A.F.T.	4	4	–
		Buletin științific	2	2	–
		Buletin științific supliment	1	1	–
		Alma Mater Militaris	1	1	–
<b>Total publicații</b>			<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
13	Lucrări privind organizarea, planificarea, conducerea și evidența învățământului, instrucției, activității logistice, activităților cultural-educative și sportive		1263	490	773
<b>TOTAL PLAN</b>			<b>1429</b>	<b>543</b>	<b>886</b>

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT  
REDACTOR-ŞEF

Decebal -Nicoalaie TODĂRIȚĂ

NECLASIFICAT  
132 din 133

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE  
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 12**  
Exemplar unic

**SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL**  
**(document clasificat – nu este liber la publicare)**