



ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Str. Revoluției, nr. 3-5 – 550170 SIBIU – ROMÂNIA
Tel. +40-269-432990, fax +40-269-215554
E-mail: office@armyacademy.ro

NECLASIFICAT
Exemplar unic
Dosar nr. ____

RAPORTUL RECTORULUI ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU ÎN ANUL 2024

– SIBIU, 2025 –

NECLASIFICAT

– Pagină albă –

C U P R I N S

1. MISIUNE ȘI STATUT	5
2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI	21
2.1. <i>Principii contabile</i>	21
2.2. <i>Politici și metode contabile</i>	21
2.3. <i>Execuția bugetului</i>	21
2.4. <i>Executarea planului de cheltuieli bugetare</i>	22
2.5. <i>Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)</i>	22
2.6. <i>Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor</i>	22
2.7. <i>Inventarieri</i>	23
2.8. <i>Situația financiară a programului ERASMUS+</i>	24
2.9. <i>Proiectarea bugetului pentru anul 2024</i>	25
3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII	26
3.1. <i>Admiterea</i>	29
3.1.1. <i>Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master</i>	29
3.1.2. <i>Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă</i>	33
3.2. <i>Structura programelor de studii</i>	34
3.3. <i>Rezultatele învățării</i>	35
3.4. <i>Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)</i>	37
3.5. <i>Nivelul de satisfacție a studenților, cursanților și absolvenților</i>	46
4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI	52
4.1. <i>Gradul de ocupare a posturilor didactice, de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare</i>	52
4.2. <i>Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari</i>	53
4.3. <i>Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ</i>	53
5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	54
5.1. <i>Programarea cercetării</i>	54
5.2. <i>Infrastructura de cercetare</i>	54
5.3. <i>Valorificarea cercetării</i>	56
5.4. <i>Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>	61
5.5. <i>Recunoașterea prestigiului științific</i>	62
5.6. <i>Acorduri de colaborare</i>	63
5.7. <i>Planul editorial</i>	64
6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU	67
6.1. <i>Structuri și politici pentru asigurarea calității</i>	67
6.2. <i>Resurse de învățare și servicii studentești</i>	70
6.3. <i>Informații publice</i>	75

7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE	82
8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE	84
9. SITUAȚIA INSERȚIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE	85
10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2024	87
11. CONCLUZII	111
Anexa nr. 1 SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2024 (document clasificat – nu este liber la publicare)	112
Anexa nr. 2 DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SESIUNEA IULIE 2024	113
Anexa nr. 3 DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTER	115
Anexa nr. 4 REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2023-2024	117
Anexa nr. 5 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE LICENȚĂ PE PROGRAME DE STUDII	119
Anexa nr. 6 DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE PE PROGRAME DE STUDII	121
Anexa nr. 7 a DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII POSTUNIVERSITARE	123
Anexa nr. 7 b DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR DESFĂȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE AL STATULUI MAJOR AL FORȚELOR TERESTRE	126
Anexa nr. 8 SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI (document clasificat – nu este liber la publicare)	127
Anexa nr. 9 EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE	128
Anexa nr. 10 MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2024	131
Anexa nr. 11 PLANUL EDITORIAL	134
Anexa nr. 12 SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL (document clasificat – nu este liber la publicare)	135

1. MISIUNE ȘI STATUT



Indicatori de performanță specifici:

a) menținerea clasificării academiei în categoria universităților centrate pe educație și cercetare științifică în urma exercițiilor de evaluare organizate de ministerul de resort;

b) menținerea acreditării instituționale conform legislației în vigoare;

c) coordonarea misiunii formative a instituției cu cerințele specifice ale beneficiarilor.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a devenit un brand recunoscut pe plan național și internațional, acumulările succesive și durabile ale comunității academice militare sibieni, fiind apreciate și recunoscute atât în mediul militar, cât și în Spațiul European al Învățământului Superior.

Noua *Lege a învățământului superior* (Legea nr. 199/2023), *Concepția de modernizare a învățământului superior militar* și *Planul de restructurare a formării continue în învățământul din Forțele Terestre* reprezintă documente programatice care poziționează Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pe o poziție de lider în domeniu și oferă premisele unei dezvoltări instituționale sustenabile și totodată individualizează academia ca un pion central al domeniului.

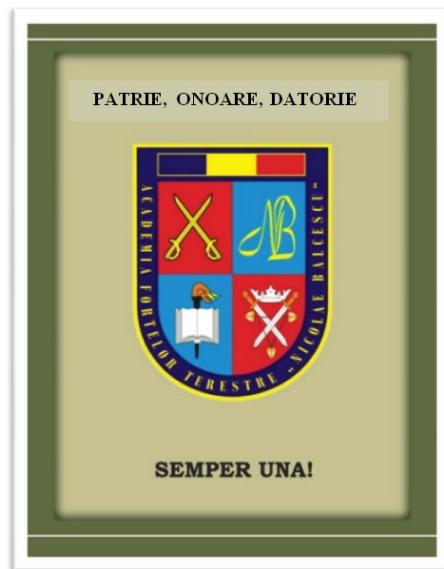
Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) este înființată în baza prevederilor *H.G. nr. 616/11.08.1995 privind modificarea și completarea H.G. nr. 190/1991 privind transformarea școlilor militare de ofițeri în institute militare de învățământ* și acreditată instituțional începând cu anul 2010, conform *Certificatului nr. 54/2010* emis de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, *clasificată* în categoria *universităților centrate pe educație și cercetare științifică*, potrivit prevederilor *OMECTS nr. 5.262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților*.

În prezent, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este acreditată instituțional cu calificativul „GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT”, în conformitate cu Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 29.07.2021 cu privire la avizele acordate în urma evaluării.



Identitatea instituției este definită prin:

- a) **Tradiție:** Academia este succesoarea și continuatoarea tradițiilor „Școlii ostășești înființate la București prin *Porunca Domnească nr. 36 din 13 iunie 1846* a domnitorului Gheorghe Bibescu.
- b) **Însemne și simboluri:** emblemă, drapel, insigne de absolvire.
- c) **Deviză:** „MEREU ÎMPREUNĂ!”.
- d) **Ziua Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”** – 13 iunie.
- e) **Adresă:** Sibiu, str. Revoluției, nr. 3-5, cod 550170, e-mail: office@armyacademy.ro.
- f) **Pagină web:** www.armyacademy.ro.
- g) **Drapel de luptă și indicativ:** ca structură militară.



Academia își asumă misiunea de educație și

cercetare care să genereze, certifice și să transfere cunoaștere către societate prin:

- a) formarea inițială și continuă, la nivel universitar și postuniversitar a ofițerilor pentru toate armele/specialitățile militare aparținând Forțelor Terestre, precum și a specialiștilor militari și civili, pentru alți beneficiari interni și externi, potrivit protocoalelor/contractelor încheiate în acest sens;
- b) cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științelor, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora;
- c) implicarea în comunitate, prin desfășurarea unor activități comune în beneficiul instituției și al mediului social, economic și cultural.

În conformitate cu cadrul legal în vigoare, academia organizează și desfășoară programe de studii universitare din ciclul I (licență) și ciclul II (master), respectiv programe de studii postuniversitare aprobate de *Ministerul Apărării Naționale* și avizate de *Ministerul Educației și Cercetării*.

Cifrele de școlarizare anuale pentru fiecare program de studii universitare, de studii postuniversitare, respectiv pentru fiecare curs de formare profesională sunt aprobate de ministrul apărării naționale. Acestea pot include locuri finanțate de la bugetul de stat, potrivit cifrei de școlarizare, aprobate anual de guvern, și locuri cu taxă.

Învățământul din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este gratuit pentru cifra de școlarizare aprobată anual prin hotărâre a guvernului și cu taxă.

Spațiul universitar al academiei este constituit din totalitatea edificiilor, terenurilor, campusurilor universitare și din dotările aferente acestora, alocate din patrimoniul Ministerului Apărării Naționale prin acte administrative pentru administrare și folosință de către comunitatea universitară și administrația instituțională.

Viața universitară în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu se desfășoară în conformitate cu reglementările legale pentru instituțiile civile de învățământ superior, precum și cu regulamentele militare de ordine interioară.

Având în vedere principiul continuității asumat, instituția, împreună cu comunitatea universitară, și-a propus să consolideze procesele de formare și dezvoltare profesională continuă a ofițerilor în acord cu necesitățile de personal ale structurilor din organica Armatei

României și solicitările socioprofesionale specifice exercitării profesiei de ofițer, conform nevoilor operaționale.

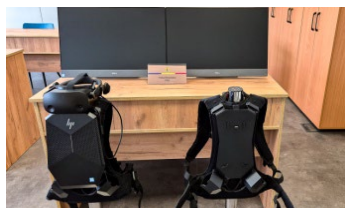
În perioada de referință, direcția principală de efort la nivel instituțional a vizat integrarea normativă și funcțională a academiei în sistemul de învățământ superior național și în *Spațiul European al Învățământului Superior*, prin îndeplinirea următoarelor obiective:

- ✓ exercitarea unui management universitar capabil să asigure nivelul de excelență în domeniul calității educației în acord cu standardele, standardele de referință și indicatorii de calitate promovați de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și crearea premiselor de participare a instituției într-o Alianță Universitară Europeană;
- ✓ creșterea vizibilității internaționale a academiei, având în vedere existența unei infrastructuri moderne de educație și cercetare științifică (săli de curs și seminar moderne, bibliotecă digitală, conexiune la internet în orice locație, laboratoare cu echipamente de ultimă generație, facilități sportive excelente, cazare adecvată, popotă/cantină studențească etc.);
- ✓ dezvoltarea relațiilor de parteneriat cu instituții din mediul universitar și industrial civil pentru constituirea de consorții și participarea la competițiile de proiecte naționale și internaționale;
- ✓ consolidarea proceselor educaționale și organizaționale implementate în ultimii ani în contextul trecerii tuturor programelor de studii universitare de licență pe patru ani și înglobarea *Cursului de bază* în cadrul proiecției curriculare;
- ✓ implementarea prevederilor *Legii învățământului universitar nr. 199 din 2023*, respectiv actualizarea cadrului normativ intern, conform noilor prevederi ale acestei legi;
- ✓ elaborarea și transmiterea la ARACIS a documentației specifice, necesară:
 - acreditării programului de studii universitare de licență *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* (patru ani de studii, 240 ECTS);
 - menținerii acreditării domeniului de master *Științe militare*;
- ✓ stabilirea nivelurilor pentru calificările și competențele obținute la finalizarea programelor de studii din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (pentru punerea în aplicare a *Dispozițiunii privind implementarea prevederilor cadrului sectorial al calificărilor pentru profesia de ofițer „Sectoral Qualification Framework for the Military Officer Profession – SQF-MILOF DGMRU-6/19.04.2023*, în vederea implementării SQF-MILOF);
- ✓ finalizarea *Standardelor ocupaționale* pentru fiecare specialitate militară gestionată de academie în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, pentru punerea în aplicare a prevederilor *Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*;
- ✓ dezvoltarea de proiecte de cercetare științifică în concordanță cu necesitățile armatei, cu finanțare din *Planul Sectorial al Ministerului Apărării Naționale și Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare (PNCI III)*;
- ✓ organizarea unui exercițiu tactic integrator CADET 2024, de mare anvergură și complexitate, cu implicarea studenților anului II de studii, înmatriculați la programul de studii *Administrație publică*, specialitatea militară *Poliție militară* și a studenților anului III înmatriculați la programele de studii *Leadership militar*, specialitățile militare

Infanterie, Cercetare, Vânători de munte Managementul organizației, specialitățile militare Artilerie și rachete, Geniu, Tancuri, Auto, Apărare CBRN, Poliție militară, Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare, specialitatea militară Comunicații, și studenți internaționali aflați la mobilități incoming în cadrul programului ERASMUS+, în Tabăra de instrucție Perii Dăii;

- ✓ redimensionarea statului de organizare în acord cu noile cifre de școlarizare;
- ✓ finalizarea proiectului PNRR DIGITAL ARMYACADEMY în scopul dezvoltării unui ecosistem digital adecvat care să promoveze etica digitală, protecția datelor și securitatea cibernetică, digitalizarea proceselor educaționale și de cercetare, administrative și de management, precum și dezvoltarea competențelor digitale avansate pentru tranziția către o organizație competitivă;
- ✓ realizarea *Centrului de antrenament tehnologii avansate*, în Poligonul de instrucție *Perii Dăii*, în cadrul proiectului PNRR DIGITAL ARMYACADEMY și dezvoltarea și distribuirea unei rețele în regim single service în cadrul centrului prin integrarea simulatorului MILES (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă;
- ✓ continuarea parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu și menținerea platformei civice comune manifestate în comunitatea sibiană, menținerea caracterului deschis și transparent în scopul creșterii vizibilității naționale și internaționale a academiei în plan educațional, științific și militar;
- ✓ participarea academiei în cadrul proiectului *Campus integrat pentru învățământul dual – produal*, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu pentru amenajarea campusului profesional integrat;
- ✓ promovarea unui proces educațional modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele beneficiarilor;
- ✓ identificarea de soluții de conștientizare a rolului central al studentului în formarea sa ca ofițer, implicarea studenților și absolvenților în procesul decizional, manifestarea conștientă a studenților ca viitori lideri militari și susținerea activităților ALUMNI ca pol de manifestare a memoriei instituționale și motor de accelerare a proceselor formative;
- ✓ transformarea rolului educației fizice militare și a sportului în general, ca mod de viață;
- ✓ sprijinirea organizațiilor studențești și îmbunătățirea sistemului de premiere a studenților cu rezultate deosebite și promovarea reușitelor în mediul universitar militar;
- ✓ dezvoltarea sustenabilă a academiei prin adoptarea politicilor de energie verde, concomitent cu generalizarea sistemului de colectare selectivă a deșeurilor și identificarea unei soluții viabile aplicabile instituției pentru sistemul SGR (Sistemul Garanție – Returnare);
- ✓ implementarea de servicii moderne în cadrul campusului universitar;
- ✓ modernizarea Taberei de instrucție *Perii Dăii* (*spații de cazare, de servire a mesei, două terenuri de sport cu nocturnă, turn rapel, poligon pentru lupta în localitate*);
- ✓ modernizarea Taberei de instrucție montană *Crinț* (*cabanele pentru cazare, alimentare cu apă, stația de epurare pentru apele uzate, blocul alimentar și sălile pentru servirea mesei, repararea grup sanitar și instalația electrică exterioară*);

- ✓ construirea unui nou pavilion de cazare pentru studenți – 396 de locuri de cazare (execuție contract) și a unui pavilion bloc alimentar cu săli de mese (studiu de fezabilitate);
- ✓ instalarea sistemelor de detectare, semnalizare și avertizare incendiu în pavilioanele instituției;
- ✓ realizarea poligonului automatizat pentru executarea tragerilor, în Poligonul *Perii Dăii* – patru milioane de euro (elaborarea temei de proiectare la structurile specializate din M.Ap.N.);
- ✓ realizarea complexului sociocultural în AFT (proiectare tehnică).



În cursul anului 2024, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-au desfășurat o serie de evenimente, care contribuie la promovarea imaginii academiei, atât în mediul național, cât și în cel internațional, precum și la dezvoltarea tuturor domeniilor de activitate specifice instituției în cadrul comunității academice, cum ar fi:

În data de 15 ianuarie 2024, domnul general-maior Deyan Deshkov Deshkov, șeful Statului Major al Forțelor Terestre din Bulgaria însoțit de șeful Statului Major al Forțelor Terestre, domnul general-locotenent Ciprian Marin au efectuat o vizită de lucru în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



În perioada 19-21 februarie 2024, Comisia Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) compusă din prof.univ.dr.ing.ec. habil. Matei Tămășilă (Universitatea Politehnica Timișoara), prof.univ.dr. Angela Repanovici (Universitatea „Transilvania” din Brașov), prof.univ.dr.ing. Eduard Laurențiu Nițu (Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București – Centrul Universitar Pitești) și sd. Ștefanuț-Iulian

Buhuș (Academia de Studii Economice din București) s-a aflat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru evaluarea externă, în scopul acreditării programului de studii universitare de licență *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare* (patru ani de studii).

În perioada 26 februarie – 1 martie 2024, ofițeri rezerviști voluntari din România și din state precum Austria, Canada, Danemarca, Elveția, Țările de Jos și Georgia au participat la „Seminarul internațional pentru tinerii ofițeri în rezervă din statele NATO și parteneri – YROS 2024” organizat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu de Asociația Ofițerilor în Rezervă din România (AORR), cu sprijinul Statului Major al Apărării.

În perioada 4 martie – 15 iunie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a continuat misiunea asumată de internaționalizare a procesului educațional, fiind gazda celei de-a VI-a ediții a Semestrului Internațional.



La activitate, au participat 41 de cadeți proveniți din universități partenere ale instituției noastre.



În data de 8 martie 2024, o delegație parlamentară canadiană a efectuat o vizită de informare – documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, prin intermediul Embassy Connections Canada, organizație care sprijină ambasadorii în efortul acestora de a stabili conexiuni în mediul politic, economic și cultural prin participarea la evenimente în care aceștia își pot promova cultura și valorile țării pe care o reprezintă.

În data de 15 martie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în colaborare cu Secția Științe Militare din cadrul Academiei Oamenilor de Știință din România (AOSR), membri ai mediului de cercetare științifică și antreprenorial din țara noastră au organizat cea de-a III-a ediție a conferinței internaționale „Impactul tehnologiilor emergente și disruptive asupra securității globale”.



În perioada 18-22 martie 2024, o delegație compusă din rectorul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță Bârsan, prorectorul pentru cercetare, col.conf.univ.dr.ing. Ioan Virca, prorectorul pentru programe și relații internaționale, col.prof.univ.dr. Vasile Cărutașu și doamna Elena-Ramona Herman, coordonatorul Erasmus din cadrul instituției noastre, alături de reprezentanți ai Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, au efectuat o vizită de lucru în Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău.



În data de 29 martie 2024, în cadrul ședinței solemne a Senatului Universitar al Academiei, Preacucernicului prof.univ.dr. habil. Constantin-Valer Necula, Prodecanul Facultății de Teologie „Andrei Șaguna” din Sibiu, i-a fost conferit titlul de Doctor Honoris Causa al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

În data de 29 martie 2024, Ministrul Educației, doamna Ligia Deca, Ministrul Culturii, doamna Raluca Turcan și Președinta Consiliului Județean Sibiu, doamna Daniela Cîmpean, au efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.





În data de 3 aprilie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut onoarea de a primi vizita ministrului apărării naționale, domnul Angel Tîlvăr.

În perioada 10-13 aprilie 2024, Asociația Corpul Cadeților „Gl.mr. Nicolae USCOI” din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, a organizat cea de-a XXIX-a ediție a Sesiunii de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu participare internațională – SECOSAFT 2024.

În perioada 11-13 aprilie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat cea de-a IX-a ediție a Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – Cadet INOVA '24.

Desfășurat sub Înaltul Patronaj al Forumului Inventatorilor Români (FIR), sub egida Oficiului de Stat pentru Invenții și Mărci, Academiei de Științe Tehnice din România, Asociației Generale a Inginerilor din România și S.C. Marquardt Schaltsysteme SCS din Sibiu, evenimentul expozițional internațional Cadet INOVA '24 a avut drept obiectiv general sprijinirea inovației și cercetării științifice la nivel național și internațional în viziunea tinerilor cercetători (studenți, studenți masteranzi, studenți doctoranzi, doctori și cercetători cu vârsta maximă de 35 ani).



În perioada 8-14 aprilie 2024, în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, studenții participanți în cadrul Semestrului Internațional au avut parte de expertiza unui instructor din Marea Britanie, din cadrul Cartierului General al Centrului de Război Terestru, Centrul Internațional de Instruire pentru Apărare (Headquarters Land Warfare Centre, International Defence Training), lt.col. James Askew.

La activitate au participat 54 de studenți de anul II, din cadrul Facultății de Științe Militare, specializarea Leadership militar și 38 de cadeți proveniți din instituții de învățământ superior civile sau militare partenere din Belgia, Cehia, Grecia, Lituania, Polonia, Spania, Republica Moldova și SUA, care realizează mobilități de studiu și practică în instituția noastră, în cadrul programului Erasmus+.



În perioada 8-14 aprilie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat *Săptămâna Internațională a Studenților*, activitate al cărei scop principal a fost acela de consolidare și intensificare a relațiilor de colaborare între instituțiile cu care academia are parteneriate, în cadrul programului Erasmus+.

La eveniment au participat, alături de studenții noștri, cadre militare și cadeți de la Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski” din Pleven, Bulgaria, Academia Națională de Apărare din Gori, Georgia, Academia Națională de Apărare din Riga, Letonia, Universitatea „Helmut Schmidt” din Hamburg, Germania,

Universitatea Militară Tehnologică din Varșovia, Polonia și Universitatea Georgiei de Nord din Atlanta, SUA.

În data de 22 aprilie 2024, în cadrul Proiectului „Lideri pentru lideri”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a avut onoarea de a-l avea ca invitat pe gl.bg. David Pack, ofițer al Ordinului Imperiului Britanic, locțiitorul comandantului Diviziei 82 Aeropurtate.

Ofițer de excepție, cu o impresionantă carieră militară, generalul britanic le-a vorbit studenților despre importanța educației, al echilibrului dintre viața profesională, familie și sine, despre curaj și bunătate, despre simplitate și excelență și despre ce ar trebui să ne determine să parcurgem drumul spre cea mai frumoasă profesie din lume, aceea de a inspira și conduce oameni în lupte cu folos.

În perioada 23-26 aprilie 2024, în Poligonul Perii Dăii, a avut loc exercițiul de antrenament în teren, de nivel tactic, integrat și interarme, FTX (Field Training Exercise) „CADET 2024”, la care au participat studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și cadeții străini din cadrul Semestrului Internațional.

Exercițiul „CADET 2024” a avut ca obiectiv principal aplicarea teoriei în practică, oferind studenților promoției 2024 condițiile favorabile planificării, conducerii și desfășurării acțiunilor militare adaptate la cerințele mediului operațional actual, în vederea dezvoltării competențelor profesionale de lider militar.

Sub conducerea instructorilor și cadrelor didactice, utilizând tehnică de luptă specifică Forțelor Terestre Române (transportoare Piranha V, VAMTAC, tancuri, obuziere, aruncătoare, tehnică specifică de Geniu, Apărare CBRN și de sprijin logistic), un sistem de comandă și control realizat cu mijloace de comunicații moderne, drone cu rol important atât în asigurarea informațiilor, cât și în producerea efectelor letale, și sprijiniți de aviație de atac la sol (IAR 99 Șoim și elicoptere IAR 330 Puma SOCAT), studenții au desfășurat activități de instruire, atât pe timp de zi, cât și pe timp de noapte, după un scenariu tactic racordat la realitățile câmpului de luptă actual.

În cadrul exercițiului „CADET 2024” au fost angrenate și structuri specializate din cadrul Serviciului Român de Informații și Inspectoratului de Poliție Județean Sibiu.



În data de 23 aprilie 2024, în semn de recunoaștere a rezultatelor meritorii obținute în activitatea academică, de pregătire militară și de specialitate, cu ocazia împlinirii a 165 de ani de existență a Forțelor Terestre Române, sd.plt.maj. Radu Ionuț Andrei Marin și sd.sg. Tudor-Cătălin Codreanu din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au fost decorați cu Emblema de Onoare a Forțelor Terestre.

Distincțiile au fost înmânate de șeful Statului Major al Forțelor Terestre, domnul gl.lt. Ciprian Marin, în cadrul unei ceremonii organizate la sediul Statului Major al Forțelor Terestre.

În perioada 21-22 mai 2024, o echipă formată din specialiști în cooperare civil-militară (CIMIC) din cadrul Batalionului 1 CIMIC „General de Corp de Armată Ștefan Holban”,





Comandamentului Componentei Terestre „General Alexandru Cernat” și USAREUR-AF (United States Army Europe and Africa) s-a aflat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru a prezenta studenților participanți în cadrul Semestrului Internațional particularitățile acestui domeniu de activitate în operațiile NATO, în contextul mediului actual de securitate.

În perioada 19-24 mai 2024, 17 studenți din cadrul

Academiei de Poliție „Alexandru Ioan Cuza” din București au participat la un schimb de experiență în instituția noastră. Activitatea, organizată de asociațiile studențești din cele două academii, a oferit cadeților din cadrul Facultăților de Poliție și Pompieri, oportunitatea de a se familiariza cu mediul militar academic sibian.

În cele cinci zile, viitorii ofițeri au fost angrenați într-o multitudine de activități educaționale, recreative și culturale, menite să le îmbogățească cunoștințele, să le dezvolte competențele de lideri și să lege relații de prietenie pe termen lung. Aceștia au vizitat facilitățile de instruire și cazare din academie și din Poligonul de instrucție *Perii Dăii*, principalele obiective turistice din municipiul Sibiu, au participat la competiții sportive, activități de socializare, la un spectacol cultural-artistic și multe altele.

În data de 31 mai 2024, aflat în municipiul Sibiu, ambasadorul Statelor Unite ale Americii în România, Excelența Sa, doamna Kathleen Kavalec a vizitat Comandamentul Corpului Multinațional de Sud-Est și Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. În cadrul vizitei în instituția noastră, alături de

distinsul oaspete, au participat membri ai Corpului Diplomatic al Ambasadei SUA în România și comandanți ai structurilor militare multinaționale de pe teritoriul țării noastre.

În data de 5 iunie 2024, am sărbătorit 245 de ani de la nașterea lui Gheorghe Lazăr, profesor, teolog și inginer, „cel dintâi învățător de ideal național menit a desăvârși opera veacurilor”, după cum îl numea Nicolae Iorga. Considerat părintele învățământului românesc

modern, Gheorghe Lazăr a fost cel care a militat, la începutul secolului

al XIX-lea, pentru înființarea unei școli în limba română, atât de necesară națiunii noastre. Visul său a prins viață în 1818, la București, inspirându-l pe Nicolae Bălcescu, cel care a creat, câțiva ani mai târziu, condițiile necesare fondării primei școli de ofițeri în Țările Române, la 1847.



În perioada 3-7 iunie 2024, reprezentanți ai mai multor instituții de securitate și apărare din Republica Moldova au efectuat o vizită de informare – documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Membrii delegației au fost participanții programului de formare continuă Servicii ale securității, specializare de nivel politico-militar, cu statut de program de formare profesională continuă cu titlul „Probleme actuale ale securității și apărării naționale”, organizat de Academia Militară a Forțelor Armate „Alexandru cel Bun” din Chișinău.



În data de 11 iunie 2024, cei 292 de absolvenți ai promoției „Avram Iancu – 200” din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de colegii lor de la Universitatea „Lucian Blaga”, au trăit emoția cursului festiv GAUDEAMUS, eveniment devenit tradiție pentru comunitatea academică sibiană.



În perioada 10-14 iunie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a XXX-a ediție a Conferinței Științifice Internaționale The Knowledge – Based Organization (KBO) 2024, eveniment organizat sub egida Academiei Oamenilor de Știință din România.

Un episod aparte al deschiderii oficiale a conferinței a fost reprezentat de acordarea titlului onorific de „Senator de Onoare al Academiei Forțelor Terestre” domnului col. (rz.) Ovidiu Purdea-Someș, fost redactor-șef al Revistei Forțelor Terestre și doamnelor prof.univ.dr.ing. Doina Liana Pîslă din cadrul Universității Tehnice din Cluj-Napoca și conf.univ.dr. Raluca Viman-Miller de la Universitatea din Georgia de Nord, SUA.

În marja conferinței, Comitetul Național Român de Mecanică Teoretică și Aplicată s-a întâlnit în academie, pentru masa rotundă, în cadrul căreia s-au purtat discuții pe teme din sfera de activitate a membrilor comisiei.

În data de 13 iunie 2024, la Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare” din Câmpulung Moldovenesc, a avut loc, în prezența șefului Statului Major al Forțelor Terestre, generalul-locotenent Ciprian Marin, Gala de premiere a câștigătorilor concursului „Omul Anului 2023 în Forțele Terestre Române”. Cei mai buni militari și salariați civili din structurile Forțelor Terestre Române, care au contribuit, în anul precedent, la realizarea unei imagini pozitive a instituției, atât la nivel național, cât și internațional, precum și cei care, prin acțiunile lor, sporesc creșterea prestigiului acestei categorii de forțe, au fost premiați în cadrul ceremoniei



organizate cu acest prilej. La eveniment, au participat, de asemenea, comandanții marilor unități din compunerea acestei categorii de forțe, reprezentanți ai Statului Major al Forțelor Terestre și cei ai autorităților publice locale din municipiul Câmpulung Moldovenesc și comuna Pojorâta, Exarhul cultural al Arhiepiscopiei Sucevei și Rădăuților, Părintele Arhimandrit Dosoftei Dijmărescu, personalul Colegiului Național Militar „Ștefan cel Mare”, precum și un

numeros public, format din elevii și studenții instituțiilor de învățământ din subordinea Statului Major al Forțelor Terestre.

În urma desfășurării competiției și a analizării performanțelor obținute de personalul înscris, personalul Academiei Forțelor Terestre a obținut următoarele rezultate:

Secțiunea 1 – „Imaginea și vizibilitatea Armatei”:

Locul I – Pcc Ștefania Bumbuc.

Secțiunea 4 – „Logistică și infrastructură”:

Locul I – Pcc Romana Oancea.

Secțiunea 6 – „Învățământ, știință și artă militară”:

Locul II – Colonel Laviniu Bojor.

Locul III – Pcc Sebastian-Emanuel Stan.

În perioada 3-7 iunie 2024, comandantul (rectorul) Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță Bârsan, și prorectorul pentru programe și relații internaționale, col.prof.univ.dr. Vasile Căruțașu, alături de alți comandanți și reprezentanți ai academiilor militare din Uniunea Europeană, au participat la cea de-a XV-a ediție a Seminarului Comandanților de Academii Militare din Uniunea Europeană (EUMACS 2024), eveniment găzduit de Academia Militară Regală din Bruxelles, Belgia.

Discuțiile ediției din acest an s-au concentrat pe patru direcții de actualitate. Astfel, a fost analizat conceptul de leadership pe care studenții militari îl învață și modul în care acesta corespunde nevoilor de formare ale viitorilor ofițeri europeni, s-a încercat identificarea metodelor optime de integrare a inteligenței artificiale și a elementelor de cyber în pregătirea tinerilor ofițeri și a modalităților de adaptare a curriculei academiilor militare europene în ceea ce privește războiul purtat cu ajutorul dronelor. O altă temă a discuțiilor a fost reprezentată de „Generația Z” și provocările recrutării de candidați care să urmeze o carieră militară.

În perioada 10-14 iunie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit cea de-a VII-a ediție a Săptămânii Internaționale.

În cadrul evenimentului, care a reunit cadre didactice, cercetători, membri ai birourilor de relații internaționale din instituții partenere din țări precum: Bulgaria, Georgia, Grecia, Polonia, Republica Moldova, Ucraina și SUA, participanții au luat parte la numeroase activități didactice, sociale și culturale, care au avut ca scop facilitarea schimbului de experiență și bune practici.

Scopul principal al evenimentului organizat anual de instituția noastră a reprezentat prezentarea ofertei educaționale a AFT pentru promovarea și creșterea schimburilor internaționale, consolidarea legăturilor existente, crearea de noi parteneriate cu diferite universități din străinătate și creșterea gradului de vizibilitate a Programului Erasmus+ și a oportunităților de mobilitate.

În perioada 21-30 iunie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a găzduit, și în acest an, spectacole din cadrul Festivalului Internațional de Teatru „FITS 2024” desfășurat la Sibiu. Reprezentația Muzicii Militare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, la deschiderea celei de-a XXXI-a ediții a Festivalului Internațional de Teatru de la Sibiu, a fost primită de publicul numeros cu multe zâmbete, entuziasm și aplauze călduroase.



În data de 24 iulie 2024, o delegație a Gărzii Naționale a Statului Alabama a efectuat o vizită de informare – documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Alături de distinșii oaspeți, la activitate participând și reprezentanți din cadrul Direcției Medicale a Ministerului Apărării Naționale, Statului Major al Forțelor Terestre și Statului Major al Forțelor Aeriene.

În data de 25 iulie 2024, pe platoul instituției, într-un cadru festiv și cu o încărcătură emoțională aparte, s-a dat citire ordinelor de acordare a primului grad de ofițer pentru cei 292 de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, promoția 2024, denumită onorific „Avram Iancu – 200”.



În data de 26 iulie 2024, s-a desfășurat ceremonia militară de acordare a primului grad de ofițer absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. La eveniment, alături de comunitatea academică militară sibiană, au fost prezenți șeful Statului Major al Forțelor Terestre, domnul

general-locotenent Ciprian Marin, comandantul Corpului Multinațional de Sud-Est, domnul general-maior Cristian-Daniel Dan, reprezentanți din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine publică și Securitate Națională, oficialități publice locale și centrale, familiile și prietenii tinerilor absolvenți.

În data de 10 august 2024, o delegație condusă de comandantul Forțelor Terestre din Portugalia, domnul gl.lt. Rui Manuel da Silva Ferreira, a efectuat o vizită de lucru în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

În perioada 18-20 septembrie 2024, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Inginerie Electrică ICPE-CA București în parteneriat cu Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica din București și Asociația Română pentru Educația Medicală Continuă (EMC) au organizat cea de-a XIV-a ediție a Workshop-ului Internațional de Compatibilitate Electromagnetică CEM 2024.



În data de 6 septembrie 2024, Prim-ministrul României, Marcel Ciolacu, ministrul apărării naționale, Angel Tilvar și șeful Statului Major al Forțelor Terestre, gl.lt. Ciprian Marin, au efectuat o vizită de informare-documentare în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. „Astăzi am văzut cum va arăta viitorul Armatei Române și sunt extrem de impresionat de viitorii lideri militari români! M-ați convins că se poate orice dacă dai dovadă de profesionalism și dacă

pui pasiune în ceea ce faci. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu este un exemplu de calitate academică, de la dotările existente în cadrul academiei la oportunitățile pe care le-ai creat studenților ce vor face parte din ansamblul sistemului de asigurare a integrității teritoriale și suveranității țării noastre.”

În data de 24 septembrie 2024, la invitația șefului Statului Major al Forțelor Terestre Române, gl.lt. Ciprian Marin, șeful Forțelor Terestre din Finlanda, gl.lt. Pasi Tapio Välimäki, a efectuat o vizită în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.



În data de 27 septembrie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu au organizat „Noaptea Cercetătorilor”.



Universul fascinant al științei, cercetării și inovării a fost dezvăluit într-un mod original, interactiv și accesibil publicului prezent la Cercul Militar din Sibiu cu o varietate de standuri expoziționale cu roboți militari, drone, echipamente moderne de detecție chimică și control nuclear și din domeniul spectrului electromagnetic, comunicațiilor și tehnologiei informației.

De asemenea, cei care ne-au vizitat au putut să vadă și echipamente folosite în activitățile de radioamatori, de instruire și replici la armamentul real, sisteme tehnice pentru simularea acțiunilor militare și demonstratoare tehnologice pentru antrenarea pachetelor de forțe, echipamente de intervenție ISU, precum și dispozitive și circuite electronice diverse.

Din program nu au lipsit, atelierile interactive dedicate promovării limbii engleze, în cadrul proiectului „English is fun” și o incursiune în istorie prin intermediul membrilor Asociației Castrum Novis din Sibiu care au promovat într-un mod inedit istoria Imperiului Roman.

La începutul lunii octombrie 2024, col.conf.univ.dr. Lucian Ispas, prorector (locțiitor al comandantului pentru probleme de învățământ) în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și președintele Grupului executiv de implementare al Cadrului Sectorial de Calificări UE pentru Profesia de Ofițer Militar (SQF-MILOF) împreună cu lect.univ.dr. Alin Bodescu, cadru didactic în instituția noastră, au participat în calitate de keynote speaker, respectiv facilitator, la Cursul de familiarizare pe problematica SQF-MILOF.

Organizat de Centrul de Studii Avansate de Apărare din Madrid, Spania, sub egida Colegiului European de Securitate și Apărare, cursul a avut ca obiectiv familiarizarea personalului competent din statele membre și instituțiile Uniunii Europene cu Pachetul SQF-MILOF, prin discutarea direcțiilor de implementare a acestuia la nivel național. Totodată, în cadrul acestui curs, s-a urmărit și oferirea de abilități de bază necesare standardizării calificărilor militare naționale selectate, în conformitate cu SQF-MILOF și Curriculumul de Bază pentru Ofițerii Militari.



În data de 24 octombrie 2024, prin depunerea jurământului militar, studenții anului I de studii din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au intrat oficial în marea familie a celor care s-au angajat să își apere țara și valorile ei, cu devotament și spirit de sacrificiu.

La acest eveniment definitoriu în cariera oricărui militar au participat: șeful Statului Major al Forțelor Terestre, gl.lt. Ciprian Marin, șeful Direcției Generale Financiar-Contabile, gl.lt. Florin Jianu, șeful de Stat Major al Corpului Multinațional de Sud-Est, gl.lt. Constantin Nicolaescu, reprezentanți ai autorităților publice județene și locale, comandanți ai structurilor din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională, părinți, rude și prieteni ai celor mai noi membri ai comunității noastre.

În perioada 15-17 octombrie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost gazdă pentru o delegație de la Universitatea de Studii – Școala de Aplicații și Instruire, Torino, Italia formată din lt.col. Flavio Barletta și lt.col. Walter Spagnuolo.

Vizita a avut ca scop dezvoltarea relațiilor de cooperare cu Școala de Aplicații și Instruire din Torino, prin identificarea intereselor comune în ceea ce privește procesul didactic și activitatea de cercetare, dezvoltare și inovare realizate la nivelul celor două instituții.



În cadrul ședinței solemne

din data de **11 noiembrie 2024**, Senatul Universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a conferit titlul onorific de „Senator de Onoare” doamnei Astrid Cora Fodor, primarul municipiului Sibiu.

Acordarea acestui titlu a certificat, încă o dată, legăturile strânse de colaborare și sprijin reciproc dintre cele două instituții care, de-a lungul timpului, s-au

concretizat prin crearea unei platforme civice cu beneficii reale atât pentru membrii comunității academice militare sibiene, cât și pentru cei ai comunității locale.

În data de 13 noiembrie 2024, la Cercul Militar Național, a avut loc cea de-a XXVI-a ediție a decernării premiilor revistei *Gândirea militară românească*, activitate inclusă în seria manifestărilor dedicate sărbătoririi zilei Statului Major al Apărării.

În cadrul evenimentului, domnului col.conf.univ.dr. Constantin Grigoraș, prorectorul și locțiitorul comandantului pentru instrucție și relația cu studenții, din instituția noastră, i-a fost conferit de către domnul gl.lt. Iulian Berdilă, locțiitorul pentru operații și instrucție al șefului Statului Major al Apărării, premiul „Mareșal Alexandru Averescu” pentru lucrarea „Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare”.

În perioada 22-24 noiembrie 2024, lt.col.drd. Claudiu Vesa și ing.drd. Ionuț-Cristian Țopa au reprezentat Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la prima ediție a *Salonului Internațional al Inovării și Invenției Euro Politehnicus 2024*.



Evenimentul, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnica București, a reunit inventatori, cercetători, reprezentanți ai universităților și institutelor de cercetare de prestigiu, companii și persoane fizice, din diverse colțuri ale lumii, precum și specialiști din cadrul Oficiului de Stat pentru Invenții și Mărci.

Manifestarea a avut ca obiective diseminarea și promovarea rezultatelor cercetării științifice și ale dezvoltării tehnologice, creșterea gradului de conștientizare la nivelul societății cu privire la importanța celor două activități, precum și a vizibilității contribuției inventatorilor la patrimoniul științific internațional, dar mai ales stimularea inovației și a nivelului de informare a mediului economic referitor la importanța aplicării rezultatelor cercetării științifice și ale dezvoltării tehnologice.



În urma analizei celor două înscrieri, juriul a acordat Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu Premiul special, Medalia de argint pentru brevetul cu titlul „Robot pe șenile destinat operațiilor de deminare umanitară” și Medalia de argint pentru cercetarea științifică inovativă cu titlul „Demonstrator tehnologic inovativ implementat în activitățile militare educaționale”.

În perioada 7-9 decembrie 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a obținut premiul „Vox Populi” în cadrul Concursului Național de Drept Umanitar și Dreptul Refugiaților „Nicolae Titulescu”, desfășurat la București. Echipa instituției noastre a fost formată din studenții sergenți Ștefania Radu (specializarea *Administrație publică*), Denisa Stanciuc și Andrei Aromânesei (specializarea *Managementul organizației*), fiind coordonată de conf.univ.dr. Sabin Guțan.

Concursul a abordat tema „Inteligența artificială – prieten sau dușman în Dreptul Umanitar și Dreptul Refugiaților” și a inclus sesiuni interactive, organizate în mai multe runde, sub forma unor jocuri de rol. Evenimentul a reunit echipe din șase instituții de învățământ superior din România și Republica Moldova, fiind o platformă pentru testarea cunoștințelor de Drept Internațional Public, Drept Internațional Umanitar și Dreptul Refugiaților.

În data de 10 decembrie 2024, comandantul (rectorul) Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță Bârsan, a primit titlul academic de DOCTOR HONORIS CAUSA al Universității Naționale de Știință și Tehnologie (UNST) Politehnica din București.



Distincția a fost acordată, la propunerea Senatului Universitar al UNST, pentru contribuțiile sale aduse mediului universitar din țară și străinătate, militar și civil, la care se adaugă, printre multe altele, o carieră remarcabilă în educație și cercetare.

În data de 12 decembrie 2024, în cadrul proiectului „Lideri pentru lideri”, desfășurat sub deviza „Educație. Dezvoltare. Împreună.”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu i-a avut ca invitați pe reprezentanții Băncii Naționale Române (BNR) și ai Agenției BNR Sibiu.

Evenimentul a inclus lansarea unei lucrări istorice de excepție: „Tezaurul Băncii Naționale a României trimis la Moscova și nerecuperat – o creanță mai veche de un secol”, scrisă de domnul Cristian Păunescu, istoric și consilier al Guvernatorului BNR. Cartea oferă o perspectivă profundă asupra unui subiect sensibil – pierderea tezaurului național și eforturile de recuperare care continuă și astăzi.



NECLASIFICAT

Astfel, activitatea a constituit o experiență educativă și interactivă, un spațiu de reflecție asupra valorii simbolice și materiale a tezaurului, precum și asupra rolului istoriei în înțelegerea identității naționale.

În decembrie 2024, nouă cadeți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, însoțiți de conf.univ.dr. Brândușa-Oana Niculescu, au răspuns invitației Facultății de Litere și Arte din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS), de a participa la *Concursul de traduceri pentru studenți*, eveniment devenit tradiție, ajuns la ediția cu numărul cinci.

Studenții noștri au concurat alături de colegii lor filologi, traducători și interpreți din cadrul ULBS, obținând rezultate foarte bune.



NECLASIFICAT

2. SITUAȚIA FINANCIARĂ A ACADEMIEI PE SURSE DE FINANȚARE ȘI TIPURI DE CHELTUIELI

Indicatori de performanță specifici:

- eficientizarea activităților de identificare și asigurare a veniturilor proprii;*
- repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente;*
- monitorizarea periodică a gradului de realizare a bugetului de venituri și cheltuieli.*

2.1. Principii contabile

Evaluarea indicatorilor cuprinși în situațiile financiare din perioada raportată s-a executat în conformitate cu principiile care guvernează contabilitatea instituțiilor publice.

S-a respectat aplicarea regulilor și normelor generale și specifice privind evaluarea, înregistrarea în contabilitate. Astfel, prezentarea elementelor patrimoniale și a rezultatelor a asigurat comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

Valorile totale corespunzătoare fiecărei poziții din bilanț s-au determinat separat pentru elementele din activ și separat pentru elementele din pasiv.

Bilanțul de deschidere a anului 2024 a respectat cifrele înscrise în bilanțul de închidere al exercițiului precedent.

S-a respectat raportarea veniturilor și cheltuielilor fără a se ține seama de data încasării veniturilor, respectiv data plății cheltuielilor.

2.2. Politici și metode contabile

Contabilitatea operațiunilor economico-financiare se ține în limba română și în monedă națională.

Pentru contabilitatea patrimoniului se folosește metoda inventarului permanent.

Bunurile materiale dobândite cu titlu oneros sunt evaluate la data intrării în patrimoniu la cost de achiziție și la valoarea de transfer pentru cele primite prin transfer.

Evaluarea la ieșirea din patrimoniu se face la cost mediu ponderat pentru bunurile de natura stocurilor.

2.3. Execuția bugetului

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 au asigurat plata salariilor personalului și a nevoilor administrativ-gospodărești, au asigurat baza materială a pregătirii pentru luptă, întreținerea și repararea tehnicii, derularea planului de învățământ, executarea unor lucrări și prestații și continuarea dezvoltării spațiilor academei.

Situația veniturilor proprii realizate în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024, pe surse de proveniență, este următoarea:

- venituri din taxe de învățământ	= 1.060.920 lei;
- venituri din cercetare	= 64.022 lei;
- venituri din prestări servicii	= 165.441 lei;
- venituri din donații și sponsorizări	= 22.000 lei;
- subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii	= 168.547.041 lei;
- subvenții de la bugetul de stat pentru inst. fin. integral din venituri proprii pentru investiții	= 24.580.473 lei;
- subvenții necesare susținerii proiectelor FEN nerambursabile	= 37.431 lei;
- sume primite în contul plăților efectuate în anii anteriori	= 224.281 lei;
- fonduri din împrumut rambursabil	= 2.103.250 lei;
- sume aferente TVA	= 399.618 lei.

Total venituri proprii realizate în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 = 197.204.477 lei

- plăți nete de casă = 196.197.855 lei;
- sold la 31.12.2024 = 1.006.622 lei.

Veniturile proprii realizate în perioada 01.01.2024 – 31.12.2024 au fost utilizate pentru:

- cheltuieli de personal = 59,11 %;
- cheltuieli administrativ-gospodărești = 26,07 %;
- asistență socială = 2,06 %;
- active nefinanciare = 12,46 %.

Plățile nete de casă în sumă de 196.197.855 lei, față de veniturile proprii realizate în sumă de 197.204.477 lei, reprezintă o execuție de 99,49 %, iar cheltuielile efective în valoare de 194.665.529 lei, față de plățile nete de casă în valoare de 196.197.855 lei, reprezintă o execuție de 99,22 %.

Pe surse de proveniență execuția se prezintă astfel:

Tabelul nr. 1 – Execuția bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.4. Executarea planului de cheltuieli bugetare

a) Cheltuieli de personal

– plățile nete de casă, în sumă de 116.575.887 lei reprezintă o execuție de 59,11 % față de veniturile realizate în sumă de 197.204.477 lei.

b) Cheltuieli pentru bunuri materiale și servicii

– plățile nete de casă, în valoare de 51.419.677 lei reprezintă o execuție de 26,07 % față de veniturile realizate în sumă de 197.204.477 lei.

c) Cheltuieli cu asistența socială

– plățile nete de casă în valoare de 4.068.185 lei reprezintă o execuție de 2,06 % față de veniturile realizate în sumă de 197.204.477 lei.

d) Cheltuieli cu activele nefinanciare

– plățile nete de casă în valoare de 24.580.473 lei reprezintă o execuție de 12,46 % față de veniturile realizate în sumă de 197.204.477 lei.

La sfârșitul anului 2024 gradul de utilizare a veniturilor proprii se situează la 99,70 % din prevederile bugetului pe anul 2024.

2.5. Situația pagubelor imputabile și recuperarea lor (document clasificat – nu este liber la publicare)

2.6. Angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor

Activitatea de angajare, lichidare, ordonanțare și plata cheltuielilor precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale este organizată corect, conform prevederilor Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 1792/2002, 547/2009 și a Dispoziției Direcției Financiar-Contabile nr. A.1113/18.02.2003.

În anul 2024 cheltuielile au fost efectuate potrivit bugetelor de venituri și cheltuieli aprobate.

Cheltuielile materiale au fost efectuate în limita bugetelor aprobate, cu respectarea prevederilor Legii nr. 500/2002, privind finanțele publice. Conform prevederilor art. 52 din această lege, în procesul execuției au fost parcurse succesiv cele patru faze: angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata.

În anul 2024 s-au întocmit angajamente bugetare și legale în sumă de 196.644.222 lei.

Toate angajamentele au fost însoțite de angajamente bugetare individuale sau globale, după caz, având la bază următoarele documente:

- programul anual al achizițiilor publice;
- bugetele de venituri și cheltuieli;
- listele de investiții aprobate;
- statele de organizare.

Toate angajamentele legale sunt însoțite de „Propunerea de angajare a unei cheltuieli”, la baza căreia au stat posibilitățile de achiziție cât mai avantajoase, eficiența în utilizarea creditelor (calitate, preț etc.) precum și condițiile de exigibilitate a obligațiilor de plată.

Pe parcursul anului 2024, atât angajamentele bugetare, cât și cele legale au fost corelate cu bugetul previzionat la nivelul veniturilor și a cheltuielilor aprobate prin bugetul inițial și modificate conform „Situației operative lunare privind utilizarea veniturilor”.

Toate cheltuielile efectuate au fost determinate și verificate pentru realitatea sumelor datorate pe baza documentelor justificative care atestă operațiunea și acordul ordonatorului de credite prin expresia „**BUN DE PLATĂ**”.

Pe linia angajării, lichidării, ordonanțării și plății cheltuielilor s-a pus accentul pe colaborarea permanentă dintre compartimentul logistică și financiar, astfel încât să se realizeze o utilizare eficientă și legală din veniturile realizate.

Situația privind execuția bugetului instituțiilor publice – cheltuieli din veniturile proprii angajate – este prezentată, pentru fiecare activitate în parte, în **Anexa nr. 1 – Contul de execuție bugetară (document clasificat – nu este liber la publicare)**.

2.7. Inventarieri

În anul 2024, inventarierea patrimoniului s-a efectuat conform legislației naționale și cadrului normativ în domeniu, astfel:

- a) medicamentele și materialele sanitare au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- b) munițiile și substanțele explozive de la serviciu au fost inventariate trimestrial, până în ultima zi lucrătoare din trimestru;
- c) carburanții și lubrifianții și bunurile din resortul alimente s-au inventariat lunar, până în ultima zi lucrătoare din lună.

În luna septembrie 2024, a fost emis ordinul de zi pe unitate pentru numirea comisiei de inventariere a patrimoniului instituției, conform Dispozițiunii Direcției Financiar-Contabile nr. 3512/14.04.2010 și *Ordinului ministrului apărării naționale nr. M.S. 150/18.12.2012 pentru aprobarea „Fi.-12 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale”*.

În perioada octombrie – decembrie 2024 a fost inventariat întreg patrimoniul entității, iar rezultatul inventarierii a fost completat în Registrul-inventar la 31.12.2024. Bunurile proprietate publică aflate în administrarea unității au fost inventariate pe liste de inventariere distincte, potrivit *Fi.12/2012 – Norme privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii în Ministerul Apărării Naționale, aprobat prin Ordinul ministrului apărării naționale nr. M.S. 150 din 18.12.2012*.

Cazarmile aflate în evidența contabilă sunt intabulate.

Unitatea noastră nu a emis facturi pentru sprijin logistic asigurat partenerilor străini.

Ultima reevaluare a activelor fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri aflate în domeniului public al statului din evidența unității noastre a fost efectuată în anul 2024 conform P.V. A-10272, A-10273, A-10274, A-10275, A-10276 și A-10277/27.09.2024. În anul 2024 valorile cu care au crescut activele fixe corporale de natura construcțiilor, terenurilor și amenajărilor la terenuri sunt: terenuri – 33.427.626 lei, amenajări – 1.890.185 lei și construcții – 10.282.372 lei.

Activitatea economico-financiară s-a desfășurat în condiții optime cu respectarea prevederilor în vigoare. Nu au existat cazuri de refuz de viză de control financiar-preventiv.

Pentru reflectarea fidelă a situației financiare la data de 31.12.2024, disponibilitățile, datoriile și creanțele în valută au fost reevaluate la cursul valutar comunicat de Banca Națională a României.

2.8. Situația financiară a programului ERASMUS+

Mobilitățile derulate în cadrul Programului Erasmus+ au fost finanțate de către Uniunea Europeană prin *Agencia Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale din România* (ANPCDEFP) pentru studenții și personalul academiei care au participat la mobilități de studiu, practică, predare și formare/instruire.

De asemenea, instituția noastră are în derulare un proiect de cooperare, tot în cadrul Programului Erasmus+, și anume: *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare* (2021-1HU01-KA220-HED-000032179), proiect care s-a încheiat în 31 octombrie 2024.

Sintetic, situația financiară a sumelor utilizate în anul 2024 a fost următoarea:

Tabelul nr. 2 – Situația fondurilor utilizate din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2024

Contract 2022-1-RO01-KA 131- HED-000062125 *Proiect în derulare până la data de 31.07.2024 288.340 euro+ Suplimentare 43.750 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	199.420
	SMP (mobilități de plasament)	22.400
	STA (mobilități de predare)	30.155
	STT (mobilități de formare)	30.115
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	34.000
	BIP (Blended Intensive Programmes)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	316.090
	Total alocați proiect	332.090
Contract 2023-1-RO01-KA 131- HED-000119191 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2025 214.090 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	24.526
	SMP (mobilități de plasament)	47.610
	STA (mobilități de predare)	5.515
	STT (mobilități de formare)	31.505
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	8.725
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 131)	117.881
	Total alocați proiect	214.090 euro
Contract 2024-1-RO01-KA 131- HED-000212353 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2026 290.271 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	0
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	0
	STT (mobilități de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	0
	Total alocați proiect	290.271 euro
Contract 2022-1-RO01-KA 171- HED-000080038 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2024 49.140 euro	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	37.005
	STA (mobilități de predare)	4.635
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	7.500
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	49.140
	Total alocați proiect	49.140

NECLASIFICAT

Contract 2023-1-RO01-KA 171- HED-000138240 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2025	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	6.200
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	3.855
	STT (mobilități de formare)	4.605
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	4.500
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	19.160
	Total alocați proiect	58.788 euro
Contract 2024-1-RO01-KA 171- HED-0001226201 *Proiect în derulare până în data de 31.07.2026	Tip mobilitate	Sume utilizate (euro)
	SMS (mobilități de studii)	0
	SMP (mobilități de plasament)	0
	STA (mobilități de predare)	0
	STT (mobilități de formare)	0
	SOM (sprijin pentru organizarea mobilităților)	0
	Total (Acțiune-Cheie 1 KA 171)	0
	Total alocați proiect	85.470 euro
Contract 2021-1-HU01-KA220- HED-000032179 *Proiect în derulare până în data de 31.10.2024	Cheltuieli activități proiect	37.883
	Total (Acțiune-Cheie KA220)	40.973

2.9. Proiectarea bugetului pentru anul 2025

Proiectul de buget pentru anul 2025 a fost întocmit și înaintat spre aprobare ordonatorului secundar de credite, conform prevederilor *O.G. nr. 27/2014 privind finanțarea instituțiilor de învățământ superior militar, de informații, de ordine publică și de securitate națională*.

Organizarea activității de planificare, programare, bugetare și evaluare a resurselor pentru anul bugetar 2024 s-a realizat în baza prevederilor *Legii finanțelor publice nr. 500/2002*, ale *Directivei de Planificare a Apărării* și ale *SMFT-I4, Precizări privind planificarea, programarea, bugetarea și evaluarea resurselor în Forțele Terestre*.

3. SITUAȚIA PROGRAMELOR DE STUDII

Indicatori de performanță specifici:

- respectarea standardelor specifice de evaluare academică pentru programele de studii din domeniu;*
- distribuția rezultatelor studenților la evaluările interne (examene semestriale, examene de finalizare a studiilor) și evaluările externe (practică universitară, competența lingvistică, nivelul pregătirii militare);*
- existența planificării programelor de stimulare și recuperare;*
- aplicarea și analiza chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție a studenților, absolvenților și a beneficiarilor;*
- determinarea și implementarea unor noi criterii de examinare și admitere conform cerințelor și misiunii instituționale asumate;*
- evoluția numărului de contracte ERASMUS+ semnate;*
- evoluția numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice titulare în universități prestigioase din străinătate;*
- analizarea și integrarea reacțiilor beneficiarilor și ale absolvenților în re proiectarea proceselor instituționale;*
- creșterea numărului absolvenților incluși în programe de master;*
- funcționarea optimă a Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC).*

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivelul 7 de calificare (master), în concordanță cu *Cadrul European al Calificărilor*, fiind singura instituție militară specializată care formează ofițeri de comandă pentru *Forțele Terestre* ale României aparținând M.Ap.N. și altor beneficiari din Sistemul Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională.

În baza:

– H.G. nr. 412 din 23 aprilie 2024, publicate în Monitorul Oficial al României, Partea I nr. 395 din 29 aprilie 2024, privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru anul universitar 2024-2025;

– H.G. nr. 413 din 23 aprilie 2024, publicate în Monitorul Oficial al României, Partea I nr. 397 din 29 aprilie 2024, privind aprobarea domeniilor și programelor de studii universitare de master acreditate și a numărului maxim de studenți ce pot fi școlarizați în anul universitar 2024-2025, oferta educațională a academiei include următoarele **programe de studii universitare**, autorizate provizoriu/acreditate de ARACIS, prezentate mai jos:

Tabelul nr. 3 – Situația programelor de studii universitare

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	<i>Managementul organizației (3 ani)</i>	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	250
		<i>Management economico-financiar (4 ani)</i>	Menținerea acreditării	cu frecvență	240	50

NECLASIFICAT

Ciclul de studii	Domeniu de studii	Program de studii	Statut	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. maxim de locuri
		Managementul sistemelor tehnice de geniu (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
		Managementul sistemelor tehnice de apărare CBRN (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	30
		Managementul sistemelor speciale de protecție și pază (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	30
		Leadership militar (4 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	240	150
		Managementul sistemelor tehnice de artilerie (4 ani)	Autorizat provizoriu	cu frecvență	240	60
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune (4 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	50
	Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare (4 ani)	Acreditat	cu frecvență	240	90
	Științe administrative	Administrație publică (3 ani)	Menținerea acreditării	cu frecvență	180	50
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional (2 ani) (Master de cercetare)	Domeniul Științe militare Aviz ARACIS „Menținerea acreditării” Domeniu acreditat prin Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 27.05.2019	cu frecvență	120	300
		Managementul capabilităților organizaționale (2 ani) (Master profesional)				
		Management și tehnologie (2 ani) (Master profesional)				
		Intelligence în organizații (2 ani) (Master profesional)				
		Managementul sistemelor logistice militare (2 ani) (Master profesional)				

NECLASIFICAT

Programele de studii postuniversitare, înscrise în Registrul Național al Programelor Postuniversitare (RNPP), aprobate de eșaloanele superioare și incluse anual în *Planul de perfecționare a pregătirii ofițerilor, maiștrilor militari și subofițerilor prin cursuri de carieră și prin programe postuniversitare de formare și de dezvoltare profesională continuă, altele decât cele de carieră, organizate de unitățile/instituțiile de învățământ militar*, sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 4 – Situația programelor de studii postuniversitare

Program de studii postuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Leadership în câmp tactic</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul situațiilor de criză</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Protecția mediului în acțiunile militare</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul calității totale</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Audit public intern</i>	cu frecvență	16	25
<i>Programul de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice</i>	cu frecvență	30	100/serie

Tabelul nr. 5 – Situația programelor de studii nonuniversitare

Program de studii nonuniversitare	Forma de învățământ	Nr. credite	Nr. de locuri alocate
<i>Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari</i>	cu frecvență	24	30/serie

Programele de studii organizate de academie se desfășoară în totalitate la forma **învățământ cu frecvență**.

Corespondența între rezultatele învățării proiectate, domeniul academic și calificările universitare, precum și relevanța cognitivă și profesională a programelor de studii sunt asigurate în raport cu dinamica cerințelor beneficiarilor, exprimate generic în *Modelul ofițerului* și particularizate în *Modelul absolventului* în funcție de caracteristicile structurale și acționale ale armelor/serviciilor/specialităților militare sau de nivelul de dezvoltare a carierei militare.

Proiectarea programului de studii se face pornind de la premisa necesară obținerii rezultatelor și atingerii standardelor dorite, cu implicarea reprezentanților comunității

academice, inclusiv actori ai mediului socioeconomic și de pe piața muncii. Viabilitatea programului reflectă cerințele de pe piața muncii. Planurile de învățământ sunt actualizate și converg spre scopurile și planurile strategice ale academiei.

Fișele disciplinelor sunt elaborate în conformitate cu reglementările în vigoare, sunt discutate și aprobate la nivelul structurilor de conducere academică. Conținuturile prevăzute a fi predate în cadrul disciplinelor sunt actualizate anual și centrate pe obținerea rezultatelor învățării specifice programelor de studii. Totodată, acestea prevăd corelații între competențele declarate în planul de învățământ și așteptările beneficiarilor.

Academia dispune de mecanisme pentru analiza activității cunoașterii transmise și asimilate de studenți și pentru analiza schimbărilor care se produc în profilul calificărilor și în impactul acestora asupra organizării programului de studii. Conținutul programelor de studii este îmbunătățit prin includerea în fișele disciplinelor/programelor analitice a unor noi problematice și rezultate ale cercetării științifice, respectiv a lecțiilor învățate și noilor standarde militare, precum și prin actualizarea bibliografiei specifice.

De asemenea, monitorizarea ritmului dezvoltării cunoașterii și tehnologiei din domeniu și a noilor dimensiuni ale acțiunii militare specifice misiunilor Forțelor Terestre este realizată și din perspectiva adecvării programelor de studii universitare de masterat, respectiv a programelor de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă.

3.1. Admiterea

Anual instituția noastră publică pe site-ul instituției www.armyacademy.ro *Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, cu șase luni înainte de desfășurarea concursului de admitere, conform cadrului normativ și cifra de școlarizare, precizată în *Planul de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale*, aprobat de ministrul apărării naționale.

3.1.1. Admiterea la programele de studii universitare de licență și de master

Concursul de admitere s-a desfășurat, în conformitate cu prevederile:

- Legii învățământului superior nr.199/2023;
- *Ordinului ministrului educației nr. 3693 din 01.02.2024 pentru aprobarea Metodologiei-cadru privind organizarea admiterii în învățământul superior în ciclurile de studii universitare de licență, master și de doctorat;*
- *Ordinul nr. M/258/23.11.2023 pentru aprobarea Metodologiei privind procedura de repartitie a absolvenților colegiilor naționale militare în instituțiile de învățământ superior militar și calculul mediei de repartitie;*
- *Dispoziției DGMRU nr. 1/16.01.2024 privind Metodologia de organizare și desfășurare a concursului de admitere la programele de studii din instituțiile de învățământ superior militar, pentru anul universitar 2024-2025;*
- *Regulamentului organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2024-2025.*



Admiterea pentru absolvenții de colegii/licee civile, pentru studii universitare de licență, s-a desfășurat pe domenii de studii, pe locurile alocate fiecărui beneficiar în parte, conform *Planului de școlarizare*, aprobat de ministrul apărării naționale. Potrivit reglementărilor în vigoare specifice, fiecare beneficiar din cadrul Sistemului Național de Apărare, Ordine Publică și Securitate Națională a realizat **recrutarea și selecția** candidaților.

În perioada de referință, domeniile de studii și specialitățile militare pentru formarea ofițerilor de armă, Forțe Terestre, gestionate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu sunt prezentate în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 6 – Domeniile de studii și specialitățile militare

Domenii de studii	Specialități militare
Științe militare, informații și ordine publică	Infanterie
	Cercetare
	Vânători de munte
	Geniu
	Auto
	Tancuri
	Apărare CBRN
Contabilitate	Artilerie și rachete
	Intendență
Inginerie și management	Poliție militară
	Finanțe – contabilitate
	Comunicații

a) Admiterea prin repartiție a absolvenților de colegii naționale militare (CNM) s-a organizat și desfășurat în data de 16.07.2024, prin aplicarea *testului de verificare a cunoștințelor* (TVC) absolvenților colegiilor naționale militare, promoția 2024, cu diplomă de bacalaureat, în vederea **repartiției pe specialități militare** a acestora în instituțiile de

învățământ superior militar, în anul universitar 2024-2025, în data de 17.07.2024 pe baza mediei de repartitie, de către o comisie de repartitie stabilită de către Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) în limita locurilor alocate prin *Planul de școlarizare a Ministerului Apărării Naționale pentru anul de învățământ 2024-2025 pentru formarea ofițerilor – studii universitare de licență*.



Numărul absolvenților de colegiilor naționale militare, participanți la admiterea prin repartitie promoția 2024, a fost de 583:

- Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare”, Câmpulung Moldovenesc – 115 absolvenți (62 băieți și 53 fete);
- Colegiul Național Militar „Dimitrie Cantemir”, Breaza – 119 absolvenți (57 băieți și 62 fete);
- Colegiul Național Militar „Mihai Viteazul”, Alba Iulia – 118 absolvenți (60 băieți și 58 fete);
- Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu”, Craiova – 119 absolvenți (64 băieți și 55 fete);
- Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza”, Constanța – 112 absolvenți (69 de băieți și 43 fete).

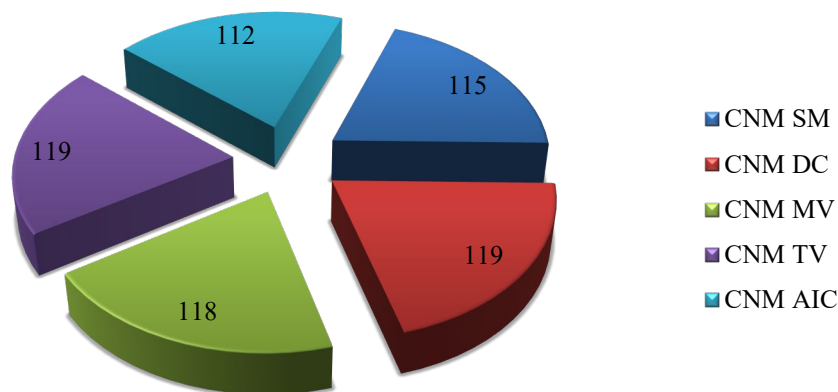


Figura nr. 1 – Absolvenții colegiilor naționale militare participanți la admiterea prin repartitie

În urma desfășurării procedurii de repartitie, din cele 274 locuri alocate instituției noastre au fost ocupate doar 215 locuri, cele 59 locuri vacante fiind relocalate la cifra de școlarizare aferentă absolvenților de licee civile, la același domeniu de studii/program de studii, conform prevederilor art. 21 alin. (1) din *Dispoziția DGMRU 12/02.09.2022*, din care 24 locuri nu au fost ocupate. Locurile rămase vacante au fost ocupate în ordinea strict descrescătoare a mediilor obținute la concursul de admitere de către candidații absolvenți de colegii/licee civile declarați „NEADMIS” la concursul de admitere, sesiunea iulie 2024.

b) Concursul de admitere pentru absolvenții de colegii/licee civile s-a organizat în data de 19.07.2024.

NECLASIFICAT

Înscrierea candidaților s-a realizat on-line, prin încărcarea documentelor specifice la adresa de e-mail: **admitere_licență2024@forter.ro**.

La concursul de admitere s-au înscris 439 candidați, s-au prezentat 361 candidați și au fost ocupate 98 locuri din cele 106 alocate.

Candidații au susținut proba admiterii doar la un singur domeniu de studii universitare de licență și la un singur beneficiar. Testul-grilă a constat în verificarea cunoștințelor la disciplinele **Matematică, Informatică și Limba engleză**.

Tabelul nr. 7 – Date admitere prin concurs

Domeniul	Cifra de școlarizare (plan de școlarizare)	Locuri ocupate 19.07.2024	Media max.	Media min.
SMIOP	73	71	10	5,40
IM	20	19	8,80	6,00
CONTA	13	8	8,50	5,60
TOTAL/MEDIE	106	98	10,00	5,60

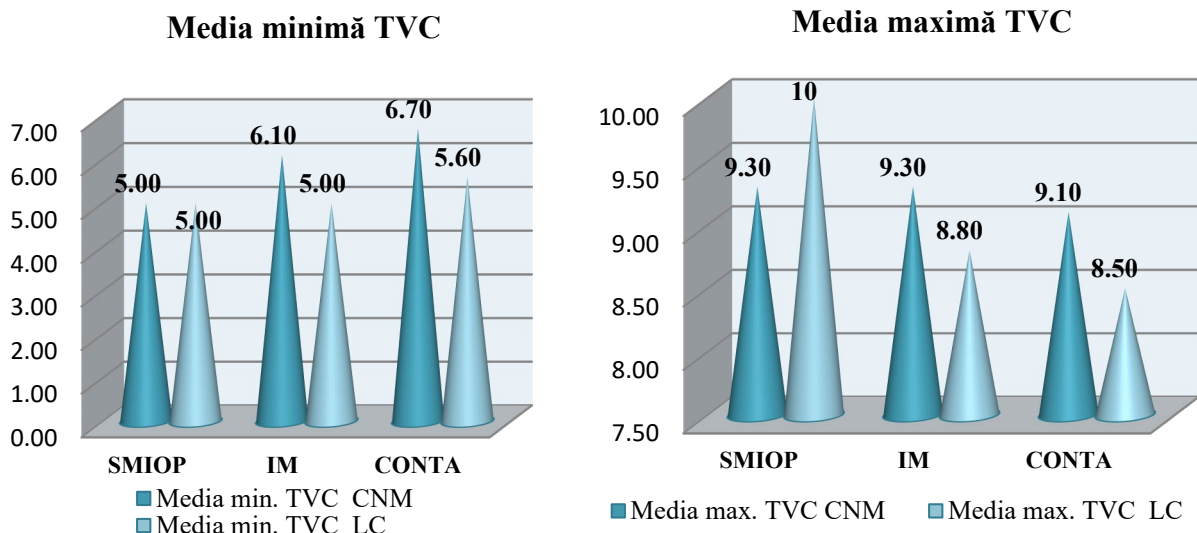
Ierarhizarea candidaților s-a făcut în ordine descrescătoare a mediei obținute, media minimă de admitere fiind 5,00. Departajarea candidaților cu medie egală s-a realizat, conform criteriilor precizate în regulamentul de admitere.

Repartiția pe arme și specialități militare în cadrul domeniului *Științe militare, informații și ordine publică*, a absolvenților de licee civile, declarați „ADMIS” la concursul de admitere s-a organizat și desfășurat în baza opțiunilor exprimate, la data prezentării în academie, după testarea psihotehnică a candidaților, care au optat pentru armele *Tancuri, Geniu și Auto*, odată cu înmatricularea acestora pe domenii de studii/programe de studii/specialități militare.

Situația centralizatoare a mediilor minime și maxime obținute la Testul de verificare a cunoștințelor (TVC) atât de către candidații absolvenți ai CNM, cât și absolvenți ai colegiilor/liceelor civile (LC) este prezentată mai jos:

Tabelul nr. 8 – Rezultate obținute la TVC de candidații absolvenți de CNM, respectiv LC

Domeniul	Absolvenți CNM		Absolvenți LC	
	Media min. TVC	Media max. TVC	Media min. TVC	Media max. TVC
SMIOP	5,00	9,30	5,00	10,00
IM	6,10	9,30	5,00	8,80
CONTA	6,70	9,10	5,60	8,50



Date statistice privind **admiterea la programele de studii universitare de licență** sunt prezentate în **Anexa nr. 2 – Date statistice privind admiterea la programele de studii universitare de licență, sesiunea iulie 2024**.

c) Admiterea la studii universitare de masterat – sesiunile iulie și septembrie 2024

Concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat s-a desfășurat în cadrul a două sesiuni de admitere, astfel:

- ✓ sesiunea I în data de **24.07.2024**;
- ✓ sesiunea a II-a în data de **21.09.2024**.

La finele anului universitar, din numărul de 292 absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2024 din academie, s-au înscris și au fost admiși la programele de studii universitare de masterat 225 absolvenți (77,05 %).

Situația accederii la programele de master proprii a absolvenților academei, promoția 2024, este prezentată în **Anexa nr. 3**.

3.1.2. Admiterea la programele de studii postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

În conformitate cu prevederile *Planului de pregătire a cadrelor militare prin cursuri de carieră în anul universitar/de instruire 2023-2024 și 2024-2025* și *Planului de perfecționare a pregătirii personalului militar prin cursuri, altele decât cele de carieră, organizate în instituții de învățământ militar/formare continuă din subordinea SMTF*, s-au organizat concursuri de admitere la programele de studii postuniversitare aprobate prin aceste planuri.

Tabelul nr. 9 – Situația candidaților la admiterea la programele postuniversitare

Program de studii	Număr locuri					Total	Nr. candidați admiși					Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	STS	Alți beneficiari	
Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică												
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Comunicații și informatică</i> (15.02.2024)	25	–	–	–	–	25	7	–	–	–	–	7
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul protecției infrastructurilor critice</i> – (02.02.2024)	2	–	–	3	95	100	1	–	–	3	13	17
Programul postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul <i>Managementul integrat al sprijinului de luptă</i> – (17.09.2024)	25	–	–	–	–	25	25	–	–	–	–	25

Tabelul nr. 10 – Situația candidaților la admiterea la programele nonuniversitare

Program de studii	Număr locuri				Total	Nr. candidați admiși				Total
	M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari		M.Ap.N.	MAI	SRI	Alți beneficiari	
Domeniu de studii: Științe militare, informații și ordine publică										
Curs de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari – (12.03.2024)	30	–	–	–	30	19	–	–	–	19

3.2. Structura programelor de studii



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu desfășoară programe de studii universitare de licență, de masterat și programe de studii postuniversitare, în conformitate cu cadrul normativ în vigoare.

Structura și conținutul planurilor de învățământ au fost stabilite de consiliile facultăților și aprobate de Senatul Universitar în concordanță cu cerințele normative formulate în *Metodologia de evaluare externă, standardele, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS)*, precum și cu criteriile de alocare și dobândire a creditelor de studii

transferabile în sistem european – ECTS, exprimate în *Metodologia privind obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*.

Pentru a asigura concordanța dintre prevederile cadrului legislativ, transformarea organismului militar românesc și obiectivele formative ale programelor de studii, s-a realizat adaptarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență și de master, respectiv ale programelor de studii postuniversitare valabile începând cu anul universitar 2024-2025. La acest proces au contribuit atât departamentele facultăților, Centrul de Pregătire Militară, cât și reprezentanți ai beneficiarilor, în speță ai unităților militare din structura SMFT și ai centrelor de instruire și bazelor de perfecționare.

Conținutul programelor de studii este îmbunătățit anual prin includerea în fișele disciplinelor/programelor analitice a unor noi problematice și rezultate ale cercetării științifice, respectiv a lecțiilor învățate și noilor standarde militare, precum și prin actualizarea bibliografiei specifice.

Adaptarea Planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare de licență, aflate în oferta educațională a academiei, are în vedere formarea eficientă a competențelor sociale și profesionale ale studenților, necesare pentru pregătirea și ducerea operațiilor și crearea premiselor favorabile evoluției în carieră pentru accederea la nivelurile superioare de conducere a organizației militare.



Corelarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență cu standardele de calitate stabilite de Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) și la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară și compatibilizarea cu cerințele *Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar, în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030*, a reprezentat o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăților și la *Centrul de Pregătire Militară*.

De asemenea, planurile de învățământ ale programelor de studii universitare de masterat au fost adaptate conform cerințelor Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS), stabilite prin standardele specifice privind evaluarea externă a calității academice a programelor de studii din domeniile de licență și masterat, aferente Comisiei de specialitate nr. 4 *Științe sociale, politice și ale comunicării*.

3.3. Rezultatele învățării

O preocupare constantă a constituit-o îmbunătățirea funcționalității activităților educaționale în vederea fundamentării unei culturi a calității educației în cadrul instituției. Nivelul asimilării cunoștințelor și al formării competențelor este certificat de rezultatele obținute de studenți/cursanți la evaluarea continuă, la evaluările semestriale și la examenele de finalizare a studiilor, astfel:

a) ciclul I de studii universitare – licență

Activitatea majorității studenților militari s-a caracterizat prin implicarea responsabilă în procesele de formare a cunoștințelor, abilităților intelectuale și motrice subsumate competențelor profesionale și transversale specifice fiecărui program de studii.

În urma finalizării sesiunii de reexaminare programată în luna septembrie 2024, conform *Calendarului activităților educaționale*, un număr de 29 de studenți din anul I și 6 studenți din anul II de studii au promovat în anul următor prin credite, toți ceilalți studenți fiind integrați.

La nivelul facultăților se desfășoară în vederea consolidării cunoștințelor și îmbunătățirii performanțelor studenților care întâmpină dificultăți în urma susținerii evaluărilor, consultații săptămânale, asigurate de personalul didactic și *Corpul instructorilor militari*, care au facilitat analize individualizate în scopul identificării:

- lacunelor existente în pregătirea anterioară;
- soluțiilor de diminuare a obișnuinței de a memora informațiile în vederea reproducerii lor și de utilizare a acestora pentru a soluționa situații problematice;
- dificultăților în utilizarea surselor bibliografice recomandate pentru problematica de studiu;
- cauzelor care generează nerezolvarea sarcinilor de muncă independentă, de la seminar sau de la aplicațiile practice, participarea sporadică la programul de consultații etc.;
- dificultăților de stabilire a priorităților pentru studiu și de organizare a timpului alocat acestei activități.

În vederea consolidării/dezvoltării cunoștințelor și competențelor, studenții au desfășurat stagii de practică, traseul tematic fiind etapizat în raport cu evoluția pregătirii, conform prevederilor planurilor de învățământ aferente programelor de studii universitare.

Pe parcursul perioadei de **practică universitară** (de specialitate/stagiu), pentru promoția 2024, studii universitare de licență, conform prevederilor planurilor de învățământ și a actelor normative emise de eșaloanele superioare, s-au derulat **evaluări externe** de către comandanții din unitățile militare ale Forțelor Terestre și structurile nominalizate de beneficiari, în vederea *aprecierii nivelului de dezvoltare a competențelor de comandant și de educator*.

Absolvenții programelor de studii universitare de licență au finalizat studiile prin susținerea **examenului de licență** pentru programele de studii din domeniile *Științe militare, informații și ordine publică, Științe administrative și Contabilitate* și **examen de diplomă** pentru absolvenții domeniului *Inginerie și management*.

Examenul de licență/diplomă s-a desfășurat într-o singură sesiune de evaluare și a constat în susținerea a două probe:

- Proba I – Evaluarea cunoștințelor fundamentale și de specialitate;
- Proba a II-a – Prezentarea și susținerea lucrării de licență/diplomă.



La examenul de licență/diplomă, **sesiunea iulie 2024**, desfășurat în perioada 22-23.07.2024, s-au **înscris** și au **promovat** un număr de **292** absolvenți.

Câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute de către absolvenții promoției 2024 la susținerea **examenului de licență/diplomă** sunt prezentate în **Anexa nr. 5 – Date statistice privind examenul de finalizare studii**.

b) ciclul II de studii universitare – masterat

Examenul de disertație s-a organizat în trei sesiuni, *februarie, iunie și septembrie 2024*, totalul absolvenților fiind de 158.

Acesta a constat într-o singură probă – prezentarea și susținerea lucrării de disertație, câteva date statistice referitoare la rezultatele obținute la nivelul programelor de studii fiind prezentate în **Anexa nr. 6 – Date statistice privind examenul de disertație pe programe de studii**.

Gradul de promovabilitate atestă seriozitatea implicării, deopotrivă, atât a personalului didactic, a instructorilor militari, cât și a absolvenților în pregătirea acestor etape de evaluare finală.

c) programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă

Examenul de certificare a competențelor profesionale s-a desfășurat conform planificării, promovabilitatea fiind de 100 %.

În perioada evaluată au finalizat cinci serii ale programelor de studii postuniversitare, rezultatele obținute fiind cele prezentate detaliat în **Anexa nr. 7a – Date statistice privind finalizarea programelor de studii postuniversitare.**

3.4. Mobilități de studenți și personal didactic (cadre didactice și instructori militari)

În prezent, universitățile sunt conectate, au obiective comune și se concentrează pe identificarea de parteneri viabili pentru crearea de alianțe solide și durabile în vederea dezvoltării cooperării internaționale prin utilizarea de instrumente și strategii, prin realizarea de proiecte comune sau prin adaptarea programelor de studii și a standardelor de calitate și performanță în educație. *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* urmărește creșterea gradului de internaționalizare a tuturor programelor de studii, a pregătirii militare, a cercetării științifice, a activităților extracurriculare sau a proceselor și strategiilor care se proiectează la nivel instituțional. În anul 2024, *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, alături de alte instituții de învățământ superior militar partener, a inițiat demersurile pentru crearea unei Alianțe de Universități Militare Europene – EMUnA (alianță coordonată de Universitatea Militară a Forțelor Terestre „General Tadeusz Kosciuszko”, Wrocław, Polonia), însă din cauza volumului mare de documente și informații necesare, depunerea proiectului a fost amânată pentru apelul din 2025. Mai mult, în februarie 2024, instituția noastră a depus un nou proiect în cadrul Programului Erasmus+, linia de acțiune KA-220 – Parteneriate pentru cooperare, denumit *ZET – Education and Training of Generation Z*, însă din păcate acest proiect nu a obținut punctajul necesar pentru a fi validat.

Activitatea de relații internaționale desfășurată în anul calendaristic 2024 a vizat, ca și în anii anteriori, unul dintre obiectivele strategice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, și anume **internaționalizarea educației la nivel instituțional**. În acest context, în conformitate cu cadrul normativ european, național și cu cel proiectat la nivel instituțional, în anul 2024, *Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* s-a implicat activ în derularea activităților internaționale cu scopul îndeplinirii următoarelor obiective:

a) consolidarea parteneriatelor interinstituționale realizate în cadrul *Programului Erasmus+* deja existente și identificarea de noi oportunități de colaborare;

b) prezența la cât mai multe module de instruire oferite în cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO*;

c) consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale prin participarea la evenimente precum întâlniri ale *Grupului de Implementare*, *Forumul Academic Militar Internațional – iMAF*, *Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS* și organizarea altor activități cu prezență internațională, precum stagiul de pregătire a cadeților francezi, schimburile de experiență etc.;

d) participarea la activități internaționale în afara celor organizate în cadrul *Programului Erasmus+* și *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri*;

e) încurajarea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituție să beneficieze de o experiență internațională prin participarea la activități care vizează pregătirea academică, militară, culturală, sportivă și profesională;

f) corelarea ofertei educaționale a academiei cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare, prin revizuirea și îmbunătățirea ofertei educaționale, astfel încât să înregistrăm o creștere a numărului de mobilități *incoming* realizate în instituția noastră;

g) crearea de semestre internaționale și la celelalte specializări prin compatibilizarea programelor de studii care se derulează în academie cu cele ale instituțiilor partenere;

h) creșterea numărului de proiecte realizate în colaborare cu instituțiile partenere, care să fie finanțate de diferite organizații internaționale (în cadrul *Programului Erasmus+*, *Acțiunea Cheie 2 – Parteneriate pentru cooperare etc.*).

Activitățile internaționale planificate și desfășurate la nivelul *Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu* în anul 2024 au vizat participarea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și a altor categorii de personal la mobilități de studii, practică, predare, instruire/formare, monitorizare/sprijin organizatoric în cadrul **Programului Erasmus+**, participarea la module de pregătire militară și academică în cadrul **Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)** și participarea la competiții sportive, săptămâni internaționale, schimburi de experiență și **alte activități internaționale**, organizate atât de instituția noastră (mobilități *incoming*), cât și de instituțiile partenere (mobilități *outgoing*).

A. Activități desfășurate în cadrul Programului Erasmus+

Activitățile derulate în cadrul *Programului Erasmus+* au beneficiat în principal de suportul financiar oferit prin proiectele finanțate de *Comisia Europeană*, dar și din *Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al instituției noastre pentru anul 2024*. De asemenea, menționăm faptul că, în anul 2024, au fost încheiate cinci noi acorduri de cooperare, în acest moment academia având semnate acorduri interinstituționale cu 43 de instituții din UE și din afara acesteia. Cele cinci instituții cu care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a semnat acorduri de cooperare în anul 2024 sunt:

1. Universitatea Politehnică, Torino, Italia;
2. Academia Militară „General Mihailo Apostolski”, Skopje, Macedonia;
3. Academia Forțelor Navale, Gdynia, Polonia;
4. Academia Forțelor Aeriene, Sintra, Portugalia;
5. Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Republica Moldova.

Activitățile planificate și organizate în cadrul **Programului Erasmus+ – Acțiunea cheie 1** au urmărit realizarea de mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal atât *outgoing*, cât și *incoming*. Pentru derularea în cele mai bune condiții a tuturor acestor schimburi internaționale în anul 2024, instituția noastră a utilizat fonduri din contracte financiare semnate cu ANPCDEFP, astfel:

- **288.340 euro** din contractul nr. 2022-RO01-KA131-HED-000062125 (finalizat în iulie 2024, pentru care a fost validat raportul final);
- **214.090 euro** din contractul nr. 2023-RO01-KA131-HED-000119191;
- **290.271 euro** din contractul nr. 2024-1-RO01-KA131-HED-000212353;
- **49.140 euro** din contractul nr. 2022-1-RO01-KA171-HED-000080038 (finalizat în iulie 2024, raportul final a fost validat);
- **58.710 euro** din contractul nr. 2023-1-RO01-KA171-HED-000138240;

- **85.470 euro** din contractul nr. 2024-1-RO01-KA171-HED-0001226201;
- **40.973 euro** pentru proiectul *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*, contractul nr. 2021-1-HU01-KA220-HED-000032179 (369.950 euro – valoarea totală a proiectului).

În anul 2024 în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu s-au desfășurat un număr de 206 mobilități outgoing în cadrul Programului Erasmus+ la 29 de instituții partenere din Europa, astfel:

- Facultatea de Științe Militare – 116;
- Facultatea de Management Militar – 51;
- Facultatea de Științe Economice și Administrative – 24;
- Centrul de Pregătire Militară – 3;
- Alte categorii de personal – 12.

Situația mobilităților outgoing pe tipuri de mobilități desfășurate de reprezentanții academiei noastre în anul 2024 este prezentată în graficul de mai jos:

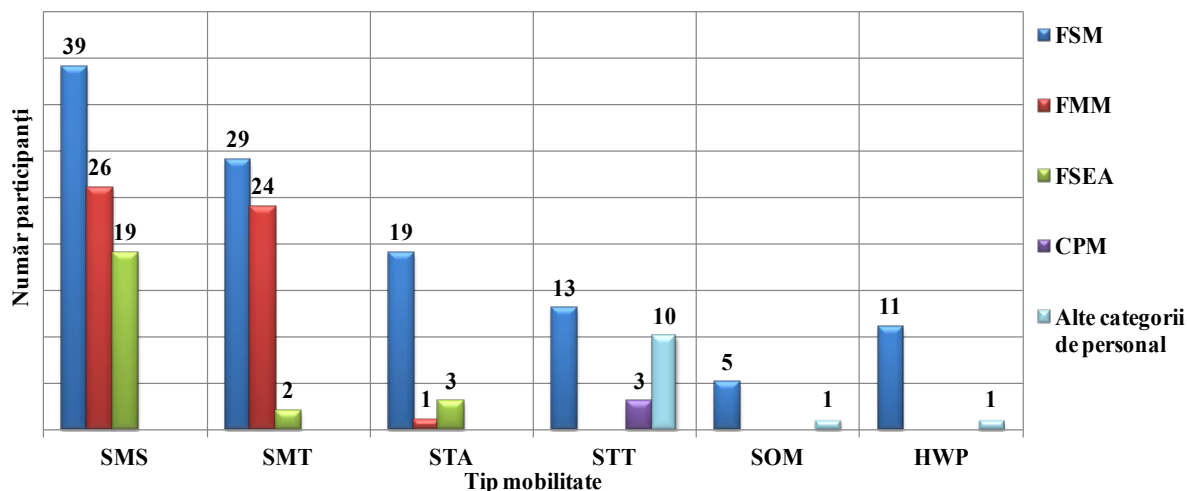


Figura nr. 2 – Situația mobilităților outgoing în cadrul Programului Erasmus+

Pe lângă mobilitățile outgoing, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a oferit oportunitatea studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal din instituțiile partenere să realizeze mobilități de studii, practică, predare și instruire/formare incoming în cadrul Programului Erasmus+.

În acest context, instituția noastră a găzduit un număr de 118 reprezentanți din 17 instituții partenere din străinătate la mobilități realizate în cadrul Programului Erasmus+, situația acestora fiind prezentată sintetic în graficul de mai jos:



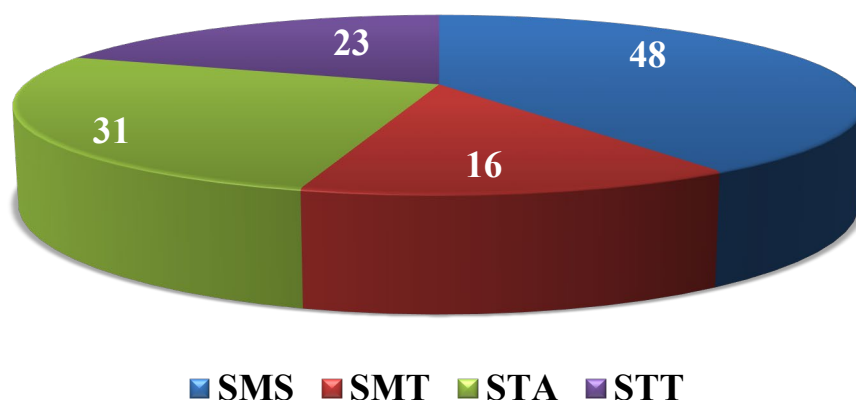


Figura nr. 3 – Situația mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+

În ceea ce privește realizarea de mobilități în cadrul *Semestrului Internațional* organizat atât de instituția noastră, cât și de instituțiile partenere în anul 2024, un număr de 28 de studenți din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu au participat la semestrele internaționale organizate de instituțiile partenere și un număr de 41 de studenți străini au participat la acesta în cadrul academiei noastre.

De asemenea, în anul 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a realizat activități în cadrul parteneriatului pentru cooperare – *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare* – realizat în cadrul Programului Erasmus+, Acțiunea cheie KA-220. Proiectul care s-a încheiat în luna octombrie 2024 a inclus următoarele instituții: Universitatea de Servicii Publice, Budapesta, Ungaria (coordonator proiect), Universitatea „Bar Ilan”, Israel, Centrul pentru Studiul Noilor Provocări în Domeniul Securității (CSNSC), Regatul Unit al Marii Britanii și al Irlandei de Nord, Academia Forțelor Armate „General Milan Ratislav Stefanik”, Liptovsky Mikulas, Slovacia și Universitatea de Studii din Torino, Italia. Din grantul total al acestui proiect (**369.950 euro**), fondurile alocate instituției noastre sunt în valoare de **40.973 euro**. Astfel, în acest an o delegație formată din 14 persoane din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat la cea de-a doua Learning, Teaching and Training Activity (LTT) în cadrul parteneriatului, activitate care a fost organizată la Academia Militară



„General Milan Ratislav” din Liptovsky Mikulas, Slovacia.

În anul 2024, în cadrul Programului Erasmus+, au fost realizate 206 mobilități outgoing și 118 mobilități incoming în colaborare cu instituțiile partenere și au fost organizate mai multe întâlniri și activități în cadrul proiectelor de cooperare în domeniul universitar, la care instituția noastră este parteneră.

Sumele utilizate pentru buna desfășurare a activităților internaționale din cadrul Programului Erasmus+ în anul 2024 au fost în valoare de **302.742 euro** și **259.902,72 lei** din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2024.



Pentru înregistrarea în condiții optime a mobilităților incoming în cadrul Programului Erasmus+ menționăm că a fost utilizată platforma *Mobility Online*, platformă care va fi disponibilă și pentru înregistrarea și prelucrarea automată a datelor beneficiarilor de mobilități outgoing.

B. Activități desfășurate în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)

Un alt program în care Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu derulează o serie de activități pentru studenți și instructori militari este *Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)* – inspirat de Programul Erasmus+.

În cadrul acestui program 39 de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din academie, au participat în anul 2024 la un număr de 14 activități – module de pregătire militară și academică, exerciții militare și competiții sportive organizate de partenerii noștri străini.

Situația acestor mobilități este prezentată sintetic în graficul de mai jos:

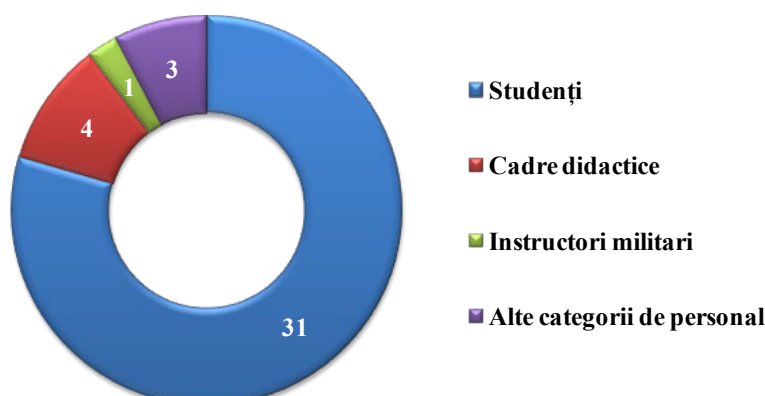


Figura nr. 4 – Situația participării *outgoing* la module, competiții și activități în cadrul Programului EMILYO

Tot în cadrul acestei inițiative, în anul 2024, instituția noastră a organizat modulele internaționale cunoscute, *Interoperabilitate în acțiunile militare*, *Leadership militar* și *Battle Physical, Mental and Survival Training*, la care au luat parte reprezentanți ai instituțiilor partener din Bulgaria, Georgia, Letonia, Polonia, Portugalia și Republica Moldova. De asemenea, tot în cadrul inițiativei EMILYO, în acest an Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat și găzduit întâlnirea pentru LOD 18 (Joint English Language Course), la care au luat parte 11 reprezentanți din instituțiile partener.

În total, în anul 2024 academia noastră a înregistrat un număr de 77 mobilități incoming, de la 13 instituții partener, în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO), dintre care 66 au reprezentat mobilități de studenți și instructori militari. Situația sintetică a acestor mobilități este



prezentată în graficul următor:

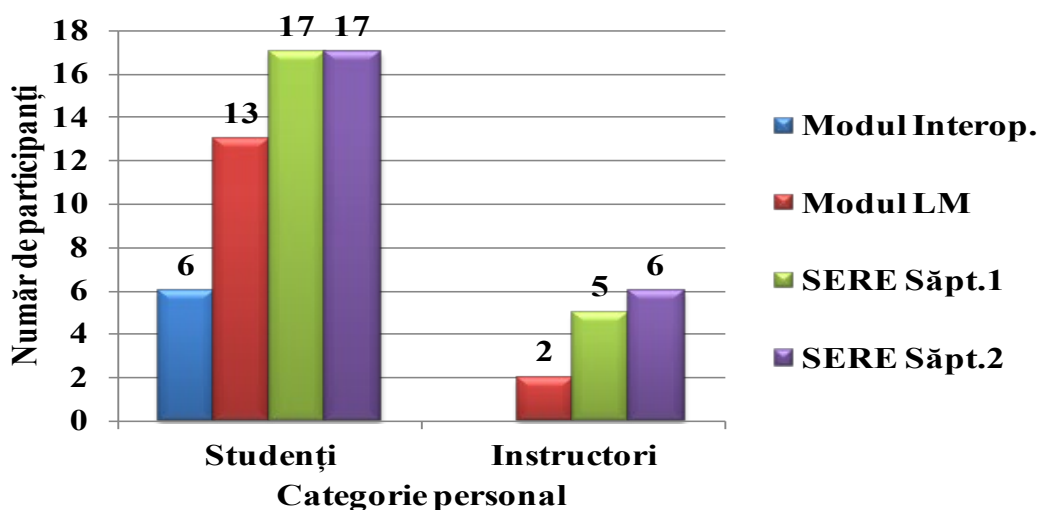


Figura nr. 5 – Situația participării incoming la module în cadrul Programului EMILYO

Atât în anul 2023, cât și în anul 2024 modulul *Battle Physical, Mental and Survival Training* a fost oferit partenerilor noștri în format *Short Term Blended Mobility* în cadrul Programului Erasmus+. Cu toate că modulul durează două săptămâni, participanții au avut opțiunea de a participa doar la una dintre săptămâni sau pe întreaga perioadă și astfel să obțină trei ECTS.



Buna desfășurare a acestor activități a fost asigurată prin sprijinirea cu fonduri în valoare de **99.532,13 lei** din bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2024. De asemenea, în vederea bunei desfășurări a modulului

Interoperabilitate în acțiunile militare, Colegiul European de Securitate și Apărare (ESDC) a asigurat un buget de **2.000 euro**.

În cadrul *Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri (EMILYO)*, în anul 2024, a fost realizat un total de 39 de mobilități outgoing și 77 de mobilități incoming. Se poate observa faptul că modulele de pregătire academică și militară oferite de instituția noastră s-au bucurat de o prezență numeroasă, în timp ce numărul de participanți la activitățile organizate de instituțiile partenere a înregistrat o creștere semnificativă, cu atât mai mult, cu cât activitățile la care personalul a luat parte s-au diversificat.

În ceea ce privește *Forumul Academic Militar Internațional (iMAF)*, menționăm faptul că cea de-a zecea ediție, din anul 2024, a fost găzduită de Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov în perioada 20-23.05.2024. Această activitate a reunit 87 de reprezentanți din numeroase instituții de învățământ superior militar, atât din Europa, cât și de peste ocean, precum Austria, Belgia, Bulgaria, Canada, Cipru, Republica Cehă, Franța, Grecia, Irlanda, Italia, Letonia, Lituania, Norvegia, Polonia, Portugalia, România, Slovacia, Spania, Ungaria și Statele Unite ale



Americii. Tema urmărită în ediția din acest an a fost *Societal Resilience in Response to Hybrid Threats* și au fost realizate prezentări care să justifice importanța acesteia. Cele trei grupuri de lucru au desfășurat activități pe această temă: *Hybrid Threats: How LoD21 Should Work*; *Societal Resilience*; *Strategic Communication*. Instituția noastră a fost reprezentată de o delegație formată din patru persoane.

Ediția din anul 2024 a *Seminarului Comandanților Academii Militare din Uniunea Europeană – EUMACS*, a fost organizată în perioada 05-07.06.2024 de Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost reprezentată de o delegație formată din două persoane. Discuțiile purtate pe perioada activității au vizat Problematika Leadership-ului în contextul actual; Inteligența Artificială/Domeniul Cibernetic; Războiul purtat cu ajutorul dronelor și Generația Z – recrutarea tinerilor studenți militari.



C. Alte activități internaționale

În afara programelor și parteneriatelor amintite mai sus, 41 de reprezentanți din instituția noastră au luat parte și la alte activități cu participare internațională, ca răspuns la solicitările venite din partea *Ministerului Apărării Naționale* sau la invitațiile transmise de diferite instituții de învățământ superior militar. La rândul său, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a oferit partenerilor oportunitatea de a participa la activitățile internaționale organizate la Sibiu. Astfel, 38 de reprezentanți străini au luat parte la acestea.

În anul 2024, la cele 30 de activități internaționale desfășurate în Academia noastră și la instituțiile partenere, au participat în total 79 de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal, situația acestora fiind prezentată în graficul de mai jos:

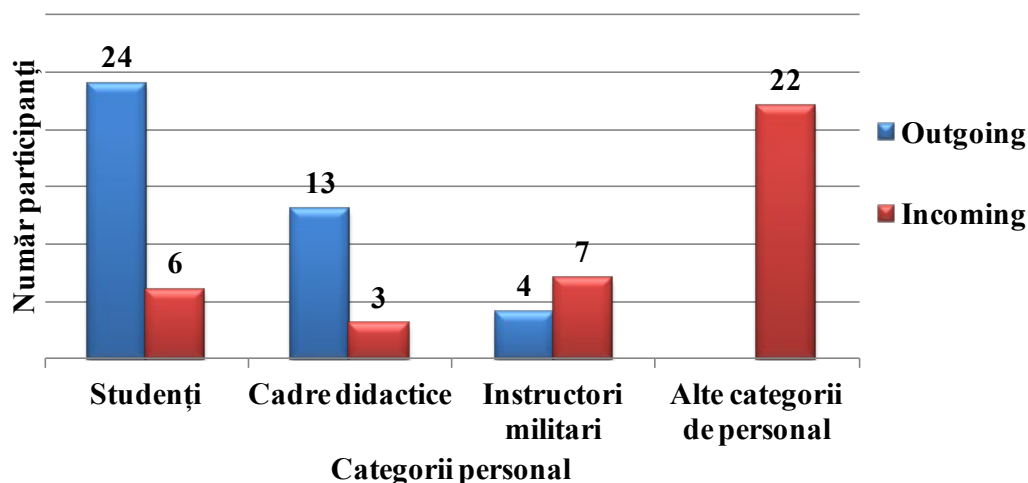


Figura nr. 6 – Situația participării la alte activități internaționale

Activitățile amintite mai sus au beneficiat de suport financiar din Bugetul de venituri și cheltuieli din venituri proprii al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul 2024 în valoare de **193.936,40 lei**.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a organizat mai multe evenimente în vederea promovării imaginii și a programelor de studii care se derulează în academie precum *Săptămâna Internațională a Studenților – SIS* și *Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu – SIAFT*. Acestea s-au bucurat de prezența unui număr mare de participanți și au avut ca scop principal creșterea vizibilității instituției noastre în mediul academic internațional și implicit atragerea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice și alte categorii de personal care să realizeze mobilități în instituția noastră în următorii ani universitari.

La aceste activități au luat parte reprezentanți din 14 instituții partenere din străinătate, astfel: 15 studenți și cadeți militari la Săptămâna Internațională a Studenților și 32 de cadre didactice și cercetători la Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Scopul principal al acestor evenimente l-a reprezentat promovarea ofertei educaționale, a activităților internaționale organizate de academie, precum și dezvoltarea de relații de colaborare cu alte universități, în vederea facilitării schimburilor de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal, în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și al altor programe și inițiative internaționale. Activitățile desfășurate în cadrul celor două evenimente și-au atins obiectivele și au avut un impact pozitiv atât în rândul participanților străini, cât și al celor români, prin interacțiunea într-un mediu multinațional, încurajarea împărtășirii de idei legate de sistemul de învățământ, cultura și tradițiile țărilor de





proveniență a participanților, dar și prin participarea la celelalte evenimente științifice incluse în cadrul acestor evenimente.

De asemenea, în această perioadă, o serie de activități internaționale la care instituția noastră a luat parte s-au desfășurat în format on-line. Situația participării la această categorie de activități este prezentată în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 11 – Situația participării la activități internaționale on-line

Denumirea evenimentului internațional desfășurat în mediul on-line	Instituție organizatoare	Participanți
Întâlniri de instruire pentru implementarea software-ului <i>Mobility Online</i>	SOP, Viena, Austria	doi participanți
Întâlniri on-line – coordonare proiect	Proiect Hybrid Warfare	câte cinci participanți/întâlnire
Întâlniri on-line pentru informații legate de facilitarea obținerii vizei SUA pentru cadrele didactice	Universitatea Româno-Americană	un participant
Întâlnire on-line pentru informații legate de Forumul Peace Security and Prosperity	Sicilia	un participant

În ceea ce privește participarea în cadrul altor activități internaționale, menționăm faptul că au fost realizate 41 de mobilități outgoing și 85 incoming și nouă reprezentanți ai instituției noastre au luat parte la evenimente organizate în format on-line. În anul 2024, în cadrul programelor și inițiativelor în care instituția noastră este implicată, au fost realizate 286 de mobilități outgoing și 280 de mobilități incoming prin participarea la activități organizate atât de instituțiile partenere, cât și de instituția noastră. Urmând modelul din anul anterior, și în acest an participanții la activități internaționale au completat la finalul perioadei de mobilitate chestionare de satisfacție cu privire la experiența internațională avută.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu va continua să inițieze și să parcurgă demersurile necesare pentru dezvoltarea cooperării internaționale prin realizarea de noi parteneriate și prin întărirea legăturilor deja existente, astfel încât actul educațional din instituția noastră să se adapteze la noile tendințe cu care învățământul superior se confruntă. De asemenea, toate activitățile internaționale realizate în instituția noastră încurajează însușirea de bune practici și metode inovative care să fie utilizate în procesul de predare, învățare și evaluare, compatibile cu cele care sunt promovate și utilizate în rândul instituțiilor partenere din Europa, și nu numai.

Activitatea de relații internaționale se va desfășura și în continuare având ca scop principal identificarea de posibilități de cooperare care să conducă la intensificarea schimburilor interinstituționale și la creșterea numărului de mobilități realizate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, astfel încât un număr cât mai mare de studenți să beneficieze de experiența dobândită prin participarea la activități realizate în mediul internațional.

3.5. Nivelul de satisfacție al studenților, cursanților și absolvenților

În anul de referință, în conformitate cu prevederile H.G. nr. 915/2017 privind modificarea Anexei la H.G. nr. 1418 pentru aprobarea *Metodologiei de evaluare externă a standardelor, a standardelor de referință și a listei indicatorilor de performanță a Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior*, cu prevederile Capitolului 11.2 din *Ghidul privind întocmirea Raportului de Evaluare Internă în vederea evaluării externe a unui program de studii universitare de licență*, precum și ale *Procedurii operaționale* proprii privind colectarea și analiza nivelului de satisfacție al studenților/absolvenților/angajatorilor cu privire la programele de studii universitare derulate în instituție, în anul 2024 **au fost aplicate chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție**, studenților înmatriculați (pentru fiecare an în parte și pentru absolvenți), cursanților, precum și angajatorilor. **Scopul activității a fost acela de a măsura nivelul de satisfacție al:**

- ✓ **studenților/absolvenților cu privire la:** *calitatea conținuturilor educaționale, a actului didactic și condițiile și facilitățile oferite de academie;*
- ✓ **beneficiarilor (angajatorilor)** referitor la *gradul de adecvare a cunoștințelor, competențelor, abilităților și comportamentului/conduitei-moral civice.*

Informațiile obținute în urma aplicării chestionarelor sunt prelucrate și materializate în cadrul unor sinteze. Obiectivul urmărit a fost cel de revizuire și adaptare a programelor de studii (prin adecvarea conținutului planurilor de învățământ, în limitele prerogativelor legale, și actualizarea fișelor disciplinelor/programelor analitice) și, nu în ultimul rând, de a îmbunătățire a calității mediului de învățare pe cei **trei piloni principali:** *educație academică, pregătire militară și pregătire fizică.*

Prin feedbackul oferit de studenți, rezultă că **nivelul de satisfacție al acestora este unul pozitiv** de „foarte mulțumit” și „mulțumit”, când ne referim la *condițiile de viață, resursele și spațiile de învățare și instruire, programele de studii, procesul didactic, oportunitățile de studii și comunicarea academică. Angajatorii apreciază favorabil calitatea absolvenților academiei.*

Prin urmare, **mai mult de 60 % dintre studenți apreciază pozitiv conținuturile educaționale, calitatea actului didactic, respectiv condițiile și facilitățile oferite de academie pe timpul studiilor.**

Îmbunătățirea continuă a calității educației este o prioritate majoră a instituției noastre și vizează obținerea de rezultate concrete care să demonstreze valoarea educației oferite.

Obiectivele specifice **Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră** al academiei (CCOC) cuprind orientarea și consilierea studenților, masteranzilor, absolvenților și elevilor aflați în an terminal, creșterea gradului de inserție pe piața muncii a studenților și absolvenților, precum și facilitarea relației dintre studenți și piața muncii prin reducerea abandonului școlar. Activitățile de consiliere și orientare în carieră au vizat paliere multiple, în conformitate cu atribuțiile și responsabilitățile prevăzute prin reglementările în vigoare și se adresează:

- a) studenților, masteranzilor și absolvenților de studii universitare;



- b) cadrelor didactice și de cercetare, personalului didactic auxiliar și personalului angajat al academiei;
- c) elevilor, absolvenților de liceu.

CCOC promovează oferta de formare educațională și orientează studenții, masteranzii, absolvenții și elevii aflați în an terminal, conform aspirațiilor și competențelor, în vederea alegerii traseului educațional care le va permite calificarea în domeniile de pregătire oferite de academie.



Principalele activități ale Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră derulate de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în anul 2024 au fost următoarele:

– Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a participat, **în perioada 29-30 martie**, la Târgul de Cariere, cea mai mare rețea de evenimente de recrutare și *employer branding* din România. În cadrul

evenimentului, organizat la Sala Sporturilor Transilvania din Sibiu, am fost prezenți cu un stand expozițional cu roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin simulare VBS 4 (Virtual Battlespace Software).

Alături de colegii noștri din cadrul Biroului Informare – Recrutare, am răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academiei. Finalul evenimentului a adus instituției noastre premiul pentru „*Cel mai frumos stand*”.



Academia a participat cu un stand de promovare a ofertei educaționale la „Târgul de viitor” organizat de asociația POV 21, **în perioada 10-11 aprilie**, la Muzeul Județean Bistrița-Năsăud, care s-a adresat cu precădere elevilor de liceu din clasele terminale ale învățământului teoretic și profesional.



În perioada 18-19 aprilie, am dat curs invitației de a participa la „*Târgul Ofertei Universităților – ediția a V-a*”, organizat la Palatul Culturii „Teodor Costescu” din Drobeta Turnu Severin, în care s-au organizat ateliere de promovare a ofertei educaționale și seminarii de



îndrumare pentru evoluția în carieră. În derularea programului „Săptămâna Verde”, desfășurată **în perioada 22-26 aprilie**, academia a organizat ateliere de lucru la diferite instituții de învățământ din Sibiu. Elevii au fost receptivi, creativi și implicați, au învățat cum se realizează reciclarea corectă a deșeurilor, care sunt câteva dintre metodele de reutilizare a lucrurilor și materialelor ce nu ne mai sunt de folos

și transformarea lor în resurse valoroase sau obiecte noi, contribuind astfel la construirea unei lumi mai sustenabile. Astfel de activități educaționale sunt benefice pentru un viitor mai verde, iar această inițiativă este un pas semnificativ în această direcție, elevii fiind cei care vor deveni cetățeni responsabili și conștienți de impactul nostru asupra mediului înconjurător.

De *Ziua Forțelor Terestre Române*, peste 3.000 de preșcolari, elevi și studenți au participat la activitățile organizate de *Ziua Porților Deschise* la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. În cadrul acestui eveniment au fost organizate expoziții de armament, echipamente și tehnică militară, exerciții demonstrative prezentate de echipele canine ale *Centrului Chinologic „Dr. Aurel Greblea”*, precum și o



reprezentare artistică susținută de Muzica Militară a academiei. Totodată, colegii din cadrul Biroului Informare – Recrutare au răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academiei.

Elevi de clasa a XI-a de la Colegiul Național Militar „Tudor Vladimirescu” din Craiova au desfășurat, în data de 8 mai, o vizită de orientare școlară și profesională în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Cu acest prilej, tinerii au avut oportunitatea de a vizita laboratoarele, sălile de seminarii și amfiteatrele, bazele sportive și spațiile de cazare și în care se derulează procesul de învățământ.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a răspuns „Prezent!” la cea de-a IX-a ediție a *Expoziției internaționale dedicate apărării, siguranței naționale și industriei aeronautice – Black Sea Defence & Aerospace (BSDA) 2024*, cea mai mare expoziție cu tehnică militară din estul Europei, care a reunit peste 400 dintre cei mai mari producători globali de tehnică militară.



În cadrul evenimentului, timp de trei zile, reprezentanții instituției noastre au participat cu un stand expozițional cu echipamente din cadrul *Centrului Modelare Simulare Acțiuni Militare* al academiei, utilizate în procesul educațional: roboți, un minipoligon virtual de antrenament, ochelari realitate virtuală & augmentată, precum și cu un sistem de instruire prin simulare VBS 4 (Virtual Battlespace Software). Totodată, colegii noștri au răspuns întrebărilor tuturor celor interesați de o carieră militară și de oferta educațională a academiei.

Poligonul de instrucție „Perii Dăii” al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a fost, timp de o săptămână, locul de desfășurare al taberei de instrucție pentru elevii claselor a XI-a de la Colegiul Național Militar „Ștefan cel Mare” Câmpulung Moldovenesc. Scopul activității a fost acela de a le oferi elevilor o experiență educativă, prin punerea în practică a cunoștințelor dobândite în timpul orelor de pregătire militară, dar și pentru stimularea creșterii personale și dezvoltarea unor abilități valoroase, precum cele de conducere, lucru în echipă, de comunicare eficientă, dar și dezvoltare a încrederii în sine. De asemenea, timp de o zi, elevii *ștefăniști* au desfășurat o excursie de studii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și la principalele structuri militare din garnizoana Sibiu.



Vizita din instituția noastră a debutat cu un briefing de informare, în cadrul căruia au fost prezentate principalele aspecte care stau la baza derulării procesului educațional din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și a continuat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de formare a ofițerilor de comandă pentru Forțele Terestre Române și pentru alți beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și siguranță națională.

Academia a fost reprezentată în data de 30 mai, la Edenland Park, la evenimentul special „Mândru de părinții mei” pentru copiii militarilor decedați sau răniți în misiuni interne și teatre de operații.

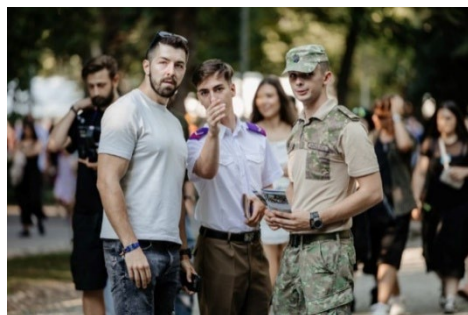
Activitatea a reprezentat, ca în fiecare an, dovada recunoștinței armatei față de sacrificiul militarilor români. Copiii au avut acces la spații de joacă și de tir cu arcul, precum și la trasee de cățărare în copaci și la grădina zoologică. De asemenea, au fost organizate standuri interactive cu tematică militară.

Peste 450 de elevi și școlari de la mai multe unități de învățământ din județul Sibiu au avut parte de experiențe utile și interesante, în cadrul vizitelor desfășurate, în cadrul programului național „Școala Altfel”, la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Devenită deja tradiție, prezența Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la festivalul UNTOLD a atras mii de vizitatori interesați



de robotul mobil cu locomoție pe membre pentru aplicații militare, de simulatorul virtual pentru exersarea ședințelor de tragere al instituției noastre, dar și de oferta educațională a academiei.



Aflați în excursie de orientare școlară, cei 110 elevi militari din clasa a XII-a, de la Colegiul Național Militar „Alexandru Ioan Cuza” din Constanța, au vizitat Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, cu scopul de a se familiariza cu specificul mediului academic militar sibian. Vizita din instituția noastră a debutat cu un *briefing* de informare, în cadrul căruia le-au fost prezentate principalele aspecte care stau la baza derulării procesului educațional din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și a continuat cu vizitarea spațiilor în care se derulează procesul de învățământ al viitorilor ofițeri de comandă din Forțele Terestre Române.



Studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, alături de reprezentanții Biroului informare – recrutare din cadrul Centrului Militar Zonal Sibiu și structurile militare din garnizoană, au participat la evenimentul intitulat „Ziua Armatei României în școli”, activitate organizată de Ministerul Apărării Naționale, aflată în acest an la cea de-a XII-a ediție. Cu această ocazie, școlile și locurile publice din localitățile Șeica Mare, Gura Râului și Ocna Sibiului s-au transformat în zone de expoziție pentru armamentul, tehnica și echipamentele militare, pe care toți cei interesați au putut să le viziteze. Totodată, au fost prezentate mai multe aspecte legate de importanța Zilei Armatei României, oferta educațională a instituțiilor de învățământ militar și tipurile de misiuni executate de militarii români în țară și în teatrele de operații.



NECLASIFICAT

Seria evenimentelor din cadrul proiectului „Ziua Armatei României în școli” a continuat cu activități de promovare a carierei militare în localitățile Șura Mare și Șura Mică din județul Sibiu.



Continuarea proiectului „Ziua Armatei României în școli”, care promovează imaginea armatei, s-a încheiat cu activități de promovare a carierei militare în localitățile Mediaș, Săliște, Alămor și Slimnic din județul Sibiu.



Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în parteneriat cu Universitatea „Lucian Blaga” au organizat, și în 2024, evenimentul cunoscut pentru promovarea științei și cercetărilor în rândurile publicului larg, intitulat sugestiv, „Noaptea Cercetărilor”. Standurile expoziționale ale instituției noastre au fost amplasate la Cercul Militar Sibiu, unde vizitatorilor le-au fost prezentate echipamente moderne de detecție chimică și control nuclear, soluții moderne din domeniul comunicațiilor și tehnologiei informației, echipamente tactice AIRSOFT, tehnologii robotizate militare avansate, sisteme tehnice pentru simularea acțiunilor militare și un stand de promovare a ofertei educaționale

NECLASIFICAT

4. SITUAȚIA PERSONALULUI INSTITUȚIEI

Indicatori de performanță specifici:

- gradul de ocupare a posturilor didactice și a posturilor de cercetare;*
- creșterea raportului total de personal didactic/total personal administrativ;*
- rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a programelor de studii de către studenți;*
- nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare și administrativ.*

Politicile de personal adoptate la nivelul conducerii academiei s-au centrat pe următoarele aspecte:

- îndeplinirea nivelului minim al standardului de calitate referitor la încadrarea cu personal didactic titularizat în învățământul superior, conform normelor legale și cu normă universitară de bază în instituție;
- acoperirea, în funcție de necesități și conform prevederilor legale, a posturilor didactice vacante cu personal didactic titularizat în învățământul superior din alte instituții de învățământ superior și specialiști militari cu competență și prestigiu științific recunoscute în domeniu;
- realizarea anuală a unui raport optim între personalul didactic și celelalte categorii de personal, conform standardelor în vigoare;
- îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară.

4.1. Gradul de ocupare a posturilor didactice, a posturilor de instructori militari, de cercetători științifici și a posturilor didactice auxiliare

Apreciem că, în perioada analizată, cele trei facultăți din cadrul academiei au realizat demersuri constante pentru acoperirea sarcinilor didactice cumulate la nivelul programelor de studii gestionate prin:

- încărcarea cadrelor didactice titulare cu o normă didactică de bază, maximă (16 ore convenționale/săptămână), constituită în conformitate cu prevederile art. 211 din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*;
- încărcarea cu a doua normă didactică a cadrelor titulare care, conform legii, au acceptat să desfășoare activitățile didactice respective;
- învitarea de cadre didactice asociate și specialiști din cadrul academiei și din afara acesteia, în scopul acoperirii tuturor sarcinilor didactice prevăzute în planul de învățământ.

S-au realizat demersurile legale de scoatere la concurs/examen a posturilor didactice civile și militare, astfel:

– În semestrul I al anului universitar 2023-2024 s-au scos la concurs un număr de 5 posturi didactice vacante, din care s-au încadrat 2 (două) posturi, iar prin promovare s-au încadrat un număr de 2 (două) posturi.

– În semestrul II al anului universitar 2023-2024 s-au scos la concurs un număr de 26 de posturi didactice vacante, din care s-au încadrat 6 posturi, iar 2 (două) posturi au fost încadrate prin promovare.

– În semestrul I al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 6 posturi didactice vacante, fiind încadrate 4 posturi începând cu data de 01.03.2025. De asemenea, cu aceeași dată s-a încadrat un post în urma finalizării examenului de promovare.

La sfârșitul anului 2024, situația personalului pe categorii, militari și civili, respectiv personal didactic și de cercetare științifică, personal administrativ, personal de întreținere etc. se prezintă ca în **Anexa nr. 8 – Situația statistică a personalului** ([document clasificat – nu este liber la publicare](#)).

4.2. Rezultatele evaluării anuale a prestației cadrelor didactice și a instructorilor militari

Evaluarea calității cadrelor didactice a fost realizată în conformitate cu prevederile art. 214 alin. (1) și (2) din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*, actelor normative emise de Ministerul Apărării Naționale și ale actelor normative interne și a cuprins:

- a) evaluarea colegială;
- b) evaluarea de către studenți;
- c) evaluarea de către managementul instituției a cadrelor didactice.

Situația sintetică a rezultatelor evaluării este prezentată în **Anexa nr. 9 – Evaluarea cadrelor didactice**.

4.3. Nivelul de satisfacție a personalului didactic, de cercetare științifică, a instructorilor militari și a personalului administrativ

Nivelul de satisfacție a personalului didactic față de natura și importanța activităților desfășurate este ridicat, aceștia conștientizând importanța actului didactic în condițiile manifestării libertății de acțiune în optimizarea demersurilor educaționale și a recunoașterii de către șefi a contribuțiilor profesionale.

Relațiile interpersonale statuate la locul de muncă generează un climat favorabil afirmării profesionale, acestea bazându-se, în principal, pe respect și colaborare.

Pe toate structurile se evidențiază un nivel de satisfacție ridicat, nivel datorat funcționării în condiții optime de eficiență și performanță a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Promovarea și încurajarea ideilor pozitive, încurajarea răspunderii individuale, implicarea eficientă în activități individuale și de grup, susținerea motivațională a personalului, stilul de conducere caracterizat prin comunicare eficientă, deschisă și transparentă (facilitează feedbackul și schimbul de informații) sunt factori care contribuie la conturarea unui climat favorabil de satisfacție, motivare și dezvoltare profesională.

Prin respectarea normelor etice de comportament, la nivelul relațiilor interpersonale, se creează un climat optim afirmării profesionale bazat pe respect, colaborare și susținere.

5. REZULTATELE ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Indicatorii de performanță specifici auți în vedere pentru perioada analizată sunt:

- a) *respectarea cerințelor, standardelor și a indicatorilor, conform descriptorilor specifici CNCS (Consiliul Național al Cercetării Științifice);*
- b) *indexarea în baze de date internaționale a volumelor conferinței internaționale The Knowledge – Based Organization (KBO) și a publicațiilor științifice ale academiei;*
- c) *creșterea investițiilor în dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare;*
- d) *publicarea a minimum unui produs științific (articol, comunicare, carte) cu punctajul stabilit, conform criteriilor specifice panelurilor științifice pe domeniu per cadru didactic, anual;*
- e) *promovarea și susținerea depunerii de cereri de brevete de invenție;*
- f) *promovarea implementării produselor și serviciilor inovative în mediul academic sau la nivelul Armatei României;*
- g) *implicarea cadrelor didactice și de cercetare în competiții de proiecte pentru depunerea de proiecte de cercetare științifică;*
- h) *identificarea resurselor pentru asigurarea accesului la principalele baze de date internaționale (de exemplu: Web of Science, Proquest Central, SCOPUS, EBSCO etc.);*
- i) *acreditarea internă și/sau națională a cel puțin unui laborator de cercetare pe departament și pe an;*
- j) *sprijinirea activităților generatoare de resurse.*

5.1. Programarea cercetării

La nivelul academiei, activitatea de cercetare științifică a fost proiectată în acord cu actele normative emise de Ministerul Educației, Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării și Ministerul Apărării Naționale, având în vedere, de asemenea, cerințele strategiei instituționale în domeniu și a actelor normative interne care reglementează acest gen de activități.

În *Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare pe anul 2024* au fost stabilite obiectivele generale, cele specifice și prioritățile tematice necesare realizării unor activități de cercetare performante, în corelație cu *Strategia Ministerului Apărării Naționale în domeniul cercetării, dezvoltării și inovării pentru perioada 2021-2027*, *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2021-2024* și cu *Planul Strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în perioada 2020-2024*.

Derivate din planul instituțional, documentele de planificare, de organizare, de desfășurare și de evidență a activității de cercetare științifică, elaborate la nivelul fiecărei structuri (departament, facultate, Centrul de pregătire militară și secția de profil) sunt în concordanță cu reglementările specifice în vigoare.

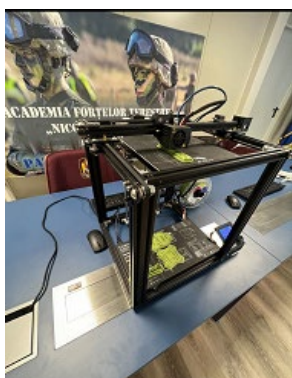
5.2. Infrastructura de cercetare

Echipamentele destinate activităților de cercetare sunt integrate capabilităților specifice laboratoarelor și sălilor de specialitate repartizate departamentelor și centrelor de cercetare din subordinea acestora. Acestea sunt configurate cu o infrastructură IT care permite utilizarea de softuri dedicate, atât pentru activități didactice, cât și pentru activități de cercetare științifică.



În anul 2024, s-au îmbunătățit performanțele funcționale ale infrastructurii IT din laboratoare și din cabinete prin achiziționarea și instalarea de software, cele mai relevante fiind următoarele:

- software grafică – CorelDRAW Graphics Suite 2024 (2 licențe – Editură);
- software prelucrare imagini – ACDSee Photo Studio Ultimate 2024 (1 licență – Editură);
- software analiză statistică – PS IMAGO PRO (1 licență – FMM);
- software simulare acțiuni militare – VBS4 Seat Licence (19 licențe – FMM);
- software planificare rețele radio – HTZ Warfare (1 licență – FMM);
- licență permanentă joc digital ARMA 3 (60 licențe – FȘM);
- platforma Low Code JIB Router (1 licență – Centrul de Date);
- software expozimetru RADMAN XT ESM TS (1 licență – FMM).



Îmbunătățirea infrastructurii materiale destinate cercetării științifice a constituit una dintre prioritățile conducerii academiei. Astfel, în anul 2024, infrastructura de cercetare s-a înnoit cu achiziții realizate din bugetul academiei și din surse provenite din proiectele de cercetare științifică, dintre care amintim cele mai importante:

- dronă – DJI Mavic 3T (1 bucată – FȘM);
- dronă – DJI Avata Pro-View Combo (3 bucăți – FȘM);
- dronă – DJI Mini 3 PRO (3 bucăți – FȘM);
- dronă – DJI Mini 4 Pro Fly More Combo (2 bucăți – FȘM);
- sistem antene tip 1 (1 bucată – FMM);
- cameră de termoviziune (1 bucată – FMM);
- plăci dezvoltare sisteme radio (4 bucăți – FMM);
- mașină de frezat CNC (2 bucăți – FMM);
- sistem de monitorizare și localizare în timp real a emisiilor radio (1 bucată – FMM);
- robot modular serial (1 bucată – FMM).



Fondul de documentare al *Bibliotecii Universitare* pentru anul universitar 2024 a fost îmbogățit cu 730 de titluri noi (3.737 de exemplare), dintre care:

- a) cărți: 593 de titluri cu 1.681 de exemplare (dintre care 174 ebook/audiobook);
- b) cursuri: 20 de titluri cu 1.146 de exemplare;
- c) buletine: 4 titluri cu 41 de exemplare;
- d) reviste: 5 titluri cu 54 de exemplare;
- e) broșuri: 1 titlu cu 4 exemplare;
- f) documente electronice (CD/DVD): 3 titluri cu 9 exemplare;
- g) literatură militară: 104 titluri cu 802 exemplare;
- h) 42 de abonamente periodice.

Accesul cadrelor didactice și de cercetare, precum și al studenților la resursele informaționale necesare derulării activităților didactice și de cercetare științifică se realizează, în continuare, prin intermediul proiectului național *Acces la literatura științifică și publicarea în regim de acces deschis*, proiect câștigat de către Asociația ANELIS Plus. Ca membru contributor în cadrul Asociației ANELIS Plus, academia a achiziționat accesul la bazele de date internaționale *Web of Science* și *Proquest Central*. Contractul este valabil pentru perioada 2023-2025, iar suma totală de plată revenită academiei este de 83.007 lei.

Facilitățile de documentare de care beneficiază comunitatea universitară sunt:

- a) biblioteca universitară;
- b) biblioteca virtuală;
- c) acces internet în campus;
- d) acces instituționalizat la baze de date internaționale.

Se poate afirma că infrastructura de cercetare de care dispune academia a asigurat îndeplinirea obiectivelor generale și specifice, precum și a priorităților tematice în domeniul cercetării științifice, la standarde calitative ridicate. De asemenea, un efect al investiției în infrastructura de cercetare științifică a fost cooptarea academiei în consorții, cu parteneri de renume, pentru participarea la competițiile de proiecte de cercetare științifică.

5.3. Valorificarea cercetării

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu. Cele mai relevante rezultate pentru perioada analizată sunt expuse în continuare:

- **Proiecte de cercetare – finalizate**

- a) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N.–„*Studiu privind dezvoltarea și implementarea unor metode de învățare bazate pe jocuri digitale (digital game-based learning network) DGBLN (Acronim: DGBLN)*”, în valoare de 42.000 lei (proiect continuat din anul 2023, cu o valoare totală a proiectului de 54.972 lei), director de proiect col.conf.univ.dr. BOJOR Laviniu;

- b) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Studiu privind implementarea sistemelor aeriene fără pilot de dimensiuni reduse în operațiile forțelor terestre pentru optimizarea și amplificarea efectelor acțiunilor militare de nivel tactic (Acronim – UAS-TACTIC)*”, în valoare de 154.000 lei, director de proiect col.conf.univ.dr. BOJOR Laviniu;

- c) proiectul european *Researchers’ Night – Noaptea Cercetătorilor 2024*, în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, proiect finanțat de către Comisia Europeană în cadrul programului Orizont 2020, prin acțiunea Marie Skłodowska – Curie;

- d) proiectul Erasmus+ – „*Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare*”, alături de parteneri din străinătate, responsabil instituțional lt.col.prof.univ.dr. TUDORACHE Paul;

- e) proiect din cadrul PNCDI IV, programul 5.2 – Subprogramul 5.2.2. – Mobilități – Proiecte de mobilitate pentru cercetători cu experiență din diaspora, finanțat de UEFISCDI, în valoare de 7.250 lei. Beneficiarul activităților specifice a fost Departamentul Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică din cadrul Facultății de Management Militar.

- **Proiecte de cercetare – în desfășurare**

- a) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Sistem inteligent de monitorizare a emisiilor radio*”, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca – coordonator Universitatea Tehnică Cluj-Napoca, K & M Technologies S.R.L., proiect în valoare de 6.000.000 lei (800.000 lei pentru AFT), responsabil instituțional prof.univ.dr.ing. BECHET Paul;

- b) proiect din cadrul PSCD al M.Ap.N. „*Sistem tip exoschelet pentru augmentare umană*”, pentru perioada 2022-2025, în consorțiu cu Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (coordonator proiect), Universitatea de Medicină și Farmacie Iuliu Hațieganu Cluj-Napoca, Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Tehnologii Izotopice și Moleculare Cluj-Napoca și SitLine Technologies S.R.L. Cluj-Napoca, proiect în valoare de 6.000.000 lei (1.000.000 lei pentru AFT), responsabil instituțional col.conf.univ.dr.ing. VIRCA Ioan;

c) proiect din cadrul PNRR – „*Digital Army Academy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre*”, proiect în valoare de 13.417.837,86 lei, pentru perioada 2022-2025, responsabil instituțional conf.univ.dr. OANCEA Romana;

d) proiect din cadrul PNRR – *Reabilitarea și modernizarea facilităților de cazare, hrănire și a spațiilor de recreere și lectură din poligonul de instrucție și recreere „Perii Dăii” al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, proiect în valoare de 9.203.509,29 lei, pentru perioada 2024-2026, responsabil instituțional col. DINU Cristian;

e) proiect din cadrul PNRR – *Construcție spațiu de recreere „Amfiteatru în aer liber pentru desfășurarea activităților cultural-educative” în poligonul de instrucție „Perii Dăii”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, proiect în valoare de 20.985.878,38 lei, pentru perioada 2024-2026, responsabil instituțional col. DINU Cristian;

f) proiectul *Campus integrat pentru învățământul dual – produal*, coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (finanțare din PNRR), proiect în valoare de 123.725.278 lei, responsabil instituțional col.conf.univ.dr. ISPAS Lucian.

• Proiecte de cercetare – inițiate

a) proiect în cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Studiu privind evaluarea potențialului dronelor de mici dimensiuni în acțiuni tactice de identificare și lovire a unor ținte militare (Acronim – TACTDRONE)*”, proiect în valoare de 1.241.900 lei, director de proiect col.conf.univ.dr.ing. BOJOR Lavinia;

b) proiect în cadrul PSCD al M.Ap.N. – „*Studiu privind posibilitățile tehnice, sistemice și operaționale de augmentare a rezilienței ocupaționale militare pentru personal aflat la început de carieră (Acronim – INFO-REZIL)*”, proiect în valoare de 42.000 lei, director de proiect lect.univ.dr. HALMAGHI Elisabeta-Emilia;

c) proiect EDF-2024 – „*Platforma Bazată pe Inteligența Artificială pentru Recunoașterea Erorilor Umane și Observarea în Timp Real a Trăsăturilor Comportamentale*” (CEREBRIUS), proiect aflat în etapa de evaluare, responsabil instituțional conf.univ.dr. OANCEA Romana;

d) proiect în cadrul PNCDI IV – „*Bootcamp educațional pentru dezvoltarea vocațională a adolescenților în societăți sigure și reziliente*”, proiect aflat în etapa de evaluare, responsabil instituțional col.prof.univ.dr.ing. BADEA Dorel;

e) proiect în cadrul programului Educație și Ocupare (PEO) 2021-2027 – „*Dezvoltarea abilităților practice ale studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu prin aplicații practic-itinerante în teren*”, proiect care a fost admis, dar pentru care se așteaptă decizia privind finanțarea lui, responsabil instituțional lt.col. VESA Claudiu.

• Manifestări științifice

a) A XXX-a ediție a Conferinței științifice internaționale *The Knowledge – Based Organization – KBO 2024*, desfășurată în perioada 13-15 iunie 2024, a reunit 179 de participanți, din care: 80 din AFTNB, 66 din țară și 33 din străinătate (Austria – 1, Bulgaria – 13, Croația – 2, Polonia – 4, Republica Moldova – 4, Serbia – 6, Ucraina – 2, Ungaria – 1). Cele 100 de comunicări științifice acceptate au fost publicate în cele 3 proceedings-uri ale conferinței. Se observă în graficul de mai jos interesul ridicat, manifestat de cercetători privind conferința organizată de instituția noastră – KBO, prin creșterea numărului de autori și a numărului de articole raportat la conferința din anul 2023.



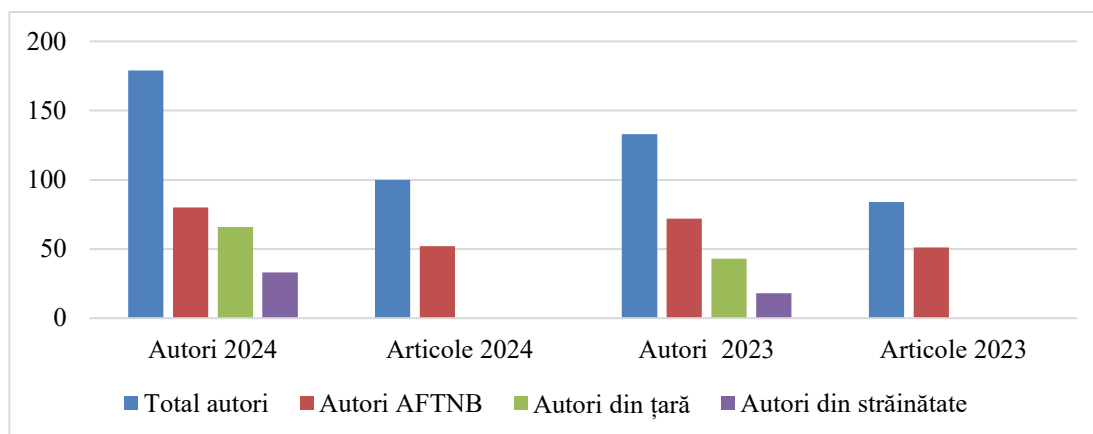


Figura nr. 7 – Situația cu numărul autorilor și a articolelor la conferința KBO în anii 2023 și 2024



pentru domeniul militar, fapt demonstrat prin publicarea, în acest an, a unui număr de 21 de articole științifice în cadrul conferinței, față de 17 articole publicate la ediția anterioară a conferinței, precum și prin prezența la conferință a unor dezvoltatori de echipamente militare și civile din țară și străinătate.

c) A XXIX-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu Participare Internațională – SECOSAFT 2024 s-a desfășurat în format hibrid, în 10-13 aprilie 2024, și a reunit 426 de studenți și masteranzi provenind de la 29 de universități din țară și străinătate (15 universități din țară și 14 universități din străinătate), militare și civile, cu un număr de 315 articole, dintre care 43 de studenți din străinătate, cu 26 de articole. Studenții străini au provenit de la Academia Forțelor Armate

„Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova (1 student), Academia Forțelor Armate a generalului „Milan Ratislav Štefánik”, Liptovský Mikuláš, Slovacia (3 studenți), Academia Forțelor Aeriene „Georgi Benkovski”, Dolna Mitropolia, Bulgaria (1 student), Academia Militară Generală, Zaragoza, Spania (2 studenți), Academia Militară Elenă, Atena, Grecia (17 studenți), Academia Militară „General Jonas Žemaitis”, Vilnius, Lituania (3 studenți), Academia Militară Regală, Bruxelles, Belgia (2 studenți), Colegiul Regal Militar din Canada (1 student), Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina (2 studenți), Academia Militară Tereziană, Wiener Neustadt, Austria (2 studenți), Academia Militară Turcă, Istanbul, Turcia (3 studenți), Academia Navală Turcă, Istanbul, Turcia (3 studenți), Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA (2 studenți), Universitatea de Studii de Război, Varșovia, Polonia (1 student). Raportat la Sesiunea de Comunicări a Cercurilor Științifice Studentești cu participare Internațională – SECOSAFT 2023 se remarcă, din graficul de mai jos, o menținere



a interesului studenților pentru participarea la sesiunea de comunicări științifice organizată de instituția noastră.

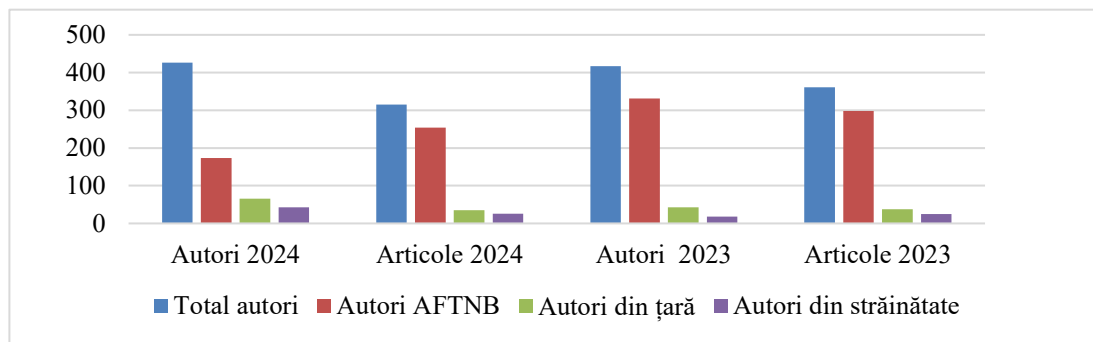


Figura nr. 8 – Situația cu numărul autorilor și a articolelor la conferința SECOSAFT în anii 2023 și 2024

d) A IX-a ediție a Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești *Cadet INOVA'24* a avut loc în perioada 11-13 aprilie 2024. La eveniment au fost înscrise 40 de invenții, inovații și cercetări științifice aparținând celor 65 de participanți din 20 de instituții de învățământ superior și de cercetare din țară și străinătate (România, Bulgaria, Turcia și Republica Moldova).

e) Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2024), faza pe academie, la care au fost premiate lucrările următorilor studenți: sd. Mihai Simion (locul I); sd. Fuiorea Andra-Nicole și sd. Munteanu Anamaria-Codruța (locul II). Lucrarea sd. Mihai Simion a participat la faza națională a olimpiadei, desfășurată în perioada 31.05. – 01.06.2024 la Facultatea de Administrație și Afaceri din cadrul Universității din București.

f) în afara acestor manifestări științifice organizate la nivelul instituției, la nivelul celor 3 facultăți au fost organizate 7 mese rotunde, evenimente care au constituit un cadru adecvat de dezbatere pentru problematicile propuse și baza editării unor volume sau articole științifice;

g) pe lângă manifestările științifice desfășurate în academie, evidențiate mai sus, cadrele didactice și de cercetare și studenții au mai participat la o serie de evenimente științifice organizate la instituții de prestigiu din țară și străinătate, contribuind la creșterea nivelului de vizibilitate al instituției noastre.



• Rezultate activității de cercetare

Rezultatele activității de cercetare științifică, atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, reflectă competențele, domeniile de interes și preocupările științifice ale personalului didactic și de cercetare în acest domeniu. Din punct de vedere cantitativ și din punctul de vedere al publicațiilor științifice, rezultatele activității de cercetare științifică sunt prezentate sintetic în tabelul de mai jos:

Tabelul nr. 12 – Situația rezultatelor cercetării în anul 2024

PRODUSUL	TOTAL, din care:			Obs.	
Cărți	55	Cărți științifice	În edituri recunoscute CNCS	23	
		Cursuri universitare		26	
		Capitole cărți		6	2 la edituri din străinătate
Articole în reviste de specialitate	62	WoS	În străinătate	15	
		BDI	În țară	47	
Comunicări științifice la conferințe	80	Internaționale	În țară	78	52 la KBO/AFTNB
			În străinătate	2	

Se observă că, raportat la misiunea universității, rezultatele sunt foarte bune, cu articole publicate în reviste științifice sau la manifestări științifice indexate WOS sau în baze de date internaționale, precum și cărți la edituri recunoscute. În figura nr. 9 se regăsește o comparație între rezultatele activității de cercetare științifică din anii 2023 și 2024, din care reiese interesul și atenția pe care cadrele didactice și de cercetare din AFTNB o arată față de publicațiile științifice.

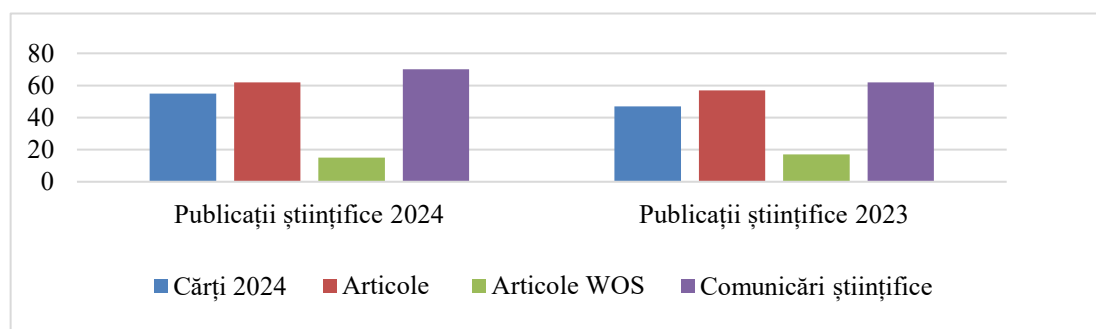


Fig. nr. 9 – Situația cu rezultatele activității științifice din punctul de vedere al publicațiilor științifice în anii 2023 și 2024



În perioada analizată, un număr de 446 de studenți (287 de studenți licență și 159 de studenți masteranzi) din instituția noastră au participat la 19 manifestări științifice studențești, în țară și în străinătate, cu un număr de 323 de lucrări (o parte dintre acestea realizate în cadrul cercurilor științifice), obținând un număr de 80 de premii, medalii și distincții. Pentru masteranzii programelor AFTNB există obligativitatea elaborării unui articol științific la o manifestare sau revistă științifică din țară sau străinătate. Situația detaliată cu participarea studenților la

manifestări științifice studentești în țară și străinătate este prezentată în **Anexa nr. 10 – Manifestări științifice studentești**. Se remarcă, din graficul de mai jos, menținerea interesului studenților în participarea la manifestări științifice, precum și faptul că prezența studenților noștri aduce valoare manifestărilor la care participă, lucru reflectat de numărul mare de premii obținute.

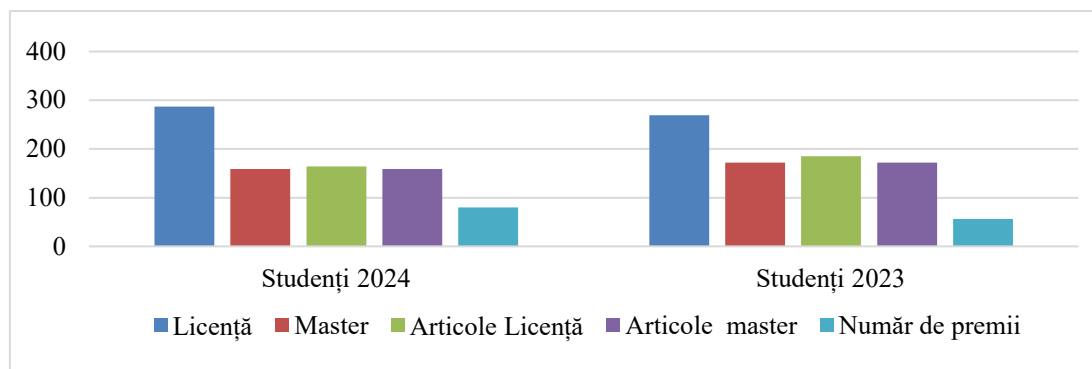


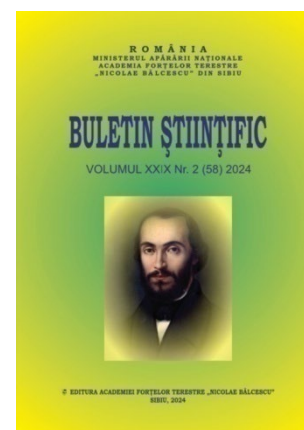
Figura nr. 10 – Situația numerică a studenților la manifestări științifice în anii 2023 și 2024

5.4. Situația publicațiilor științifice și periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Publicațiile științifice instituționale, respectiv *Buletinul Științific* a ajuns la nr. 58, cumulând în anul 2024 un număr de 32 de articole (din care 11 articole aparțin unor autori din instituția noastră, 12 articole aparțin unor autori din instituții partenere din străinătate și 9 articole aparțin unor autori de la instituții partenere din țară), iar *Revista Academiei Forțelor Terestre* a ajuns la nr. 116, cumulând în anul 2024



un număr de 60 de articole (din care 24 de articole aparțin unor autori din instituția noastră, 17 aparțin unor autori din instituții partenere din străinătate și 19 articole aparțin unor autori de la instituții partenere din țară).



Preocupările board-urilor editoriale ale celor 2 (două) publicații pe linia calității editoriale au avut drept rezultat menținerea acestora indexate în bazele de date internaționale, prin intermediul companiei De Gruyter Sciendo, cu care instituția are încheiat un acord de colaborare și, implicit, menținerea acestora pe nivelul B+, conform metodologiei CNCS. Mai jos, în figura nr. 11, avem prezentată comparativ situația autorilor și a articolelor publicate în anii 2023 și 2024, de unde reiese o creștere a numărului de autori și articole, atât a autorilor străini, cât și a autorilor din alte instituții din țară, fapt care denotă că publicațiile științifice instituționale sunt de interes în circuitul științific internațional.

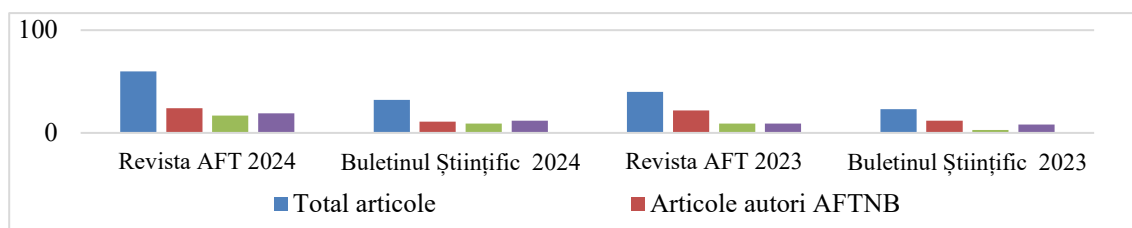


Figura nr. 11 – Situația numerică a autorilor și articolelor publicate în anii 2023 și 2024

5.5. Recunoașterea prestigiului științific

În instituția noastră prestigiul științific este demonstrat și susținut astfel:

- a) 11 cadre didactice au calitatea de conducător de doctorat la universități civile sau militare;
- b) 20 de cadre didactice din academie au avut calitatea de membri în comisii de doctorat naționale;
- c) 27 de cadre didactice și de cercetare fac parte din comitetele de organizare ale unor manifestări științifice, din țară și străinătate, indexate în baze de date internaționale;
- d) 3 cadre didactice au calitatea de redactor-șef la publicații științifice, indexate în baze de date internaționale;
- e) atestarea ca referent al unor reviste științifice cotate WoS sau indexate în BDI:
 - 4 cadre didactice au calitatea de referent științific la publicații științifice din străinătate, indexate în baze de date internaționale;
 - 51 de cadre didactice și de cercetare au calitatea de referent științific la publicații științifice din țară, indexate în baze de date internaționale;
 - 45 de cadre didactice și de cercetare au calitatea de referent științific la manifestări științifice, din țară sau străinătate, indexate în baze de date internaționale;
- f) statutul de expert științific atestat:
 - 1 cadru didactic este membru al Consiliului Științific al Statului Major al Forțelor Terestre;
 - 3 cadre militare și civile sunt reprezentanți ai României la grupul de lucru pe tema „Multinational Capability Development Campaign/MCDC”;
 - 5 cadre didactice au calitatea de experți ARACIS;
 - 2 cadre didactice au calitatea de membri în Consiliul de Atestare a Titlurilor Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU);
 - 2 cadre didactice au calitatea de Expert-Evaluator/Raportor în cadrul unor programe de cercetare;
- g) acordarea de premii și diplome:
 - **La nivel instituțional (AFTNB) sunt relevante:**
 - *Medalia de Argint* pentru invenția „Robot pe șenile destinat operațiilor de deminare umanitară” la prima ediție a Salonului Internațional al Inovării și Invenției Euro Politehnicus 2024, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică București;
 - *Medalia de Argint* pentru cercetarea științifică inovativă cu titlul „Demonstrator tehnologic inovativ implementat în activitățile militare educaționale” la prima ediție a Salonului Internațional al Inovării și Invenției Euro Politehnicus 2024, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică București;
 - *Premiul special* la prima ediție a Salonului Internațional al Inovării și Invenției Euro Politehnicus 2024, organizat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie Politehnică București.
 - **Cadrele didactice și de cercetare au obținut distincții după cum urmează:**
 - Domnul gl.bg.prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN – Titlul onorific de **DOCTOR HONORIS CAUSA**, acordat de Universitatea Națională de Știință și Tehnologie (UNST) Politehnică din București, în data de 10.12.2024;
 - Domnul col.conf.univ.dr. Constantin GRIGORAȘ – Premiul „Mareșal Alexandru Averescu”, pentru lucrarea „Studiu privind influența mediului operațional asupra acțiunilor militare” la cea de-a XXVI-a ediție a decernării premiilor revistei *Gândirea militară Românească*, în data de 13.11.2024;

- Doamna prof.univ.dr.ing. Simona MICLĂUȘ – *Ordinul Național „Serviciul Credincios” în grad de comandor, cu însemn pentru civili*, acordat de președintele României;
- Domnul prof.univ.dr. Gheorghe MINCULETE – Premiul „General Paul Teodorescu” pentru volumul „*Sprijinul logistic al operațiilor unei unități de infanterie*” la secțiunea „*Științe Militare*” – AOSR;
- Doamna conf.univ.dr. Anca DINICU – *Emblema de onoare a Statului Major al Apărării*;
- Doamna mr.conf.univ.dr. Annamaria SÂRBU – Premiul de Excelență pentru: „*Comunicare în Spațiul Cibernetic și Comunicații Militare*” – *Gala Excelenței Feminine, ediția a II-a, eveniment organizat sub titlul „The smart, the bold, the beautiful”* de către Grupul de Presă MediaUno, Departamentul pentru Dezvoltare Durabilă, Institutul Național de Statistică și Asociația MediaUno, acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;
- Domnul conf.univ.dr.ing. Silviu-Mihai PETRIȘOR – *Gold Medal* pentru „*Model matematic inovativ de evidențiere a rezistențelor de rupere la tracțiune*” – ICE USV Exhibition, Suceava și *Special Prize In Memoriam Prof. Dorel Cernomazu* pentru „*Model matematic inovativ de evidențiere a rezistențelor de rupere la tracțiune*” – ICE USV Exhibition, Suceava;
- Doamna conf.univ.dr. Romana OANCEA – *Locul I* în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la secțiunea „*Logistică și infrastructură*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;
- Doamna conf.univ.dr. Ștefania BUMBUC – *Locul I* în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la secțiunea „*Imaginea și vizibilitatea Armatei*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;
- Domnul col.conf.univ.dr. Laviniu BOJOR – *Locul II* în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre;
- Domnul conf.univ.dr. Sebastian-Emanuel STAN – *Locul III* în cadrul competiției *Omul Anului în Forțele Terestre Române* la secțiunea „*Învățământ, știință și artă militară*” acordat de Statul Major al Forțelor Terestre.

5.6. Acorduri de colaborare

În anul 2024, academia a continuat cooperarea cu alte instituții de învățământ și cercetare științifică din țară și străinătate și a semnat 11 acorduri noi de colaborare în domeniul formativ și de cercetare științifică cu:

- a) Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Republica Moldova;
- b) Academia Forțelor Aeriene din Sintra, Portugalia;
- c) Academia Forțelor Navale din Gdynia, Polonia;
- d) Universitatea Politehnică, Torino, Italia;
- e) Academia Militară „General Mihailo Apostoloski”, Skopje, Republica Macedonia de Nord;
- f) Institutul Național de Cercetare – Dezvoltare pentru Inginerie Electrică, București;
- g) Directoratul Național de Securitate Cibernetică, București;
- h) Universitatea din Petroșani;
- i) Colegiul Național „Mihai Viteazul”, București;
- j) Asociația de Securitate Cibernetică pentru Cloud, Târgu Jiu;
- k) Universitatea „Gheorghe Asachi”, Iași.

5.7. Editura

În anul 2024, activitatea Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu a avut drept obiectiv realizarea misiunii asumate, și anume sprijinirea activității didactice și de cercetare, precum și a tuturor cadrelor universitare și a celorlalte servicii/structuri din cadrul academiei.

Totodată, Editura a avut drept scop promovarea imaginii și intereselor academiei atât în structurile militare, cât și în societatea civilă.

Producția editorială pe anul 2024 s-a realizat pe baza Planului anual editorial, precum și pe lucrările aprobate spre execuție pe bază de raport aprobat de conducere. Planul editorial fost conceput în urma conlucrării dintre structurile academiei și Editură, acoperind necesarul de cărți, cursuri, publicații periodice, materiale didactice și alte produse necesare derulării activității de planificare, conducere și evidență pentru activitățile de învățământ, instrucție, activități logistice, activități cultural-educative și sportive.

La desfășurarea în bune condiții a etapelor din fluxul editorial, pe lângă activitățile de înregistrare, analizare, acceptare, corectare, tehnoredactare sau concepere a lucrărilor, care au

fost executate corespunzător și conform termenelor, o contribuție foarte importantă a avut-o și Tipografia din cadrul Editurii, care reprezintă interfața tehnică necesară pentru derularea fără sincope a întregului proces. Pentru asigurarea desfășurării continue a activității tipografice și de legătorie s-a realizat permanent aprovizionarea cu materialele consumabile necesare.



De asemenea, pentru menținerea în stare bună de funcționare a echipamentelor de producție din

sectorul Tipografie s-au încheiat contracte de mentenanță și servizare a acestora.

Astfel, prin activitatea desfășurată, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” și-a onorat responsabilitatea de a realiza lucrările necesare desfășurării procesului de învățământ, instruirii instituționalizate, instrucției de comandament și a forțelor.

Dintre comenzile lansate în execuție se remarcă în special editarea, multiplicarea și difuzarea următoarelor lucrări:

- ✓ 26 de cărți științifice și universitare, dintre care 3 pentru beneficiari externi pe bază de contract de prestări servicii, cu un tiraj total de 1.863 de exemplare;
- ✓ 26 de cursuri universitare (cursuri, note de curs, caiete de seminar, îndrumar de laborator, studii) cu un tiraj total de 1.655 de exemplare;
- ✓ 11 publicații periodice cu un tiraj total de 1.380 de exemplare, după cum urmează:
 - 4 numere ale revistei Academiei Forțelor Terestre cu un tiraj total de 160 de exemplare;
 - 2 (două) numere ale Buletinului științific, cu un tiraj total de 80 de exemplare;
 - 1 (un) număr din suplimentul Buletinului științific, cu un tiraj total de 40 de exemplare;
 - 2 (două) numere ale revistei „Sibiul Eroic”, pe bază de contract de prestări servicii, cu un tiraj total de 800 de exemplare;



– 2 (două) numere ale revistei „Semnal Militar”, pe bază de contract de prestări servicii, cu un tiraj total de 300 de exemplare;

- ✓ 40 de acte normative interne, cu un tiraj total de 390 de exemplare;
- ✓ 14 ghiduri de studii, cu un tiraj total de 42 de exemplare;
- ✓ Monografia Colegiului Național Militar „Ștefan cel Mare” din Câmpulung Moldovenesc, cu un tiraj total de 315 exemplare;
- ✓ albumul „Forțele Terestre Române – Istorie în date și imagini”, cu un tiraj de 115 exemplare.

Suplimentar, s-au consemnat și executat alte aproape 700 de lucrări pe bază de cereri de multiplicare și note de comandă, privind organizarea, planificarea, conducerea și evidența învățământului, instrucției, activității logistice, activităților cultural-educative și sportive, cum ar fi: cataloagele AFT, afișe, hărți, subiecte examen, pliante, roll-up-uri, planuri, fișe etc.

Comparativ cu anul 2023, când în registrul lucrărilor acceptate la Editură au fost consemnate 490 de lucrări, numărul total al lucrărilor din 2024 este cu aproximativ 63 % mai mare.

Situația realizării lucrărilor din **Planul anual editorial** și **din anexa la planul editorial** pe departamente este prezentată în Anexa nr. 11 – Planul editorial.

Au existat, de asemenea, cărți științifice, universitare și cursuri cuprinse în planul editorial, dar care nu au fost predate spre execuție la Editură, din motive independente de activitatea acesteia.

O parte dintre cărțile/cursurile cuprinse în plan, care nu au fost predate spre execuție, au fost înlocuite, prin raport, cu alte titluri, putând fi considerate o resursă în acest sens pentru lucrările care nu au fost introduse în plan.

Din totalul lucrărilor menționate, un număr de 40 au fost realizate contra cost, prin contracte de prestări servicii, încheiate pe baza unor rapoarte aprobate. Prestările de servicii au fost solicitate fie de angajați ai academiei, fie de persoane fizice și/sau juridice din exterior. Per total, din contractele de prestări servicii a fost încasată suma de **37.486 lei**.



În 2024 au fost îndeplinite și obligațiile Editurii pentru constituirea *Depozitului Legal de Tipărituri* al Bibliotecii Naționale a României și al Ministerului Apărării Naționale, în conformitate cu normele legale în vigoare, după cum urmează.

Tabelul nr. 13 – Situația publicațiilor

Nr. crt.	Categoria	Număr exemplare trimise
1	Cărți științifice și universitare	390
2	Cursuri/caiete seminar/studii	260
3	Publicații periodice (Revista Academiei Forțelor Terestre, Buletin științific și suplimentul Buletinului științific)	98
	Total exemplare trimise	748

A fost constituită și arhiva de publicații a Editurii, în care se regăsește câte un exemplar din cărțile, cursurile și periodicele editate. Restul tirajului a fost predat către Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

Totodată, pentru creșterea vizibilității și realizării schimbului interbibliotecar au fost difuzate **114 exemplare** din publicațiile periodice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu către statele majore ale categoriilor de forțe și instituțiile de învățământ din Ministerul Apărării Naționale (M.Ap.N.).

Prin titlurile publicate și lucrările executate, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” a susținut desfășurarea cercetării științifice și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, a asigurat resursele educaționale pentru derularea în condiții de performanță a activității de învățământ și instrucție, în vederea instruirii studenților și a diseminat cu succes rezultatele obținute.

În concluzie, activitatea se poate caracteriza prin promptitudine, responsabilitate și competență, fiind direcționată în mod corespunzător în scopul atingerii obiectivelor educaționale ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în condiții de profesionalism și eficiență. Prin urmare, activitatea editorială a fost una de calitate, Editura fiind un partener de încredere al tuturor beneficiarilor și un factor constant de educație și informare, prin furnizarea unor servicii de înaltă calitate pentru cadrele didactice, studenți și toate celelalte structuri.

6. SITUAȚIA ASIGURĂRII CALITĂȚII ACTIVITĂȚILOR DIN CADRUL ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

6.1. Structuri și politici pentru asigurarea calității

Indicatori de performanță specifici:

- a) *recomandările primite de la comisiile de evaluare a programelor de studii și comisia instituțională;*
- b) *numărul de măsuri/recomandări implementate ca urmare a evaluărilor externe efectuate de organisme abilitate legal;*
- c) *numărul de proceduri și regulamente elaborate/revizuite anual la nivelul academiei;*
- d) *monitorizarea periodică a oportunității și validității deciziilor pe baza evaluării impactului rezultatelor;*
- e) *analizarea și evaluarea periodică a funcționalității structurilor administrative, raportate la obiectivele stabilite;*
- f) *verificarea conformității conținutului fișelor de evaluare cu situația reală, pentru fundamentarea fidelă a raportului final în domeniul calității;*
- g) *avizele obținute la evaluările externe efectuate de către organisme abilitate, cu atribuții în domeniu.*

Academia este abilitată legal, în baza hotărârilor Consiliului ARACIS și a prevederilor *Hotărârilor de Guvern* anuale, publicate în Monitorul Oficial al României, să organizeze și să desfășoare activități specifice aferente programelor de studii universitare din ciclul I (licență) și ciclul II (master), respectiv programe de studii postuniversitare.

În perioada 19-23.02.2024 s-a desfășurat vizita de evaluare ARACIS a programului de studii universitare de licență *Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare*, cu durata studiilor de 4 ani (240 ECTS), domeniul de studii *Inginerie și management*, în vederea acreditării acestuia.

Tabelul nr. 14 Situația acreditării a programelor de studii

Domeniul de studii	Programul de studii universitare de licență	Durata studiilor/ nr. ECTS	Evaluare ARACIS	Aviz ANC/ RNCIS	Data acreditării
Inginerie și management	<i>Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare</i>	4 ani/ 240 ECTS	Evaluare periodică în vederea acreditării	Nr. 8040/ 24.10.2023	Hotărârea Consiliului ARACIS în ședința din data de 29.02.2024

În acest context, **recomandările** comisiei de evaluare externă, care a evaluat programul, sunt următoarele:

- continuarea politicii de atragere a unor tineri absolvenți ai facultății pentru a crește numărul de cadre didactice care susțin ore la acest program;
- stimularea tuturor cadrelor didactice pentru a îmbunătăți activitatea științifică prin creșterea numărului de articole științifice care sunt publicate/indexate *Clarivate* în zonele Q1, Q2;

- continuarea preocupărilor pentru achiziționarea/implementarea unui nou sistem informatic integrat pentru gestiunea resurselor specifice școlarității;
- continuarea politicii de cooptare de cadre universitare civile/specialiști în domeniu pentru a susține diferite discipline;
- continuarea participării la competiții naționale și europene pentru atragerea de granturi de finanțare;
- continuarea preocupărilor pentru dotarea spațiilor destinate activităților didactice/cercetare cu mijloacele moderne/necesare;
- urmărirea în continuare a evoluțiilor/schimbărilor din mediul socioeconomic și ajutarea/corectarea obiectivelor în funcție de aceste modificări;
- respectarea cu rigurozitate a repartizării numărului de ore pe teme de curs/seminar/laborator în toate fișele disciplinelor;
- întreprinderea demersurilor pentru includerea disciplinelor de specialitate menționate în nomenclatorul ARACIS;
- întreprinderea demersurilor necesare pentru încadrarea raportului numărului orelor de curs și aplicații în standardele ARACIS.

Ca **direcții de acțiune privind asigurarea calității educației** în perioada evaluată amintim următoarele:

- implementarea prevederilor *Legii învățământului universitar nr. 199 din 2023*, respectiv actualizarea cadrului normativ intern, în domeniul evaluării și asigurării calității educației și a celorlalte domenii conexe, conform noilor prevederi ale acestei legi;
- elaborarea *Analizei stării structurii pentru anul universitar 2023-2024*;
- elaborarea *Raportului de evaluare internă a calității pentru anul universitar 2023-2024*;
- elaborarea *Planului strategic al academiei pentru perioada 2024-2029*;
- elaborarea *Planului operațional al academiei pentru anul 2024-2025*;
- elaborarea *Strategiei privind asigurarea calității educației în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru perioada 2024-2029*;
- elaborarea *Regulamentului de funcționare a comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității, al academiei*, în conformitate cu prevederile art. 227 alin (2) din *Legea învățământului superior nr. 199/2023* și a prevederilor H.G. nr. 962 din 13.08.2024 privind aprobarea *Metodologiei de evaluare externă a calității educației în învățământul superior*;
- finalizarea sintezelor privind rezultatele obținute în urma aplicării chestionarelor referitoare la nivelul de satisfacție al studenților, absolvenților și angajatorilor;
- elaborarea documentației specifice controalelor curente pe linia asigurării calității educației la departamentele facultăților, la Cursul de Pregătire Militară, la Cursul de Conducere Auto și Centrul de Limbi străine al Statului Major al Forțelor Terestre din Sibiu;
- îndeplinirea așteptărilor beneficiarilor și a standardelor de calitate;
- stabilirea și implementarea de mecanisme și proceduri instituționale de evaluare, analiză și îmbunătățire continuă a calității;
- dezvoltarea unei culturi a calității care să implice toți membrii comunității academice.

În perioada analizată, s-a continuat procesul de adecvare a cadrului normativ necesar îndeplinirii standardelor și indicatorilor de performanță stabiliți de legislația în vigoare la nivel național. Astfel, Senatul Universitar a supus dezbaterii și aprobării, după caz,

completări/modificări ale regulamentelor, metodologiilor etc., dintre care cele mai relevante fiind următoarele:

- Carta Universitară a AFTNB, ediția 2024;
- Metodologia de desemnare a decanilor facultăților din AFTNB, ediția 2024;
- Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului de Administrație, ediția 2024;
- Regulamentul organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2024-2025, respectiv regulamentul admiterii pentru anul universitar 2025-2026;
- Regulamentul activității profesionale a studenților, ediția 2024;
- Regulamentul organizării și desfășurării examenelor de finalizare a studiilor universitare de licență și de masterat în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, începând cu sesiunea iunie – iulie 2024, ediția 2024;
- Metodologia de organizare și desfășurare a examenului de promovare în cariera didactică în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2024;
- Metodologia privind menținerea calității de titular în învățământ și/sau cercetare a cadrelor didactice sau de cercetare civile sau militare care împlinesc sau au împlinit vârsta de pensionare, ediția 2024;
- Ghidul operațional privind procedurile legale și administrative în abordarea și soluționarea încălcării normelor de etică universitară, ediția 2024;
- Codul de conduită etică al personalului militar și civil din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, ediția 2024.

Sistemul Intern de Evaluare și Asigurare a Calității (SIEAC) este organizat pe niveluri, principalele structuri implicate în managementul calității fiind următoarele:

– la nivel instituțional – *Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității (CEAC)*, care își desfășoară activitatea în baza prevederilor *Regulamentului de funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității educației*, respectiv *Comisia permanentă nr. 3 a Senatului Universitar – Evaluarea, controlul calității educaționale, etică și deontologie profesională*;

– la nivelul programelor de studii – *Comisii de evaluare și asigurare a calității*.

Instituția noastră dispune de practici de evaluare internă și asigurarea calității educației, în conformitate cu actele normative în vigoare, emise la nivel național și la nivelul M.Ap.N., sub forma controalelor curente anuale la departamente, organizate de către *Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității Educației (CEAC)*, constituită la nivelul academiei, parte integrantă a SIEAC – potrivit procedurii operaționale interne. Scopul activității a vizat nivelul calitativ al educației și cercetării științifice, managementul strategic specific, îmbunătățirea bazei logistice și didactice necesare derulării unui proces instructiv-educativ și de cercetare științifică performant, pe indicatori de performanță promovați de ARACIS, precum și luarea măsurilor corective pentru ameliorarea calității.

La nivelul programelor de studii gestionate de departamente s-au constituit și au funcționat *Comisii de evaluare și asigurare a calității educației*, care întocmesc anual un raport de evaluare internă a calității educației, pe care le publică pe site.

Conform procedurilor de asigurare a calității educației, în luna ianuarie 2024, fiecare decan a prezentat în ședințele consiliilor facultăților *Raportul anual privind starea generală a facultății, asigurarea calității educației și respectarea eticii universitare*. De asemenea, în luna martie 2024, rectorul a prezentat în ședința Senatului Universitar *Raportul privind starea*

Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în anul 2023, documentul fiind transmis la eșaloanele superioare și MEC, devenind ulterior public pe site-ul instituției.

Comisia instituțională pentru evaluarea și asigurarea calității elaborează, anual, la nivel instituțional, *Raportul de evaluare internă a calității educației*, care se discută și se aprobă de Senatul Universitar, ulterior afișându-se pe site-ul instituției.

Pentru măsurarea nivelului de satisfacție al studenților/absolvenților cu privire la calitatea conținuturilor educaționale, a actului didactic și a condițiilor și facilităților oferite de academie, respectiv măsurarea nivelului de satisfacție a beneficiarilor (angajatorilor) referitor la gradul de adecvare a cunoștințelor, competențelor, abilităților și comportamentului/conduitei-moral civice, au fost aplicate *Chestionare de evaluare a nivelului de satisfacție*. Obiectivul urmărit a fost acela de a revizui și adapta programele de studii (prin adecvarea conținutului planurilor de învățământ, în limitele prerogativelor legale, și actualizarea fișelor disciplinelor/programeelor analitice) și, nu în ultimul rând, de a îmbunătăți calitatea mediului de învățare pe cei trei piloni principali: **educație academică, pregătire militară și pregătire fizică**.

6.2. Resurse de învățare și servicii studențești

Indicatori de performanță specifici:

- numărul de volume introduse anual în fondul bibliotecii și numărul de abonamente la publicații de interes pentru academie;*
- numărul de studenți/calculator și numărul de calculatoare/angajat;*
- numărul de softuri cu licență utilizate;*
- numărul de cursuri noi introduse anual;*
- crearea unei baze de date eficiente și flexibil configurate în funcție de profilul utilizatorului;*
- îndeplinirea standardelor specifice privind spațiile de învățământ și baza materială, conform criteriilor de evaluare academică pentru programele de studii în domeniu;*
- creșterea calității spațiilor și dotărilor alocate cazării, hrănirii, activităților sportive, petrecerii timpului liber etc.;*
- implementarea și dezvoltarea unui sistem informațional de management universitar pentru eficientizarea fluxului de informații.*

Prin realizarea unui management administrativ performant, conducerea academiei a asigurat dezvoltarea bazei materiale de instrucție și a facilităților administrative, urmărind ca aceasta să corespundă exigențelor cerute de mediul universitar, cerințelor de acreditare și nevoilor de dezvoltare instituțională.

În anul 2024, s-a continuat procesul de modernizare și completare prin investiții noi sau lucrări de reparații a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber la standardele de calitate specifice învățământului universitar militar, precum și la normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

Activitățile de modernizare și dotare au beneficiat de o planificare riguroasă prin *Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție*.

Toate acestea au facilitat finalizarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor și cabinetelor de specialitate, demararea lucrărilor de reabilitare și dotare a sălilor de clasă/seminar, precum și extinderea acestora, toate oferind condiții optime de pregătire/predare pentru studenți, cursanți și cadre didactice.

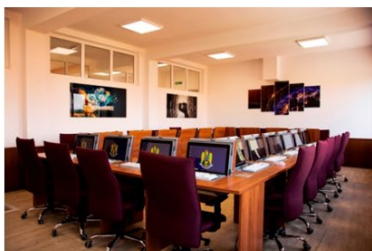
Nevoile de dezvoltare instituțională au generat proiectarea unui număr de 5 investiții noi în campusul academiei, astfel:

- realizarea unui nou pavilion destinat cazării studenților cu o capacitate de 380 de locuri, *investiție aflată în faza de stabilire a executantului lucrării;*



- realizarea unui pavilion cu bloc alimentar și săli de mese cu o capacitate de 1.200 de locuri, *investiție pentru care au fost aprobați indicatorii tehnico-economici rezultați în urma studiului de fezabilitate*;
- realizarea unui complex socioeducational compus din două clădiri, una cu destinație de birouri, respectiv o biserică, *investiție aflată în faza de recepționare a proiectului tehnic*;
- realizarea unei stații de spălare pentru autovehicule, *investiție aflată în faza de execuție*;
- reabilitarea drumurilor, aleilor și platformelor, *investiție executată și recepționată la sfârșitul anului 2024*.

În perioada analizată, în bugetul instituției s-au prevăzut și alocat fonduri pentru întreținerea, repararea și modernizarea infrastructurii, dar și pentru dotarea corespunzătoare a spațiilor destinate învățământului și nevoilor administrative, din fondurile alocate.



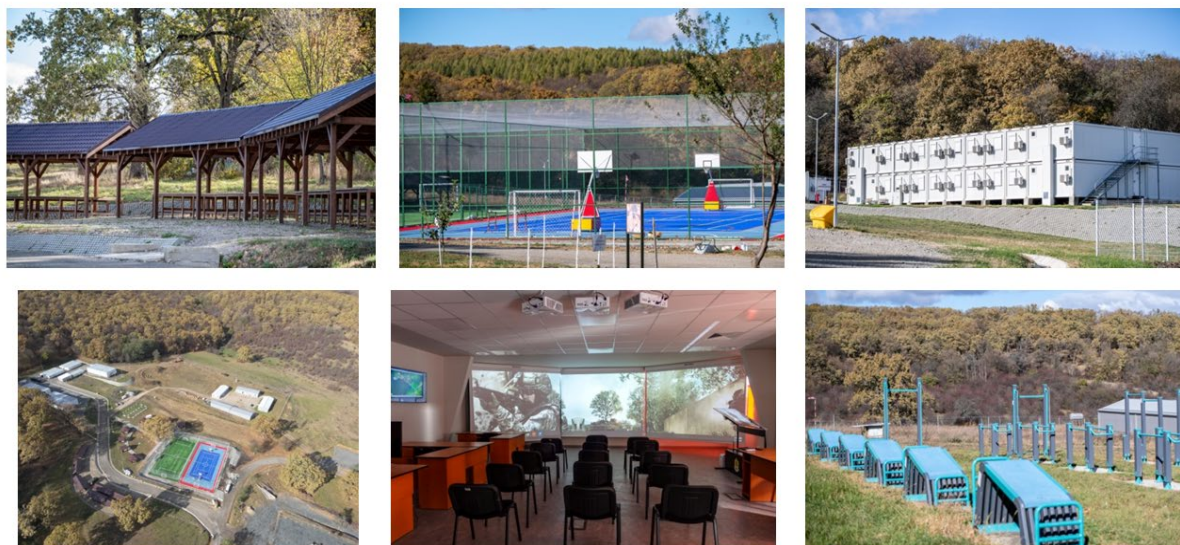
În plus, față de cele prezentate, academia dispune de un complex de **poligoane și o tabără de instrucție** situate la 10, respectiv 38 kilometri de sediul principal, care asigură cartiruirea și instruirea efectivelor de studenți în toate formele de teren și în toate anotimpurile, în condiții optime. Și acestea au fost incluse într-un proces de reconfigurare și transformare.

Prin Programul Național de Redresare și Reziliență se execută în Poligonul *Daia 2* investiții majore constând în modernizarea infrastructurii universitare pentru un spațiu academic echitabil:

- realizarea unui amfiteatru în aer liber, investiție aflată în faza de recepționare a proiectului tehnic;
- modernizare spații destinate cazării și hrănirii.

Tot în acest poligon s-a realizat în anul 2024 un ansamblu modular pe structură metalică în care va funcționa *Centrul de antrenament pentru tehnologii avansate*.

În poligonul de instrucție montană *Crinț* au fost reabilitate toate cabanele destinate cazării, hrănirii și celorlalte nevoi administrative prin lucrări de reparații curente, realizate cu structuri specializate. Lucrările au fost finalizate la sfârșitul anului 2024.



Academia are asigurate bunuri materiale din toate clasele de aprovizionare necesare pentru îndeplinirea misiunii.

Sprajinul logistic adecvat a asigurat desfășurarea în condiții optime a activităților de învățământ, instruire și a celor de ordin administrativ.

Starea tehnică a infrastructurii din cazarmile aflate în administrare a asigurat desfășurarea în condiții normale a activităților de învățământ, cercetare, instrucție și antrenament pentru studenți, soldați građați profesioniști și personalul instituției.

Sistemul de comunicații și informatică este structurat și optim configurat pentru asigurarea îndeplinirii misiunii academiei.



Obiectivele principale pe linia asigurării sprajinului de comunicații și informatică au vizat:

- executarea activităților de instalare pentru reconfigurarea sistemului la cerințele moderne de învățământ;
- achiziția de echipamente moderne, de ultimă generație, pentru dezvoltarea bazei materiale de instruire, învățământ și cercetare științifică;
- dezvoltarea infrastructurii de comunicații și informatică;
- menținerea în stare de operativitate a echipamentelor;
- acreditarea rețelelor informatice la nivelul domeniului de clasificare corespunzător;
- instalarea și extinderea serviciilor de supraveghere și control acces.



Rețeaua de acces la Internet specifică instituțiilor/structurilor militare de învățământ este acreditată, asigură o lărgime de bandă de 1 Gbps.

S-a continuat dotarea tuturor studenților cu laptop, pentru a facilita îndeplinirea sarcinilor și activităților de învățământ și cercetare științifică.

În anul 2024 s-a continuat procesul de modernizare a bazei materiale astfel:

- ✓ s-a dotat Centrul de antrenament pentru tehnologii avansate cu echipamente audio-video și IT;
- ✓ s-au modernizat toate cele 40 de săli de clasă cu table interactive;
- ✓ sala tehnică „Artilerie și rachete” a fost modernizată prin instalarea unui sistem de simulare pentru conducerea subunităților de artilerie în luptă;
- ✓ laboratoarele departamentului CTIAC au fost dotate cu echipamente moderne de monitorizare și localizare în timp real al emisiilor radio, cameră de termoviziune cu rezoluție IR, sisteme de antene;
- ✓ au fost achiziționate 3 softuri educaționale.

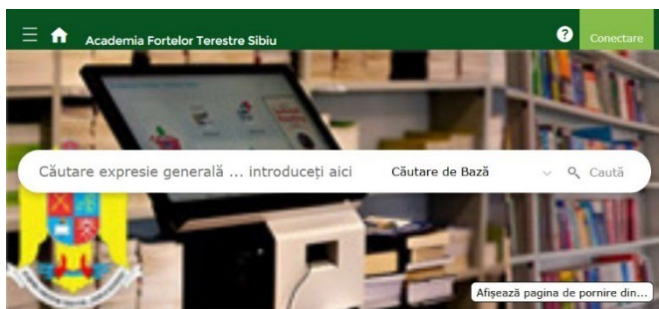
Platforma e-Learning Moodle asigură accesul studenților/cursanților la suporturile educaționale (cursuri, teste de evaluare, bibliografii suplimentare etc.) administrate de fiecare cadru didactic.

Academia dispune de website acreditat, actualizat în permanență cu toate informațiile despre activitățile desfășurate.

Biblioteca Universitară a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu a gestionat un număr de 139.135 de unități de bibliotecă (26.548 de titluri). Astfel, fondul total de documente se împarte după cum urmează:

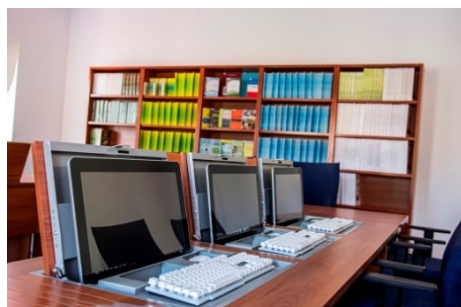
- ✓ Cărți și manuale – 81.899 de exemplare;
- ✓ cursuri – 27.393 de exemplare;
- ✓ buletine – 1.262 de exemplare;
- ✓ reviste – 3.618 de exemplare;
- ✓ broșuri – 3.117 exemplare;
- ✓ literatură militară neclasificată – 21.128 de exemplare;
- ✓ audio CD – 19 exemplare;
- ✓ documente electronice – 568 de exemplare;
- ✓ abonamente – 131 titluri.

Catalogul informatizat (OPAC), creat pe baza softului specializat Liberty5, a asigurat



informarea eficientă cu privire la întregul fond de documentare. Acesta a fost accesat atât din interiorul bibliotecii, prin intermediul celor șase sisteme all-in-one și a celor trei infodesk-uri puse la dispoziția utilizatorilor, cât și din afara ei.

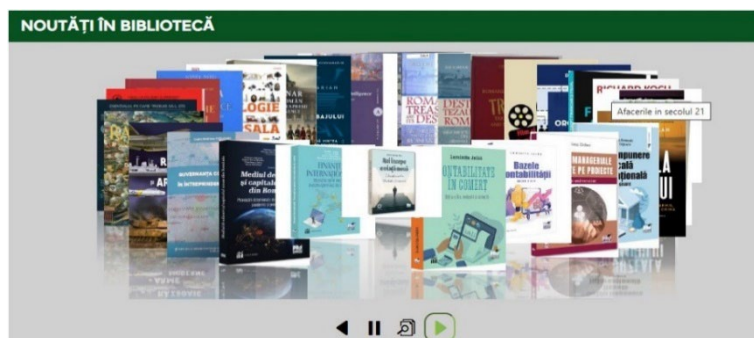
De asemenea, cele două aplicații gratuite pentru mobil – Liberty Link și Cloud Library au facilitat accesul utilizatorilor la fișele electronice proprii, la catalogul online și la colecțiile de cărți electronice.



În cadrul Sălii de Informare și Documentare a bibliotecii au putut fi consultate 131 de colecții ale publicațiilor periodice (ziare și reviste) de specialitate, naționale și internaționale.

Modernizarea procesului de împrumut/returnare a publicațiilor, prin aplicarea codurilor de bare și a etichetelor RFID, a continuat și în anul 2024. Stația de autoîmprumut SELF-CHECK a contribuit la eficientizarea fluxului circulației unităților de bibliotecă.

Ca parte a procesului de digitizare, a fost achiziționat un scanner profesional de carte pentru încărcarea în catalogul online a coperților și a cuprinsului cărților. Pentru îmbunătățirea serviciilor de bibliotecă și alinierea la standardele actuale a fost pus la dispoziția utilizatorilor un scanner profesional de carte, pentru scanarea și digitizarea unei game extinse de materiale, în cadrul punctului de lucru SELF SCAN-COPY-PRINT din sala Informatică și Multimedia.



Toate noutățile intrate în fondul bibliotecii au rulat sub formă de prezentare de carte pe monitoare, în diferite spații din pavilionul B.

Utilizatorii au beneficiat de 195 de locuri de studiu, dotate cu porturi de acces la Internet, în sălile de lectură cu acces liber la raft, iar în sala Informatică și

Multimedia au fost puse la dispoziția studenților 30 de laptopuri, 30 de căști audio cu microfon și 3 televizoare conectate în rețea.

Hrănirea studenților și a personalului academiei a fost asigurată prin popota de unitate, respectiv popota de garnizoană, conform *Concepției de hrănire*. Meniurile au fost adaptate la perioadele de efort și la cerințele studenților, realizându-se un plan de meniu, cantitativ și calitativ, conform cerințelor, și un regim alimentar variat.

Asigurarea materialelor de resortul echipament, igienă și rechizite conform normelor, pe categorii de personal, se prezintă astfel:

a) asigurarea cu articole de echipament din compunerea ținutei militare s-a realizat în procent de 98 % pentru studenți și de 100 % pentru celelalte categorii de militari;

b) materialele de igienă individuală și întreținere a echipamentului au fost asigurate și distribuite personalului unității, integral, conform drepturilor prevăzute în instrucțiunile în vigoare;

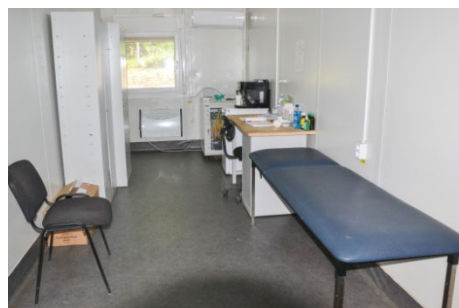
c) rechizitele pentru studenți și personalul academiei au fost asigurate integral, la începerea anului universitar.

Activitatea **Cabinetului Medical** și a **Cabinetului Stomatologic** a fost susținută și de actualizarea dotării cu aparatură tehnico-medicală, ceea ce coroborat cu pregătirea continuă a personalului



medical au contribuit la menținerea și îmbunătățirea stării de sănătate a efectivelor și au permis desfășurarea în condiții normale a tuturor activităților planificate în cadrul procesului instructiv-educativ al studenților și al celorlalte activități executate la nivelul academiei. Evacuarea medicală a fost efectuată cu autosanitarele din dotare.

Asistența medicală a fost acordată oportun, în regim de permanență, atât prin asigurarea consultațiilor de către personalul medical cu studii superioare și medii, încadrat la Cabinetul Medical cu staționar al instituției, cât și prin colaborare cu Spitalul Militar de Urgență Sibiu și alte structuri medicale specializate din afara academiei. Asigurarea medicală în poligoanele Daia, Poplaca și Crinț s-a efectuat integral, respectându-se toate măsurile medicale necesare prevenției și limitării răspândirii tuturor infecțiilor cu potențial contagios.



Colaborarea cu structura de asistență psihologică se realizează în mod continuu, având ca scop asigurarea condițiilor pentru un management eficient al resursei umane, adaptarea la solicitările mediului militar, îmbunătățirea performanțelor profesionale individuale, creșterea eficienței organizaționale, diminuarea efectelor manifestărilor psihocomportamentale relaționate cu stresul și acordarea sprijinului specializat, necesar restabilirii sau menținerii echilibrului psihic.

Asistența psihologică s-a desfășurat în conformitate cu prevederile legale, acțiunile și măsurile întreprinse de structura de asistență psihologică, având ca scop prevenirea comportamentelor disfuncționale la nivel individual, identificarea incompatibilităților între solicitările psihologice ale postului de muncă și structura aptitudinală și psihologică a persoanei, precum și a nivelului de adaptare profesională a acesteia, în vederea implementării, la nevoie, a unor programe de intervenție și/sau de recuperare, prin consiliere psihologică sau asistență psihologică specializată, după caz.

6.3. Informații publice

Indicatori de performanță specifici:

- gradul de actualizare a website-ului academiei, inclusiv în limba engleză;*
- număr de vizitatori ai site-ului instituției;*
- număr de membri ai comunității academice implicați în promovarea și creșterea vizibilității academice în exteriorul instituției;*
- număr de evenimente și manifestări organizate de academie în colaborare cu instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc.;*
- număr de evenimente/manifestări organizate de instituții de învățământ și cercetare, centre culturale, muzee, galerii de artă etc. la care a participat și academia;*
- număr de evenimente organizate de studenți (cenacluri, spectacole de teatru/artistice/folclorice, expoziții de pictură/fotografie, competiții sportive etc.);*
- impactul mediatic – numărul de interviuri, articole etc. în media națională și internațională;*
- număr de studenți voluntari implicați în programe sociale, culturale, sportive etc.;*
- creșterea numărului de studenți care participă la programele sportive și la competiții sportive.*

Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) din cadrul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu contribuie la promovarea imaginii instituției și la satisfacerea cererilor de informare privind oportunitățile de dezvoltare prin educație a carierei

individuale ale persoanelor interesate. Activitățile specifice organizate de CCOC se realizează în conformitate cu prevederile *Ordinului Ministerului Educației nr. 4042 din 22 martie 2024 pentru aprobarea Metodologiei privind organizarea și funcționarea centrelor de consiliere și orientare în carieră din instituțiile de învățământ superior* și în conformitate cu prevederile din *Legea învățământului superior nr. 199/2023*, cu modificările și completările ulterioare și a *Calendarului privind activitățile curente*, astfel:



- integrarea în programarea orară a orelor de consiliere profesională realizate cu scopul optimizării traseului în carieră prin autocunoaștere și dezvoltare personală (consiliere psihologică, juridică, religioasă, consiliere în domeniul resurselor umane – PR, informare normativă etc.);
- informarea candidaților, studenților și absolvenților referitor la oferta educațională a AFTNB, prin elaborarea de documente de informare și consiliere;
- participarea și organizarea de activități ALUMNI cu promoțiile de absolvenți ai AFTNB;
- realizarea consilierii educaționale și vocaționale, concretizată prin informarea studenților și masteranzilor cu privire la programele de studii universitare și postuniversitare în diferite domenii și posibilitățile de perfecționare și specializare a acestora.

Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare

Activitățile cultural-artistice și cele de tradiții militare au un caracter complementar planurilor de învățământ, fiind integrate misiunii de bază a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.

În anul 2024, sub coordonarea Compartimentului Tradiții și Cultură și a Muzeului Academiei, au funcționat 4 cercuri studențești vocaționale (cenaclul literar, grupul satiric Quo Vadis, corul academiei, cercul de istorie), care au organizat câteva evenimente cultural-artistice, cu sprijinul Consiliului Județean Sibiu, al Primăriei Municipiului Sibiu și al Instituției Prefectului județului Sibiu și în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociațiunea „ASTRA”, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Muzeul Național Brukenthal Sibiu, Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, jud. Vâlcea și Cercul Militar Sibiu. Dintre activitățile organizate, amintim:

- a) sărbătorirea poetului național Mihai Eminescu și a Zilei Culturii Naționale (15.01.2024);
- b) sărbătorirea Zilei Unirii Principatelor Române (23.01.2024);
- c) sărbătorirea Zilei Forțelor Terestre (23.04.2024);
- d) sărbătorirea Încheierii celui de-al Doilea Război Mondial (08.05.2024);
- e) sărbătorirea Zilei Europei (09.05.2024);
- f) sărbătorirea Zilei Independenței de Stat a României (10.05.2024);
- g) sărbătorirea Zilei Armatei României (25.10.2024);
- h) sărbătorirea Zilei Naționale a României (01.12.2024).



Tot în acest context, au mai fost organizate activități de cinstire a veteranilor de război sau din teatrele de operații și a memoriei eroilor căzuți la datorie pe teritoriul județului Sibiu. La aceste activități, pe lângă instituțiile mai sus-amintite, și-au adus contribuția și: Consulatul Republicii Federale Germania la Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război – filiala „Traian Moșoiu” Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități. Dintre activitățile



organizate, amintim:

- a) sărbătorirea Zilei Veteranilor de Război (29.04.2024);
- b) Ziua Eroilor (13.06.2024);
- c) sărbătorirea veteranilor din teatrele de operații (11.11.2024);
- d) comemorarea eroilor români și străini căzuți pe teritoriul României (22.11.2024).

Au mai fost realizate 6 expoziții în parteneriat cu diferite instituții de educație și cultură, precum Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu, Serviciul Județean Sibiu al Arhivelor Naționale și Cercul Militar Sibiu. Dintre acestea, amintim:



- a) Expoziția dedicată Unirii Principatelor Române (19.01. – 09.02.2024);
- b) Expoziția cu tema „Forțele Terestre Române”(19.04. – 08.05.2024);
- c) Expoziția dedicată sărbătoririi Veteranilor de Război (24.04. – 05.05.2024);
- d) Expoziția dedicată aniversării Independenței de Stat a României (08 – 31.05.2024);
- e) Expoziția cu tema „425 de ani de la Bătălia de la

Șelimbăr” (17.10. – 31.10.2024);

- f) Expoziția dedicată Zilei Naționale a României cu tema „1 decembrie 1918. Înfăptuirea Marii Uniri” (01.12. – 31.12.2024).

De asemenea, o serie de materiale documentare referitoare la evenimente istorice naționale importante sau evenimente legate de istoricul instituției au fost realizate și difuzate integral în mediul on-line pe parcursul anului 2024. Dintre acestea amintim: Unirea Principatelor Române (24 ianuarie), aniversarea Zilei Forțelor Terestre (23 aprilie), încheierea celui de-al Doilea Război Mondial (8 mai), Sărbătorirea Zilei Europei (9 mai), Aniversarea Zilei Independenței de Stat a României (10 mai), Aniversarea Zilei Internaționale a Muzeelor (18 mai), cu ocazia aniversării a 205 ani de la nașterea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 iunie), cu ocazia comemorării a 172 de ani de la moartea patronului spiritual al instituției, Nicolae Bălcescu (29 noiembrie).

Au mai fost realizate o serie de discursuri susținute cu diferite ocazii, precum sărbătorirea:

- ✓ Unirii Principatelor Române (24 ianuarie); sărbătorirea Zilei NATO (7 aprilie);
- ✓ Forțelor Terestre (23 aprilie); sărbătorirea Veteranilor de Război (29 aprilie);
- ✓ Independenței de Stat a României (10 mai);
- ✓ Zilei Eroilor (13 iunie);
- ✓ Drapelului Național al României (26 iunie);

- ✓ Imnului Național al României (29 iulie);
- ✓ Zilei Armatei României (25 octombrie) și cu ocazia împlinirii a 425 de ani de la *Bătălia de la Șelimbăr* (25 octombrie).

Pe parcursul anului 2024 au fost organizate două simpozioane și o conferință. Primul simpozion a fost organizat cu ocazia împlinirii a 165 de ani de la Unirea Principatelor Române, în data de **23 ianuarie 2024**. Cu această ocazie a fost evocată semnificația Unirii Principatelor Române de către doamna conf.univ.dr. Valeria Soroștineanu, de la Facultatea de Științe Socio-umane a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, iar organizarea armatei Principatelor Române a fost subliniată de către dr. Toma-Cosmin Roman, muzeograful AFT. Manifestarea a fost organizată în colaborare cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Asociațiunea ASTRA și Cercul Militar Sibiu și cu sprijinul Instituției Prefectului județului Sibiu.

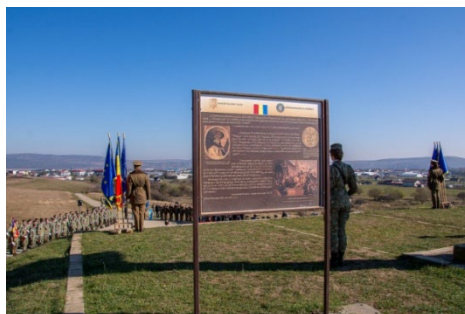
Al doilea simpozion, cu titlul „Reper identitar: 205 ani de la nașterea istoricului Nicolae Bălcescu”, a fost organizat la data de **28 iunie 2024**. La activitate a participat o delegație a AFT formată din patru studenți, sub coordonarea doamnei sublocotenent Luciana Richea și dr.



Toma-Cosmin Roman. Cu această ocazie, muzeograful instituției a susținut o comunicare cu tema „Nicolae Bălcescu – omul și epoca sa”. Manifestarea a fost organizată de Muzeul Memorial „Nicolae Bălcescu”, județul Vâlcea și de către instituția noastră, cu sprijinul Consiliului Județean Vâlcea și a Primăriei și Consiliului Local al Comunei Nicolae Bălcescu.

A fost organizată o conferință dedicată comemorării a 520 de ani de la moartea lui Ștefan cel Mare. Manifestarea a fost organizată în colaborare cu Institutul de Științe Socio-umane al Academiei Române, filiala Sibiu. Conferința a fost deschisă de Corul AFT care, sub coordonarea subșefului Muzicii militare a Garnizoanei Sibiu, a prezentat un moment artistic. Au susținut prelegeri dr. Liviu Cîmpeanu, cercetător în cadrul Institutului de Științe Socio-umane al Academiei Române, filiala Sibiu și dr. Toma-Cosmin Roman, muzeograful AFT.

La acestea s-a adăugat un eveniment cultural desfășurat la Troița din Șelimbăr, la data de **25 octombrie 2024**, pentru a marca 425 de ani de la Bătălia de la Șelimbăr (28 octombrie 1599). Activitatea a fost organizată cu sprijinul Instituției Prefectului județului Sibiu, a Consiliului Județean Sibiu, a Primăriei și Consiliului Local al Comunei Șelimbăr și în parteneriat cu Cercul Militar Sibiu, Asociația Națională a Veteranilor de Război, filiala „Traian Moșoiu” Sibiu și Asociația Militarilor Veterani și Veteranilor cu Dizabilități din Teatrele de Operații.



La **18 mai 2024**, Muzeul Academiei a participat la programul „Noaptea Muzeelor”, sărbătorind astfel, alături de Biblioteca Universitară AFT, Ziua Internațională a Muzeelor.



Cu această ocazie, Muzeul Academiei și Biblioteca Universitară au fost deschise publicului, în intervalul orar 18.00-22.00, fiind vizitate de peste 450 de persoane.

În cursul anului 2024, Muzeul Academiei a inițiat două proiecte de cercetare științifică. Primul are ca temă principală refacerea istoricului AFT, pentru perioada 1910-1940. Pentru aceasta sunt în curs de studiere documentele aflate la Depozitul Central de Arhivă din

Pitești, al Arhivelor Naționale Militare Române, urmând ca, în funcție de necesități, studiul să fie extins și asupra documentelor aflate în posesia Arhivelor Naționale ale României.

Cel de-al doilea proiect, intitulat „Harta digitală a monumentelor comemorative de război și a cimitirelor eroilor din județul Sibiu”, a fost inițiat în luna aprilie 2024, în baza unui parteneriat între instituția noastră, Biblioteca Județeană ASTRA Sibiu și Direcția pentru Cultură a Județului Sibiu. Scopul proiectului, care se va desfășura pe durata a trei ani, este acela de a constitui o bază de date și o hartă digitală a monumentelor comemorative de război și a cimitirelor eroilor din județul Sibiu.



dedicate Zilei Forțelor Terestre, unde au fost implicați peste 100 de studenți din toți anii de studii. S-au organizat meciuri de fotbal, baschet, cros și tenis de câmp.

Concursurile aplicativ-militare (patrula militară și duel de foc) s-au desfășurat în perioada **13-17.05.2024** în garnizoana Brașov. Probele aplicativ-militare de concurs au fost: patrulă militară masculin și feminin, duel de foc masculin și feminin. La proba de patrulă militară, atât lotul masculin, cât și cel feminin al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au **obținut locul 1**, iar la proba de duel de foc, lotul masculin a obținut locul 2, dar și cel feminin locul 2. La general, lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 1.



În perioada 22-26.04.2024, în academie s-a desfășurat **Campionatul de pentatlon militar**. La această competiție fiecare concurent trebuie să participe la următoarele probe aplicativ-militare și sportive: tir, pista cu obstacole, înot, aruncarea grenadelor, alergare în teren variat. Lotul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 1 masculin, locul 1 feminin și implicit locul 1 la general.



Campionatul militar de natație s-a desfășurat în perioada **26-28.04.2024** în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m liber, 100 m bras și proba de ștafetă combinată (100 m liber X 100 m bras X 200 m liber) – la masculin, 50 m liber și 50 m bras – la feminin.

Lotul sportiv al academiei a obținut locul 2.

În data de 17.05.2024, în garnizoana Sibiu s-a desfășurat **crosul ULBS**, unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut la proba de 2 km, atât la categoria masculin, cât și la categoria feminin, locurile 1, 2 și 3, iar la proba de 4 km, la categoria masculin, locurile 2 și 3, iar la categoria feminin locurile 2 și 3.

Maratonul Internațional din Sibiu s-a desfășurat în perioada 25-26.05.2024,



maraton unde studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-au evidențiat la probele de 5 km și de 10 km, unde au obținut locul 1, respectiv 2.

În zona poligonului *Perii Dăii*, în perioada **22-26.07.2024**, s-a desfășurat o competiție militar-aplicativă cu rol de a întări coeziunea grupului și de a verifica cunoștințele acumulate la modulele de pregătire militară de bază. La această activitate au fost implicați

peste 100 de studenți și au avut ca sarcină deplasarea după un azimut dat, acordarea primului ajutor și transportarea unui persoane rănite.

În perioada **07-24.10.2024**, în incinta Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) și în poligonul de instrucție *Perii Dăii* au avut loc **competiții dedicate Zilei de 25 Octombrie**: minifotbal, streetball, tenis de câmp, tenis de masă, triathlon, handbal, **cros**, deplasare rapidă cu subunitate, transportul unor bușteni, tracțiuni la bară fixă, aruncarea grenadelor de mână ofensive la precizie și transportul unui rănit.



La aceste activități au fost angrenați majoritatea studenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB).

Campionatul militar de orientare s-a desfășurat în perioada **11-15.10.2024** în garnizoana Ploiești.

La această competiție, lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) a obținut locul 1 la general.

Maratonul Internațional din Grecia s-a desfășurat în perioada 11-14.11.2024, maraton unde au participat un număr de 5 studenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB), în cadrul programului Erasmus+, la Academia Militară Elenă din Grecia. Prin această participare studenții noștri au dat dovadă de determinare, rezistență, dar și de un exercițiu de voință și reziliență, demonstrând că, pentru noi militarii, spiritul de sacrificiu și determinarea sunt la fel de relevante.



În data de **11-12.10.2024** în academie s-a desfășurat faza finală a evenimentului sportiv **Ștafeta Veteranilor**, organizat de voluntari INVICTUS, cu sprijinul Ministerului Apărării Naționale, prin care s-a dorit ca prin sport să fie rememorate și cinstate faptele de arme ale înaintașilor noștri.

Campionatul militar de atletism s-a desfășurat în perioada 31.10-03.11.2024 în garnizoana Boboc. Probele de concurs au fost următoarele: 100 m plat, 400 m plat, 1.500 m plat, 5.000 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 7,26 kg), ștafeta 4 x 100 m plat și ștafeta 4 x 400 m plat – la masculin, respectiv 100 m, ștafeta 4 x 100 m plat, 400 m, 1.500 m plat, săritura în lungime, aruncarea greutății (de 4 kg.) – la feminin. Lotul sportiv al academeiei a obținut locul 1.



În garnizoana Alba Iulia, în data de **23.11.2024**, s-a desfășurat **Crosul Unirii**, constând în alergare pe un traseu

de aproximativ 3 km în jurul cetății. La categoria de vârstă 18-19 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut locul 1 feminin și 1 masculin, iar la categoria de vârstă 20-29 ani, studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) au obținut locurile 1, 2 și 3 atât masculin, cât și feminin.

Campionatul militar de taekwondo s-a desfășurat în perioada 06-09.12.2024, în garnizoana Boboc. Lotul sportiv al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu (AFTNB) s-a clasat pe locul 1 la categoria masculin, și pe locul 2 la categoria feminin, obținând astfel locul 1 în clasamentul general.

Pagina web a academiei (<https://www.armyacademy.ro>), atât în limba română, cât și în limba engleză, a furnizat o gamă largă de informații privitoare la activitățile și programele derulate, la rezultatele cercetării științifice, la domeniile de interes general, la starea calității educației și a vieții studenților în spațiul universitar. Toate informațiile oferite au fost actualizate periodic. S-au exceptat de la publicare acele informații și/sau date care, conform prevederilor legale, au fost considerate clasificate. Pe parcursul anului 2024, pagina web a academiei a fost accesată de 741.751 de ori de pe 391.179 de dispozitive: desktop, tabletă sau mobile.



La data de 31 decembrie 2024, pagina de Facebook a academiei a fost urmărită de 55.314 de proprietari de cont, pagina creată pe rețeaua Instagram era urmărită de 5.884 de utilizatori și canalul de Youtube a avut 1.810 de abonați. Conținuturile create pe cele trei rețele de socializare au fost zilnic actualizate și monitorizate de către personalul din cadrul Compartimentului Informare și Relații Publice din cadrul instituției.

În mass-media au apărut 598 de știri de presă despre membrii comunității noastre și activitățile desfășurate, 13 % din mediatizarea activității instituției s-a realizat prin presa scrisă (77 referiri), 1 % prin posturile TV (5 referiri), 2 % prin radio (10 referiri), 79 % publicații electronice (476 de referiri) și 5 % agenții de presă (30 de referiri).

7. SITUAȚIA RESPECTĂRII ETICII ȘI DEONTOLOGIEI UNIVERSITARE ȘI A ETICII ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE

Comunitatea universitară din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu își desfășoară activitatea cu respectarea normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică, prevăzute în:

- *Constituția României*;
- *Legea învățământului superior nr. 199/2023*;
- *Legea nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovarea*;
- *Ordonanța Guvernului României nr. 27 din 30 ianuarie 2002 privind reglementarea activităților de soluționare a petițiilor*;
- *Hotărârea de Guvern nr. 305/2024 pentru aprobarea Codului-cadru de etică și deontologie universitară*;
- *Ordinul nr. 6869 din 30 septembrie 2024 pentru aprobarea Regulamentului-cadru privind organizarea și funcționarea comisiilor de etică universitară* ;
- *Ordinul nr. M.101 din 10 septembrie 2012, privind organizarea și desfășurarea în cadrul Ministerului Apărării Naționale a activităților de soluționare a petițiilor și de primire în audiență, Completări și modificări ale indicatorului termenelor de păstrare pentru documentele Ministerului Apărării Naționale*, document trimis de Arhivele Militare Naționale Române și aflat în vigoare din anul 2011;
- *procedurile de sistem vizând: asigurarea drepturilor părții reclamante și a celei reclamate; soluționarea unei sesizări cu privire la încălcarea „Normelor de etică universitară și de cercetare științifică”; preîntâmpinarea oricărui tip de fraudă în elaborarea lucrărilor de licență și disertație; elaborarea Regulamentului Comisiei de etică universitară și a Codului de conduită a personalului Comisiei de etică universitară.*

În perioada evaluată, Comisia de etică universitară a fost sesizată cu privire la două cazuri de posibile încălcări ale normelor de etică, astfel:

a) În perioada 14.02.2024 – 19.02.2024, Comisia de etică universitară a analizat incidentul petrecut la examenul de la disciplina *Informatică aplicată*, susținut în data de 12.02.2024 de către studenții din anul II, specializarea *Leadership militar*, incident sesizat comisiei de către decanul Facultății de Științe Militare. Incidentul pe timpul examenului la disciplina *Informatică aplicată* a constat în încălcarea pe platformă a lucrării personale de către un student, care ulterior le-a permis unui număr de 10 colegi să îi acceseze contul și să folosească această lucrare ca fiind lucrare proprie. Datele de acces pe platformă erau cunoscute de către colegi, studentul nu și-a schimbat parola inițială de acces pe platformă și a fost de acord cu accesarea contului său de către colegi. Cei 10 studenți au folosit aceeași lucrarea încărcată pentru promovarea examenului.

În urma analizării faptelor care au avut loc, după audierea părților implicate, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 19.02.2024, a sancționat pe cei 11 studenți cu AVERTISMENT SCRIS, în conformitate cu prevederile art. 119 alin. (1) lit. f) și art. 124 alin. (3) lit. a) din *Carta Universitară* – ediția 2024 și art. 5 alin. (1) lit. f) și art. 6 alin. (2) lit. a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară*

b) În perioada 16.02.2024 – 20.02.2024, Comisia de etică universitară a analizat incidentul petrecut la examenul de la disciplina *Semnale și sisteme I*, susținut în data de 14.02.2024 de către studenții din anul III, specializarea IMDCM, incident sesizat comisiei de către prodecanul Facultății de Management Militar. Incidentul a constat în folosirea pe timpul examenului a unui calculator științific, pe spatele căruia erau notate formule de calcul, de către un student.

În urma analizării faptelor care au avut loc, după audierea părților implicate, Comisia de etică universitară, întrunită în ședința din data de 20.02.2024, a sancționat un student cu AVERTISMENT SCRIS, în conformitate cu prevederile art. 119 alin. (1) lit. f) și art. 124 alin. (3) lit. a) din *Carta Universitară* – ediția 2024, respectiv conform prevederilor art. 5, alin. (1) lit. f) și art. 6, alin. (2) lit. a) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de Etică Universitară* – ediția 2019.

De asemenea, trebuie menționat că în anul 2024 nu s-au înregistrat alte sesizări și nici autosesizări cu privire la încălcări ale *Codului de etică și deontologie profesională universitară*, aceasta datorându-se muncii preventive desfășurate de personalul cu funcții de conducere din academie, membrii Senatului Universitar și ai Comisiei de etică universitară, cadrele didactice și instructorii militari, preocupărilor deosebite ale acestora, vizând creșterea prestigiului și capitalului moral al academie, adâncirea și consolidarea coeziunii membrilor ei, afirmarea și dezvoltarea profesională a fiecărei persoane implicate în desfășurarea activităților de învățământ și de cercetare științifică, în acord cu actele normative specifice, dar și eforturilor celorlalți membri ai comunității universitare care au înțeles mai bine necesitatea respectării normelor de etică universitară și de etică a activităților de cercetare științifică, în vederea obținerii performanței.

Totodată, trebuie precizat că neînregistrarea de încălcări ale *Codului de etică și deontologie profesională universitară al academie* s-a datorat și faptului că în instituție nu sunt permise presiuni și constrângeri de natură politică, economică sau religioasă, iar membrii comunității academice au aderat la unison la valorile etice și deontologice promovate de academie, cum sunt: libertatea academică; autonomia personală; dreptatea și echitatea; meritul; onestitatea academică și corectitudinea intelectuală; transparența; responsabilitatea personală, profesională și socială; respectul și toleranța; bunăvoința și grija etc.

Normele vizând originalitatea, citarea surselor bibliografice, precum și respectarea drepturilor de autor în elaborarea lucrărilor de licență și disertație, prevăzute în *Carta universitară* au fost respectate întocmai, fapt demonstrat în urma utilizării software-ului iThenticate pentru detectarea plagiatului.

În perioada analizată, membrii comisiei de etică au elaborat și-au supus analizei comunității universitare și, ulterior, aprobării Senatului Universitar modificările la **noul** *Cod de etică și deontologie profesională*, capitol distinct în *Carta Universitară a Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu*, în conformitate cu prevederile *Legii învățământului superior nr. 199/2023* și ale *Legii nr. 206/2004 privind buna conduită în cercetarea științifică, dezvoltarea tehnologică și inovare* și de asemenea modificările la noul *Regulament de organizare și funcționare a Comisiei de etică universitară*.

8. SITUAȚIA POSTURILOR VACANTE

Anexa nr. 12 – *Situația posturilor pe categorii de personal pentru anul 2024* ([document clasificat – nu este liber la publicare](#)).

Pentru eliminarea deficitelor privitoare la încadrarea posturilor militare vacante, la nivelul academiei, în anul 2024, au fost înaintate solicitări la eşaloanele superioare, în vederea publicării, într-un număr de 4 publicații a Buletinului Informativ al Armatei (B.I.A.), a funcțiilor militare bugetate vacante, fiind încadrate 20 de funcții, iar 27 de cadre militare din AFT au fost promovate în funcții.

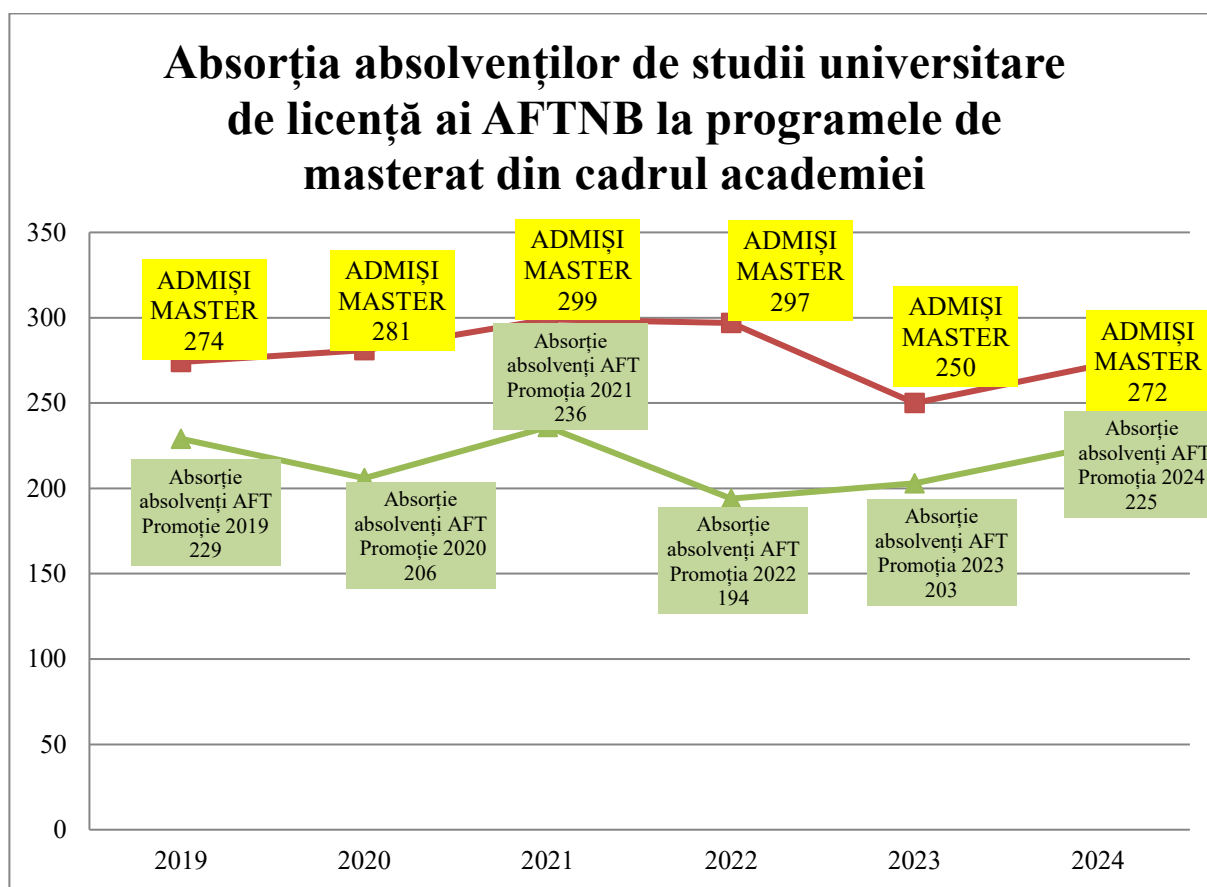
În vederea diminuării deficitului și îndeplinirii standardului Agenției Române de Asigurare a Calității în Învățământul Superior (ARACIS) privind numărul de cadre didactice titulare atât la nivel instituțional, cât și la nivelul programelor de studii, pentru funcțiile didactice civile și militare, în perioada analizată, au fost publicate în Monitorul Oficial al României un număr de 31 de funcții didactice civile și militare și s-a organizat examen de promovare pentru 4 posturi didactice. Totodată, în semestrul I al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 6 posturi didactice vacante, fiind încadrate 4 posturi, începând cu data de 01.03.2025. De asemenea, cu aceeași dată s-a încadrat un post în urma finalizării examenului de promovare.

Pentru reducerea deficitului de personal didactic auxiliar și personal de execuție, la nivelul instituției s-au organizat concursuri în conformitate cu prevederile legale în vigoare, fiind încadrate un număr de 42 de posturi.

9. SITUAȚIA INSERTIEI PROFESIONALE A ABSOLVENȚILOR DIN PROMOȚIILE PRECEDENTE

Insertia absolvenților pe piața muncii în procent de 100 % se realizează în baza *Planului de școlarizare al Ministerului Apărării Naționale pentru anul universitar/școlar/de instruire* (elaborat anual), întocmit de Direcția Generală Management Resurse Umane (DGMRU) și aprobat de ministrul apărării naționale.

Menționăm că majoritatea absolvenților **ciclului II de studii** universitare, promoția 2024, erau inserați pe piața muncii încă de la admitere, această situație regăsindu-se și după finalizarea studiilor, conform graficului de mai jos.



Astfel, din numărul de **292** de absolvenți ai programelor de studii universitare de licență, promoția 2024, s-au înscris la concursul de admitere la programele de studii universitare de masterat **225 de absolvenți**, ceea ce reprezintă 77,05 % din totalul absolvenților.

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu asigură absolvenților nivelul 6 de calificare (licență) și nivelul 7 de calificare (master), în concordanță cu Cadrul European al Calificărilor, fiind singura instituție militară specializată, care formează ofițeri de comandă pentru Forțele Terestre ale României, aparținând Ministerului Apărării Naționale (M.Ap.N.) și altor beneficiari din sistemul național de apărare, ordine publică și securitate națională. Academia școlarizează absolvenți proveniți atât din colegiile naționale militare, cât și din liceele civile. Profesia militară conferă absolvenților siguranța unui loc de muncă și un statut social corespunzător.

În acest context, în conformitate cu prevederile art. 41 alin. (1) din *Legea nr. 80/1995 privind statutul cadrelor militare*, absolvenții încheie cu Ministerul Apărării Naționale

NECLASIFICAT

(M.Ap.N.) contracte cu durata de 8 ani de la numirea lor în prima funcție, potrivit normelor stabilite prin ordin al ministrului apărării naționale.

Procentul mare de absolvenți ai Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, care se înscriu la programele de studii universitare de masterat, aflate în oferta educațională a academiei, este justificat de faptul că evoluția în cariera militară necesită absolvirea unor studii universitare de masterat de specialitate, în conformitate cu prevederile legislației specifice Ministerului Apărării Naționale.

NECLASIFICAT

10. ANALIZA IMPLEMENTĂRII PLANULUI OPERAȚIONAL ANUAL PENTRU ANUL CALENDARISTIC 2024

Analiza implementării Planului operațional anual pentru anul calendaristic 2024 este realizată în baza documentelor-cadru de planificare a activităților din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu. Analiza contribuie la atingerea obiectivelor strategice ale Planului strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru perioada 2020-2024. Acesta conține obiectivele generale, obiectivele specifice/activități, principalii indicatori pe domenii de activitate și valorile rezultate din direcțiile de acțiune stabilite prin Planul strategic.

De asemenea, în *Analiza implementării Planului operațional anual* se regăsesc o serie de activități conexe, derivate din măsurile transmise de către eșaloanele superioare, auditul intern sau vizitele de acreditare/autorizare/monitorizare din partea instituțiilor partenere procesului educațional sau de cercetare științifică, precum Ministerul Educației, Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior, Ministerul Apărării Naționale, Statul Major al Apărării, Direcția Generală Management Resurse Umane, Statul Major al Forțelor Terestre etc.

Sistemul de indicatori se raportează la *Planul strategic de dezvoltare instituțională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, pentru perioada 2020-2024, Programul managerial pentru funcția de rector al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2020-2024, Dispozițiunea comandantului (rectorului) Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru anul universitar 2023-2024 și alte documente specifice.*

1. Domeniul: MANAGEMENTUL INSTITUȚIONAL

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Mentținerea clasificării academiei în categoria universităților de educație și cercetare științifică.	Participarea academiei la activitățile de evaluare în scopul clasificării universităților și ierarhizării programelor de studii organizate de ministerul de resort.	Prorectori Secție Management Educațional Secție Cercetare Științifică	Permanent	Sunt îndeplinite criteriile și standardelor ARACIS pentru: – menținerea acreditării instituționale cu calificativ: GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT; – menținerea acreditării programelor de studii universitare de licență; – menținerea acreditării domeniului de studii universitare de masterat <i>Științe militare</i> . S-a înaintat la ARACIS documentația necesară menținerii acreditării domeniului de masterat <i>Științe militare</i> .
2.	Dezvoltarea competenței în domeniul limbii engleze la nivelul 2.2.2.2 STANAG – 6001 și, la alegere, inițierea/	– Adaptarea curriculei la realitatea mediului operațional modern și standardizarea evaluării competențelor lingvistice;	Prorector pentru învățământ	Permanent	Curricula a fost adaptată la începutul anului universitar. S-au introdus teme de actualitate din sfera celor recomandate de cerințele STANAG 6001. Obiectivele de învățare și cele de evaluare din fișele

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
	perfecționarea competenței în domeniul limbii franceze și germane.	– Continuarea activității didactice cu formațiuni de studii nivel grupă la limba engleză și a activităților extracurriculare cu vorbitori nativi de limbi străine.	Secție Management Educațional Decani		disciplinelor au fost corelate cu descriptorii STANAG 6001, rezultând astfel o aliniere unitară cu cerințele lingvistice de nivel 2 la toate cele 4 competențe.
3.	Obținerea acreditării programului de studii universitare de licență <i>Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare.</i>	Întocmirea documentației-suport necesare pentru a fi depuse la ARACIS, în vederea acreditării.	Responsabil program IMDCM Secție Management Educațional	31.12.2024	Programul a fost ACREDITAT prin Hotărârea Consiliului ARACIS din data de 29.02.2024.
4.	Integrarea proceselor educaționale digitalizate prin proiectul PNRR/2022/C-15/MEDU/16 <u>(DigitalArmyAcademy:</u> Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Componenta C15 Educație, măsura de investiții Reforma 5 Adoptarea cadrului legislativ pentru digitalizarea educației, investiția 16 Digitalizarea universităților și pregătirea acestora pentru profesiile digitale ale viitorului).	– Implementarea unui sistem de management al documentelor și automatizarea activităților recurente; – Digitalizarea proceselor administrative interne, precum și în interacțiunea cu cetățeanul în ambele sensuri; – Implementarea unei platforme Low-Code pentru derularea de servicii digitale la nivelul academiei, orientate atât spre gestionarea proceselor specifice managementului studenților, cât și a activităților de secretariat.	Prorectori Secție Management Educațional Secție Cercetare Științifică	31.12.2025	Obiective îndeplinite: O1: Modernizarea a 10 laboratoare cu tehnologie digitală modernă (hardware și software aferent) prin achiziționarea de noi instrumente și echipamente; O2: Dezvoltarea unui centru de date nou prin achiziționarea de noi instrumente (hardware și software aferent) și echipamente; O3: Transformarea digitală a unei părți a proceselor care se referă la relația cu studenții prin: a) proiectarea, realizarea și adaptarea resurselor pentru învățarea on-line, precum și crearea și utilizarea resurselor pentru evaluare, incluzând aici instrumente de evidență on-line și management al școlarității și a activităților didactice și de evaluare a studenților, prin achiziționarea de servicii informatice și de comunicații: dezvoltare, întreținere, actualizare aplicații informatice, configurare și implementare baze de date, migrare și integrare structuri de date existente, dezvoltare website/portal; b) achiziția de software necesar pentru extinderea ariei de activitate sau deschiderea de noi direcții de cercetare sau pentru introducerea metodelor inovative digitale de predare – învățare și de realizare a pregătirii practice, incluzând o platformă Low-Code;

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					O4: Formarea competențelor digitale pentru un număr de 20 de cadre didactice și de cercetare și personal didactic auxiliar, conform cadrului european pentru competențele digitale ale cadrelor didactice, prin: – programe de formare specifice a competențelor digitale a cadrelor didactice și de cercetare, conform cadrului european pentru competențele digitale ale cadrelor didactice – DigCompEdu; – programe de formare specifice privind utilizarea în predare/relaționare cu studenții a noii infrastructuri achiziționate conform O1-3 a cadrelor didactice și de cercetare și a personalului didactic auxiliar (de exemplu: utilizarea instrumentelor de evidență on-line a școlarității și a activităților didactice și de evaluare a studenților dezvoltate în cadrul proiectului, bune practici în utilizarea infrastructurii centrului de date); O5: Formarea competențelor digitale pentru un număr de 120 de studenți, studenți de la ciclurile universitare de licență și master, prin participarea la programe de formare ce vizează dezvoltarea de competențe digitale, în corelare cu Cadrul european al competențelor digitale DigComp; O6: Actualizarea a 6 programe de studii care vizează specializări care vor asigura pregătirea studenților pentru domeniile stabilite de Ministerul Educației și Cercetării ca prioritare, prin includerea de noi conținuturi și competențe digitale conform nevoilor studenților și practicilor internaționale, pentru dezvoltarea competențelor digitale, a unor competențe specifice profesiei de militar, și a consolidării competențelor antreprenoriale în sectorul digital, la cel puțin 2 discipline din cadrul acestora; O7: Derularea adecvată a managementului proiectului și a relației cu finanțatorul.
5.	Actualizarea actelor normative din cadrul instituției, modificări ce decurg ca urmare a noii legi	– Luarea măsurilor tranzitorii și actualizarea în timp oportun a <i>Cartei universitare</i>; – Stabilirea și aprobarea componentelor colectivelor de	Prorectori Decani	Septembrie 2024	S-au implementat prevederile <i>Legii învățământului superior nr. 199/2023</i> în vederea elaborării noii Carte Universitare, avizate de Ministerul Educației. Carta universitară avizată favorabil de MEC a fost ulterior

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
	a învățământului superior <i>Legea nr. 199 din 4 iulie 2023.</i>	elaborare a actelor normative ce decurg din noua lege a învățământului superior; – Stabilirea și reglementarea, conform noii metodologii-cadru, a procedurii de <i>stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul instituției</i> ; – Actualizarea regulamentelor și metodologiilor de organizare și funcționare, ce decurg din Carta universitară, prin integrarea modificărilor legislative produse.	Secție Management Educațional Secție Cercetare Științifică		modificată și completată cu avizul MEC pentru introducerea atribuțiilor a doua funcții de prorector una pentru digitalizare și tehnologia informației și cealaltă pentru relații și programe interinstituționale, a funcției de prodecan pentru relații internaționale și pentru modificarea/completarea misiunii academiei în baza prevederilor art. 2 și 3 din <i>Ordinul ministrului educației și cercetării privind stabilirea misiunii instituției de învățământ superior nr. 3027 din 15 ianuarie 2025</i> Au fost implementate metodologiile-cadru, aprobate de Ministerul Educației și Cercetării, în vederea elaborării cadrului normativ intern (metodologia de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, respectiv alte metodologii și regulamente specifice instituțiilor de învățământ superior).
6.	Exercitarea unui management universitar axat pe asigurarea și evaluarea calității educației în concordanță cu standardele, standardele de referință și indicatorii de performanță aprobați de ARACIS și crearea premiselor de participare a instituției într-o Alianță Universitară Europeană.	– Organizarea și desfășurarea în condiții legale a alegerilor pentru desemnarea reprezentanților personalului didactic și de cercetare, respectiv a studenților pentru locurile vacante alocate în structurile de conducere academică; – Asigurarea transparenței decizionale la toate nivelurile organizaționale; – Evaluarea periodică a impactului rezultatelor în scopul validării deciziilor adoptate și/sau aplicarea măsurilor corective; – Respectarea competențelor decizionale atribuite prin lege și prin Carta universitară structurilor și funcțiilor de conducere universitară; – Implementarea unor mecanisme eficiente de prevenire sau de	Prorectori Decani Secție Management Educațional Secție Cercetare Științifică	Permanent	S-a implementat <i>Calendarul desfășurării alegerilor universitare</i> , aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 501/29.11.2023, în baza prevederilor art. 131 alin. (3) din <i>Legea Învățământului Superior nr. 199/2023</i> . Pentru executarea unui management universitar axat pe evaluarea și asigurarea calității educației s-au elaborat și s-au postat pe site-ul academiei la nivel instituțional: – <i>Carta universitară</i> ; – <i>Planul strategic pentru 2024-2029</i> ; – <i>Planul operațional pentru 2024-2025</i> ; – <i>Strategia de asigurare a calității educației pentru 2024-2029</i> ; – <i>Raportul de asigurare a calității educației pentru 2023-2024</i> ; – Regulamente/metodologii/proceduri operaționale, în conformitate cu cadrul normativ în vigoare.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		identificare a eventualelor fraude în activitățile academice, de cercetare sau de orice natură; – Actualizarea oportună a cadrului normativ intern prin integrarea modificărilor legislative produse la nivel național și departamental; – Publicarea anuală a raportului rectorului privind starea academiei; – Îmbunătățirea calității procesului educațional prin: a) implementarea măsurilor rezultate în urma rapoartelor privind controalele curente pe linia asigurării calității educației la departamentele din cadrul facultăților; b) implementarea rezultatelor obținute ca urmare a prelucrării chestionarelor de evaluare a nivelului de satisfacție aplicate studenților, absolvenților studiilor universitare de licență și master, precum și beneficiarilor; – Organizarea în premieră, în perioada 13-15.03.2025, a întrunirii Consiliului Național al Rectorilor (CNR), ca primă instituție de învățământ superior militar care organizează întrunirea CNR.			S-au executat, conform planificării aprobate, <i>Controalele curente pe linia asigurării calității educației</i> la toate departamentele facultăților, la <i>Cursul de conducere auto</i>, <i>Cursul de pregătire militară</i>, precum și la <i>Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre</i>, aflat în subordinea academiei. Au fost implementate toate propunerile formulate în urma evaluărilor efectuate. Au fost aplicate și analizate chestionarele aplicate studenților/cursanților și angajatorilor pentru măsurarea nivelului de satisfacție. <i>Organizarea și desfășurarea Consiliului Național al Rectorilor</i> a fost introdusă ca activitate de sine stătătoare în <i>Planul cu principalele activități al academiei pentru anul 2025</i> și s-au făcut demersurile necesare în vederea aprobării organizării în premieră a Consiliului Național al Rectorilor în academie, în perioada 13-15.03.2025

NECLASIFICAT

2. Domeniul: **EDUCAȚIE ȘI FORMARE CONTINUĂ**

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Corelarea procesului de formare și dezvoltare profesională continuă a ofițerului cu: a) Provocările mediului operațional aflat în continuă schimbare și dezvoltare; b) Prevederile Planului de acțiune al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu pentru punerea în aplicare a prevederilor <i>Concepției de modernizare și dezvoltare a învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030</i>; c) Dezvoltarea competențelor profesionale care să-i permită conducerea eficientă a forțelor din subordine în misiuni, în context național sau multinațional, atât pe teritoriul țării, cât și în afara acestuia.	– Concretizarea conexiunii pregătire academică – pregătire militară de specialitate, prin corelarea directă a programelor de studii universitare de licență (calificărilor universitare) cu armele și specialitățile militare, în condițiile trecerii pe 4 ani de studii la toate armele/specialitățile militare gestionate de programele de studii aflate în oferta educațională a academiei; – Elaborarea, prin grija Direcției Generale Management Resurse Umane (DGMRU) și a Direcției Personal și Mobilizare (DPM) din cadrul Statului Major al Apărării (S.M.Ap.), a standardelor ocupaționale aferente profesiilor de ofițer la nivelul Forțelor Terestre; – Elaborarea și înaintarea la ARACIS a documentației aferente acreditării domeniului de studii <i>Științe militare, informații și ordine publică</i>, în acord cu <i>Standardele ocupaționale</i> și cu prevederile <i>Concepției modernizării și dezvoltării învățământului militar în perioada 2021-2026 și în perspectivă până în anul 2030</i>; – Continuarea, într-un mod proactiv, de a asigura o educație predominant interdisciplinară, conectată la cerințele beneficiarilor și adaptată provocărilor din mediul de securitate/operațional actual; – Armonizarea programelor de studii universitare și postuniversitare cu cerințele actuale și cu previziunile de evoluție a mediului operațional.	Prorectori Decani Secție Management Educațional Secție Cercetare Științifică	Permanent	S-au transmis la ARACIS propunerile instituției noastre privind nivelarea calificărilor și competențele obținute la finalizarea programelor de studii atât pentru programele de studii universitare de licență, cât și pentru cele de masterat, conform cerințelor Dispoziției privind implementarea prevederilor cadrului sectorial al calificărilor pentru profesia de ofițer – Sectorial Qualifications Framework for the Military Officer Profession (SQF-MILOF) sub coordonarea European Security and Defence College, Belgia
2.	Fundamentarea realistă a conexiunii solicitări socioprofesionale specifice profesiei de ofițer – rezultate ale învățării – conținuturi ale programelor de studii universitare și postuniversitare.	– Continuarea orientării către un învățământ centrat pe student; – Creșterea importanței acordate instruirii întrunite, interinstituționale și interculturale prin adaptarea programelor de studii și argumentelor educaționale specifice, astfel încât să se creeze competențele cerute de posibile contexte acționale;	Prorectori Decani Șef Secție Management Educațional	Permanent	S-au finalizat lucrările de modernizare a laboratoarelor și cabinetelor de specialitate a sălilor de clasă/seminar, precum și extinderea acestora, toate oferind condiții optime de pregătire/predare pentru studenți, cursanți și cadre didactice.

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		– Revizuirea rezultatelor învățării și susținerea dezvoltării competențelor transversale.			În domeniul parteneriatului cu studenții și absolvenții: au fost identificate soluții de conștientizare a rolului central al studentului în formarea sa ca ofițer, au fost implicați studenții și absolvenții în procesul decizional, în vederea manifestării conștiente a studenților ca viitori lideri militari și în vederea susținerii activităților ALUMNI ca pol de manifestare a memoriei instituționale și motor de accelerare a proceselor formative
3.	Optimizarea predării, învățării și evaluării academice la nivel licență/master/învățământ postuniversitar.	– Optimizarea și perfecționarea predării on-line pe platforma E-learnig MOODLE; – Intensificarea procesului de digitalizare a sistemului educațional; – Corelarea planurilor de învățământ ale programelor de studii universitare de licență cu standardele de calitate stabilite de ARACIS și adaptarea lor la realitățile de pregătire în armă/specialitate militară și compatibilizarea cu cerințele Modelului absolventului a reprezentat în continuare o prioritate a demersurilor întreprinse la nivelul departamentelor facultăților și la cel al Centrului de Pregătire Militară; – Participarea academiei în cadrul <i>Consortiului integral regional</i> privind învățământul dual coordonat de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu în vederea obținerii finanțării necesare pentru amenajarea unui campus profesional integrat proiectat la Șelimbăr, prin PNRR; – Continuarea procesului de întocmire a documentației și trecerea la proiectarea și execuția următoarelor obiective:	Prorectori Decani Directori Școli Postuniversitare Șef Secție Management Educațional Șef Centru de Pregătire Militară	Permanent	Prin platforma Job-Router achiziționată prin fonduri PNRR, în cadrul proiectului <i>Digital Army</i> urmează a fi digitalizate 27 de procese educaționale, cum ar fi procesul de admitere, de înmatriculare, de repartitie pe arme și specialități militare la practica universitară, de înregistrare a documentelor, de eliberare adeverințe, cereri, situații școlare, evidență specifică domeniului de cercetare științifică etc. Proiectarea Centrului multifuncțional pentru training integrat tehnici avansate (Poligonul <i>Perii Dăii</i>) prin integrarea simulatorului MILES – (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea studenților academiei în condiții

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		• un nou pavilion de cazare studenți și un pavilion bloc alimentar cu săli de mese; • o stație de spălare autovehicule în cazarma 380 Sibiu; • drumuri de acces și platforme în cazarma 380 Sibiu; • un complex socioeducațional (Biserică) în cazarma 380 Sibiu (etapă studiu de fezabilitate); • un amfiteatru în aer liber la cazarma 2661 Sibiu (etapă incipientă program PNRR); • un turn de rapel în cazarma 2661 Sibiu (în curs de finalizare); • terenuri de sport în cazarma 2661 Sibiu (în curs de finalizare); • servicii informatice pentru transformarea digitală a proceselor care implică relația cu studenții; • creșterea investițiilor în dezvoltarea laboratoarelor didactice și de cercetare; – Dezvoltarea și distribuirea unei rețele în regim single service din cadrul Centrului multifuncțional pentru training integrat tehnici avansate (Poligonul <i>Perii Dăii</i>) prin integrarea simulatorului MILES – (Multiple Integrated Laser Engagement System) pentru instruirea studenților academiei în condiții mai apropiate de realitatea câmpului de luptă; – Acțiuni de digitalizare a proceselor educaționale (accesări finanțate din Planul național de Redresare și Reziliență (PNRR) sau alte surse; – Diversificarea ofertei educaționale pentru ciclul de studii universitare de masterat prin proiectarea unor noi programe de studii, cu predare în limba engleză, care vizează atât pregătirea academică, cât și pregătirea militară în cadrul Programului EMILYO; – Optimizarea raportului pregătire teoretică versus pregătire aplicativă în cadrul procesului de predare – învățare – evaluare;			mai apropiate de realitatea câmpului de luptă, și anume instruirea în domeniul dronelor, războiului electronic, utilizarea sistemelor de simulare constructivă, a senzorilor și a capacităților poligoanelor existente în cadrul instruirii individuale și colective (VBS3, JCATS). Nevoile de dezvoltare instituțională au generat proiectarea unui număr de 5 investiții noi în campusul academiei, având în vedere continuarea orientării către un învățământ centrat pe student, astfel: – realizarea unui nou pavilion destinat cazării studenților cu o capacitate de 380 de locuri, <i>investiție aflată în faza de stabilire a executantului lucrării;</i> – realizarea unui pavilion cu bloc alimentar și săli de mese cu o capacitate de 1200 de locuri, <i>investiție pentru care au fost aprobați indicatorii tehnico-economici rezultați în urma studiului de fezabilitate;</i> – realizarea unui complex socioeducațional compus din două clădiri, una cu destinație de birouri, respectiv o biserică, <i>investiție aflată în faza de recepționare a proiectului tehnic;</i>

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		– Invitarea cadrelor didactice cu vizibilitate internațională pentru susținerea procesului educațional din academie (cursuri, prelegeri publice etc.); – Validarea rezultatelor proceselor formative inclusiv prin invitarea cadrelor didactice universitare recunoscute din alte universități în cadrul comisiilor de finalizare a studiilor; – Elaborarea și revizuirea procedurilor de asigurare a calității și a documentației aferente; promovarea culturii feedbackului în asigurarea calității; – Dezvoltarea mecanismelor de instruire/perfecționare și de motivare a personalului didactic; – Diversificarea formelor interactive de predare – învățare; – Integrarea proceselor educaționale digitalizate prin proiectul PNRR/2022/C-15/MEDU/116.			– realizarea unei stații de spălare pentru autovehicule, <i>investiție aflată în faza de execuție</i>; – reabilitarea drumurilor, aleilor și platformelor, <i>investiție executată și recepționată la sfârșitul anului 2024</i>. A fost dat în folosință în Tabăra de instrucție <i>Daia</i> turnul de rapel. De asemenea, amfiteatrul în aer liber din Poligonul <i>Daia</i> se afla în faza de contractare a lucrărilor de execuție.
4.	Practicarea consecventă a sportului, în general, și a educației fizice militare, în special, de întreg personalul academiei.	Stimularea participării studenților și cadrelor militare și civile la competiții sportive naționale și internaționale.	Prorector pentru instrucție și relația cu studenții Prorector pentru învățământ Secție Resurse Umane Secție Stat Major	Permanent	Programul orar al academiei include program sportiv marți și joi între orele 13.30-15.30. Studenții academiei sunt motivați și sprijiniți pentru a participa la diferite competiții sportive atât în țară, cât și peste hotare.

NECLASIFICAT

3. Domeniul: INTERNAȚIONALIZAREA PROGRAMELOR DE STUDII

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Creșterea numărului de parteneriate interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și a altor programe și inițiative care presupun participarea la activități internaționale (international Military Academic Forum – iMAF, Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Cultural Understanding and Language Proficiency – CULP, Stagiul de pregătire a cadeților francezi de la Școala Militară Interarme, Saint-Cyr, Franța și participarea la următoarele întâlniri ale Grupului de Implementare – IG Meeting).	– Consolidarea parteneriatelor interinstituționale existente în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și a altor programe și inițiative care presupun participarea la activități internaționale (international Military Academic Forum – iMAF, Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Cultural Understanding and Language Proficiency – CULP, Stagiul de pregătire a cadeților francezi de la Școala Militară Interarme, Saint-Cyr, Franța și participarea la următoarele întâlniri ale Grupului de Implementare – IG Meeting). – Extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior, atât militare, cât și civile, în vederea încheierii de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și a altor programe și inițiative. – Participarea academiei în cadrul unui proiect care vizează crearea unei rețele europene de universități militare (European Universities Alliances – Programul Erasmus+).	Prorector pentru programe și relații internaționale Birou Relații Internaționale Microstructura Programe Comunitare Senatul Universitar	Permanent	Calendar competiții sportive nr A-343 din 12.01.2024. Competiții de masă dedicate Zilei Academiei, Zilei Forțelor Terestre. Recompensarea studenților performanți. Semnarea a 5 noi acorduri de cooperare în cadrul Programului Erasmus+ cu: Universitatea Politehnică din Torino, Italia, Academia Forțelor Aeriene din Sintra, Portugalia, Academia Forțelor Navale din Gdynia, Polonia, Universitatea Tehnică a Moldovei din Chișinău, Republica Moldova și Academia Militară „General Mihailo Apostolski” din Skopje, Republica Macedonia de Nord. Reînnoirea acordurilor de cooperare cu instituțiile partenere din țări non-UE cu: Universitatea Georgiei de Nord, Atlanta, SUA, Academia Forțelor Armate „Alexandru cel Bun”, Chișinău, Republica Moldova, Academia Națională de Apărare, Gori, Georgia, Universitatea Națională „Taras Shevchenko”, Kiev, Ucraina. Participarea membrilor instituției la activitățile internaționale reprezentative pentru domeniul învățământului superior militar: – internațional Military Academic Forum – iMAF (20.05-23.05.2024, Brașov) – 87 participanți din numeroase instituții de învățământ superior militar, atât din Europa, cât și de peste ocean;

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
					– Seminarul Comandanților Academiiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS (05.06-07.06.2024, Belgia). Colaborarea în cadrul proiectului de cooperare Erasmus+ (KA220): <i>Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare</i>. Inițierea demersurilor pentru crearea unei Alianțe de Universități Europene, elaborarea pachetelor de lucru pe care academia intenționează să le realizeze.
2.	Creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari din academie care să participe la activități internaționale.	– Creșterea numărului de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituție care să beneficieze de o experiență internațională prin realizarea de mobilități de studii, practică, predare, instruire/formare și de sprijin organizatoric în cadrul Programului Erasmus+; – Participarea la cât mai multe activități academice, militare, științifice, culturale și sportive organizate de instituțiile partenere.	Prorectori Decani Prodecani pentru relații internaționale Birou Relații Internaționale Microstructura Programe Comunitare	Permanent	Derularea de proiecte de mobilitate și de cooperare în cadrul Programului Erasmus+, care s-au concretizat în finanțarea unui număr considerabil de mobilități outgoing: – 7 proiecte de mobilitate și de cooperare derulate (KA131, KA171, KA220). Suplimentarea granturilor Erasmus+ pentru mobilitățile de studiu ale studenților prin acordarea unor burse complementare în anul 2024. Elaborarea de rapoarte și informări despre numărul și tipul de activități internaționale realizate, dar și postarea pe diverse rețele de comunicare a informațiilor despre acestea (știri locale, postări pe pagina web a instituției).
3.	Atragerea unui număr cât mai mare de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din instituțiile partenere care să realizeze mobilități în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu.	– Îmbunătățirea permanentă a ofertei noastre educaționale, în corelație cu necesitățile partenerilor și posibilitățile proprii de implementare care să conducă la creșterea numărului de mobilități incoming;	Prorectori Decani Prodecani pentru relații internaționale	Permanent	– Organizarea Semestrului Internațional (02.03-15.06.2024 – 41 studenți); – Organizarea modului Interoperabilitate (10.03-22.03.2024 – 6 studenți); – Organizarea modului Leadership militar A (14.04-26.04.2024 – 15 studenți);

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		- Organizarea de evenimente cu participare internațională care să promoveze programele de studii derulate în academie și modulele de pregătire academică și militară puse la dispoziția instituțiilor partenere (<i>Săptămâna Internațională a Studenților</i> și <i>Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu</i>, modulele de pregătire academică <i>Interoperabilitate în acțiunile militare</i> și <i>Leadership Militar în câmp tactic</i> și modulele de pregătire militară <i>Supraviețuire în condiții de izolare temporară și Cercetare</i>); - Diversificarea activităților internaționale pentru partenerii străini prin adăugarea de noi module de pregătire academică și militară.	Birou Relații Internaționale Microstructura Programe Comunitare		- Organizarea Săptămânii Internaționale a Studenților (07.04-13.04.2024 – 15 studenți); - Organizarea Săptămânii Internaționale a AFT (10.06-15.06.2024 – 31 participanți); - Organizarea modului de <i>Cercetare și Supraviețuire în condiții de izolare temporară</i> sub forma unui modul de scurtă durată, precum în anul 2023, cu scopul de a fi finanțat pentru mobilitățile de studenți din fondurile Programului Erasmus+ și obținerea a 3 ECTS (07.07-20.07.2024, un număr total de 34 de participanți). În semestrul internațional: - Mobilități incoming (41 studenți) și mobilități outgoing (28 studenți).
4.	Dezvoltarea ofertei educaționale prin crearea de programe/semestre cu predare în limba engleză în cadrul tuturor facultăților din academie.	- Identificarea soluțiilor privind autorizarea și implementarea unui semestru internațional cu predare în limba engleză în cadrul unui program de licență la fiecare dintre facultăți, - Compatibilizarea cursurilor prevăzute în curricula proprie, astfel încât să corespundă cu nevoile și cu reglementările legislative naționale și ale instituțiilor partenere.	Prorectori Decani Prodecani pentru relații internaționale	2026	Organizarea Semestrului Internațional (02.03-15.06.2024 – 41 de studenți), unicul semestru internațional derulat în academie, în cadrul programului de studii de licență <i>Leadership militar</i> . În perspectivă, se vor dezvolta astfel de semestre internaționale și la celelalte programe de studii aflate în oferta educațională a academiei.
5.	Evaluarea gradului de satisfacție a studenților, cadrelor didactice, instructorilor militari și altor categorii de personal care beneficiază atât de mobilități outgoing, cât și incoming.	Întocmirea și aplicarea unor chestionare de satisfacție atât pentru beneficiarii de mobilități outgoing, cât și incoming în vederea obținerii unui feedback și identificării măsurilor	Prorector pentru programe și relații internaționale	Permanent	- Rapoarte înaintate către comandantul academiei de către șefii de delegație; - Aplicarea, interpretarea și prezentarea rezultatelor chestionarelor de satisfacție privind învățământul în academie;

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		necesare pentru îmbunătățirea activității de relații internaționale.	Prodecani pentru relații internaționale Birou Relații Internaționale Microstructura Programe Comunitare		a) mobilități outgoing de studii – 84 de chestionare; b) mobilități outgoing de practică – 55 de chestionare; c) mobilități de studii incoming în cadrul Semestrului Internațional – 41 de chestionare; d) mobilități de practică incoming, în cadrul Programului Erasmus+ – 16 chestionare; e) participanți la Săptămâna Internațională a Studenților – 15 chestionare; f) participanți la modulul de Interoperabilitate – 6 chestionare; g) participanți la modulul Leadership militar A – 15 chestionare.
6.	Consolidarea și dezvoltarea parteneriatelor interinstituționale realizate în cadrul Programului ERASMUS+.	– Realizarea de mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal în cadrul Programului ERASMUS+ (Acțiunea Cheie 1 – Proiecte de mobilitate: KA131 – cu instituții din țările membre UE și KA171 – cu instituții din țări partenere (non-UE) – SUA, Republica Moldova, Georgia, Ucraina, Israel, Muntenegru); – Extinderea relațiilor de cooperare cu instituții de învățământ superior, atât militare, cât și civile, în vederea încheierii de noi acorduri interinstituționale în cadrul Programului Erasmus+, Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO și a altor programe și inițiative.	Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Șef Birou Relații Internaționale și Microstructura Programe Comunitare Senatul Universitar	Permanent	– Realizarea unui număr de 206 mobilități de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal în cadrul Programului Erasmus+ și găzduirea a 118 reprezentanți ai instituțiilor partenere care au realizat mobilități incoming; – Semnarea unui număr de 5 noi acorduri de cooperare cu Universitatea Politehnică, Torino, Italia; Academia Militară „General Mihailo Apostoloski”, Skopje, Macedonia de Nord; Academia Forțelor Navale, Gdynia; Academia Forțelor Aeriene, Sintra, Portugalia și Universitatea Tehnică a Moldovei, Chișinău, Republica Moldova.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
7.	Participarea la modulele de instruire oferite în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO.	– Participarea studenților și instructorilor militari la modulele oferite de instituțiile partenere prin programul Inițiativa Europeană de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO.	Prorectori Decani Prodecani pentru relații internaționale Șef Birou Relații Internaționale și Microstructura Programe Comunitare	Permanent	– Participarea a 39 de studenți, cadre didactice, instructori militari și alte categorii de personal din Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la module de pregătire militară și academică, exerciții militare și competiții sportive organizate de mai multe instituții de învățământ superior militar în cadrul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO.
8.	Consolidarea și dezvoltarea relațiilor de colaborare în cadrul altor programe și inițiative internaționale (Grupul de Implementare, Forumul Academic Militar Internațional – iMAF, Seminarul Comandanților Academiiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, Stagiul de pregătire al cadeților francezi, schimb de experiență cu Academia Militară West Point, SUA etc.).	– Participarea la întâlnirile Grupului de Implementare; – Participarea la Seminarul Comandanților Academiiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS 2025; – Participarea la cea de-a 12-a ediție a Forumului Academic Militar Internațional – iMAF 2025; – Derularea în academie a unor programe de pregătire sau culturale cu parteneri din SUA și Franța.	Prorector (locuitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Șef Birou Relații Internaționale și Microstructura Programe Comunitare Decani Prodecani pentru relații internaționale	Permanent	– Participarea la întâlnirile trimestriale ale Grupului de Implementare de la nivelul Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO; – Reprezentarea Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la ediția din anul 2025 a Seminarului Comandanților Academiiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS organizată de Universitatea Militară Tehnologică, Varșovia în parteneriat cu Academia Forțelor Aeriene, Deblin, Polonia; – Participarea reprezentanților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu la ediția Forumului Academic Militar Internațional – iMAF organizată de Academia Forțelor Navale „Mircea cel Bătrân”, Constanța, România; – Găzduirea reprezentanților Școlii Militare Interarme, Saint-Cyr, Franța pentru participarea la Stagiul de pregătire a cadeților francezi și realizarea schimbului de experiență între Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și Academia Militară, West Point, SUA.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
9.	Compatibilizarea programelor de studii care se derulează în academie cu cele ale instituțiilor partenere (semestre internaționale, noi module comune etc.).	– Participarea la evenimente internaționale, competiții sportive și exerciții aplicativ-militare organizate de instituțiile partenere sau de alte instituții cu care academia are sau poate dezvolta relații de cooperare; – Realizarea de schimburi de experiență, vizite și grupuri de lucru pe teme prestabilite.	Prorector (locțiitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Decani Prodecani pentru relații internaționale	Permanent	– Încurajarea reprezentanților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu să ia parte la activitățile care presupun prezența internațională organizate de instituțiile partenere, precum module de pregătire academică și militară, competiții sportive și exerciții militare pentru creșterea nivelului de internaționalizare; – Implicarea în alte activități internaționale, în afara celor organizate în cadrul Programului Erasmus+ și Inițiativei Europene de Schimb a Tinerilor Ofițeri – EMILYO pentru întărirea relațiilor de cooperare.
10.	Realizarea și derularea de proiecte comune cu instituțiile partenere care să fie finanțate de diferite organizații internaționale (în cadrul Programului ERASMUS+, Acțiunea Cheie 2 – Parteneriate pentru cooperare etc.).	– Organizarea, la nivelul academiei, a Săptămânii Internaționale a Studenților, a modulelor Problem Solving and Critical Thinking, Law of Armed Conflict și Supraviețuire în condiții de izolare temporară și Cercetare (Battle Physical, Mental and Survival Training), a Săptămânii Internaționale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și a cursului „Sectoral Qualifications Framework for the Military Officer Professions (SQF-MILOF) Advanced Course”.	Prorector (locțiitor al comandantului pentru programe și relații internaționale) Șef Birou Relații Internaționale și Microstructura Programe Comunitare Decani Prodecani pentru relații internaționale		

NECLASIFICAT

4. Domeniul: CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ, DEZVOLTARE ȘI INOVARE

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Aprofundarea cercetării științifice, teoretică și aplicativă, în domeniile de interes, ca sursă de practici și idei pentru modernizarea organizației militare, în general, și a procesului formativ, în special, precum și ca sursă de finanțare.	– Atragerea și menținerea resursei umane de calitate în activitatea de învățământ și cercetare științifică, prin încadrarea posturilor vacante și promovarea pe post a cadrelor didactice și de cercetare propozabile; – Creșterea calității cercetării științifice desfășurate de cadrele didactice și de cercetare, în echipe sau individual, precum și atragerea în echipele de proiect și teme cuprinse în <i>Planul anual al activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre</i> a studenților și masteranzilor; – Evaluarea obiectivă a implicării cadrelor didactice în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare, prin verificarea îndeplinirii normei de cercetare și a celorlalte sarcini de cercetare interne; – Revigorarea cercetării științifice prin reevaluarea domeniilor în care academia are expertiză și prin derularea unor teme și proiecte care să răspundă necesităților instituționale și ale Armatei României; – Promovarea potențialului de cercetare și dezvoltare a academiei în mediul militar și civil în scopul folosirii eficiente a infrastructurii de cercetare și atragerii de resurse materiale și financiare.	Prorector pentru cercetare științifică Decani, Prodecani Directori de departamente	Permanent	– Includerea studenților din ciclul licență și master în echipele proiectelor de cercetare; – Rezultatele cercetării științifice au înregistrat o creștere calitativă, reliefată prin numărul însemnat de premii și diplome obținute; – Proiecte de cercetare în domeniul tehnologiilor emergente și disruptive; – Proiecte în competiții naționale.

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
2.	Creșterea gradului de diseminare a rezultatelor cercetării științifice proprii în publicații și manifestări recunoscute, cu factor de impact sau specifice mediului militar.	– Creșterea numărului de publicații la conferințe și în reviste indexate WoS, din țară și străinătate; – Formularea de proiecte și teme de cercetare în Planul Sectorial de Cercetare – Dezvoltare al M.Ap.N., având în centrul preocupărilor obiectivele strategice ale armatei în domeniul CDI pentru perioada 2021-2027; – Publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării științifice în conferințe, saloane de inventică, reviste sau buletine de specialitate cu recunoaștere BDI; – Creșterea participării studenților și masteranzilor la manifestările științifice specifice (sesiuni de comunicări științifice studențești, mese rotunde, saloane de inventică, workshop-uri etc.), în țară sau străinătate.	Prorector pentru cercetare științifică Prodecani pentru cercetare științifică Secție Cercetare Științifică	Permanent	– 57 de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale, din care 17 articole publicate în publicații indexate WoS; – 2 proiecte de cercetare incluse în PSCD al M.Ap.N., obținute prin competiție; – 3 proiecte de cercetare incluse în PSCD al M.Ap.N., prin atribuire; – 63 de comunicări ale cadrelor didactice la manifestări științifice internaționale; – 357 comunicări ale studenților la manifestări științifice.
3.	Creșterea gradului de vizibilitate a manifestărilor și publicațiilor interne ale academiei, prin reorganizarea și eficientizarea acestora și creșterea gradului de publicitate.	– Diversificarea modalităților de informare a potențialilor autori de lucrări științifice în mediile educaționale și de cercetare, militar, economic, cu privire la manifestările și publicațiile științifice organizate periodic; – Extinderea numărului de baze de date științifice internaționale recunoscute în care vor fi indexate lucrările manifestărilor și publicațiilor științifice; – Menținerea nivelului de clasificare a buletinului științific în categoria B+ și reorganizarea titulaturii și conținutului Revistei Academiei Forțelor Terestre în vederea indexării acesteia în ESCI (Emerging Sources Citation Index); – Organizarea de manifestări științifice în colaborare cu alte instituții de învățământ superior sau entități de cercetare științifică ori din alte medii socioeconomice și sub auspiciile unor instituții și forumuri cu renume științific.	Prorector pentru cercetare științifică Prodecani pentru cercetare științifică Secție Cercetare Științifică	Permanent	– Publicațiile științifice ale academiei sunt indexate în peste 20 de baze de date internaționale și au fost menținute în categoria B+; – 3 manifestări științifice, una pentru cadrele didactice și de cercetare și două pentru studenți.

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
4.	Atragerea, încurajarea și sprijinirea personalului didactic și de cercetare științifică, a instructorilor militari din cadrul Centrului de Pregătire Militară, precum și a studenților, în vederea participării la activități de cercetare științifică pe plan național și internațional.	– Întocmirea Planurilor de cercetare științifică, dezvoltare și inovare și transmiterea către Consiliul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu; – Recompensarea cadrelor didactice și de cercetare și a studenților cu rezultate deosebite în activitatea de cercetare științifică; – Realizarea de invenții și inovații recunoscute; – Susținerea cadrelor didactice și de cercetare în consolidarea carierei și a competențelor în domeniile de cercetare și inovare specifice academiei și în domeniile în care au fost obținute rezultate recunoscute la nivel național și internațional.	Prorector (locuitor al comandantului pentru cercetare științifică) Prodecani pentru cercetare științifică Șef Secție Cercetare Științifică	Permanent	

5. Domeniul: RESURSE UMANE, MATERIALE, FINANCIARE ȘI INFORMAȚIONALE

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Implementarea unei politici de personal care să încurajeze excelența profesională bazată pe competențe, rezultate și inițiative privind eficientizarea activității și creșterea performanțelor și care să valorizeze într-un mod superior atașamentul și loialitatea față de instituție.	– Dezvoltarea corpului cadrelor didactice universitare și al cercetătorilor științifici în conformitate cu standardele naționale și nevoile instituționale; – Îmbunătățirea nivelului de pregătire profesională a tuturor categoriilor de personal, prin studii universitare și postuniversitare, cursuri de carieră și/sau specializare în funcție de cerințele evoluției acestora în cariera profesională, civilă sau militară; – Creșterea nivelului de încadrare cu personal didactic, didactic auxiliar și administrativ competent prin scoaterea la concurs, în raport de necesități și în condițiile legii, a posturilor vacante; – Demersuri privind acordarea sprijinului de bugetare a funcțiilor vacante, în vederea ocupării acestora pentru îndeplinirea misiunii.	Prorectori Secție Resurse Umane	Permanent	În semestrul I al anului universitar 2023-2024 s-au scos la concurs un număr de 5 posturi didactice vacante, din care s-au încadrat 2 posturi, iar prin promovare s-au încadrat un număr de 2 posturi, începând cu semestrul II al anului universitar 2023-2024. În semestrul II al anului universitar 2023-2024 s-au scos la concurs un număr de 26 posturi didactice vacante din care s-au încadrat 6 posturi, iar prin promovare s-au încadrat un număr de 2 posturi, începând cu semestrul I al anului universitar 2024-2025. În semestrul I al anului universitar 2024-2025 s-au scos la concurs un număr de 6 posturi didactice vacante, fiind încadrate 4 posturi începând cu data de 01.03.2025. De asemenea, cu aceeași data s-a încadrat un post în -
2.	Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare și de pregătire militară.	– Îndeplinirea standardelor de evaluare privind dotările cu mobilier adecvat, echipamente și aparatură audio-video performante, a sălilor de clasă, laboratoarelor didactice și de cercetare, amfiteatrelor etc.; – Integrarea facilităților administrative și academice în cadrul campusului militar integrat; – Modernizarea facilităților administrative și de instruire din Poligoanele <i>Perii Dăii</i> și <i>Crinț</i>; – Continuarea lucrărilor de investiții pentru realizarea rețelei de alimentare cu apă și canalizare în Poligonul <i>Daia</i>; – Reabilitarea drumurilor și platformelor din	Prorectori Contabil-șef Director administrativ	31.12.2024	Continuarea procesului de adecvare și modernizare a spațiilor destinate învățământului, cercetării științifice, hrănirii, cazării și petrecerii timpului liber în concordanță cu nevoile de dezvoltare instituțională și cu standardele de acreditare. S-au finalizat și dotat laboratoarele și spațiile administrative necesare facultăților din pavilionul J1, etajele II și III. În Poligonul <i>Daia</i> s-au finalizat toate facilitățile de instruire și administrative

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		Poligonul <i>Daia</i>; – Realizarea unei amenajări de spații recreative pentru studenți pe timpul taberelor de instruire; – Reamenajarea zonei de depozitare din Poligonul <i>Daia</i>; – Reabilitarea spațiilor cazare din Poligonul <i>Crinț</i>; – Reabilitarea rețelei de alimentare cu apă din Poligonul <i>Crinț</i>; – Dezvoltarea bazei de antrenament și competiții sportive prin adăugarea de noi facilități concomitent cu continuarea modernizării celor existente.			planificate, inclusiv Poligonul de luptă urbană (Pista cu obstacole, Poligonul de luptă în localitate și Turnul de rapel). În Poligonul <i>Crinț</i> continuă activitatea de reabilitare a spațiilor de cazare. Bazele de antrenament și competiții sportive au fost modernizate și dotate integral.
3.	Gestionarea eficientă a resurselor financiare alocate și atrase.	Resursele financiare alocate pentru dezvoltarea și modernizarea infrastructurii universitare au fost utilizate, în principal, pentru următoarele obiective: – executarea lucrărilor de modernizare a spațiilor destinate pentru cazare; – executarea lucrărilor de modernizare a laboratoarelor și sălilor de clasă din pavilionul J1 și J2; – dezvoltarea bazei de antrenament și competiții sportive prin adăugarea de noi facilități concomitent cu continuarea modernizării celor existente; – Proiectarea și execuția următoarelor obiective de investiții: ✓ extinderea rețelei de gaze naturale, amenajarea centralei termice în pavilioanele U1, U2, R7, R8 în academie; ✓ construirea a două terenuri de sport în Poligonul <i>Perii Dăii</i>; ✓ construirea unui turn de rapel în Poligonul <i>Perii Dăii</i>; ✓ construirea unei stații de spălare a autovehicule în academie; ✓ refacerea drumurilor de acces și platformelor din campusul universitar; ✓ construirea unui complex socioeducational în academie;	Prorectori Contabil-șef Director administrativ	31.12.2024	Eforturile de identificare și asigurare a resurselor financiare necesare au facilitat modernizarea infrastructurii destinate învățământului, acestea oferind condiții optime de pregătire pentru studenți, cursanți și cadre didactice. Aceste lucrări/activități au beneficiat de o planificare riguroasă prin <i>Planul anual de dezvoltare și modernizare a bazei materiale de instrucție</i>. Primele trei investiții din plan se află în următoarele faze: - faza de proiectare și execuție – stația de spălare, drumurile și platformele; - faza de întocmire a documentației de achiziție – proiectarea și execuția complexului socioeducational. Pavilionul pentru cazare și blocul alimentar cu săli de mese se află în faza de recepție a studiului de fezabilitate, iar poligonul de tragere în faza de

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
		– Inițierea demersurilor pentru proiectarea și realizarea unor noi obiective de investiții; – Pavilion de cazare și un pavilion bloc alimentar cu săli de mese în campusul universitar; – Poligon automatizat de tragere cu armamentul de infanterie în Poligonul <i>Perii Dăii</i>” – Achiziționarea unui sistem de instruire prin simulare reală de nivel companie (Multiple Integrated Laser Engagement System – MILES), pentru instruirea în condiții apropiate de realitatea câmpului de luptă.			realizare a studiului balistic.
4.	Integrarea oportună a tehnologiilor informaționale performante în procesul formativ și în componenta administrativă.	a) Creșterea gradului de informatizare și dezvoltarea platformelor e-learning; b) Implicarea absolvenților Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în viața academică, prin activități de mentorat/tutorat; c) promovarea unui proces educațional modern, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele beneficiarilor; d) funcționarea la parametrii optimi a dotărilor existente.	Prorectori Director general administrativ Director general administrativ adjunct Șef Secție Management Educațional	31.12.2024	Pe platforma MOODLE a academiei au fost încărcate suporturile de curs actualizate și alte informații de interes comun specifice derulării procesului educațional, precum și documentația specifică asigurării și evaluării calității educației.

NECLASIFICAT

6. Domeniul: *IMAGINEA INSTITUȚIONALĂ*

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Menținerea caracterului deschis și transparent, cu respectarea specificului militar, a informațiilor privind activitatea academiei și a acțiunilor întreprinse pentru îndeplinirea misiunii asumate.	– Utilizarea mijloacelor mass-media clasice și a celor specifice noilor tehnologii; – Desfășurarea de acțiuni de promovare a imaginii publice a academiei în contextul unor manifestări și evenimente cu impact local, național și internațional.	Prorectori Birou Secretariat	Permanent	Aplicarea întocmai a legislației privind informațiile de interes public, prin soluționarea 100 % a solicitărilor primite. Transmiterea informațiilor și comunicatelor de presă cu privire la activitatea academiei și a acțiunilor de îndeplinire a misiunii asumate.
2.	Participarea la evenimente și acțiuni publice organizate la nivel local, care pun în evidență specificul militar al instituției, precum și contribuția la efortul de dezvoltare al comunității sibiene.	– Dezvoltarea platformei civice de conectare a academiei la evenimentele locale și implicarea în organizarea acestora; – Depunerea de proiecte pe agenda culturală și sportivă a municipiului Sibiu.	Prorectori	Permanent	Participarea activă la activitățile/ceremoniile militare, acțiuni umanitare, campanii de promovare a profesiei militare: <i>Școala Altfel, Ziua Porților Deschise, Armata în școli, Maratonul Internațional Sibiu.</i>
3.	Continuarea parteneriatului strategic cu Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.	– Promovarea, dezvoltarea și continuarea proiectelor interinstituționale.	Prorectori Decani	Permanent	Eveniment cunoscut pentru promovarea științei și cercetărilor în rândul publicului larg, intitulat sugestiv „Noaptea Cercetărilor” (expunere standuri expoziționale cu echipamente din cadrul academiei).

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsuri implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
4.	Creșterea vizibilității naționale și internaționale a academiei în plan educațional, științific și militar.	– Organizarea de evenimente internaționale (Săptămâna Internațională a Studenților, Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, international Military Academic Forum – iMAF etc.);	Prorector pentru programe și relații internaționale Birou Programe și Relații Internaționale	Permanent	Săptămâna Internațională a Studenților, <i>Săptămâna Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS, international Military Academic Forum – iMAF etc.)</i> Obiectivul scopului strategic a fost îndeplinit prin: – organizarea Semestrului Internațional (06.03 – 17.06.2023); – organizarea modulului Interoperabilitate (20-31.03.2023); – organizarea modulului Leadership militar A (08-19.05.2023); – organizarea Săptămânii Internaționale a Studenților (24-28.04.2023); – organizarea Săptămânii Internaționale a AFT (12-16.06.2023); – organizarea și participarea la international Military Academic Forum – iMAF 2023 (20-25.05.2023); – participarea la Seminarul Comandanților Academiilor Militare din Uniunea Europeană – EUMACS 2023 (08-13.11.2023); – participarea la săptămâni internaționale dedicate studenților, competiții sportive, module academice sau de pregătire militară, tabere de instrucție, schimburi de experiență, conferințe etc., dar și organizarea de evenimente cu participare internațională – 267 mobilități outgoing și 266 incoming.

NECLASIFICAT

7. Domeniu: PARTENERIATUL CU STUDENȚII ȘI ABSOLVENȚII

Nr. crt.	Scopuri strategice	Măsurile implementate	Coordonare	Termen	Indicatori
1.	Consolidarea parteneriatului studenți – management universitar.	– Eficientizarea colaborării cu studenții în scopul promovării performanței școlare în mediul universitar militar; – Sprijinirea consecventă a inițiativelor studențești care generează plusvaloare în ansamblul demersului formativ; – Promovarea activităților Corpului cadeților „Gl.mr. Nicolae Uscoi” și creșterea rolului asociației în viața studentască, precum și sprijinirea activităților corpului prin asigurarea facilităților necesare (spații, mobilier etc.); – Îmbunătățirea sistemului de premiere a studenților cu rezultate deosebite de cercetare științifică, sportivă sau de promovare a imaginii academiei; – Includerea resurselor financiare suficiente asigurării burselor pentru studenți; – Programe adecvate pregătirii pentru loturile sportive; – Asigurarea echipamentului sportiv personalizat atât loturilor, cât și tuturor studenților; – Sprijinul corpului cadeților pentru aderarea la asociații ale studenților la nivel național.	Prorectori Contabil-șef Director administrativ	Permanent	Au fost prevăzute în buget creditele bugetare necesare pentru plata în totalitate a burselor.
2.	Creșterea gradului de implicare a studenților în cercetarea științifică.	– Sprijinirea organizării și desfășurării activităților cercurilor științifice studențești; – Planificarea eficientă a timpului/modulelor alocate activităților cercurilor științifice studențești, în cadrul planificării orare.	Prorector cercetare șt. Prodecani cercetare șt. Secție Cercetare Șt.	Permanent	– 17 cadre didactice –coordonatori științifici pentru 85 de articole (din totalul de 188) elaborate de studenții înscriși la studiile de licență. – 15 cadre didactice – coordonatori științifici pentru 66 de articole (dintr-un total de 173) elaborate de studenții înscriși la studiile de masterat.
3.	Sprijinirea activităților desfășurate de promoțiile de absolvenți.	– Crearea unui sistem de atragere/reținere în <i>Corpul instructorilor militari</i> din academie a absolvenților cu potențial de dezvoltare a carierei în domeniul instruirii militare a studenților; – Asigurarea, la cerere, a facilităților necesare derulării întâlnirilor aniversare ale promoțiilor de absolvenți; – Eficientizarea activităților specifice Asociației ALUMNI pentru absolvenții AFTNB prin organizarea de către Compartimentul Consiliere și Orientare în Carieră de: a) evenimente prin care să fie facilitate discuțiile între studenți și absolvenți; b) mese rotunde pentru a integra feedbackul beneficiarului absolvenților în acțiunile zilnice ale academiei, evaluând permanent și monitorizând gradul de evoluție în carieră al absolvenților academiei.	Prorector pentru instrucție și relația cu studenții Prorector pentru învățământ Secție Management Educațional	Permanent	Locurile de <i>comandant de pluton și instructor</i> scoase la concurs pentru promoție au vizat absolvenții clasați în primele locuri pe arme; Calendar competiții sportive. Competiții de masă dedicate Zilei Armatei României; Recompensarea studenților performanți; Organizarea Zilei Porților Deschise; Vizite și conferințe de informare și orientare în carieră destinate elevilor din ani terminali (studii liceale); Participarea la târguri de oferte educaționale (Armata în școli); Participarea și organizarea de activități ALUMNI cu promoțiile de absolvenți.

11. CONCLUZII

Activitățile, realizările și provocările anului universitar 2023-2024 au dus la creșterea vizibilității academiei, atât pe plan intern, cât și pe plan internațional.

Apreciem că Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu și-a îndeplinit obiectivele operaționale propuse, iar rezultatele obținute se reflectă în:

- ✓ **progresul economic** (implementarea de noi tehnologii care îmbunătățesc actul educațional atât pentru pregătirea academică, cât și pentru cea militară);
- ✓ **inovație și cercetare** (creșterea colaborărilor și parteneriatelor atât pe plan intern, cât și internațional, precum și creșterea finanțărilor pentru proiectele de cercetare);
- ✓ **performanță financiară** (repartizarea resursei financiare proporțional cu realizările cuantificabile ale fiecărui departament și sprijinirea prioritară a celor mai performante departamente).

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLȚESCU” DIN SIBIU

General de brigadă



prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 1
Exemplar unic

SITUAȚIA DE EXECUȚIE BUGETARĂ 2024
(document clasificat – nu este liber la publicare)

**DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA LA PROGRAMELE
DE STUDII UNIVERSITARE DE LICENȚĂ, SEȘIUNEA IULIE 2024****Tabelul nr. 1 – Locuri alocate academiei prin Planul de școlarizare**

Beneficiar	Total locuri <i>Plan de școlarizare</i>	Locuri abs. CNM <i>Plan de școlarizare</i>	Locuri abs. liceu civil <i>Plan de școlarizare</i>
M.Ap.N.	347	274	73
MAI	6	0	6
SIE	6	0	6
STS	3	0	3
SRI	17	0	17
ANP	1	0	1
TOTAL GENERAL	380	274	106

Anul	2020		2021		2022		2023		2024	
	CNM repartizați	Liceu civil	CNM repartizați	Liceu civil	CNM repartizați	Liceu civil	CNM repartizați	Liceu civil	CNM repartizați	Liceu civil
Candidați	233	1203	223	496	273	260	245	521	274	439
Admiși	233	92	219	83	227	83	224	106	221	144

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime de admitere obținute de candidați, absolvenți de colegii/licee civile

Locuri	Absolvenți CNM	Absolvenți LC
Locuri alocate	274	106
Locuri ocupate	221	144

Domeniul		Absolvenți CNM	Absolvenți LC
Media maximă obținută de candidați la testul de verificare a cunoștințelor	SMIOP	9,30	10
	IM	9,30	8,80
	CONTA	9,10	8,50
Media minimă obținută de candidați la testul de verificare a cunoștințelor	SMIOP	5,00	5,00
	IM	6,10	5,00
	CONTA	6,70	5,60

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**
General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
Col.

dr.ing. Daniel CARUȚĂȘU

DATE STATISTICE PRIVIND ADMITEREA
LA PROGRAMELE DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT

Tabelul nr. 1 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea I – iulie 2024

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	10	65	10	59	69
	<i>Intelligence în organizații</i>	10	65	10	49	59
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	10	60	9	45	54
	<i>Management și tehnologie</i>	10	40	10	40	50
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	10	20	10	12	22
TOTAL GENERAL		50	250	49	206	254

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	10	6,92
	<i>Intelligence în organizații</i>	9,80	7,07
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	10	6,92
	<i>Management și tehnologie</i>	9,57	7,24
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,70	8,03

Tabelul nr. 3 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
<i>Științe militare</i>	<i>Leadership organizațional</i>	8,81
	<i>Intelligence în organizații</i>	8,48
	<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	8,47
	<i>Management și tehnologie</i>	8,95
	<i>Managementul sistemelor logistice militare</i>	9,03

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 4 – Situația centralizată a candidaților înscriși/admiși, sesiunea a II-a – septembrie 2024

Domeniul de studii	Programe de studii	Număr locuri scoase la concurs		Număr locuri ocupate		Total
		buget	cu taxă	buget	cu taxă	
Științe militare	Leadership organizațional	–	6	–	4	4
	Managementul capabilităților organizaționale	1	15	–	2	2
	Intelligence în organizații	–	16	–	13	13
	Managementul sistemelor logistice militare	–	8	–	1	1
TOTAL GENERAL		1	45	0	20	20

Tabelul nr. 5 – Mediile minime și maxime obținute de candidați

Domeniul de studii	Programul de studii	Media maximă	Media minimă
Științe militare	Leadership organizațional	9,25	8,81
	Managementul capabilităților organizaționale	8,96	7,67
	Intelligence în organizații	9,37	7,00
	Managementul sistemelor logistice militare	9,12	9,12

Tabelul nr. 6 – Media generală de admitere pe programe de studii

Domeniul de studii	Programul de studii	Media generală de admitere
Științe militare	Leadership organizațional	8,99
	Managementul capabilităților organizaționale	8,31
	Intelligence în organizații	8,36
	Managementul sistemelor logistice militare	9,12

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
"NICOLAE BALCESCU" DIN SIBIU

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
SECRETAR-SEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

**REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII LA PROGRAMELE
DE STUDII UNIVERSITARE PE CICLURI DE STUDII
PENTRU ANUL UNIVERSITAR 2023-2024**

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/ seria	Media generală	Media generală/ program
LICENȚĂ	Științe militare, informații și ordine publică	Leadership militar	Anul I/2023-2027	7,96	8,06
			Anul II/2022-2025	7,79	
			Anul III/ 2021-2024	8,45	
		Managementul organizației	Anul II/2022-2025	7,43	7,79
			Anul III/ 2021-2024	8,16	
		Managementul sistemelor tehnice de artilerie	Anul I/2023-2027	7,64	7,42
			Anul II/2022-2026	7,21	
		Managementul sistemelor tehnice de Apărare CBRN	Anul I/2023-2027	8,11	8,11
		Managementul sistemelor tehnice de tancuri și auto	Anul I/2023-2027	7,29	7,29
		Managementul sistemelor tehnice de geniu	Anul I/2023-2027	7,88	7,88
		Managementul sistemelor de protecție și pază	Anul I/2023-2027	8,32	8,32
		Management economico-financiar	Anul I/2023-2024	7,83	8,07
			Anul II/2022-2025	7,77	
			Anul III/ 2021-2024	8,63	
	Contabilitate	Contabilitate și informatică de gestiune	Anul I/2023-2024	8,33	8,31
			Anul II/2022-2025	8,11	
			Anul III/ 2021-2024	8,50	
	Inginerie și management	Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare	Anul I/2023-2027	7,40	7,98
			Anul II/2022-2026	7,44	
			Anul III/ 2021-2025	8,39	
			Anul IV/ 2020-2024	8,69	
	Științe administrative	Administrație publică	Anul II/2022-2025	8,63	8,63

NECLASIFICAT

Ciclul de studiu	Domeniul de studii	Program de studii	An de studii/seria	Media generală	Media generală/program
MASTER	Științe militare	Leadership organizațional	Anul I/ 2023-2025	8,11	7,67
			Anul II/ 2022-2024	7,23	
	Științe militare	Intelligence în organizații	Anul I/ 2023-2025	8,30	8,08
			Anul II/ 2022-2024	7,87	
	Științe militare	Managementul capacităților organizaționale	Anul I/ 2023-2025	8,21	8,10
			Anul II/ 2022-2024	8,00	
	Științe militare	Management și tehnologie	Anul I/ 2023-2025	7,64	7,88
			Anul II/ 2022-2024	8,12	
	Științe militare	Managementul sistemelor logistice militare	Anul I/ 2023-2025	8,26	8,26

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof. univ. dr. ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
Pcc
Livia DOICAN

DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE FINALIZARE STUDII
PE PROGRAME DE STUDII

A) Domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Leadership militar*

Tabelul nr. 1 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Leadership militar*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2024	66	66	7,55	8,92	8,23

B) Domeniul de studii universitare de licență *Științe militare, informații și ordine publică*, specializarea universitară *Managementul organizației*

Tabelul nr. 2 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Managementul organizației*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2024	121	121	7,89	9,15	8,52

C) Domeniul de studii universitare de licență *Contabilitate*, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Tabelul nr. 3 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară *Contabilitate și informatică de gestiune*

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2024	22	22	7,88	9,25	8,56

NECLASIFICAT

D) Domeniul de studii universitare de licență Științe militare, informații și ordine publică, specializarea universitară Management economico-financiar

Tabelul nr. 4 – Rezultatele examenului de licență, specializarea universitară Management economico-financiar

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de licență		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2024	26	26	7,82	9,03	8,42

E) Domeniul de studii universitare de licență Inginerie și management, specializarea universitară Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare

Tabelul nr. 5 – Rezultatele examenului de diplomă, specializarea universitară Inginerie și management în domeniul comunicațiilor militare

Sesiunea	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți licențiați	Examen de diplomă		
			Media Proba I	Media Proba a II-a	Media generală
Iulie 2024	57	57	8,46	9,22	8,84

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

**DATE STATISTICE PRIVIND EXAMENUL DE DISERTAȚIE
PE PROGRAME DE STUDII****Tabelul nr. 1 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea februarie 2024**

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	5	5	8,96
<i>Intelligence în organizații</i>	5	5	9,09
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	4	4	7,95
<i>Management și tehnologie</i>	5	5	9,38

Tabelul nr. 2 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea februarie 2024

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	7,75	9,91
<i>Intelligence în organizații</i>	8,42	9,45
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,71	8,94
<i>Management și tehnologie</i>	7,20	8,78

Tabelul nr. 3 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea iunie 2024

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	17	17	8,60
<i>Intelligence în organizații</i>	34	34	8,90
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	18	18	8,77
<i>Management și tehnologie</i>	18	18	9,17

Tabelul nr. 4 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, sesiunea iunie 2024

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	6,43	9,71
<i>Intelligence în organizații</i>	8,00	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,57	10
<i>Management și tehnologie</i>	8,42	10

Tabelul nr. 5 – Media generală a examenului de disertație, sesiunea septembrie 2024

Programul de studii universitare de masterat	Nr. absolvenți înscriși	Nr. absolvenți promovați	Media generală a examenului de disertație
<i>Leadership organizațional</i>	8	8	9,01
<i>Intelligence în organizații</i>	20	20	8,85
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	17	17	8,45
<i>Management și tehnologie</i>	7	7	8,82

Tabelul nr. 6 – Mediile minime și maxime obținute de absolvenți, septembrie 2024

Programul de studii universitare de masterat	Media minimă	Media maximă
<i>Leadership organizațional</i>	8,00	9,50
<i>Intelligence în organizații</i>	7,25	10
<i>Managementul capabilităților organizaționale</i>	7,66	9,50
<i>Management și tehnologie</i>	8,00	10

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BALCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE

Pcc

Livia DOICAN

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA PROGRAMELOR
DE STUDII POSTUNIVERSITARETabelul nr. 1 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice – Seria I

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	16.10.2023-20.01.2024	19	9,43	9,93	9,69

Tabelul nr. 2 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 20.01.2024

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	19	–	10	10

Tabelul nr. 3 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Comunicații și informatică	18.03.-10.05.2024	7	9,12	10	9,43

Tabelul nr. 4 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Comunicații și informatică, desfășurat în data de 10.05.2024

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Comunicații și informatică	7	8,33	10	9,33

Tabelul nr. 5 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari

Programul de studii nonuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	15.04.-31.05.2024	19	8,25	10	9,15

Tabelul nr. 6 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de absolvire** pentru absolvenții Cursului de formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari, desfășurat în data de 31.05.2024

Programul de studii nonuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de absolvire
Formare psihopedagogică continuă a instructorilor militari	19	8,75	10	9,36

Tabelul nr. 7 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul integrat al sprijinului de luptă	14.10-05.12.2024	25	8,25	9,85	8,90

Tabelul nr. 8 – Media obținută de absolvenți la susținerea **examenului de certificare** pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul integrat al sprijinului de luptă, desfășurat în data de 05.12.2024

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul integrat al sprijinului de luptă	25	8,50	10	9,38

Tabelul nr. 9 – Media generală a cursanților la **absolvirea** Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice –Seria a II-a

Programul de studii postuniversitare	Perioada de desfășurare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală de absolvire
Managementul protecției infrastructurilor critice	04.03.-25.05.2024	16	8,26	10	9,46

NECLASIFICAT

Tabelul nr. 10 – Media obținută de absolvenți la susținerea *examenului de certificare* pentru absolvenții Programului postuniversitar de formare și dezvoltare profesională continuă în domeniul Managementul protecției infrastructurilor critice, desfășurat în data de 25.05.2024

Programul de studii postuniversitare	Nr. absolvenți	Media minimă	Media maximă	Media generală examen de certificare
Managementul protecției infrastructurilor critice	15	—	10	10

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă



prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
SECRETAR-ŞEF UNIVERSITATE
Pcc
Livia DOICAN

NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 7 b
NECLASIFICAT
Exemplar unic

DATE STATISTICE PRIVIND FINALIZAREA CURSURILOR
DESFAȘURATE DE CENTRUL DE LIMBI STRĂINE
AL STATULUI MAJOR AL FORTELOR TERESTRE

Tabelul nr. 1 – Situația centralizatoare a cursurilor desfășurate de Centrul de Limbi Străine
al Statului Major al Forțelor Terestre în anul 2024

Nr. crt.	Denumirea cursului/limba	Cifra de școlarizare aprobată	Participanți/ Absolvenți	Rezultate			
				E	FB	B	C
1.	Familiarizare Engleză Intensiv	114	108	51	50	7	
2.	Preintermediar Engleză Intensiv	104	90	32	55	3	
3.	Intermediar Engleză Intensiv	101	96	16	67	13	
4.	Familiarizare Engleză on-line	99	55	6	40	9	
5.	Intermediar Engleză on-line	15	5		5		
6.	Intermediar – Postintermediar Engleză on-line	87	65	9	33	21	2
7.	Avansat Engleză on-line	29	16	9	7		
8.	Familiarizare Franceză on-line	33	15	1	12	2	
9.	Intermediar Franceză on-line	13	5	1	4		
10.	Familiarizare Germană on-line	21	13	2	4	4	3
11.	Intermediar Germană on-line	23	13	4	4	3	2
Total (cursuri intensive)		669	319/294	99	172	23	0
Total (cursuri on-line)		517	320/187	32	109	39	7
Total		1186	639/481	131	281	62	7

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
ȘEFUL CENTRULUI DE LIMBI STRĂINE AL SMFT
Col. ples
Codruț GALAFTION

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Anexa nr. 8
Exemplar unic

SITUAȚIA STATISTICĂ A PERSONALULUI
(document clasificat – nu este liber la publicare)

EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE

A. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII COLEGIALE
A CADRELOR DIDACTICE – 2024

FACULTATEA	Denumire departament	Calificativele obținute	Cadre didactice	
			Număr	(%)
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Management	EXCEPȚIONAL	9	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Științe Tehnice	EXCEPȚIONAL	16	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	EXCEPȚIONAL	2	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	27	100
		FOARTE BINE		
		BINE		
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Științe Sociale și Umaniste Aplicate	EXCEPȚIONAL	17	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Științe Militare	EXCEPȚIONAL	13	100
		FOARTE BINE	-	-
		BINE	-	-
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	30	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Științe Economice	EXCEPȚIONAL	10	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
	Științe Administrative	EXCEPȚIONAL	6	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL/FACULTATE		EXCEPȚIONAL	16	100
		FOARTE BINE	–	–
		BINE	–	–
TOTAL ACADEMIE		EXCEPȚIONAL		
		FOARTE BINE		
		BINE		

**B. SITUAȚIA STATISTICĂ PRIVIND REZULTATELE EVALUĂRII CADRELOR
DIDACTICE DE CĂTRE STUDENȚI – CICLUL I ȘI II DE STUDII – 2023-2024**

FACULTATEA	Ciclul studii/sem		Personal didactic universitar	Calificativele obținute (%)			
				EXCEPȚIO- NAL	FOARTE BINE	BINE	SATISFĂ- CĂTOR
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	I	Sem. I	Profesor	40	40	20	–
			Conferențiar	54,55	36,36	9,09	–
			Lector	66,66	16,67	16,67	–
		Sem. II	Profesor	50	33,33	16,67	–
			Conferențiar	54,55	18,18	27,27	–
			Lector	80	20	–	–
	II	Sem. I	Profesor	66,67	33,33	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	100	–	–	–
		Sem. II	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	100	–	–	–
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	I	Sem. I	Profesor	4,76	–	–	–
			Conferențiar	19,06	4,76	–	–
			Lector/ Specialiști	61,90	4,76	4,76	–
			Profesor	4,69	1,56	–	–
			Conferențiar	15,63	1,56	–	–
		Sem. II	Lector/Specialiști	64,06	4,69	6,25	1,56
			Profesor	4,76	–	–	–
			Conferențiar	19,06	4,76	–	–
			Lector/ Specialiști	61,90	4,76	4,76	–
	II	Sem. I	Profesor	18,18			
			Conferențiar	50			
			Lector	27,27	4,55		
		Sem. II	Profesor	33,33	–	–	
			Conferențiar	27,78	–	–	
			Lector/Specialiști	38,89	–	–	
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	I	Sem. I	Profesor	33,33	33,33	33,34	–
			Conferențiar	87,5	12,5	–	–
			Lector	71,43	14,29	14,28	–
		Sem. II	Profesor	33,33	33,33	33,34	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	90	10	–	–
	II	Sem. I	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	100	–	–	–
		Sem. II	Profesor	100	–	–	–
			Conferențiar	100	–	–	–
			Lector	100	–	–	–

NECLASIFICAT

**C. EVALUAREA CADRELOR DIDACTICE MILITARE
DE CĂTRE MANAGEMENTUL INSTITUȚIEI**

FACULTATEA	Personal didactic universitar	Nr. cadre didactice	Calificativul obținut
FACULTATEA DE MANAGEMENT MILITAR	Profesor	7	Exceptional
	Conferențiar	14	Exceptional
	Lector	6	Exceptional
		1	Foarte bine
	Asistent de cercetare	1	Exceptional
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE	Profesor	2	Foarte bine
	Conferențiar	1	Exceptional
	Lector	1	Foarte bine
		1	Exceptional
	Asistent de cercetare	—	—
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE	Profesor	—	—
	Conferențiar	—	—
	Lector	—	—
	Asistent de cercetare	—	—

**COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

DECANUL FACULTĂȚII DE MANAGEMENT MILITAR

Col.

conf.univ.dr. Nicolae MORO

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Col.

prof.univ.dr. Aurelian RAȚIU

DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE ȘI ADMINISTRATIVE

Conf.univ.

dr. Alexandru STOIAN

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

**Anexa nr. 10
NECLASIFICAT
Exemplar unic**

**MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI
PARTICIPAREA STUDENȚILOR LA EVENIMENTE ȘTIINȚIFICE STUDENȚEȘTI
ȘI PREMIILE OBTINUTE ÎN ANUL 2024**

Nr. crt.	Evenimentul/Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii/Medalii obținute	Total Premii/Medalii
1.	Sesiunea de comunicări a cercurilor științifice studențești cu participare internațională SECOSAFT 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	330	173 – L 157 – M	97 – L 157 – M	6 Premii I 11 Premii II 14 Premii III 13 Mențiuni 2 Premii speciale Premiul de excelență	47
2.	Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești <i>Cadet INOVA</i> 2024, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu	4	3 – L 1 – M	3 – L 1 – M	1 Medalie de aur 1 Medalie de bronz 1 Premiu „Cadet INOVA’24” – „Inovator de Elită” 1 Premiu OSIM 1 Premiu special oferit de ULBS 1 Premiu special oferit de USM 1 Premiu II oferit de INCD IFT	7
3.	Conferința internațională a studenților „CADET-NAV 2024”, Academia Navală „Mircea cel Bătrân” din Constanța	19	19 – L	18 – L	1 Premiu de excelență 2 Premii I 2 Premii III	5
4.	Conferința internațională a studenților „CERC 2024”, Academia Tehnică Militară „Ferdinand I” din București	23	23 – L	17 – L	1 Premii I 2 Premii II	3

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Evenimentul/Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii/ Medalii obținute	Total Premii/ Medalii
5.	Conferința internațională a studenților AFASTUD 2024, Academia Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov	17	17 – L	10 – L	1 Premii I 1 Premiu II	2
6.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2024), competiția de comunicări științifice – faza locală	4	4 – L	2 – L	1 Premii I 1 Premiu II	2
7.	Olimpiada Națională a Economiștilor în Formare (ONEF 2024), competiția de comunicări științifice – faza națională	1	1 – L	1 – L		
8.	Humint Boot Camp, Oradea	4	4 – L	1 – L		
9.	The VII th International Fair of Innovation and Creative Education for Youth (ICE-USV), Suceava	3	2– L 1 – M	1– L 1 – M	2 Medalii de aur 1 Premiu special	3
10.	UNBREAKABLE International – faza individuală națională	2	2 – L			
11.	Concurs Games of Science	6	6 – L			
12.	ROCS – Campionatul Național de Securitate Cibernetică	1	1 – L		Emblema de onoare	1
13.	Competiție on-line „Chronos Security” CTF cu participare internațională	2	2 – L			
14.	Conferința științifică cu participare internațională „Provocare și strategii în ordinea publică și siguranța publică”, ediția a IX-a, Academia de Poliție „Alexandru Ioan-Cuza” din București	17	17 – L	7 – L	3 Premii II 2 Premii III	5
15.	International Economics Conference of Sibiu – IECS 2024, Facultatea de Științe Economice, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu	3	3 – L	3 – L		
16.	Marisiensis International Scientific Congress, Universitatea de Medicină, Farmacie, Științe și Tehnologie, Târgu Mureș	2	2 – L	2 – L	1 Premiu I 1 Premiu II	2
17.	Sesiunea de Comunicări Științifice în Matematică, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu	1	1 – L	1 – L	1 Premiul III	1

NECLASIFICAT

NECLASIFICAT

Nr. crt.	Evenimentul/Instituția organizatoare	Număr participanți din AFT		Nr. lucrări	Premii/Medalii obținute	Total Premii/Medalii
18.	XGEN – Sesiunea de comunicări științifice ale studenților (neXT GENERation), Universitatea Tehnică Cluj-Napoca	4	4 – L	1 – L	1 Premiul I	1
19.	Concursul Național de Drept Umanitar și Dreptul Refugiaților „Nicolae Titulescu”, București	3	3 – L		Premiul „Vox Populi”	1
20.	Total	446	287 – L 159 – M	164 – L 159 – M		80

COMANDANTUL (RECTORUL)
ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE „NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN



**PRORECTOR (LOCTINOTOR AL COMANDANTULUI
PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ)**

Colonel

prof.univ.dr.ing. Dorel BADEA



NECLASIFICAT

ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

Anexa nr. 11
NECLASIFICAT
Exemplar unic

PLANUL EDITORIAL

Nr. crt.	Compartimentul		Lucrări		
			Planificate	Executate	Neexecutate
1.	Secția management educațional	Titluri carte/curs	0	0	0
2.	Departamentul Management	Titluri carte/curs	9	3	6
3.	Departamentul Științe Tehnice	Titluri carte/curs	49	19	30
4.	Departamentul Comunicații, Tehnologia Informației și Apărare Cibernetică	Titluri carte/curs	5	0	5
5.	Departamentul Științe Militare	Titluri carte/curs	40	13	27
6.	Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate	Titluri carte/curs	23	6	17
7.	Departamentul Științe Economice	Titluri carte/curs	23	4	19
8.	Departamentul Științe Administrative	Titluri carte/curs	16	1	15
9.	Cursul de Pregătire Militară	Titluri carte/curs	1	0	1
10.	Centrul de Modelare și Simulare Acțiuni Militare	Titluri carte/curs	0	0	0
11.	Total titluri carte/cursuri plan	Titluri carte/curs	166	46	120
12.	Publicații periodice – Secția Cercetare Științifică	Revista AFT	4	4	0
		Buletin științific	2	2	0
		Buletin supliment	1	1	0
	Total publicații periodice plan			7	7
13.	Total titluri plan (carte, cursuri, periodice)		173	53	120
Anexă plan editorial					
14.	Secția Management Educațional	Titluri carte	1	1	0
15.	Departamentul Științe Militare	Titluri carte	2	0	2
16.	Total titluri plan și anexă plan (cărți, cursuri periodice)		176	54	122
17.	Carte electronică pe DVD KBO – Secția Cercetare Științifică	Titluri carte	3	3	-
18.	Acte normative interne și ghiduri de studii				
19.	Regulamente, metodologii		40	40	0
20.	Ghiduri de studii		14	14	0
21.	TOTAL GENERAL TITLURI		233	111	122
22.	Alte tipărituri (lucrări privind organizarea, planificarea, conducerea și evidența învățământului, instrucției, activității logistice, activităților cultural-educative și sportive)		1350	683	667
TOTAL PLAN			1583	794	789

COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU

General de brigadă

prof.univ.dr.ing. Ghiță BÂRSAN

ÎNTOCMIT
REDACTOR-ŞEF EDITURĂ
Decebal-Nicolaie TODĂRIȚĂ

NECLASIFICAT

134 din 135

NECLASIFICAT

**ACADEMIA FORTELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU**

Anexa nr. 12
Exemplar unic

SITUAȚIA POSTURILOR PE CATEGORII DE PERSONAL
(document clasificat – nu este liber la publicare)

NECLASIFICAT